



*Junta de Accionistas*  
*26 de abril, 2019*

# Aumento Valor Compañía en 2018



## Bolsa de Santiago: CAMANCHACA vs IGPA

(Base = 100)



Capitaliz. de  
Mercado  
(02-01-2018)

US\$  
335.000.000

02-01-2018  
CLP/US\$: 606



+ USD \$ 124 Mill.  
+37%



Capitaliz. de  
Mercado  
(28-12-2018)

US\$  
459.000.000

28-12-2018  
CLP/US\$: 693

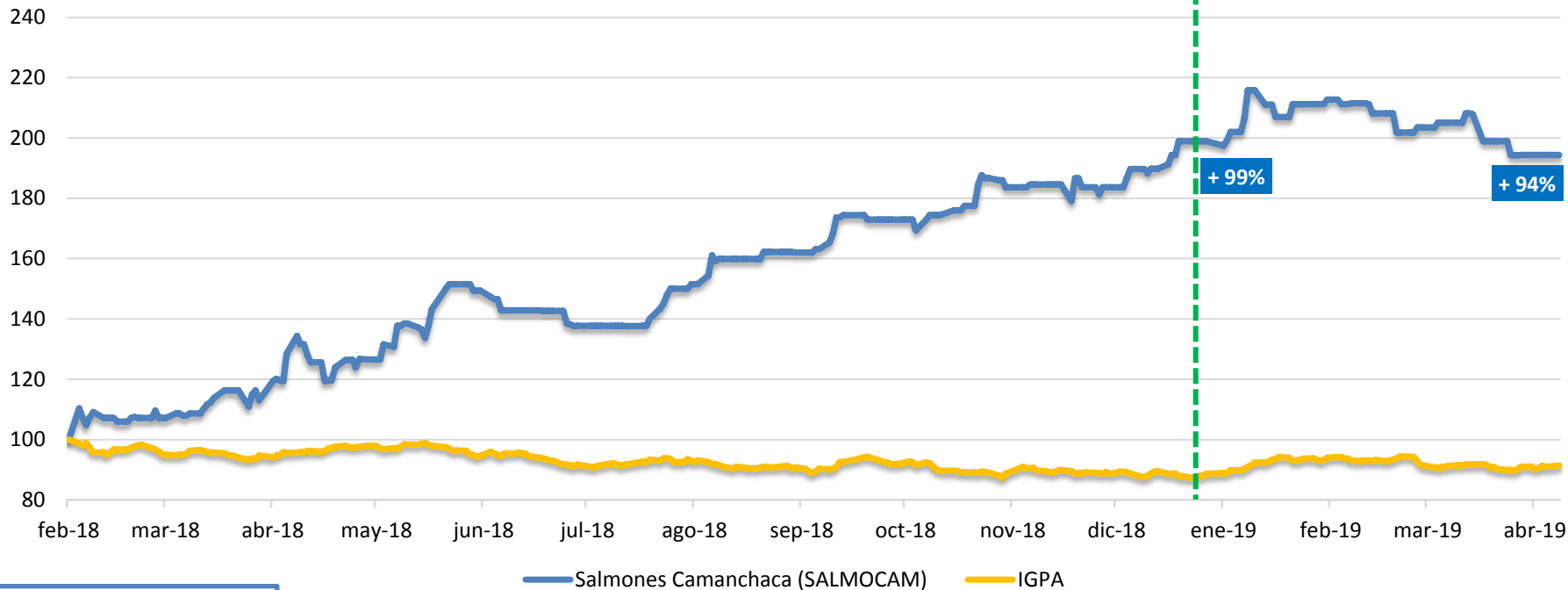


# Aumento Valor Compañía en 2018



## Bolsa de Santiago: SALMOCAM vs IGPA

(Base = 100)



Cap. de  
Mercado  
(02-02-2018)

US\$  
358.000.000

02-02-2018  
CLP/US\$: 603



+ USD \$ 261 Mill.  
+73%



Cap. de  
Mercado  
(28-12-2018)

US\$  
619.000.000

28-12-2018  
CLP/US\$: 693





MUS\$	Pesca				Salmones Camanchaca			
	2018	%	2017	%	2018	%	2017	%
<b>Ventas</b>	<b>163.167</b>	<b>100%</b>	<b>132.210</b>	<b>100%</b>	<b>332.301</b>	<b>100%</b>	<b>203.070</b>	<b>100%</b>
<b>Distribución de las ventas</b>								
Empleados	42.251	26%	41.322	31%	40.004	12%	23.901	12%
Insumos	27.074	17%	25.061	19%	135.268	41%	87.613	43%
Servicios y Mantención	41.191	25%	40.362	31%	82.733	25%	45.961	23%
<b>Estado</b>	<b>19.042</b>	<b>12%</b>	<b>10.922</b>	<b>8%</b>	<b>15.872</b>	<b>5%</b>	<b>11.219</b>	<b>6%</b>
Propietarios	0	0%	0	0%	23.770	7%	3.354	2%
Comunidad y medio ambiente	2.037	1%	2.711	2%	2.657	1%	1.916	1%
Retenido en la compañía	28.061	17%	9.805	7%	23.769	7%	24.470	12%
Financieras	3.513	2%	2.027	2%	8.228	2%	4.636	2%

## Pesca: se duplican los impuestos específicos en 2018

- 12% de los ingresos se los lleva el Estado en impuestos específicos, patentes, contribuciones, etc.
- Chile paga entre 4 y 6 veces más impuestos específico que Perú o Islandia.

## Salmones: Impuestos estables pero altos

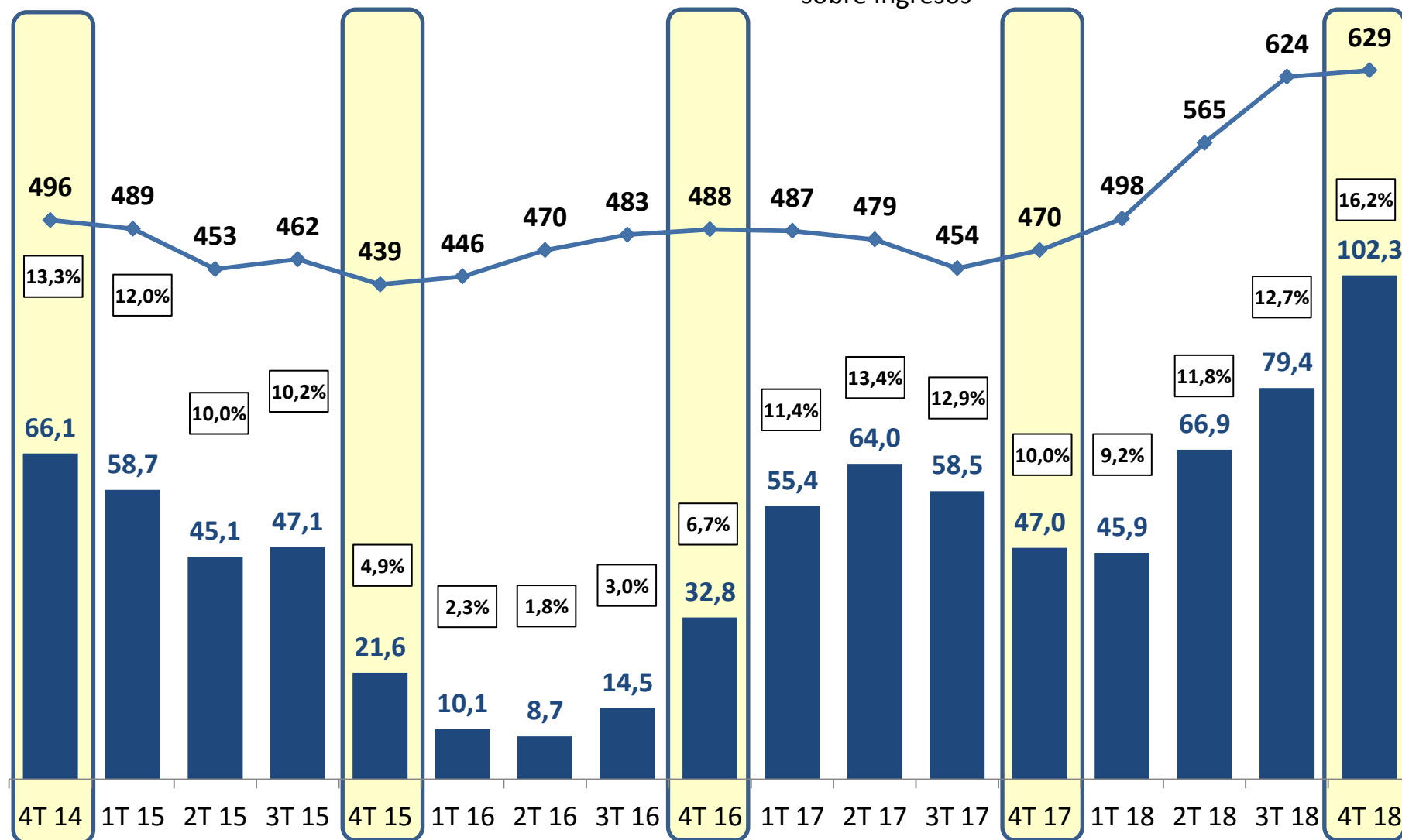
- 5% de los ingresos se los lleva el estado en impuestos específicos, patentes, contribuciones, etc.

