



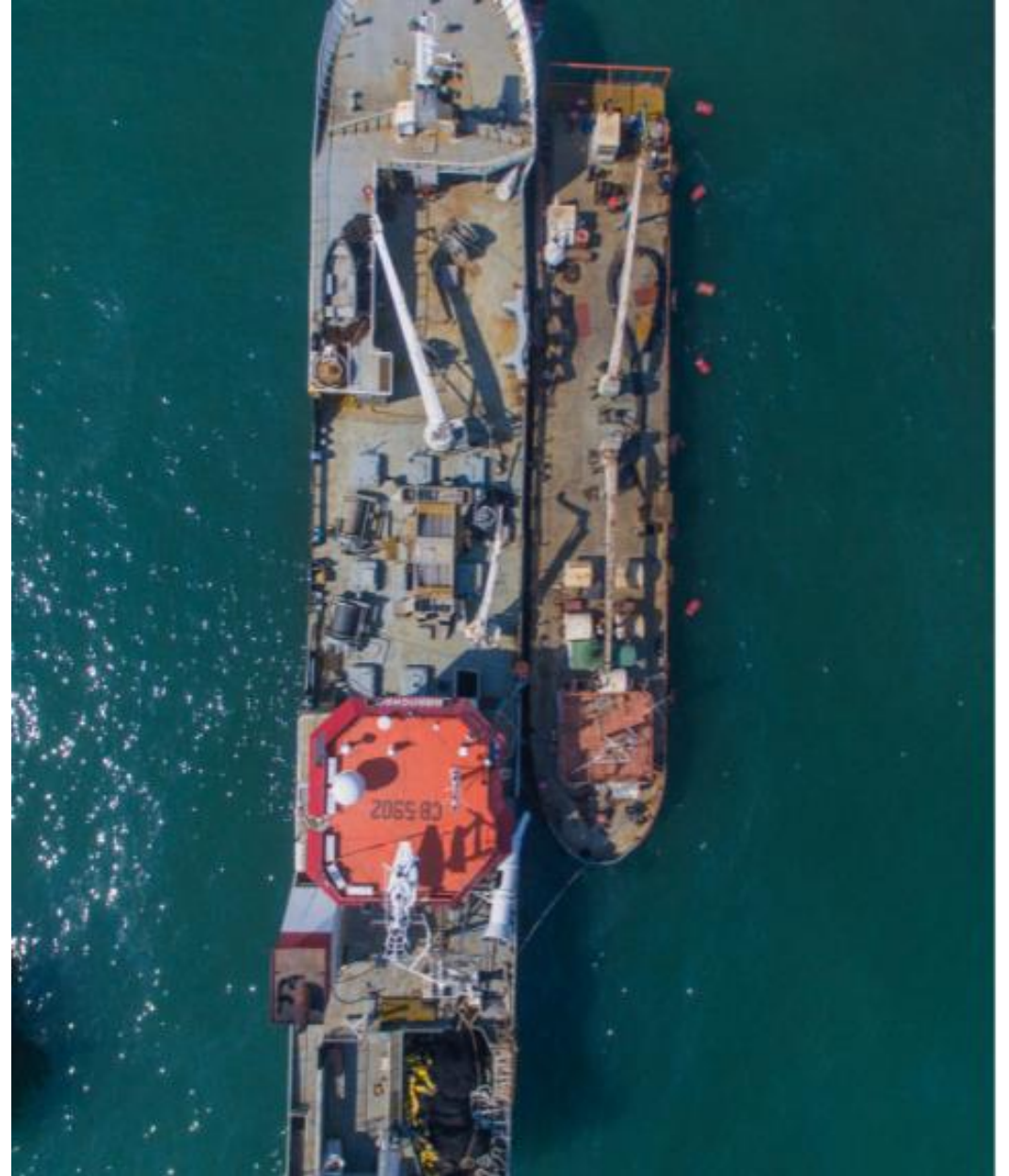
## *Resultados 4T 2019*

*Ricardo García, Gerente General*

*20 de Marzo, 2020*

# Agenda

- Destacados 2019
- División Pesca
- División Salmones
- División Cultivos
- Resultados financieros
- Resumen y perspectivas

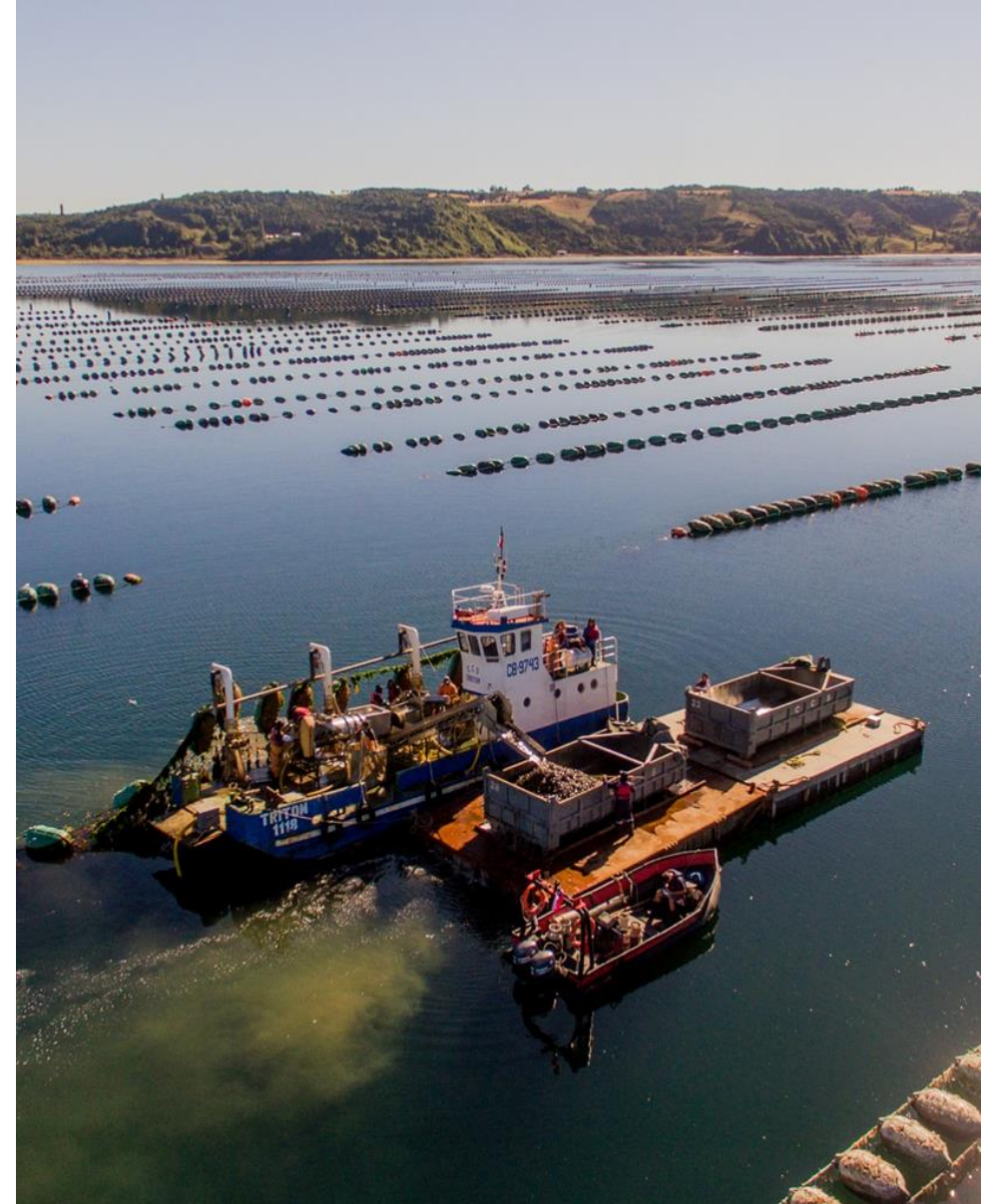


# Destacados 2019



# Destacados 2019

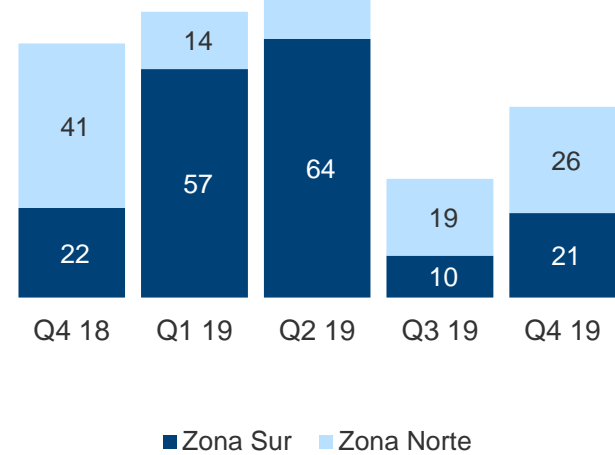
- **Récord de cosechas de salmón** alcanzando 58.033 toneladas WFE, un incremento del 20%, y Q4 24 mil ton.
- **Primera cosecha de Coho** por un total de 4.302 toneladas.
- **EBIT/Kg (wfe)** salmón Atlántico fue US\$ 1,32/Kg en línea con el 2018; y US\$1,7/Kg en Q4, con precios que bajan 2,5%.
- **Capturas Jurel suben** 6,6%, y producción congelado sube 50%.
- **Capturas de anchoveta** bajaron un 27%.
- **Precios de harina, aceite y congelado cayeron ~ 11%.**
- **EBITDA** alcanzó **US\$ 96,3 millones**, 3,1% inferior al 2018.
- **Ganancias después de impuestos** disminuyen en 40% a US\$ 20,6 millones, y la **Utilidad líquida distribuible** baja a US\$ 20,5 millones, debido al menor resultado del negocio Trucha y segmento Pesca.



