

Carta del Presidente

Señores Accionistas:

Bienvenida

Quisiera darles a todos la bienvenida a esta nuestra primera Junta de Accionistas de Camanchaca en su calidad de sociedad anónima abierta. Es un privilegio presidir esta sociedad representando los intereses de todos los accionistas, nuevos y antiguos.

La Apertura y el uso de los fondos recaudados

Tengo también el agrado de compartir con ustedes los resultados alcanzados por Camanchaca en el año 2010, el que será especialmente recordado por nuestra apertura a la Bolsa de Comercio de Santiago, y la incorporación de nuevos accionistas que hoy representan el 31,5% de las acciones totales.

El cambio a sociedad abierta y la posterior colocación de acciones, le significó a Camanchaca importantes reestructuraciones societarias que crearon las filiales Pesquera Centromar en Ecuador, Camanchaca Inc. en Estados Unidos, e Inmobiliaria Camanchaca Chile, consolidando toda la estructura anterior, bajo Compañía Pesquera Camanchaca.

La colocación de acciones hizo que Camanchaca recaudase cerca de \$205 millones de dólares, lo que permitió terminar el año 2010 con una sólida situación financiera, y bien preparados para

enfrentar la consolidación de la pesquería nacional y la recuperación de la industria del salmón.

Conforme a lo prometido, aproximadamente la mitad de los recursos de la colocación de acciones fueron ya destinados al pago de deuda financiera, permitiendo una fuerte reducción de los niveles de endeudamiento. La diferencia está siendo principalmente invertida en capital de trabajo para el crecimiento de la biomasa de salmones, nuevos centros de engorda de salmones en las Regiones de Los Lagos y de Aysén, y mejoras en nuestros centros de reproductores y smoltificación.

El Terremoto y Tsunami

No podría dejar de dar cuenta de los impactos que tuvieron el terremoto y posterior tsunami que afectaron las zonas centro-sur de Chile en febrero del año 2010. A pesar de los graves efectos causados en la Región del Bío Bío, en el caso de Camanchaca esta tragedia nacional sólo se tradujo en daños relativamente menores, que no causaron interrupciones en nuestras plantas superiores a un mes, y cuyos daños fueron cubiertos enteramente por seguros comprometidos, de los cuales el año pasado se cobró la totalidad de \$16 millones de dólares.

ISA - La Recuperación de la industria del salmón

La clara mejora en la posición alcanzada por Camanchaca hacia fines del año 2010, coincidió con el repunte de la industria salmonera nacional, luego que hacia principios del año 2010 se introdujeron profundos ajustes a la legislación que rige esta actividad, que nos permiten mirar con optimismo su desarrollo

futuro. La nueva ley está siendo complementada por reglamentos sanitarios que dicen relación con la protección del medioambiente y el control de enfermedades.

Esta nueva normativa ha permitido que las condiciones en el mar hayan mejorado considerablemente, registrándose a la fecha una baja mortalidad de salmones.

En este nuevo escenario, Camanchaca inició en el segundo semestre de 2010 la siembra de un millón de smolts de salmón atlántico al mes, flujo que permitirá no sólo retomar los volúmenes de producción y cosecha históricos alcanzados por la Compañía, en torno a las 50.000 toneladas anuales, sino excederlo en el año 2013, cuando se espera superar esos volúmenes históricos

Quiero enfatizar a los señores accionistas que Camanchaca cuenta ya con los activos fijos, procesos, sistemas y capacidades necesarios para lograr este objetivo.

El Negocio de la Pesca

Como es de conocimiento de todos ustedes, la Autoridad dispuso una severa reducción de las cuotas de pesca en la zona norte y sur, que en el caso del jurel representó una baja del 76% de las cuotas anteriores. Sin embargo, cabe decir que respecto de los volúmenes efectivos de pesca del año 2010, en el caso de Camanchaca y gracias a la fusión en proceso, sus cuotas para el año 2011, no conllevan una reducción significativa.