## Evolución EBITDA de últimos 4 trimestres móviles



■ EBITDA ◆ Ingresos

X% % de EBITDA sobre Ingresos



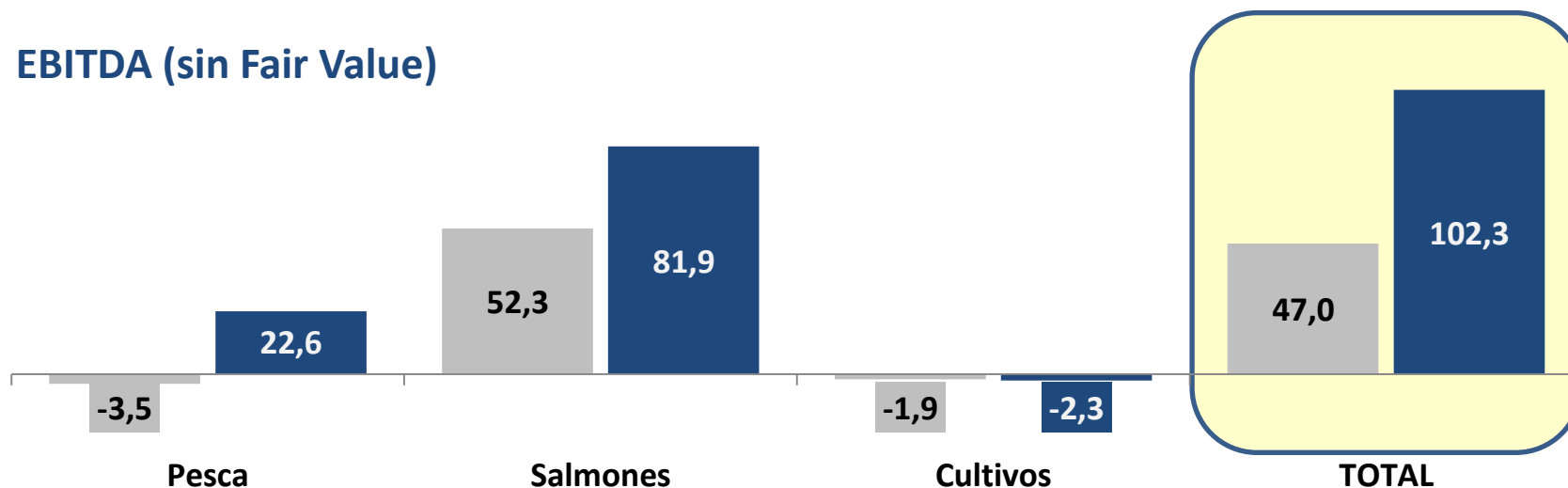
# Resultados Enero – Diciembre

(millones de dólares)

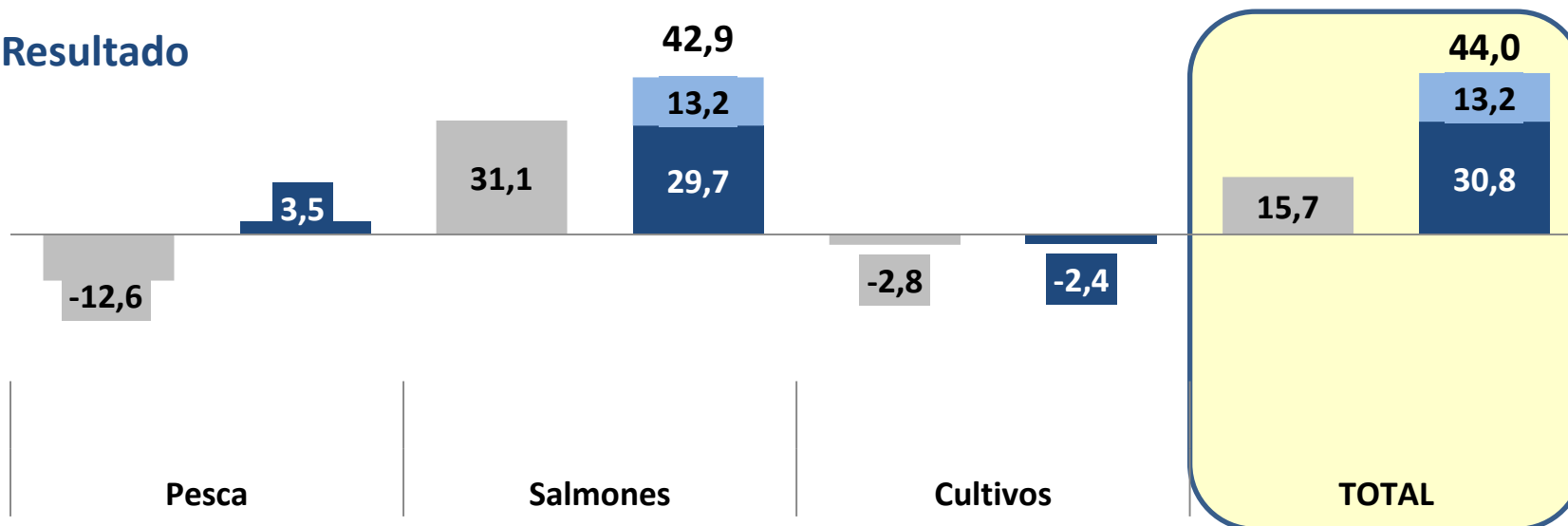


■ 2017 ■ 2018 ■ Minoritarios Salmones

## EBITDA (sin Fair Value)



## Resultado



# Balance Camanchaca 2017 vs 2018

## MUS\$



31-12-2017				31-12-2018			
Efectivo	10.205	Deuda Financiera	171.963	Efectivo	30.748	Deuda Financiera	81.712
Activo Biológico	118.012			Activo Biológico	138.572		
Inventario	71.853			Inventario	55.297		
CxC	85.541	CxP	107.709	CxC	89.395	CxP	108.850
		Otros	23.466			Otros	27.643
Activo Fijo	232.356	Patrimonio	339.962	Activo Fijo	255.462	Patrimonio	466.975
		Capital emitido	217.742			Capital emitido	284.134
		Primas de emisión	155.006			Primas de emisión	0
		Ganancias (pérdidas)	-88.614			Ganancias (pérdidas)	20.808
Otros	125.133	Otros	55.828	Otros	115.706	Otros	162.033
<b>Total</b>	<b>643.100</b>			<b>Total</b>	<b>685.180</b>		

	31-12-2017	31-12-2018
Deuda Neta (US\$ mill.)	162	51
Patrimonio/activos	53%	68%
Deuda Neta/EBITDA	3,4	0,6

# Primer dividendo desde la apertura



## Proposición de dividendos:

El Directorio de marzo acordó proponer a esta JGOA el reparto del 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2018, fracción que asciende a:

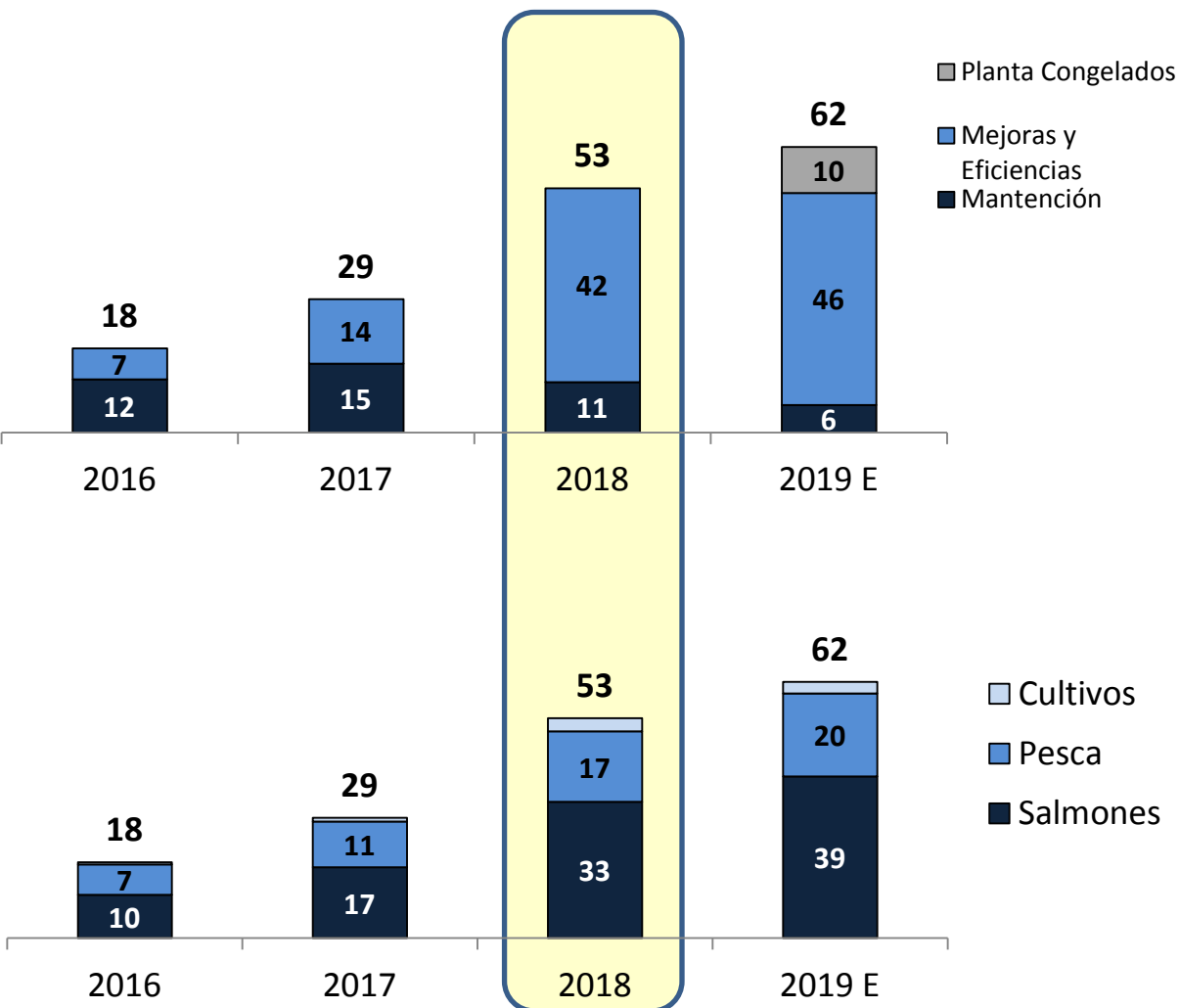
**US\$ 9.974.479,88 (US\$ 0,0024 por acción).**