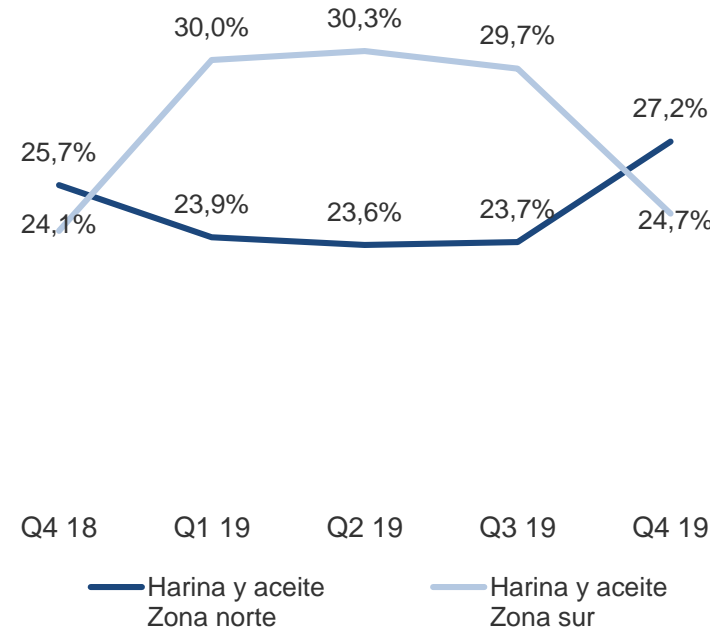
División Pesca

# Destacados Financieros Pesca

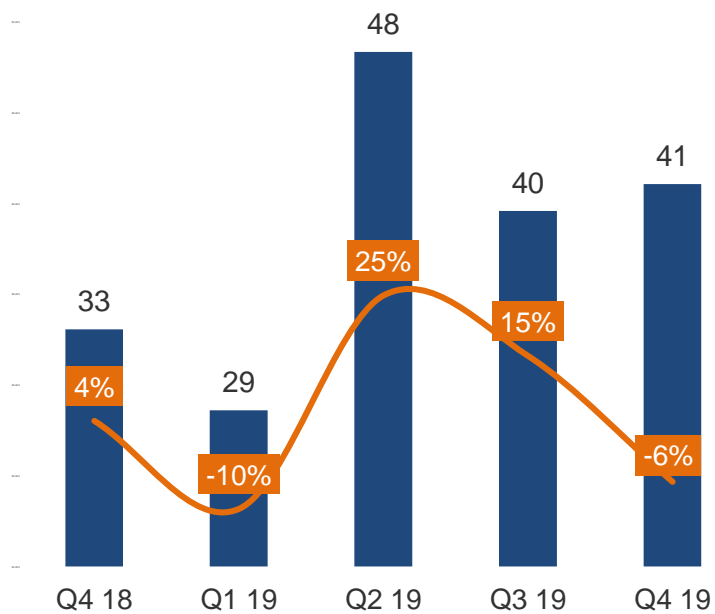
Capturas totales  
Miles de toneladas



Rendimientos

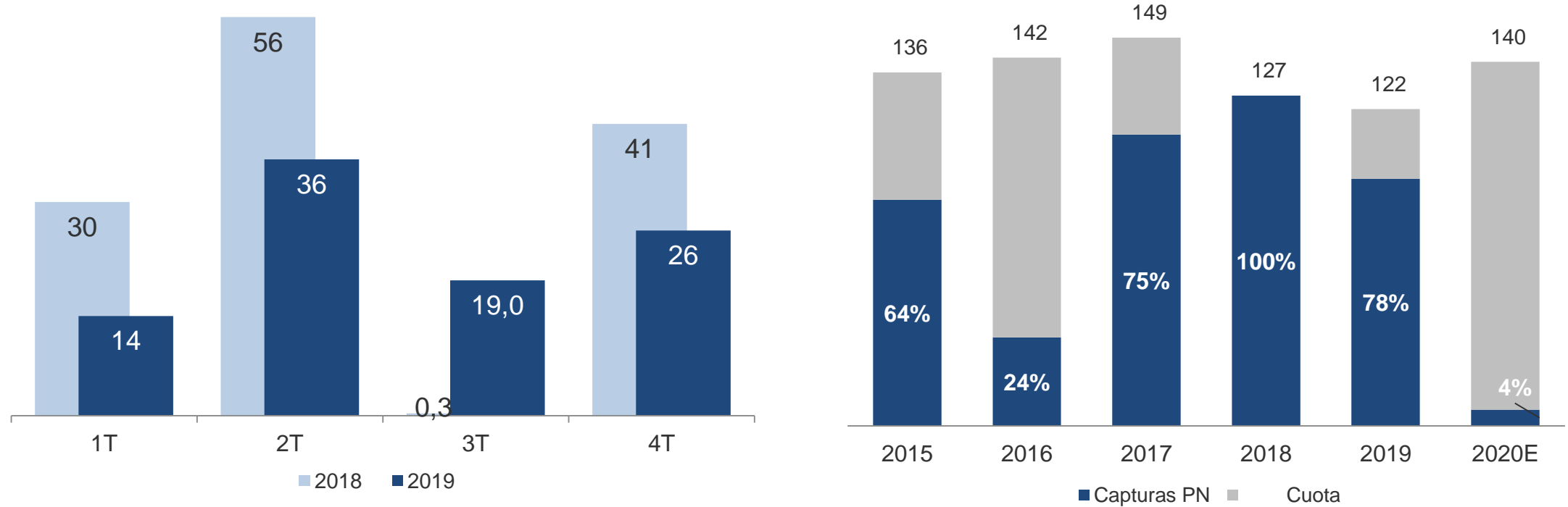


Ingresos y Margen EBITDA



# Capturas Pelágicas del Norte

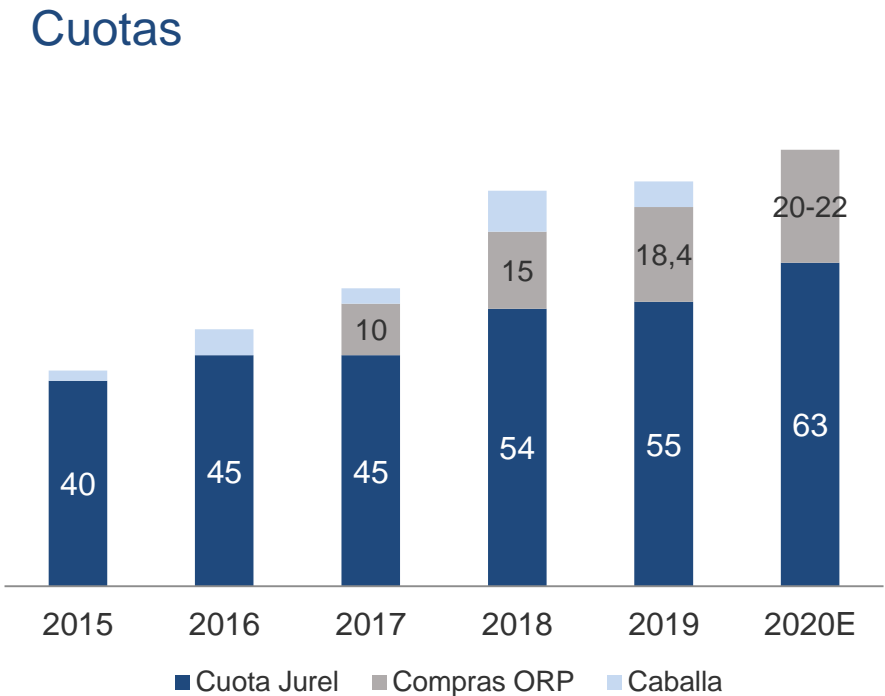
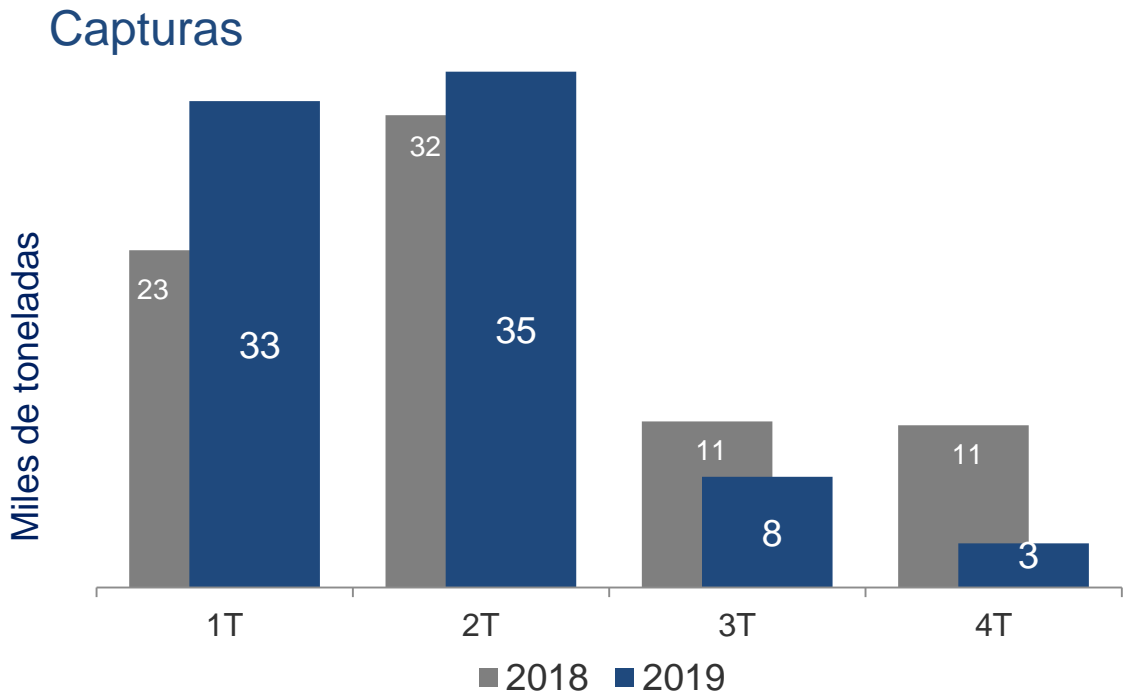
(Incluye capturas propias y compras a 3ºs)



- Biomasa abundante pero con alta presencia de juveniles que restringe las capturas
- Altas capturas de caballa mitigan los déficit de capturas de anchoveta
- Bajos rendimientos en aceite alcanzado solo el 0,8% (vs 2,7% en 2018)
- Aumento de cuota anchoveta en 2020 del 4,7%
- Licitación LTP-B del 5% de la cuota de anchoveta (Dic 2018), adjudicándonos 40% que permite mantener la cuota. Impuesto específico alcanza US\$ 1,2 millones al año



# Capturas y cuotas Pelágicas Sur Jurel/Caballa



Principales KPI Pesca Sur	UM	2019	2018	Δ	Δ%
Litros Diesel/Ton Pesca	Lts/Ton	49	76	(27)	(35,5 %)
Toneladas / Recalada	Ton /Marea	625	553	72	13,0 %
KG Bunker / Ton Harina	Kg/Ton	254	218	36	16,5 %
Costo de Para	US\$ millones	23.7	27.1	(3.4)	(12,7 %)
Impto Especifico y compra Cuota ORP - Uso Jurel	US\$/Ton	149	118	31	26,3 %