Con todo, esta realidad de cuotas de pesca puso en entredicho la rentabilidad futura del negocio y, al igual que otros actores del mercado, Camanchaca optó por consolidar posiciones en la pesca sur, e ingresar en un proceso de fusión con el área pelágica de Pesquera Bío-Bío. Así, Camanchaca pasará a controlar casi el 20% de las cuotas de la zona centro-sur, mejorando considerablemente las condiciones hacia adelante.

Este proceso de fusión confiamos quede concluido este año 2011, y significará que Camanchaca controle el 70% de las acciones de una nueva filial en el sur, que llamaremos Pesquera Camanchaca Sur. Para alcanzar este porcentaje, hemos acordado hacer una inversión adicional a los activos aportados, en torno a los \$28 millones de dólares.

De acuerdo a nuestras estimaciones preliminares, las sinergias que significará esta fusión permitirán tener ahorros que suman \$7,6 millones de dólares anuales.

En relación a las noticias sobre la posibilidad que estudia el Gobierno de modificar la situación de la pesquería en Chile, y específicamente la posibilidad de licitar cuotas de pesca una vez que termine el régimen actual en diciembre de 2012, quisiera transmitirle a los señores accionistas lo siguiente:

1. Camanchaca apoya y promueve la conservación de los recursos pesqueros de Chile, para asegurar una actividad pesquera que se desarrolle sustentablemente en el tiempo.
2. Camanchaca defiende el respeto a los derechos de propiedad y de uso, no sólo en el sector pesquero, sino en todos los sectores de la Economía. Por ello, confía que

cualquier proyecto que surja no discriminará a la pesquería o a los pesqueros respecto de otros sectores. Los principios deben aplicarse a todos por igual.

3. Camanchaca quisiera destacar la ausencia de rentas económicas, o rentas sobre-normales, en la actividad de la pesca industrial. Más aún, las condiciones generadas por las reducciones de las biomásas de ciertos recursos marinos en el litoral nacional, y la posterior reducción de cuotas que rigen la actividad, tienen a la pesquería en general, en un proceso de ajuste. Tanto es así, que en los últimos meses se han visto fusiones de pesqueras forzadas por la necesidad de racionalizar el uso de los activos, con bajas cuotas. Mal cabría hablar de rentas sobre normales en este contexto.
4. Camanchaca quisiera destacar que cualquier apertura que las autoridades pudieran considerar en el futuro en torno a una mayor liberalización del sector pesquero a competidores extranjeros, tendría que considerar reciprocidad para los chilenos, lo que conlleva una obvia negociación multilateral que asegure un trato recíproco para nuestro país.
5. Por último, debe tenerse presente que ningún país pesquero, como Noruega, Islandia, Perú u otro en el Mundo, ha licitado los derechos pesqueros. Por el contrario, han reconocido estos derechos. Las experiencias reales de licitaciones de cuotas de pesca han fracasado en Chile y en todos los países del Mundo. No es el sistema adecuado.

Por último, quisiera expresar mi confianza plena en la racionalidad y prudencia de nuestras autoridades, y en su sentido de equidad y trato justo a todos los sectores.

Palabras finales y despedida

De mantenerse los actuales niveles de precios de nuestros principales productos, estamos optimistas respecto de poder seguir mejorando los resultados y el valor de Camanchaca, sobre la base de una filosofía de diversificación de productos y mercados, alta calidad de nuestros productos, desarrollo sustentable de los negocios, y total apertura con nuestros accionistas e inversionistas en general.

Quisiera agradecer a todos quienes, con compromiso y esfuerzo, permiten a Camanchaca ubicarse entre las empresas pesqueras y acuícolas más grandes del mundo, especialmente a nuestros trabajadores a lo largo de todo Chile.

Quisiera a continuación dejar con Ustedes al gerente general, Ricardo García, muy recientemente incorporado a la compañía, quien se referirá a algunos aspectos financieros de interés para los accionistas.

Muchas gracias

Jorge Fernández Valdés
Presidente