	% Utilidad	Dividend yield
Compañía Pesquera Camanchaca S.A.	30%	2,2%



# Inversiones En Activo Fijo

(US\$ mill.)



## Foco de las Inversiones

- ✓ Preservar óptimo funcionamiento de activos existentes.
- ✓ Mejoras en eficiencia en plantas de proceso salmones 2017-2020. (US\$ 18 mill)
- ✓ Nuevos centros de salar. 2017-2019 (US\$ 21 mill)
- ✓ Expansión de piscicultura Petrohué. 2017 – 2019. (US \$ 7,5 mill)
- ✓ Proyecto Coho 2018-2019. (US\$ 15 mill)
- ✓ Nueva planta de congelados en Coronel 2019-2020. (US\$ 20 mill).

## Inversiones / Depreciación:

- ✓ 2017: 110%
- ✓ 2018: 220%
- ✓ 2019E: 260%



## 4to Reporte de Sostenibilidad en Salmones



## 2do Reporte de Sostenibilidad en Pesca



## Primera pesquera del país en suscribir 3 APL



## Camanchaca es la primera salmonera en registrarse en programa Huella Chile para reducir emisiones



## Camanchaca Cultivos Sur obtuvo la Certificación Orgánica UE para sus Mejillones



## Casi un tercio de la producción de Salmones Camanchaca se realizó bajo los estándares de ASC, llegando en el cuarto trimestre de 2018 a un 96%



## Certificación MSC Jurel se espera para Mayo 2019





## Camanchaca Amiga



- ✓ Programa que **cumplió 6 años de buen relacionamiento con comunidades**  
493 acciones impactando a 62 mil personas en las regiones de Tarapacá, Bío Bío, Los Lagos y Aysén.
- ✓ **236 publicaciones** en prensa.  
3x nivel de cobertura de competidores más cercanos
- ✓ **Superó los 37 mil** seguidores en redes sociales.  
Facebook fanpage: 242 post.  
22 mil reacciones; alcance de 105 mil personas.



## Camanchaca Eficiente



Revisión de las áreas de soporte que buscan mayor eficiencia y cercanía a los negocios:

- Contabilidad
- Tesorería
- Compras y Abastecimiento
- Logística
- Capital Humano
- Tecnología de la Información
- Comercio Exterior



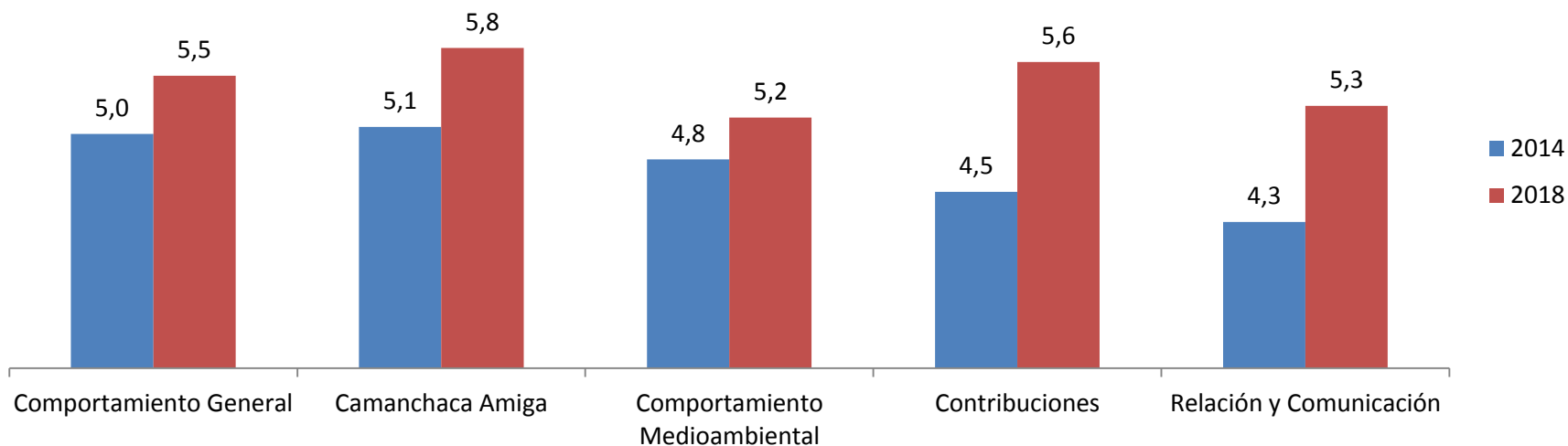
Costo no recurrente de US\$ 2 millones en 2018.  
Ahorros esperados anualizados de US\$ 4 millones.



## Segunda Evaluación Social Camanchaca

### Estudios de Percepciones Liderazgos Locales y Entornos de Operación

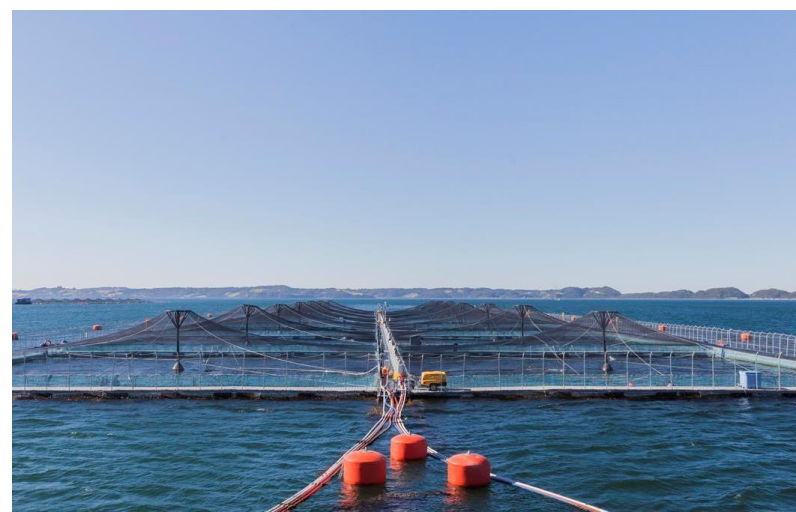
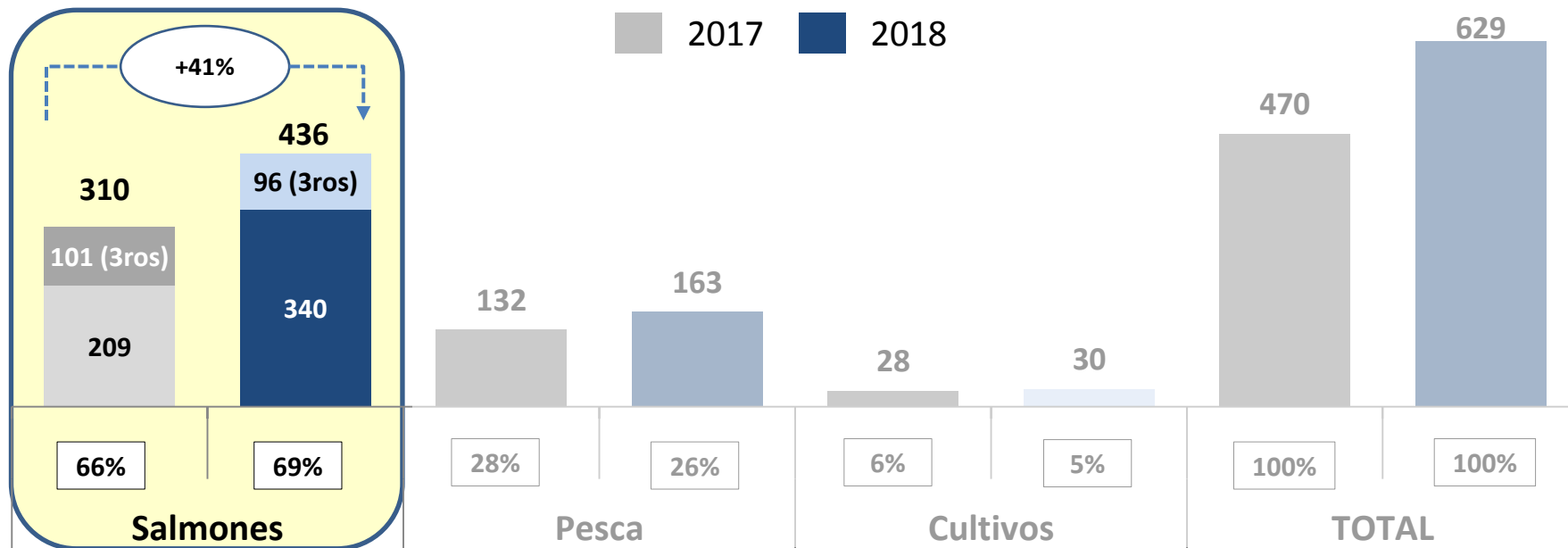
Promedio evaluaciones en Pesca Norte, Pesca Sur, Cultivos Sur, Salmones-Tomé; Salmones-Contao  
Nota de 1 a 7