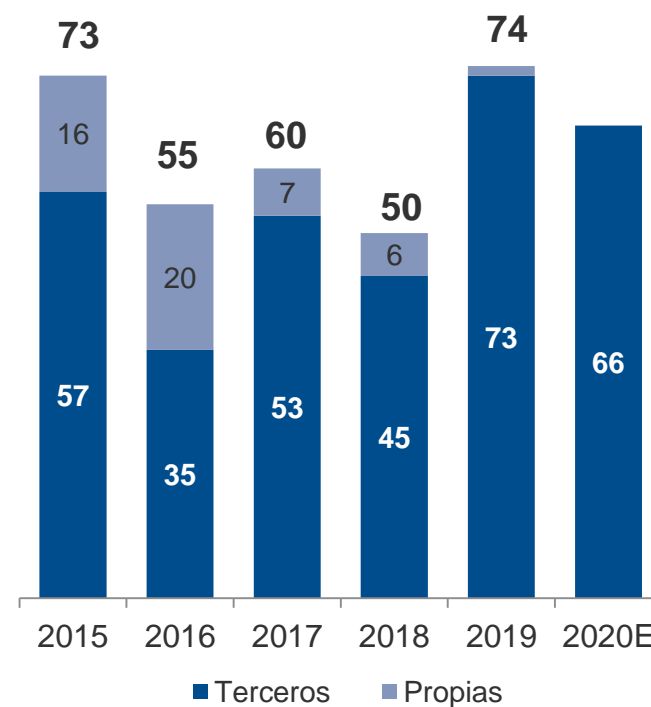
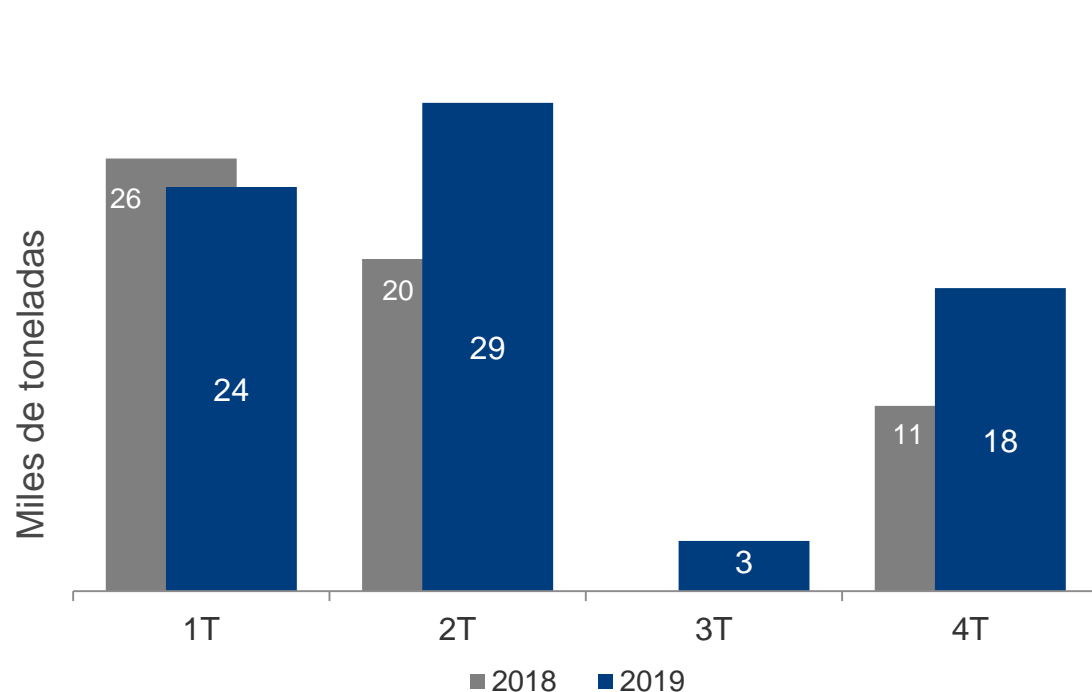
- Recuperación biomasa jurel permite buena temporada de pesca, con la totalidad de la cuota más compras ORP.
- Aumento cuota propuesta por ORP de 15% en 2020, implicando 8 mil ton. para CPS, más posibles compras ORP
- Total de capturas a la fecha 40 mil toneladas





# Capturas Pelágicas Centro-Sur: Sardina-Anchoa

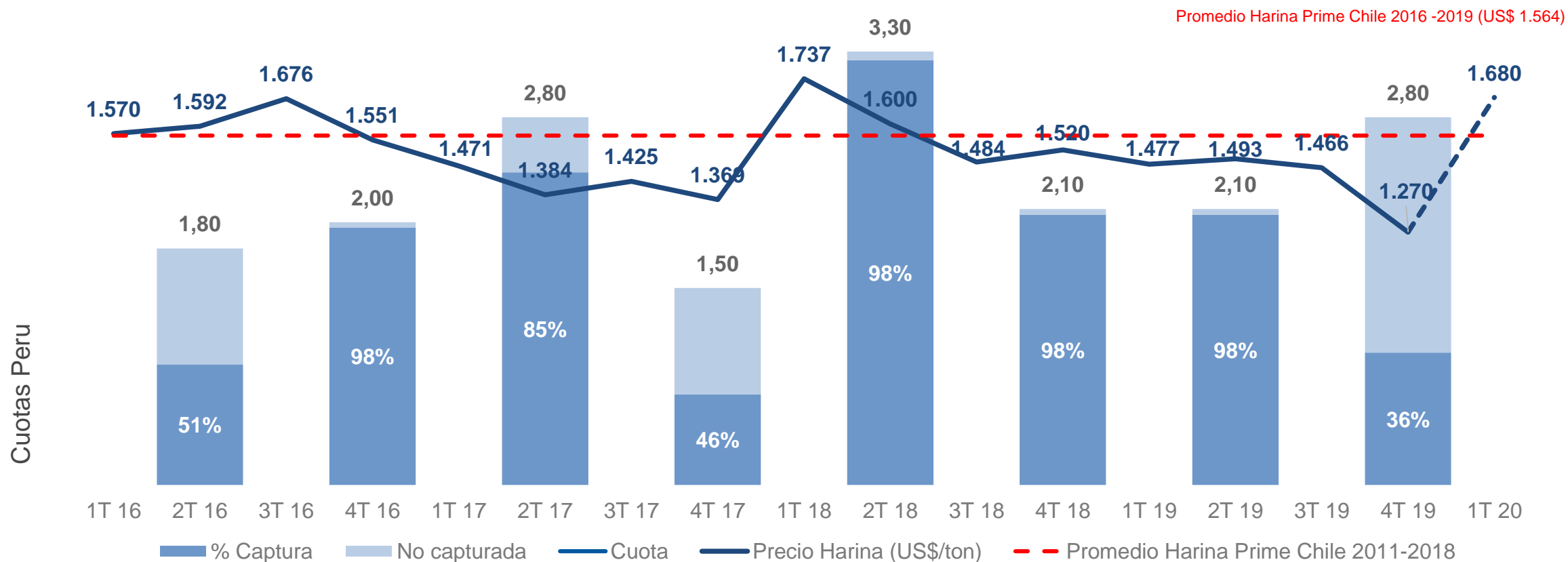
(Incluye capturas propias y compras a 3ºs)



- Capturas de flota artesanal e industrial alcanzaron las 72 mil toneladas, 40% superiores a las 2018. Aumentos de cuota durante el año reflejan recuperación de recursos.
- La cuota inicial recomendada para el año 2020 es a 66 mil toneladas para CPS y artesanales con contrato.



# Precio y Cuotas Perú Harina de Pescado



Fuente: IFFO y datos Camanchaca.

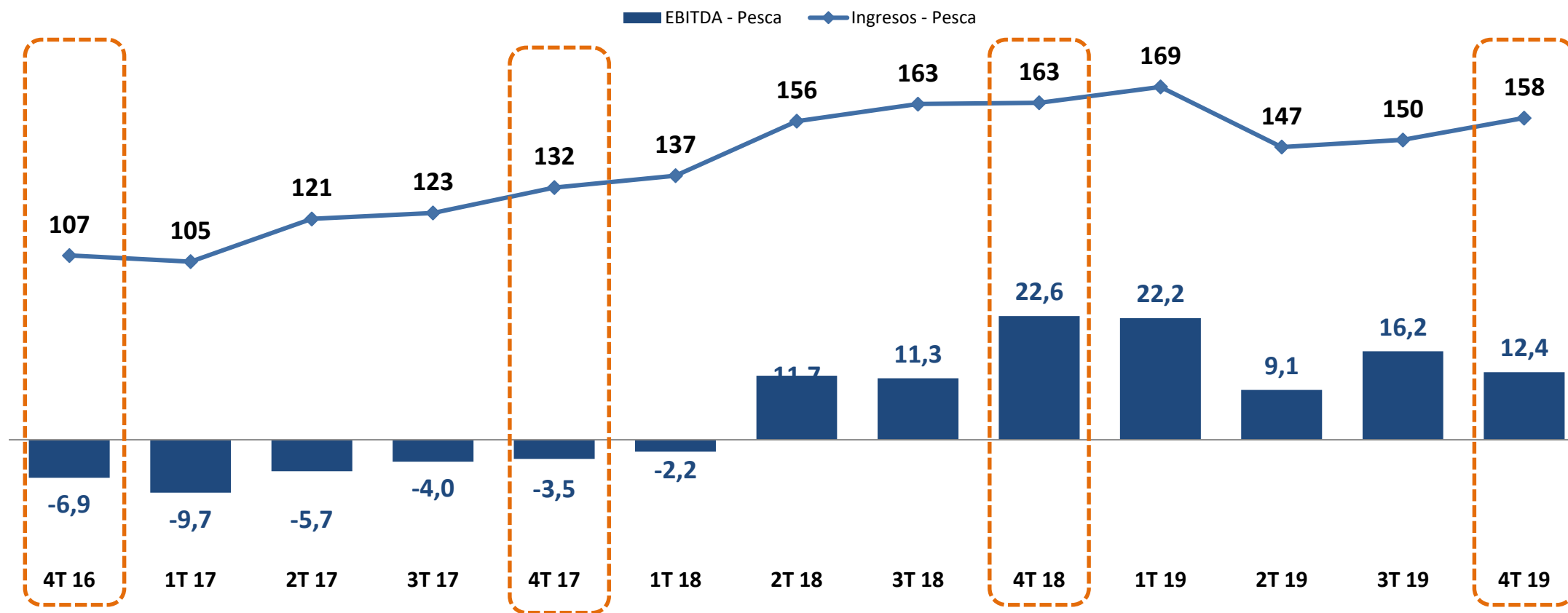
Precios 2H 2019 impactados por:

- Menor consumo por “fiebre africana” de cerdos en China y 98% capturas de últimas dos temporadas peruanas
- Captura de sólo 36% de la cuota peruana de la 2° temporada 2019 hace recuperar los precios



# Resultados Pesca

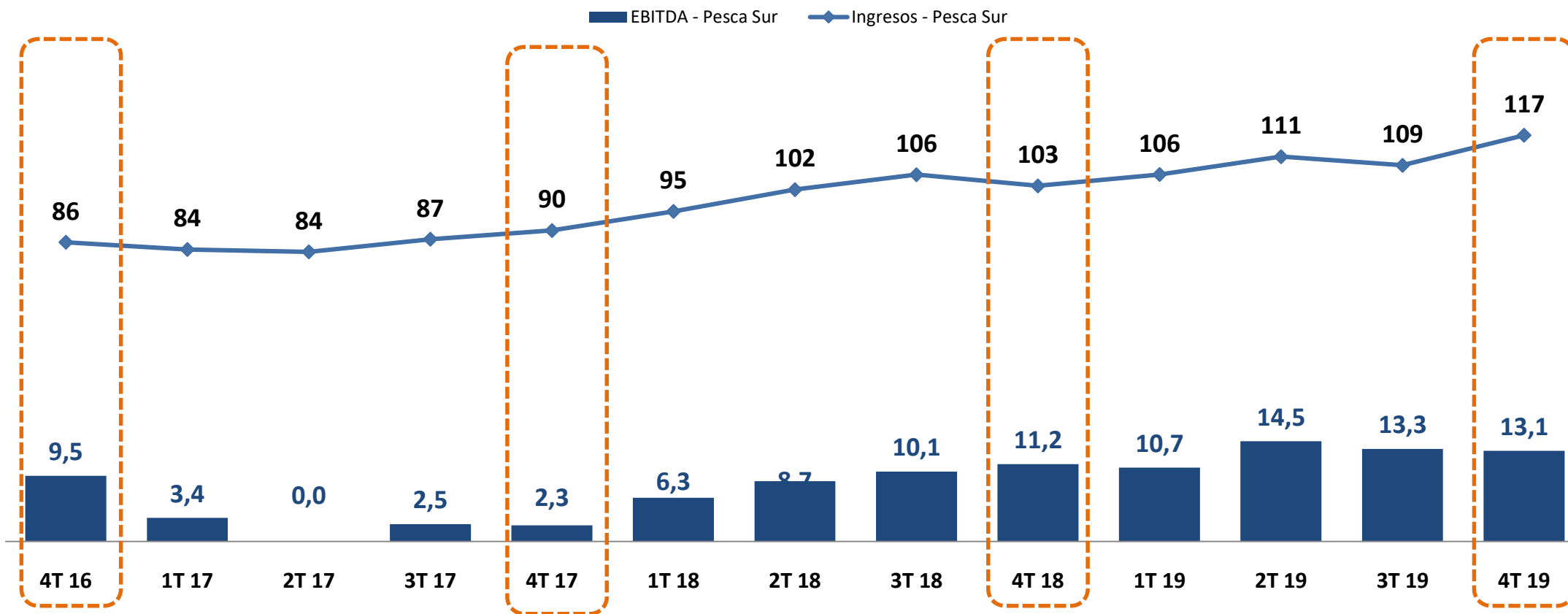
## evolución de últimos 4 trimestres móviles



# Resultados Pesca Sur

## evolución de últimos 4 trimestres móviles

Millones de USD

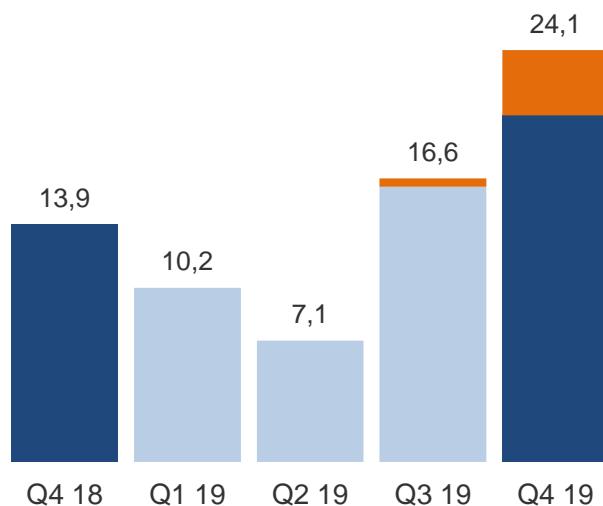


# División Salmones

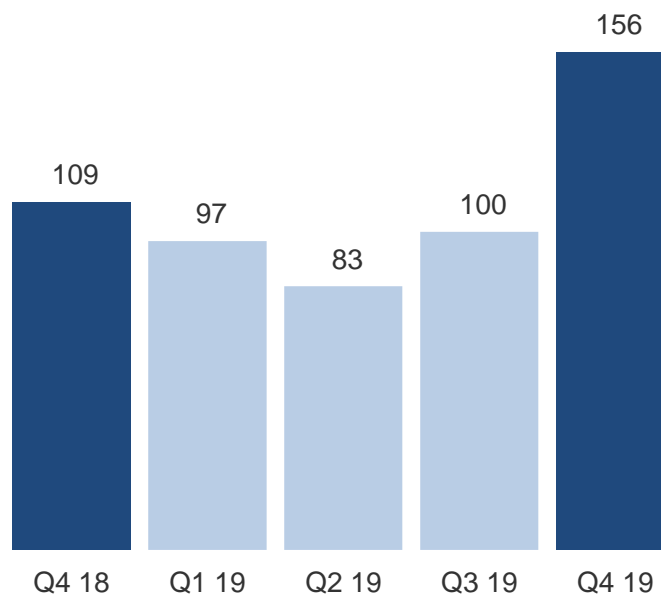


# Destacados Financieros Salmones

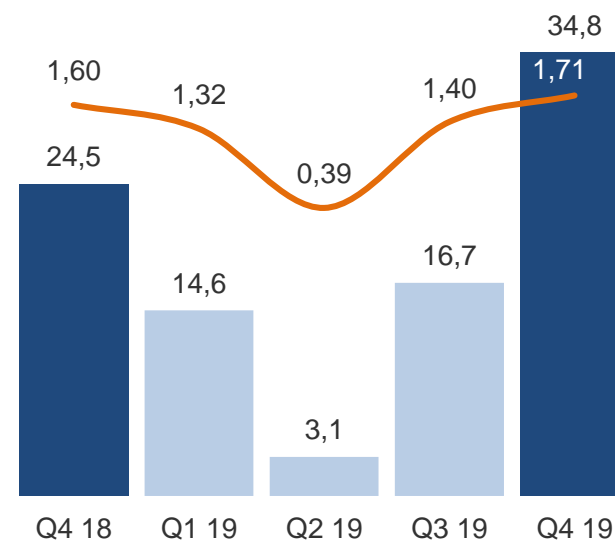
Volumen Cosechado  
Miles de toneladas WFE



Ingresos\*  
Millones de US\$



EBIT  
Salmón Atlántico EBIT/Kg WFE

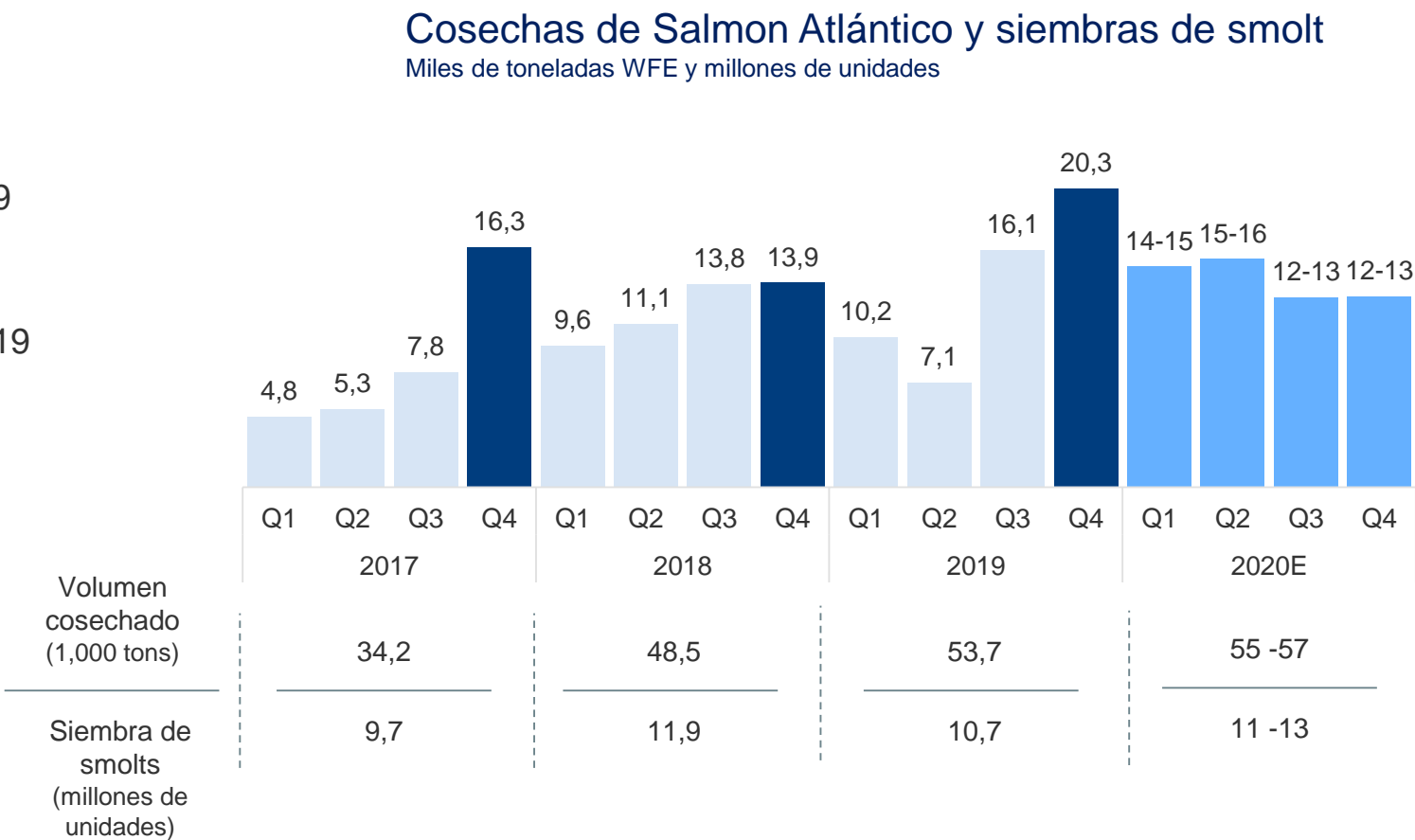


\*ACP Joint Venture ya no esta incluida en el EBIT y ahora esta clasificado como "Otros Ingresos". Todas las cifras han sido recalculadas



# Cosechas anuales de salmón atlántico crecieron ~ 60% respecto al ciclo anterior (2017)

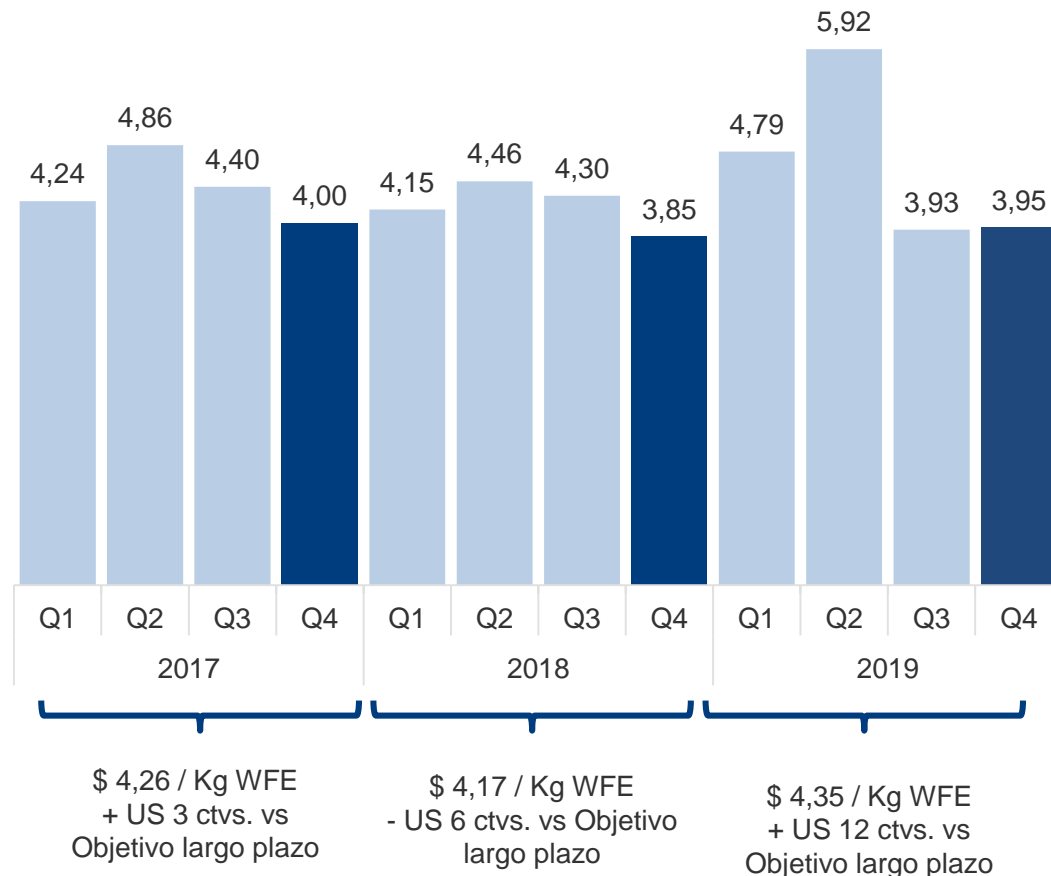
- Aumento de 57% de las cosechas en 2019 vs 2017 (mismos centros cosechados).
- Incluyendo Coho, las cosechas del Q4 2019 fueron 24 mil ton wfe, equivalente a un volumen anual de 96 mil ton.
- 20% de los centros en 2019 fueron sembrados a baja densidad (9 kg/m3), todos en el 1H 2019
- Plan de cosecha en 2020 similar al del 2019, pero con más estabilidad trimestral.