- En 4 años, evaluación mejora en las 5 dimensiones evaluadas
- Hay una demanda muy relevante en los territorios por más información y conocimiento de la compañía.
- Se le demanda a Camanchaca construir un liderazgo ahora desde la variable ambiental y comunitaria
- Expectativa de aumentar radio de acción de actividades del programa Camanchaca Amiga y que estas broten de un trabajo participativo y de escucha desde el propio territorio y sus actores



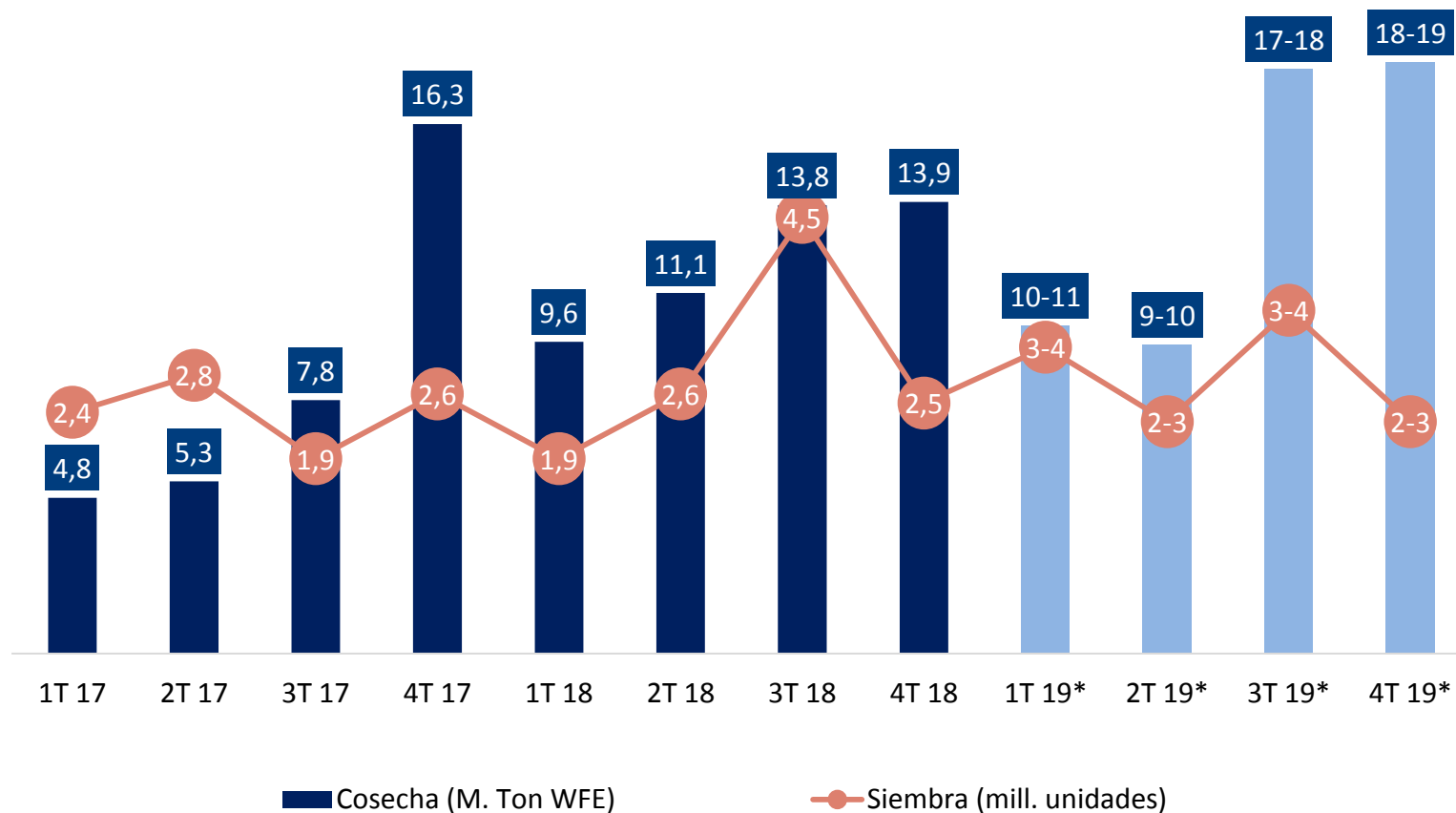
## Ingresos



# Salmón Atlántico: Siembras y Cosechas

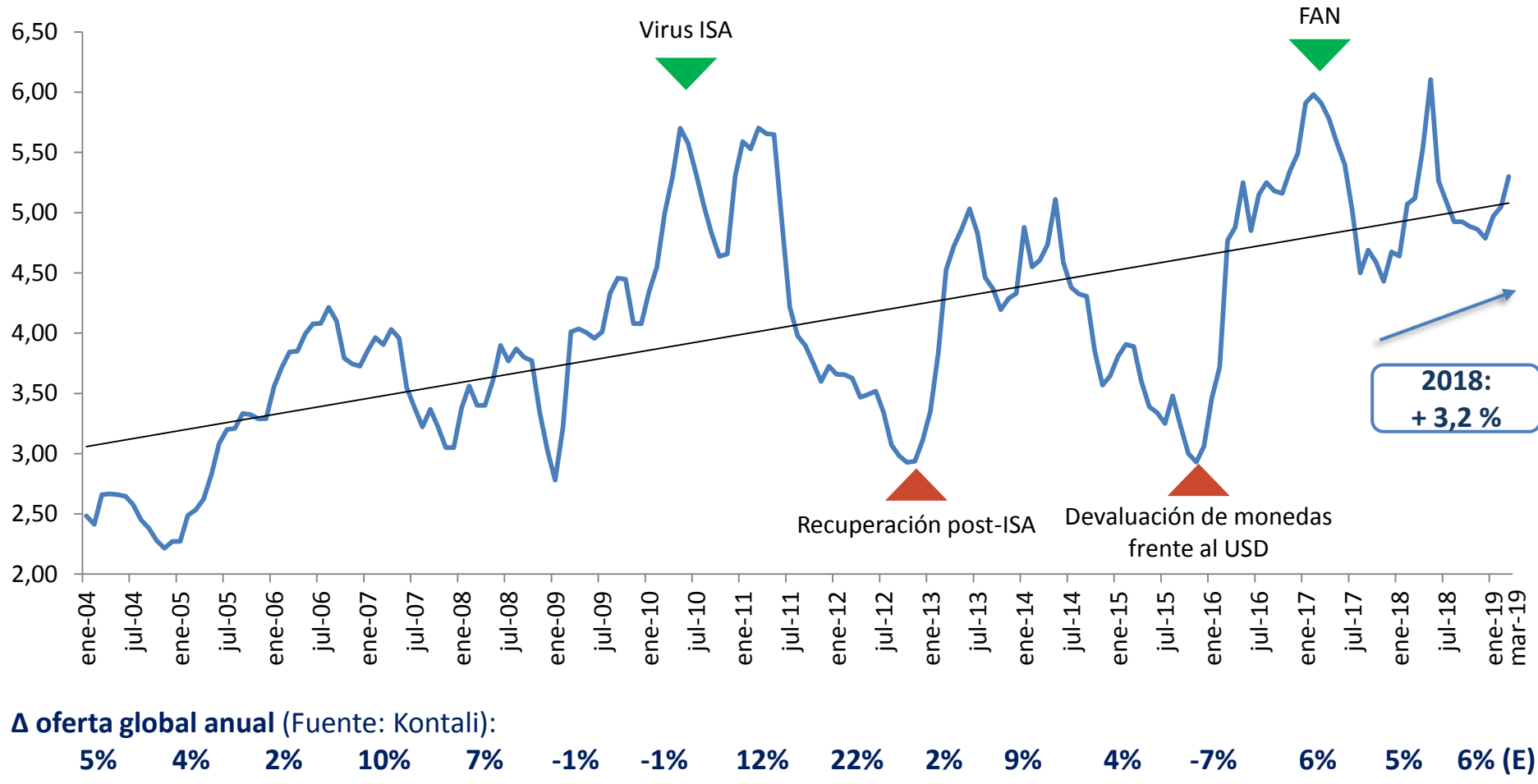


Salmón Atlántico	2015	2016	2017	2018	2019E*
Siembras (mill. peces)	8,0	8,4	9,7	11,9	11
Cosechas (M Tons WFE)	43,3	36,2	34,2	48,5	52