# Estabilización del costo de producto terminado

## Costo de producto terminado: Salmon Atlántico

(USD/kg WFE)



- Costo de producto terminado aumentó US 18 centavos / kg WFE o 4% debido a:
  - Situaciones de oxígeno y algas durante el 1S 2019: US 9 cents /Kg WFE.
  - Baja densidad en 1S 2019: US 9 centavos /kg WFE
- Sólo 2% mayor al costo de producto terminado del ciclo anterior (2017), pero con US 9 centavos no recurrentes.
- 2019 tuvo mayores costos de alimentación, nuevas vacunas de smolt (Livac + Lufenuron); y medidas de mitigación de riesgos (Algas y oxígeno).
- Control caligus no tuvo impacto material en 2019

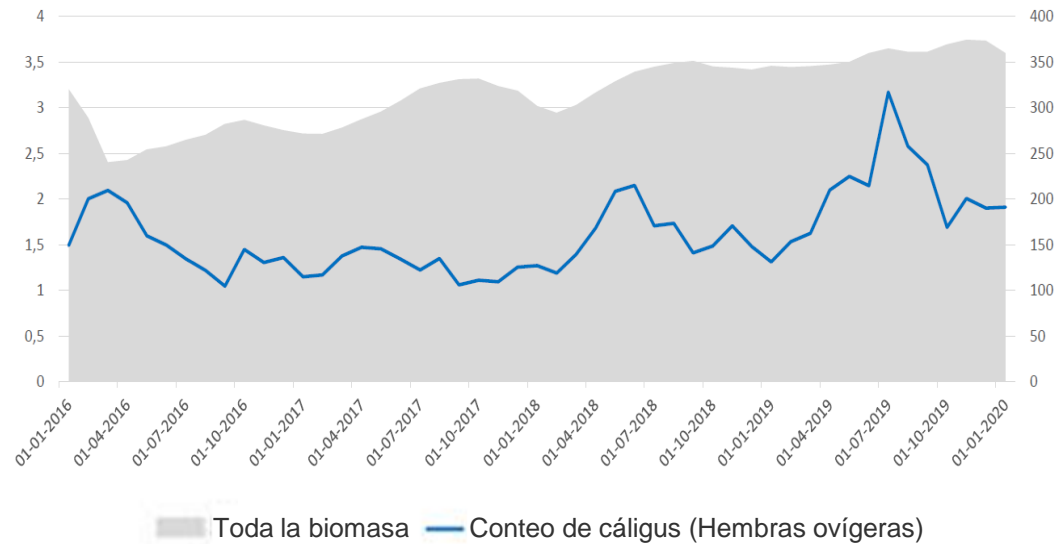
Estable y cerca del objetivo de largo plazo (\$4.23/Kg WFE) durante los últimos 3 años



# Situación Cáligus

## Abundancia promedio hembras ovígeras y biomasa viva en la industria

( Atlántico y Trucha)



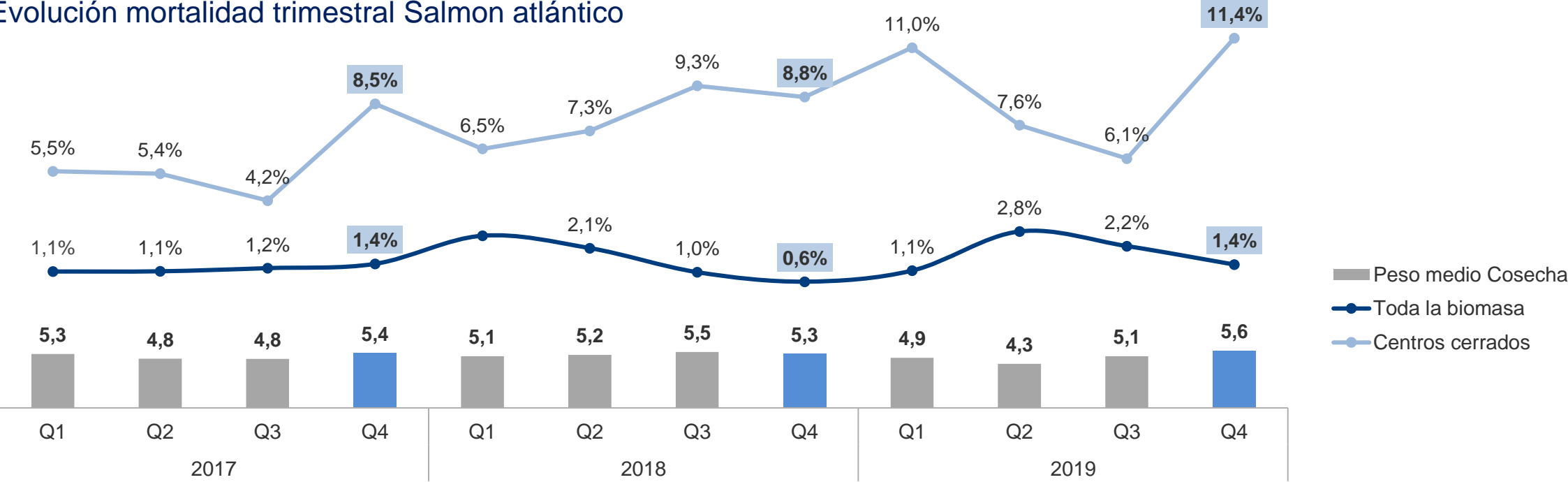
Fuente: Aquabench

- Biomasa recuperada después del bloom de algas en 2016
- Aumento en los niveles de cálidos debido a menor eficacia del tratamiento Azametifos.
- Control de caligus se expresa en peso cosecha 4Q: 6 Kg/LW
- Aumento en el número de tratamientos para controlar los niveles de cálidos
  - 140 tratamientos vs 66 en 2018
  - Introducción en Q4 de nuevas herramientas
    - Peróxido con alta eficacia
    - Alfaflux ~ 4to-5to mes
    - 1Q20 Optilizer.



# Condiciones Sanitarias del Salmón Atlántico

Evolución mortalidad trimestral Salmon atlántico



## Indicadores biológicos

	2016	2017	2018	2019
FCRb* (Peso Vivo)	1.29	1.21	1.17	1.19
Productividad (kg WFE/smolt)	4.33	4.76	4.83	4.70
Peso promedio cosecha (kg WFE)	5.03	5,14	5.32	5,12

\* FCRb = Factor de conversión biológico.

## Mejoras últimos trimestres

- Aumento del número de líneas de alimentación, y remota.
- Uso de micro raciones de alta energía.
- Uso de luz fotoperíodo.
- Uso de vacunas SRS y Lufenuron y Alfaflux.





# Cultivo Sustentable de Salmon

## Indicadores de sustentabilidad

(Centros cerrados)

	2016	2017	2018	2019
# de tratamientos de antibióticos.	2,4	2,7	2,7	1,7
Uso antibiótico (g/ton)	550,5	569,3	518,8	508,6
Uso antiparasitario (g/ton)	6,9	6,4	6,2	10,6
# Escapes	0	0	0	0
Duración ciclo / Períodos descanso [meses]	18/6	17/7	17/7	16/8
FIFO Ratio	0,84	0,69	0,60	0,61

- Modelo de sostenibilidad integrado en todas las unidades de negocio.
- Miembro fundador de GSI.
- Transparencia a través de KPI e informes.
- Mayor énfasis en la economía circular y el compromiso de la comunidad.
- Primer productor de salmón chileno en medir la huella de carbono y establecer un objetivo de producción neutral en carbono.
- Miembro del Programa de Reducción de Antibióticos de Salmón de Chile ("CSARP"), de acuerdo con MBA: 50% de recorte para 2025
- Aumento del uso de antiparasitarios debido a la menor eficacia de los tratamientos existentes de AZ.

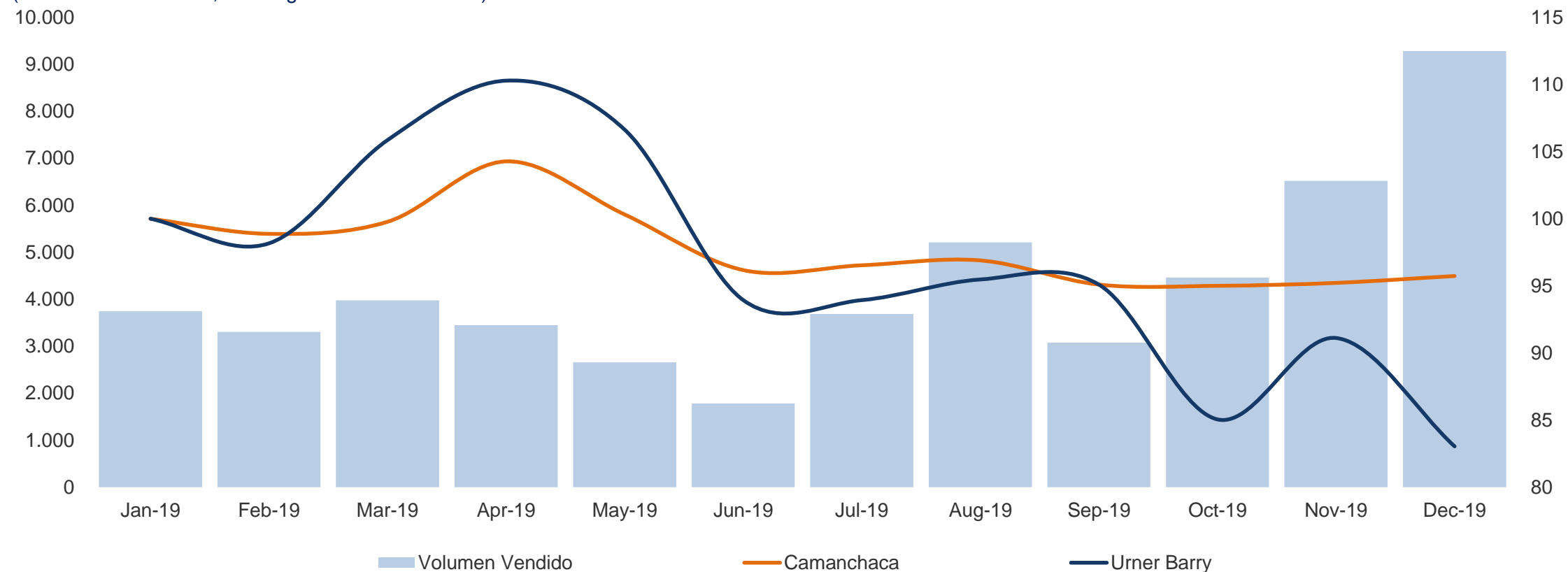


# Evolución Precios Atlántico

## Segmento Salmones vs Urner Barry

### Retorno de materia prima (RMP)\*

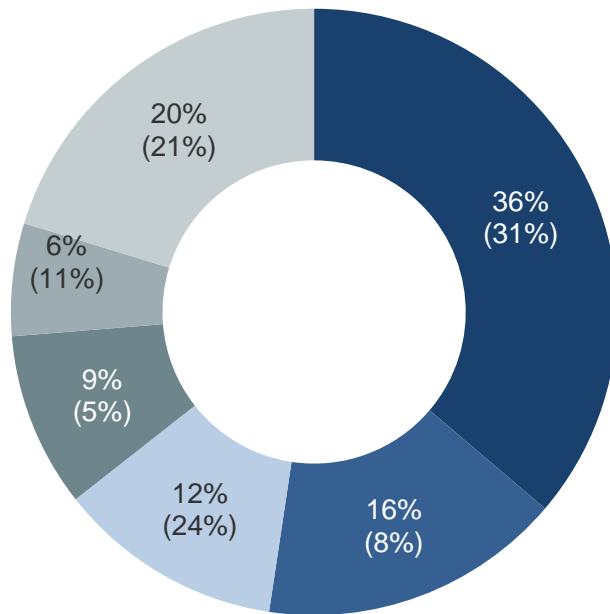
(Miles toneladas WFE, USD/Kg base 100 Ene 2019)



# Mix de Mercados y Productos Atlántico

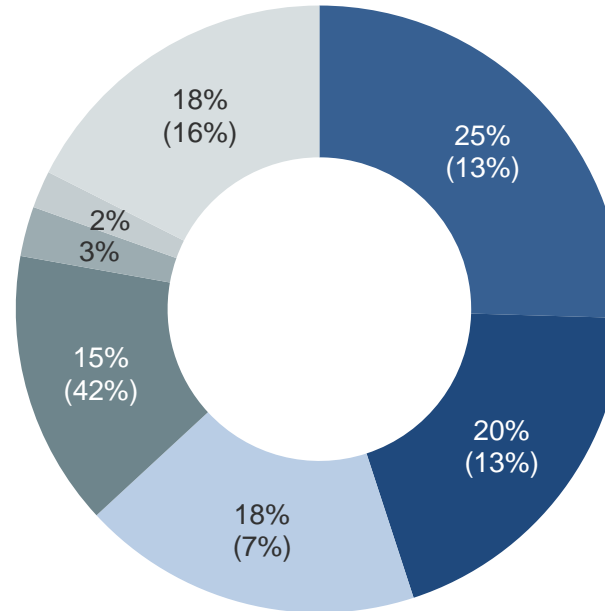
2019 (2018) % basado en ventas en dólares

Total



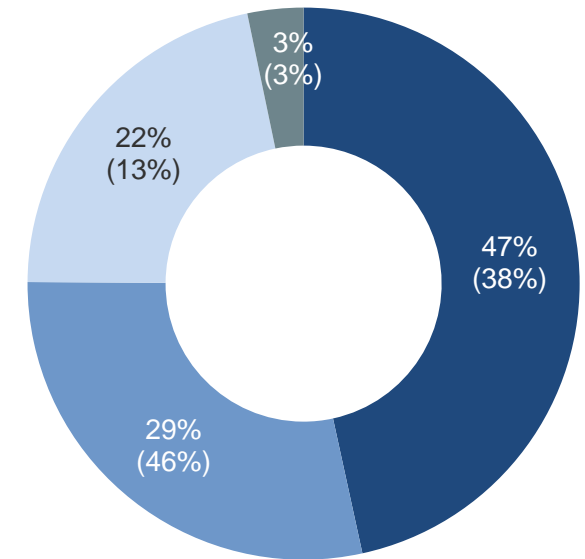
■ EE.UU  
■ Japón  
■ Rusia  
■ Brasil  
■ México  
■ Otros

Congelado 63% (61%)



■ Rusia  
■ EE.UU  
■ México  
■ Japón  
■ Chile  
■ Costa Rica  
■ Otros

Por tipo de producto



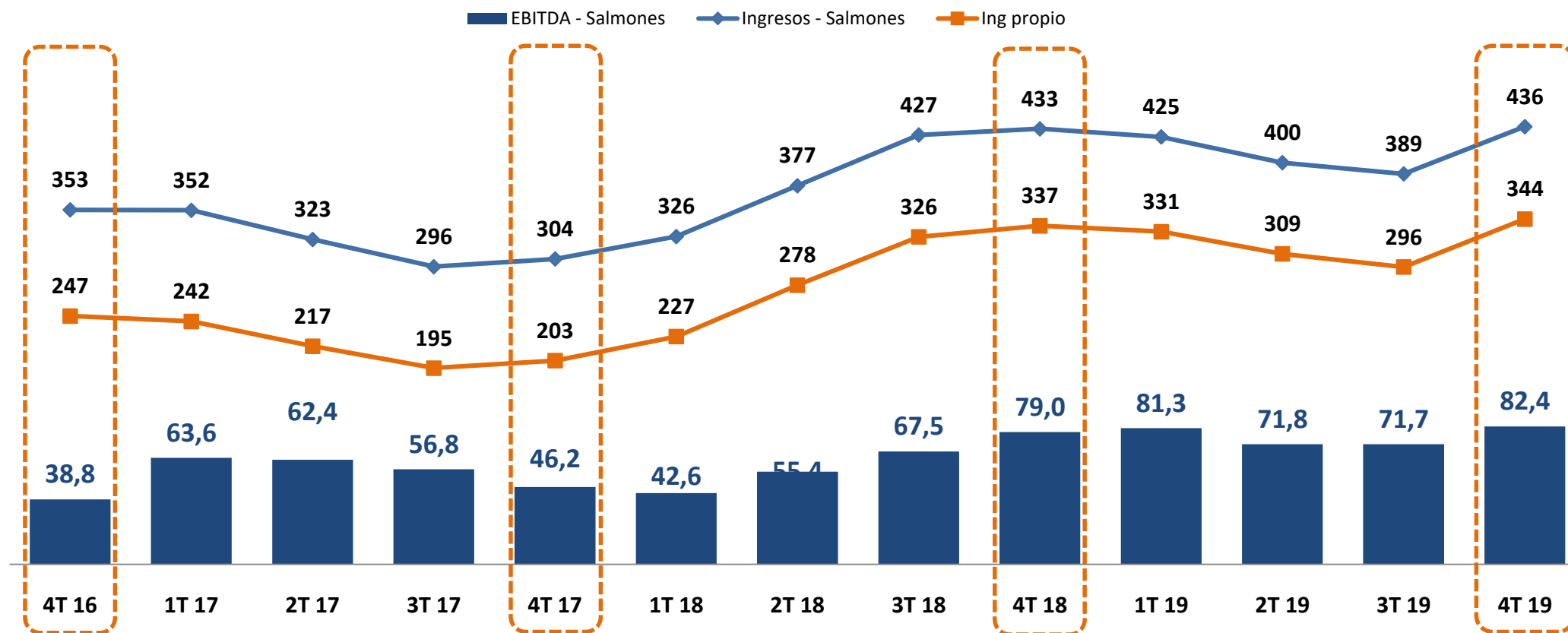
■ Filetes  
■ Entero  
■ Porciones  
■ Otros

Incremento de las ventas de productos de valor agregado



# Resultados Segmento Salmones

## Evolución de últimos 4 trimestres móviles

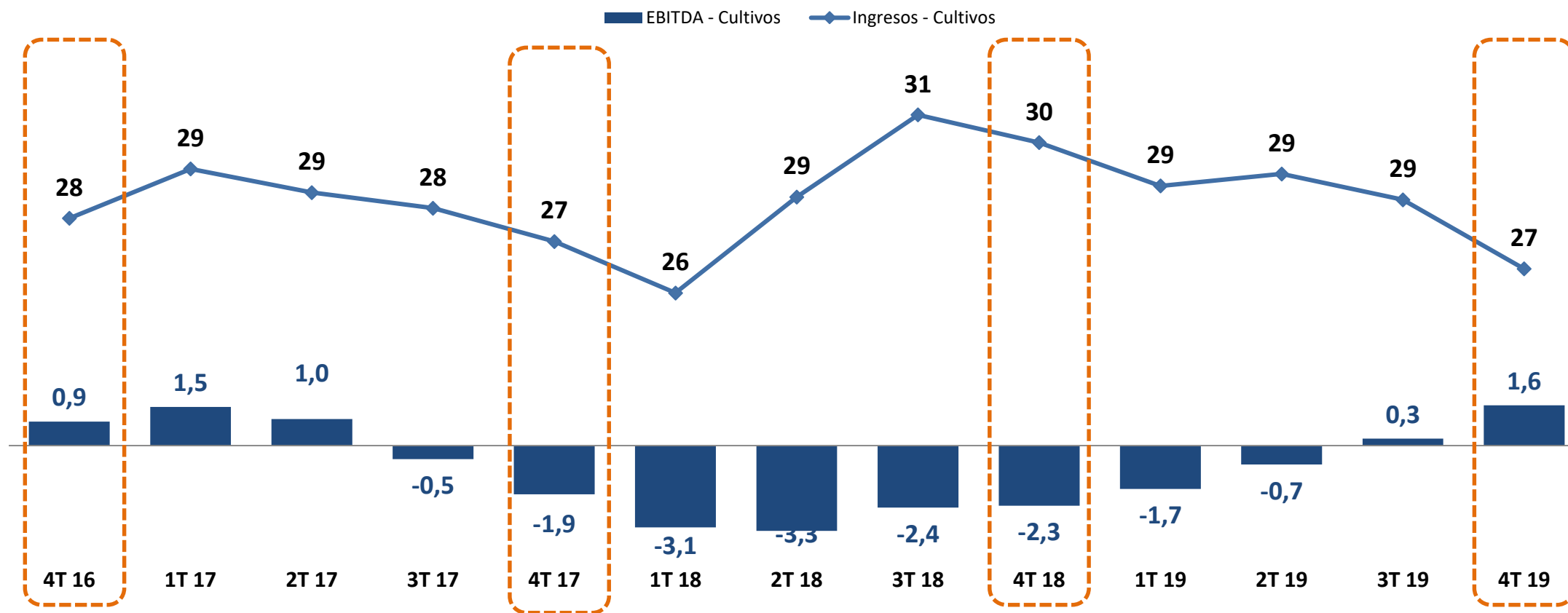


# División Cultivos



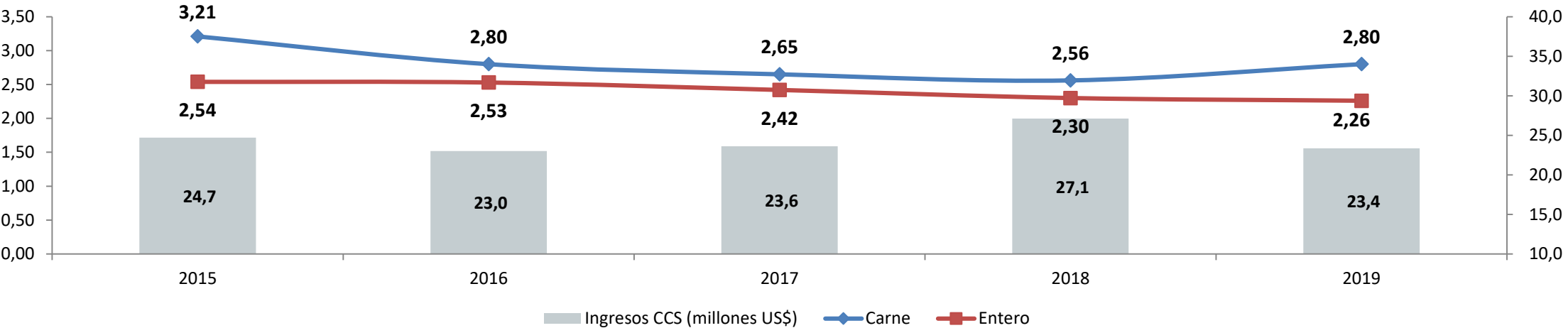
# Resultados Cultivos

## evolución de últimos 4 trimestres móviles



# Mejillones

Evolución en el precio de producto terminado de exportación



Acumulado al cierre diciembre		2015	2016	2017	2018	2019
Materia Prima	Total MP procesada [Miles Ton]	25.173	24.949	29.073	28.552	29.111
	% MP Terceros	16%	39%	17%	32%	38%
	Kg / Cuelga Kg / Cuelga	44,8	46,8	49,6	35,4	40,7
	Costo medio CLP\$/Kg MP	119	96	115	136	126
Producción	Rendimiento carne %	21,70%	19,30%	19,50%	19,60%	18,60%
	Calibre grande	71%	48%	61%	55%	43%
	Producción Total [Miles Ton]	9.520	8.556	8.811	8.506	9.107
EBITDA	MMUS\$	2,8	1,4	0,2	-1,5	1,6