## Urner Barry US\$/Lb



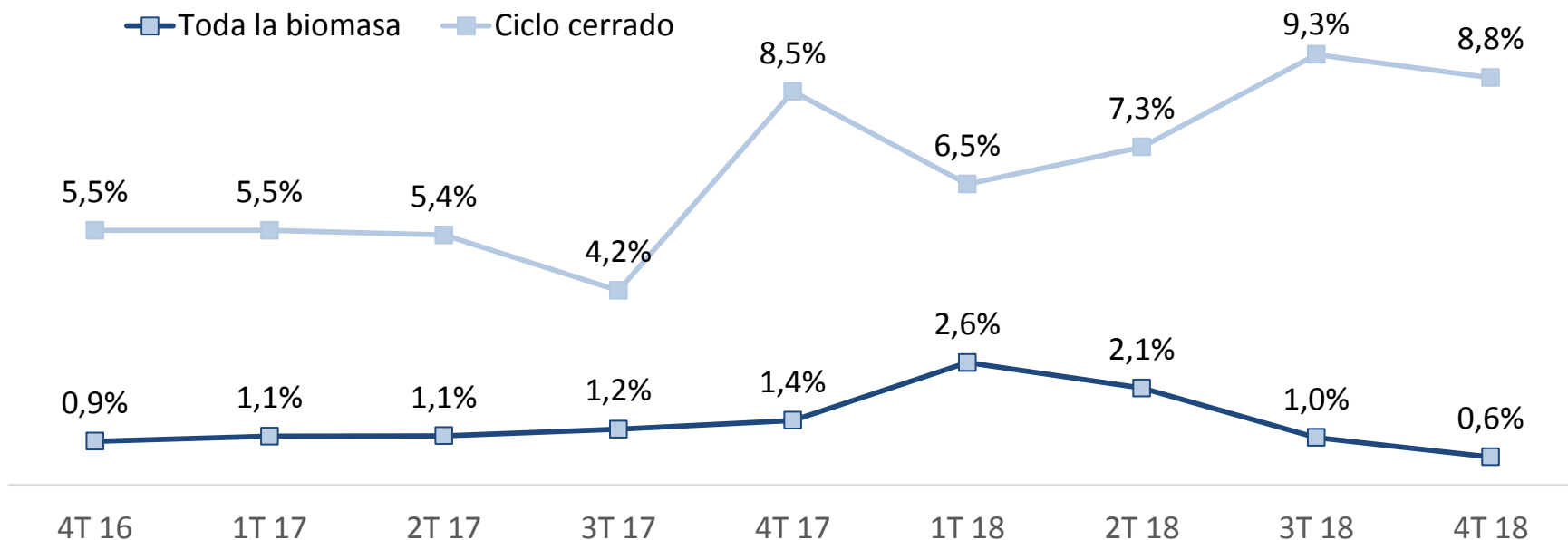


# Condiciones Sanitarias del Salmón Atlántico

## Salmones Camanchaca



### Mortalidad



	2016	2017	2018
FCRb* (Peso Vivo)	1,29	1,21	1,17
Productividad (kg WFE/smolt)	4,33	4,76	4,83
Peso promedio cosecha (kg WFE)	5,03	5,14	5,32
Uso antibiótico (g/ton)	550	569	519
Uso antiparasitario (g/ton)	6,50	6,29	6,22

- Mayor número de líneas de alimentación
- Alimentación remota
- Dietas de alta energía y micro raciones
- Mejora de las condiciones sanitarias oceanográficas y de los sistemas
- Uso de vacunas Live SRS y Lufenuron

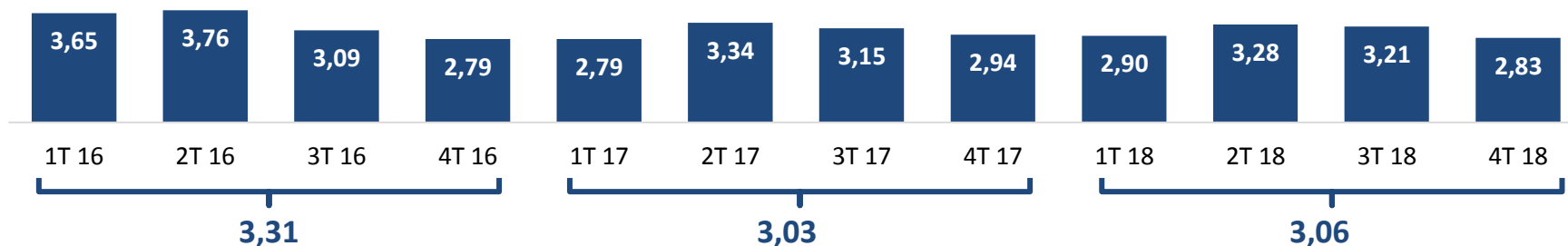


# Costos Salmón Atlántico

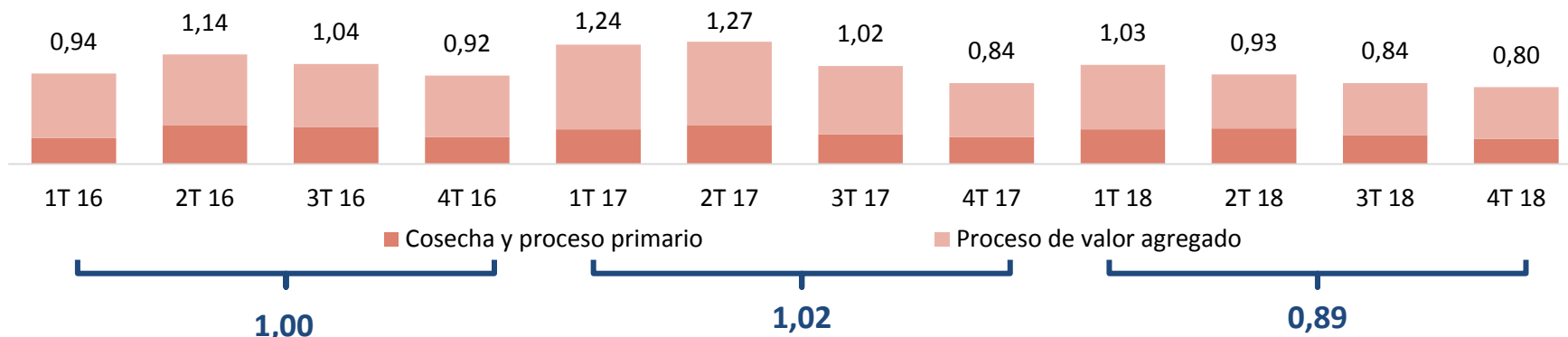
## Salmones Camanchaca



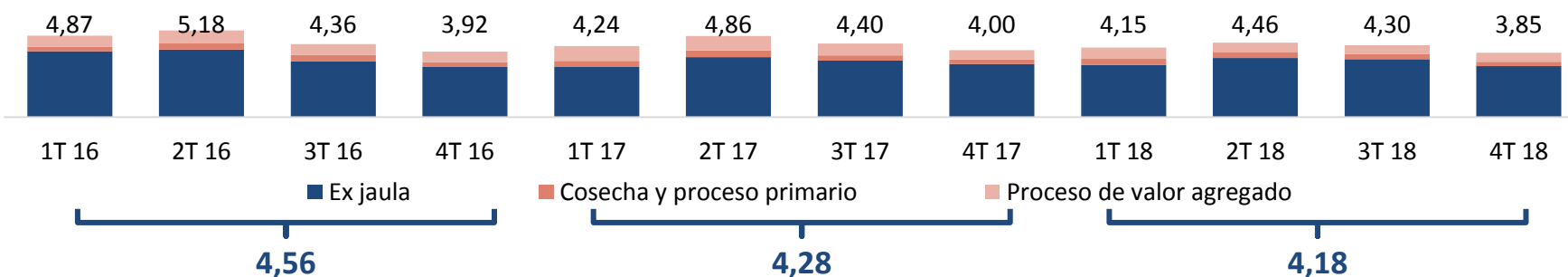
### Costo ex jaula (US\$/Kg pez vivo)



### Costo de proceso (US\$/Kg WFE)



### Costo producto terminado (US\$/Kg WFE)

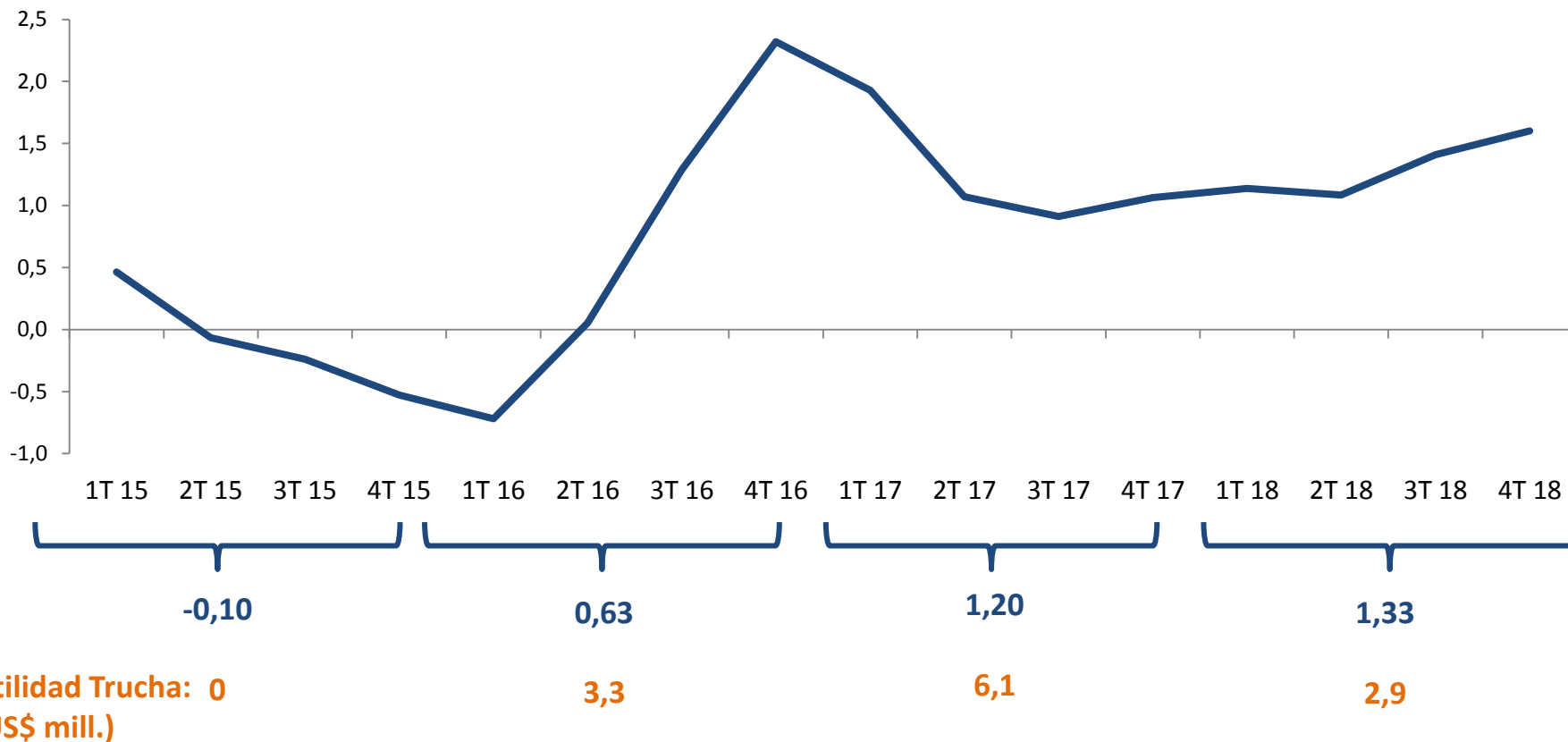


# Evolución Márgenes del Negocio Salmón



## Evolución del EBIT (US\$/Kg WFE) sin Fair Value en el negocio de salmonicultura

— EBIT sin cuenta en participación de Trucha ni operación con MP de 3ros

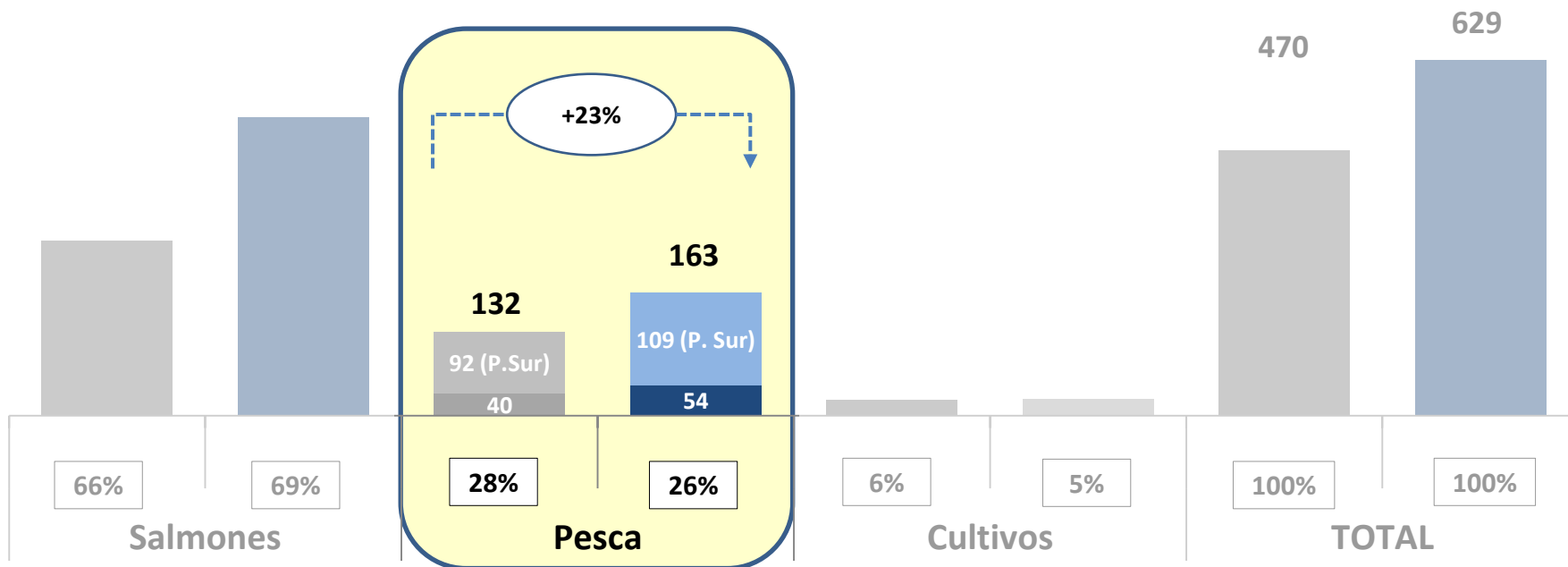


Nota: incluye Otros Ingresos de servicios con terceros y operaciones de compraventa en oficinas del extranjero