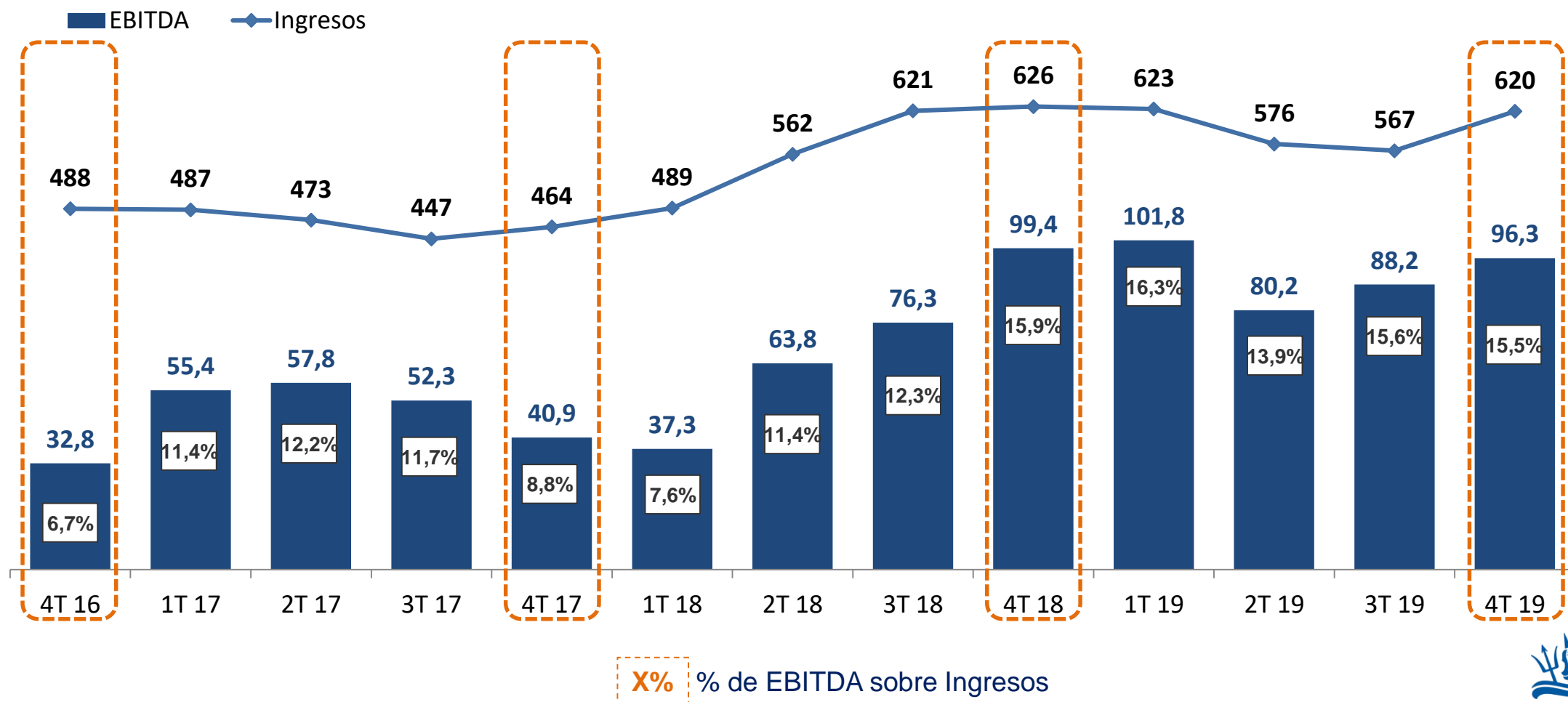
- Mejora en Precio de Carne y rotación de inventarios.
- Mayor producción con menor volumen de materia prima comprada a terceros
- Recuperación del Kg/Cuelga, pero aún materia prima de menor rendimiento y tamaño



# Resultados financieros

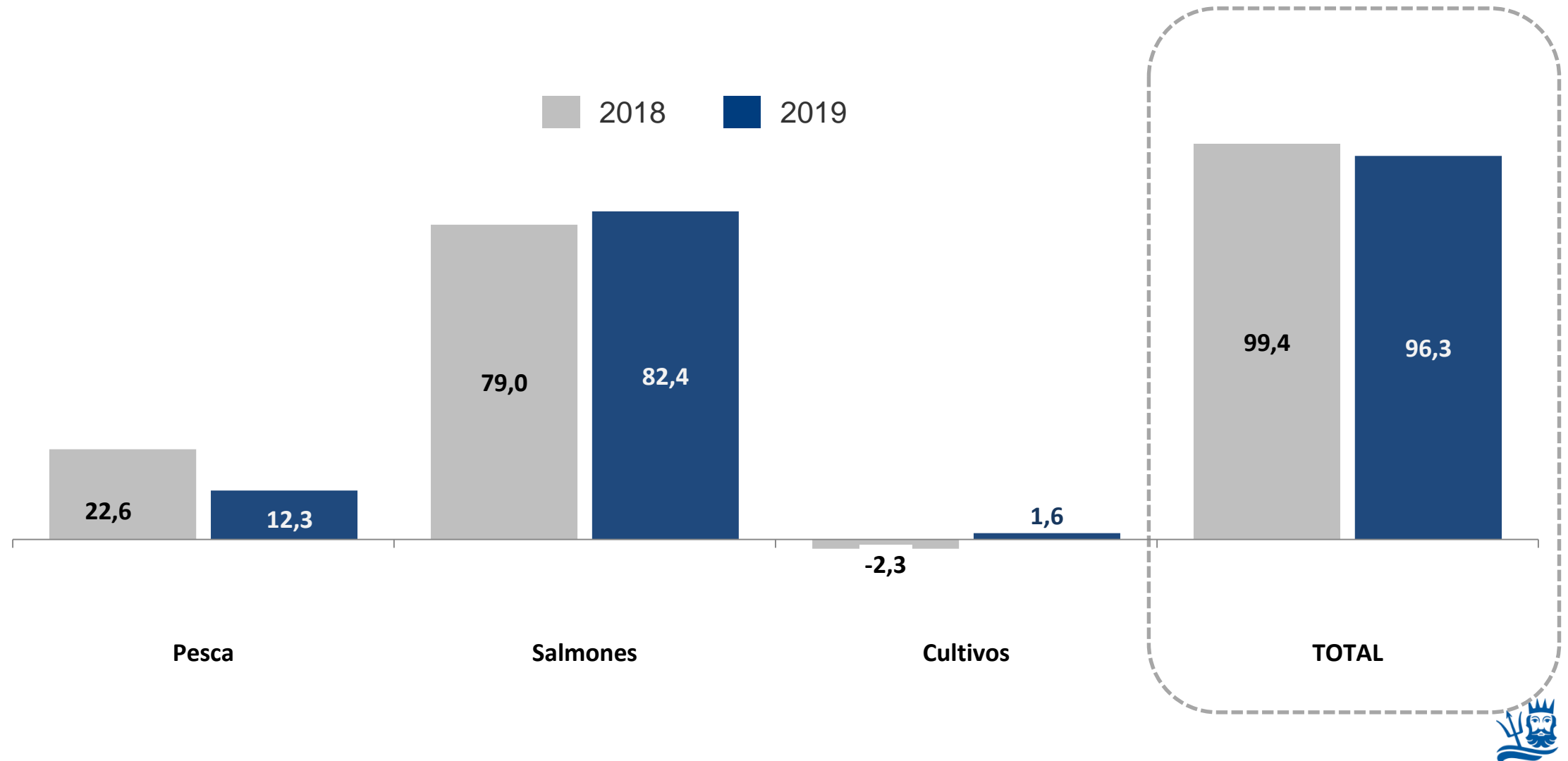
# Resultado Consolidado

## Evolución de últimos 4 trimestres móviles



# EBITDA por negocio

(millones de dólares)





# Estado de resultados consolidado

- Total Ingresos anuales consolidados estables, pero Q4 aumentan 36% QoQ.
- Disminución de EBITDA en solo 3,1% a pesar de menores precios en Pesca y Salmones, y capturas anchoveta
- Aumento de Depreciación de US\$ 4,4 millones:
  - Por incremento en inversión USD 15 millones según el plan de crecimiento y eficiencias en plantas.
  - USD 3,0 millones incrementó la depreciación por la adopción de IFRS 16 sobre activos inmobiliarios
- Se adopta criterio total IFRS sobre el FV, siguiendo la práctica Noruega. La ACP de trucha ahora reclasificada en “otros ingresos” (no Ebitda).
- Utilidad líquida distribuible por acción cayó 38%.

## Estado de resultado resumido

(Miles de dólares)

	4T 2019	4T 2018	2019	2018
Ingresos de actividades ordinarias	200.961	147.599	620.030	626.480
<b>EBITDA</b>	<b>36.112</b>	<b>27.972</b>	<b>96.314</b>	<b>99.365</b>
Depreciación y amortización	8.455	6.230	28.858	24.431
<b>EBIT</b>	<b>27.657</b>	<b>21.743</b>	<b>67.456</b>	<b>74.934</b>
Ajuste Fair value neto	(9.433)	2.728	311	2.327
Conceptos no operacionales	(11.068)	(5.531)	(23.387)	(9.740)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>7.156</b>	<b>18.939</b>	<b>44.380</b>	<b>67.522</b>
Impuestos	(1.341)	(6.215)	(11.460)	(18.087)
<b>Resultado despues de impuestos</b>	<b>5.815</b>	<b>12.723</b>	<b>32.920</b>	<b>49.435</b>
<b>Utilidad líquida distribuible</b>			20.461	33.248
<b>Utilidad líquida distribuible (US centavos)</b>			0,4930	0,8010



# Flujo de Caja

- **Flujo de la Operación disminuye 55%**
  - Incremento en las cuentas por cobrar vinculadas al alto volumen de ventas de 4T2019.
  - Aumento de capital de trabajo asociados a una mayor biomasa de salmón Atlántico y Coho.
- **Incremento de Inversiones en un 31%**
  - Plan de crecimiento del período 2019-2020.
  - Mejoras y automatización de plantas productivas.
- **Incremento de Deuda financiera en US\$ 66 millones**
  - Financiar el crecimiento de la empresa (KdeT e Inversiones)
  - Pago dividendos por US\$ 17,1 millones

US\$ millones	2019	2018
<b>Flujo de efectivo de actividades de operación</b>	27,2	60,6
<b>Flujo de efectivo de actividades de inversión</b>	(64,0)	(49,0)
<b>Flujo de efectivo de actividades de financiamiento</b>	49,5	10,1
<b>Incremento/disminución al final del periodo</b>	12,6	21,6
Efecto de las variaciones de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	-1,5	-1,1
Efectivo y equivalente al comienzo del período	30,7	10,2
<b>Efectivo y equivalente al final del período</b>	41,9	30,7