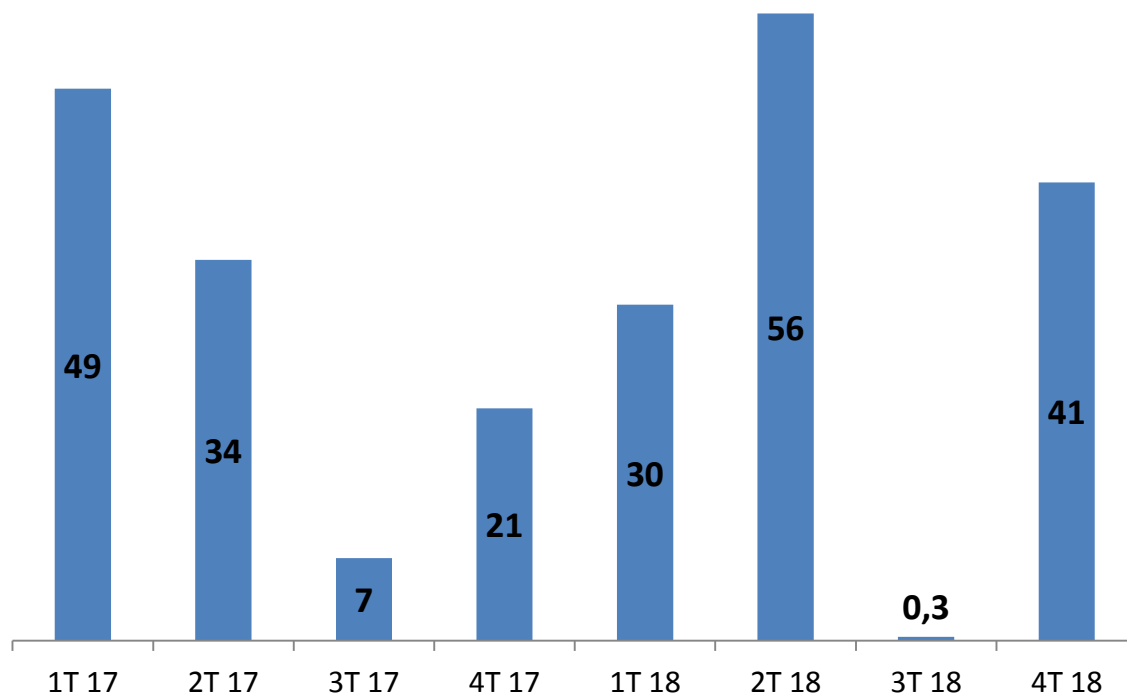
## Ingresos

■ 2017 ■ 2018

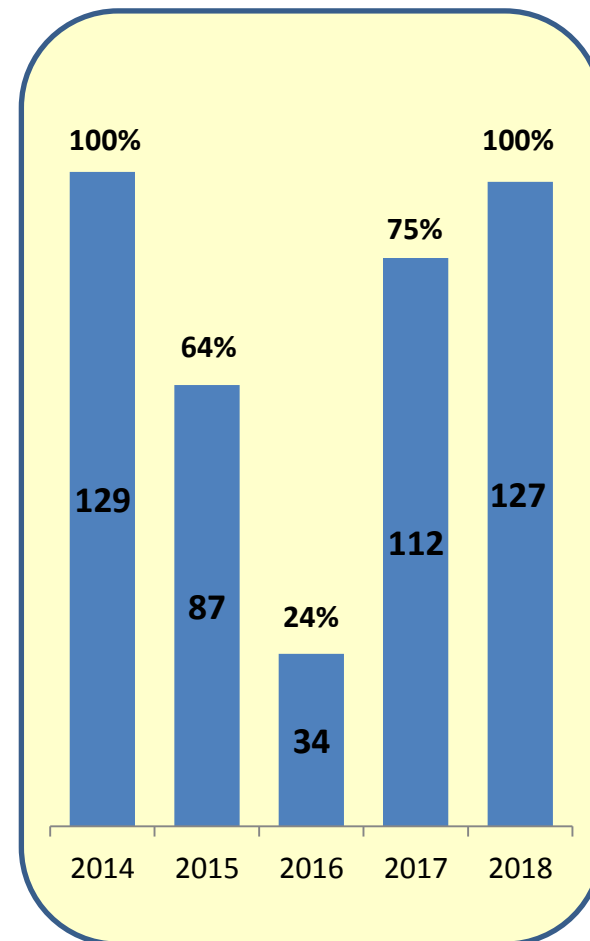




Miles de toneladas



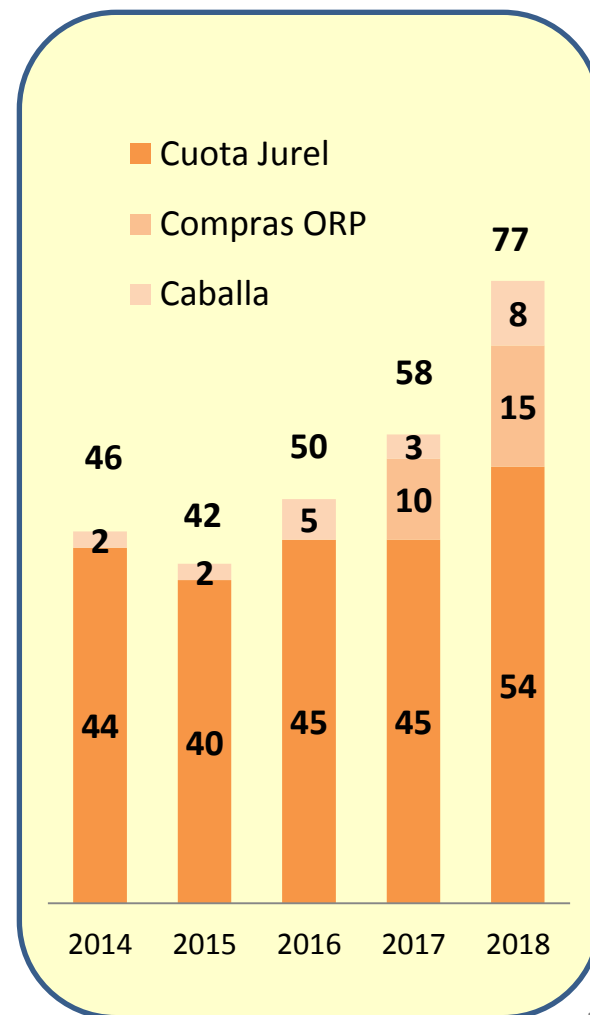
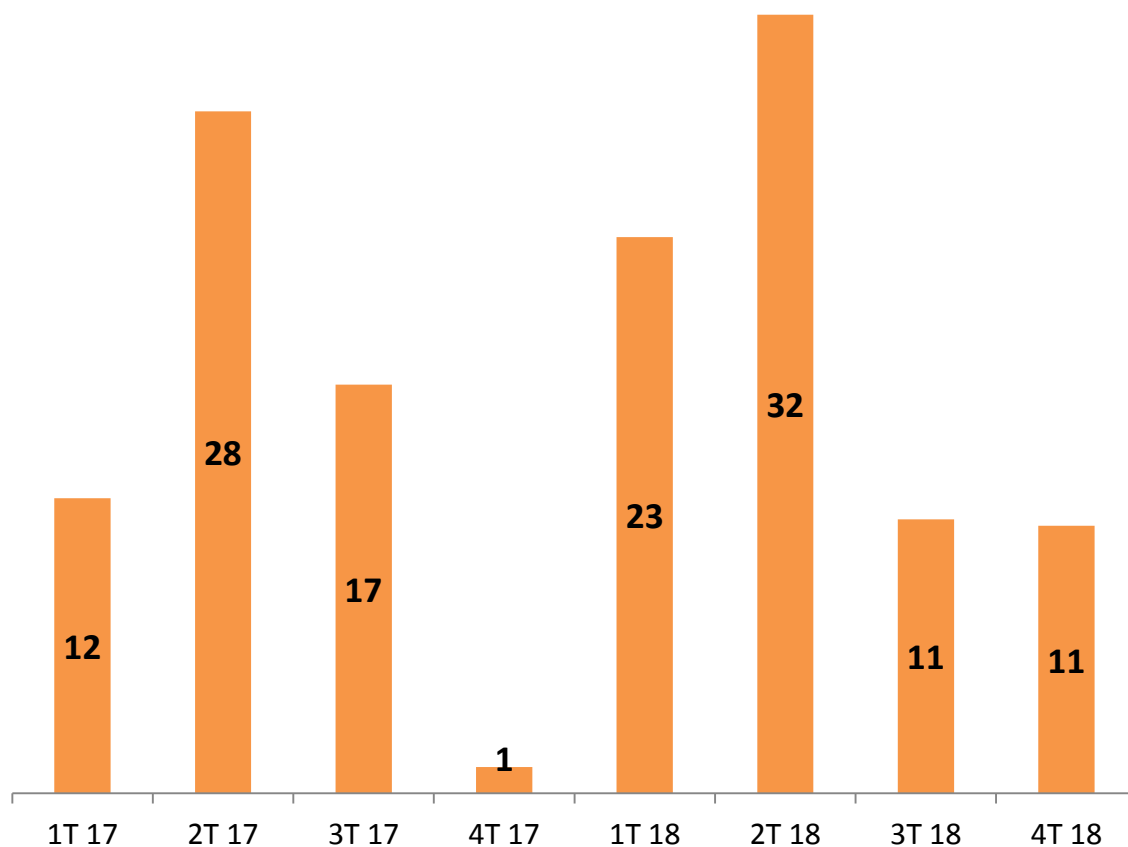
% captura cuota anchoveta propia



# Capturas Pelágicas Centro-Sur: Jurel y fauna acompañante

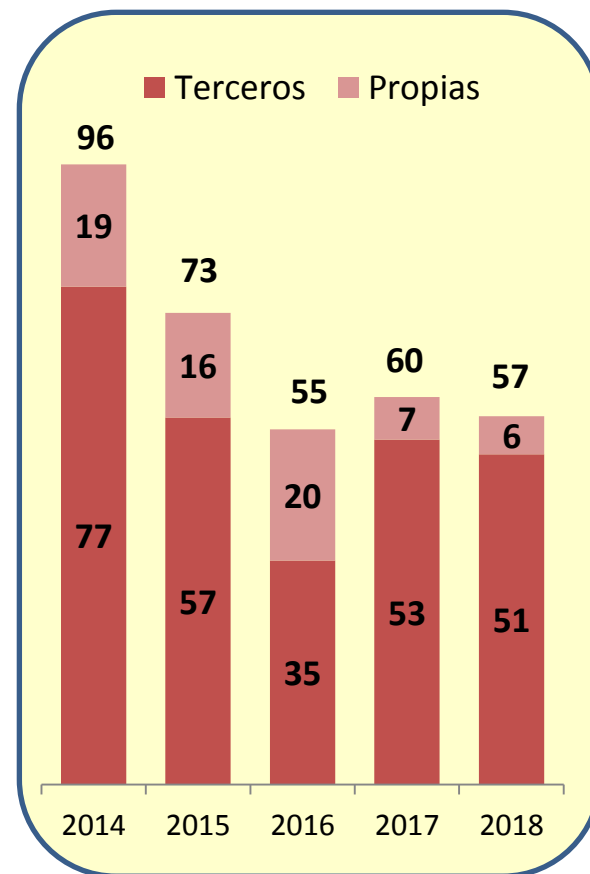
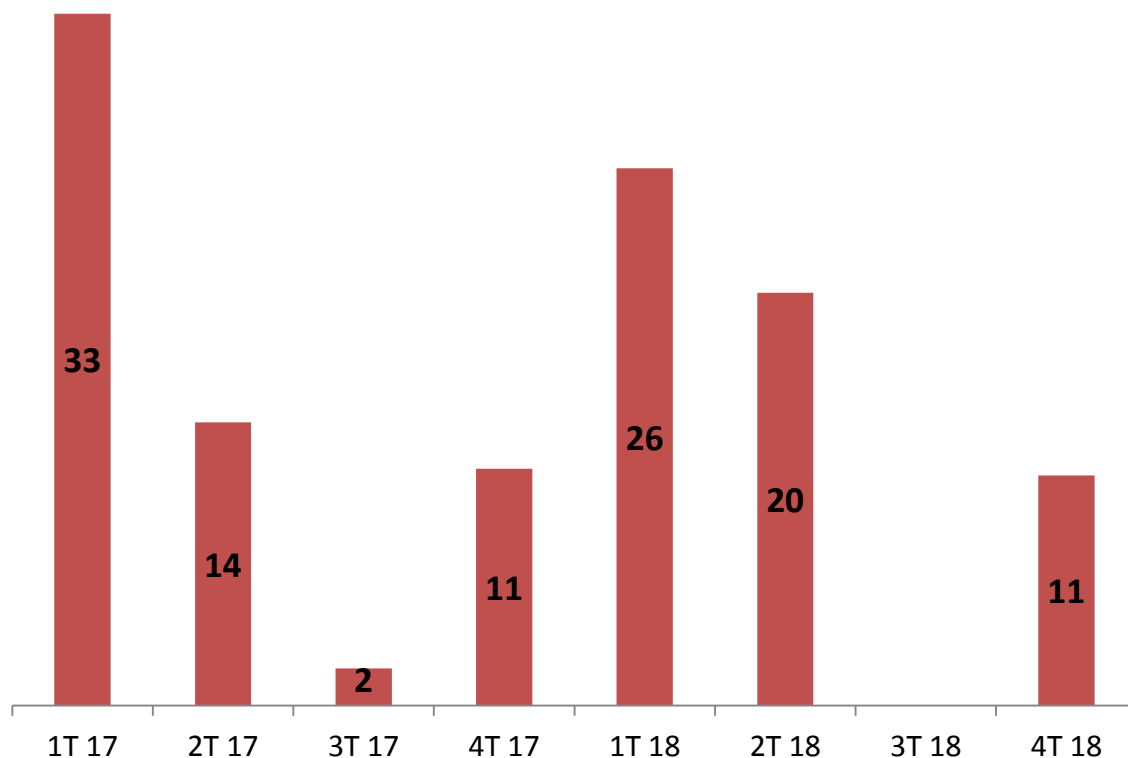


Miles de toneladas





Miles de toneladas



# Pesca Pelágica: Recuperación en precios\*



## Variación Precios 2018 vs 2017

Conservas (US\$/caja)



Variación %

+1,6%

Efecto en Margen  
(US\$ mill.)\*\*

+0,4

Jurel Congelado (US\$/ton)



+15%

+3,3

Aceite de Pescado (US\$/ton)



+29%

+3,6

Harina de Pescado (US\$/ton)



+13%

+7,9

■ 2018 ■ 2017

+15,2

\* Precios de Venta de Camanchaca

\*\* Efecto calculado sobre diferencia de precios del período anterior considerando ventas de 2018



## Análisis de Políticas de Manejo Pesquero en 18 Países Miembros de la OCDE

### Conclusiones sobre políticas en Chile:

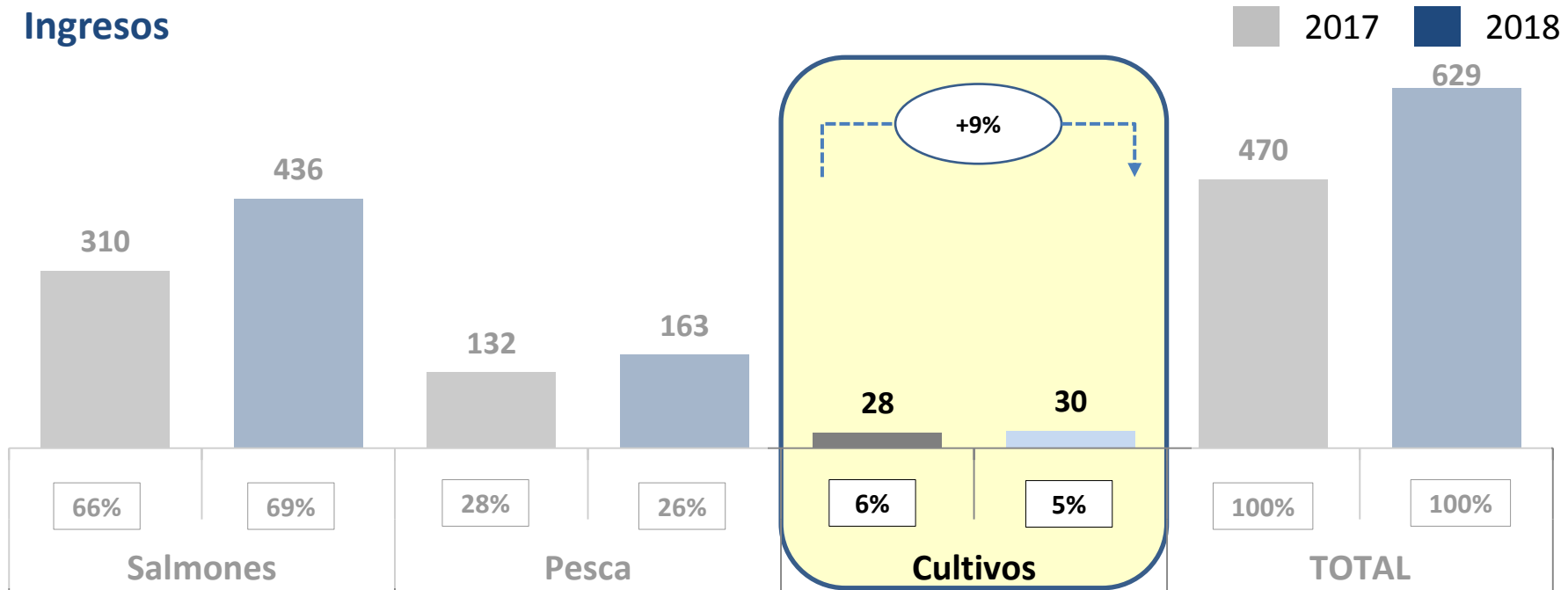
1. Licita parcialmente los derechos de acceso a la pesca industriales y busca licitarlos completamente, desconociendo el acceso histórico en pesquerías en operación.
2. Impuestos específicos (Royalty) son elevados e independiente de las capturas y/o márgenes.
3. Pesca Ilegal combatida con baja efectividad, sin implementar programas de recuperación eficaces de pesquerías sobreexplotadas.

Chile se aleja de las mejores prácticas de los países OCDE





## Ingresos

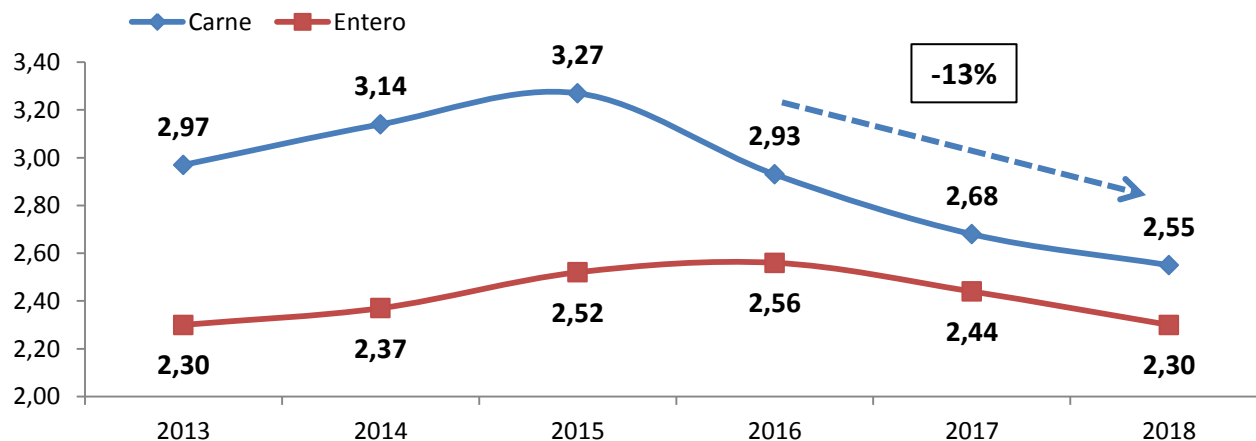




- Menores rendimientos de cosecha propia y mayores compras a 3ros
- Menores precios

			2014	2015	2016	2017	2018
<b>Materia Prima</b>	<b>MP Propia</b>	[Ton]	20.094	20.975	14.983	24.159	19.271
	<b>MP Terceros</b>	[Ton]	3.719	6.936	10.675	6.222	10.825
	<b>Total MP procesada</b>	[Ton]	23.813	27.911	25.658	30.381	30.096
	<b>Kg / Cuelga</b>	Kg / Cuelga	42,5	44,8	46,8	49,6	35,4
	<b>Costo</b>	CLP\$/Kg MP	113	136	132	122	143
<b>Producción</b>	<b>Rendimiento carne</b>	%	23,50%	21,70%	19,30%	19,50%	19,60%
	<b>Calibre 100-300 Unid/Kg</b>	%	86%	72%	49%	64%	56%
	<b>Producción Total</b>	[Ton]	8.651	9.520	8.556	8.702	8.505
<b>EBITDA</b>		MUS\$	5.391	2.885	1.426	154	-1.511

**Evolución a la baja en el precio de producto terminado de exportación**





*Junta de Accionistas*  
*26 de abril, 2019*