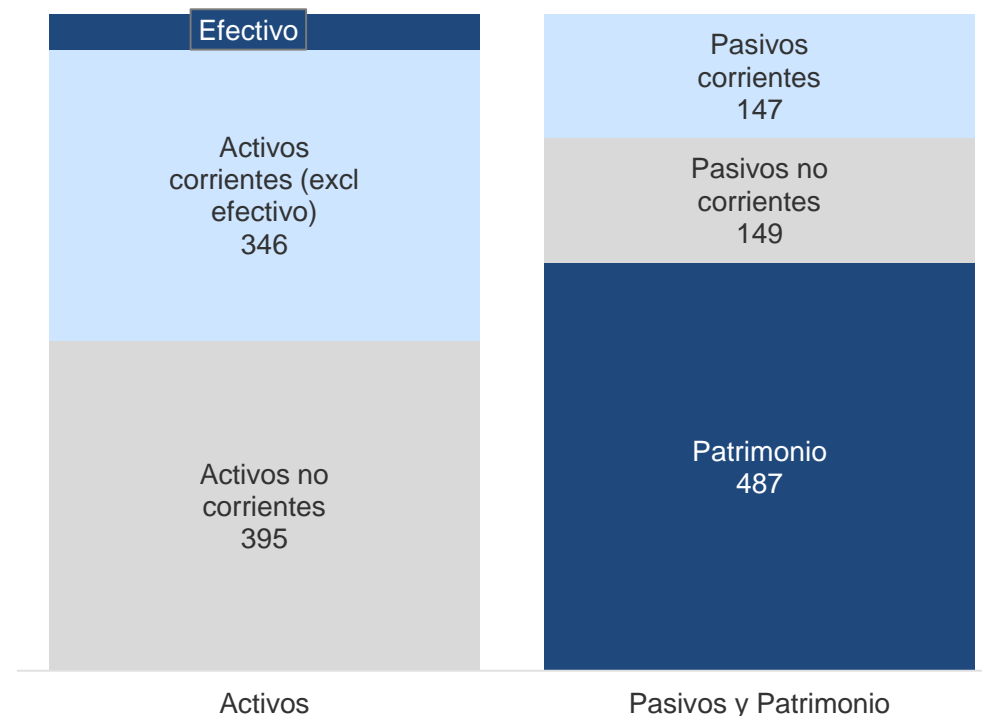


# Posición Financiera

- Incremento del 14,5% de los activos totales, a US\$ 782m
  - Alto volumen de ventas de 4T 2019 aumenta cuentas por cobrar e inventarios, más el mayor activo biológico: US\$ 54 millones.
  - Aumento neto de los activos fijos en línea con el plan de crecimiento: US\$ 32 millones.
- Incremento de la deuda financiera neta en US\$ 56 millones, totalizando US\$ 107 millones.
- Financiado la mayor escala de salmones
- Incremento del patrimonio en US\$ 20 millones por la ganancia, lleva el ratio de Patrimonio sobre activos a 62%
- Extensión crédito sindicado matriz por US\$ 40 millones en 2 años.

## Balance a 31 December 2019

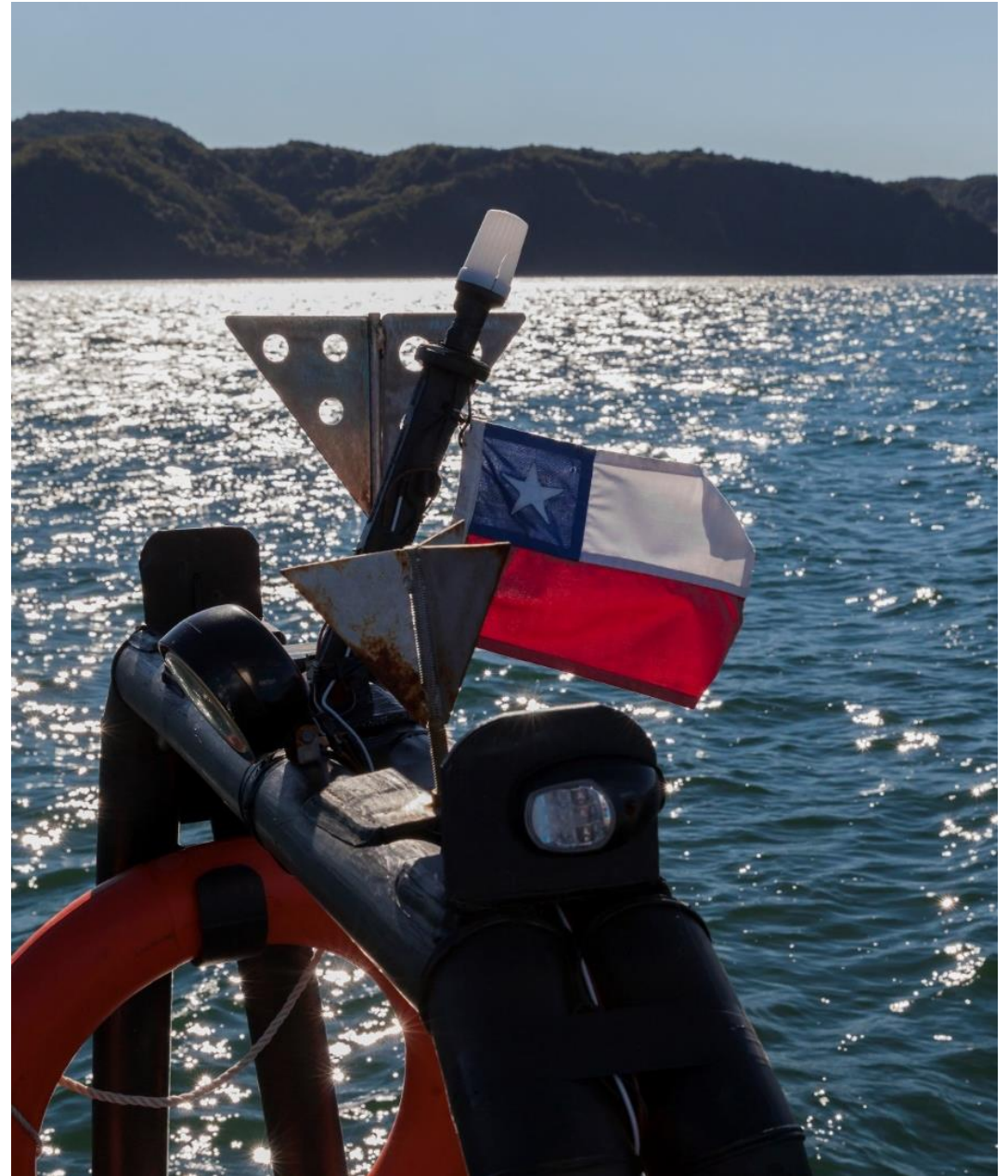
(US\$ millones)



# Resumen y perspectivas

# Resumen y Perspectivas

- Volumen de salmónidos cosechado en 2019 de 58.000 tons.
- Por tercer año consecutivo el EBIT/Kg de salmón atlántico fue mayor a los US\$ 1,20/Kg, alcanzando los US\$ 1,32/Kg WFE.
- Pesca: Capturas por la totalidad de la cuota en el caso del jurel, 92% en el caso de la sardina y un 59% para la anchoveta. Se prevén aumentos de cuotas para todas las especies durante 2020.
- EBITDA con leve disminución vs el período anterior, pero con margen sobre 15%. Destacable la recuperación de Cultivos.
- Extensión de la línea de crédito comprometida de largo plazo por US\$ 40 millones (utilizadas US\$ 30 millones a diciembre) en 2 años. Amortización se posterga de mayo 20 a mayo 22 y su vencimiento de nov 22 a nov 24.
- A la fecha la cadena de suministro y productiva de la compañía no se ha interrumpido, tomándose todas las medidas sanitarias, operacionales y financieras posibles, para hacer frente al Covid-19.



# Situación Coronavirus en Camanchaca

## I Dos prioridades para la empresa:

1. La salud y bienestar de todas las personas que trabajan en Camanchaca, propias o de terceros.
2. La continuidad operacional para cuidar los trabajos de las personas y la salud de la empresa

## II Estatus al 18 de marzo 2020

1. A la fecha no se han registrado personas de Camanchaca o familiares con Covid 19, y se observa un ausentismo normal.
2. Se han tomado un conjunto de medidas y protocolos higiénicos y cuidado personal para todo quien trabaje en la empresa, restringiendo al mínimo las personas que asisten a las unidades productivas, dejando al resto con trabajo a distancia
3. No ha habido interrupciones a la cadena de suministro, de logística primaria y/o de exportación, como tampoco a la cobranza. Sin embargo, muchos eslabones de la cadena funcionan en condiciones extraordinarias y/o con vulnerabilidades propias de la situación nacional e internacional, que podrían generar interrupciones temporales de la producción o ventas.
4. No hay hechos materiales de otra naturaleza que afecten gravemente la posición operacional o financiera de la empresa. Previo a la crisis (febrero) se reestructuró la deuda de la matriz para no tener amortizaciones hasta mayo 2022.
5. La empresa ha detenido todas las inversiones o gastos que no son indispensable para la operación productiva de corto plazo

## III Mercados

1. Hay posibilidad de disminución pronunciada de la demanda por los productos de la empresa en los mercados de destino. En salmones, se observa en EEUU una fuerte caída de pedidos de cadenas de restaurants, pero aumentos de retail.
2. Las devaluaciones de las monedas de otros países pueden acarrear disminuciones de demanda que se reflejarían en los precios.







*Resultados 4T 2019*  
*20 de Marzo, 2020*

Anexo



# Cifras claves

		4T 2019	4T 2018	Δ%	2019	2018	Δ%
Ingresos de actividades ordinarias	MUS\$	200.961	147.599	36,2%	620.030	626.480	(1,0%)
Margen bruto	MUS\$	38.592	36.945	4,5%	115.256	134.714	(14,4%)
EBITDA antes de Fair Value	MUS\$	36.112	27.972	29,1%	96.314	99.365	(3,1%)
EBIT antes de Fair Value	MUS\$	27.657	21.743	27,2%	67.456	74.934	(10,0%)
Margen EBIT %	%	13,76%	14,73%	(6,6%)	10,88%	11,96%	(9,0%)
Fair Value	MUS\$	(9.433)	2.728	(445,9%)	311	2.327	(86,6%)
Ganancia (pérdida) del período controladores	MUS\$	3.525	9.140	(61,4%)	20.620	34.438	(40,1%)
Ganancia por acción	US\$	0,00085	0,00220	(61,4%)	0,00497	0,00830	(40,1%)
Capturas pelágicas	tons.	47.422	63.162	(24,9%)	247.763	261.313	(5,2%)
Pesca Norte	tons.	26.406	40.899	(35,4%)	95.219	127.440	(25,3%)
Pesca Sur	tons.	21.017	22.263	(5,6%)	152.545	133.873	13,9%
Precio harina de pescado	US\$/ton	1.270	1.520	(16,4%)	1.403	1.572	(10,8%)
Cosechas salar	ton WFE	20.288	13.944	45,5%	53.731	48.496	10,8%
Ventas propias salar	ton WFE	20.268	15.285	32,6%	51.151	50.670	0,9%
Costo ex jaula salar	US\$/Kg pez vivo	3,02	2,84	6,6%	3,22	3,06	5,2%
Costo de proceso	US\$/Kg WFE	0,70	0,80	(12,5%)	0,90	0,89	0,9%
Precio salar*	US\$/Kg WFE	6,02	6,30	(4,4%)	6,26	6,41	(2,4%)
EBIT/Kg WFE atlántico **	US\$/Kg WFE	1,71	1,60	7,1%	1,32	1,33	(0,9%)
EBIT/Kg WFE coho **	US\$/Kg WFE	(0,25)	0,00	-	(0,31)	0,00	-
Deuda Financiera	MUS\$				148.503	81.712	81,7%
Deuda Financiera Neta	MUS\$				106.630	50.964	109,2%
Razón de patrimonio	%				62%	68%	

\*Corresponde a Facturación en US\$ divididos por toneladas vendidas excluyendo operaciones con materia prima de terceros

\*\*Excluye resultado de la cuenta en participación del negocio de truchas y operaciones con materia prima de terceros

