

**Discurso Jorge Fernández, presidente  
Camanchaca  
Junta de Accionistas 2013  
29 de abril**

Estimados accionistas, muy buenos días,

Quiero agradecerles su presencia en nuestra tercera Junta Ordinaria de Accionistas como sociedad abierta, en la que revisaremos los asuntos de Camanchaca, su desempeño en el 2012, y los desafíos que tenemos para este año.

El año 2012 presentó dificultades y desafíos para toda la industria pesquera y salmonera, sin embargo, logramos en Camanchaca mantener la excelencia operativa y calidad de nuestros activos que nos ha caracterizado por muchas décadas, y aprender de cada momento de nuestra historia.

Quisiera destacar hoy día lo que considero nuestro mayor logro del año 2012, que fue cumplir con el compromiso que tomamos al abrimos en bolsa, de recuperar el nivel de producción de salmones que teníamos antes del 2008. En efecto, en 2012 cosechamos 32.000 toneladas de salmón Atlántico, cinco veces más que en el año 2011, y un nivel parecido al que tuvimos en 2007. Este hito implicó un enorme esfuerzo y compromiso de nuestros equipos de trabajo, nos permitió recuperar clientes y mercados, y nos permitió estrechar relaciones con nuestros proveedores, además de reactivar la cadena logística y de proceso.

Sin embargo, nuestra recuperación productiva del 2012 se vió empañada por la situación de precios del salmón durante el año, que fue complejo para toda la industria por la mayor oferta de salmón de Noruega y de Chile que, en su conjunto, creció más de 22%, provocando una caída en torno al 30% en el precio internacional del salmón chileno. Para fines del primer trimestre de 2013, hemos visto esta situación superada, con precio cercanos a la tendencia histórica.

En los negocios relacionados con la pesca, el 2012 marcó el inicio de las operaciones de nuestra filial Camanchaca Pesca Sur, fruto de la fusión de Camanchaca y Pesquera Bio-Bío. Este primer año comprobamos los beneficios de la operación conjunta, registrando un uso más eficiente de los activos y mejoras de costos, productividad y rendimientos.

En nuestra operación pesquera de la zona Norte de Chile, tuvimos que sortear dificultades también producidas por factores externos. En efecto, durante los primeros meses del año y a causa de mayores temperaturas en el mar, registramos los niveles más bajos de captura de anchoveta de los últimos 12 años, situación que se vio agravada por bajos precios de la harina de pescado en ese momento. En el segundo semestre sin embargo, hubo una recuperación significativa de la captura y los precios de harina, lo que permitió operar a plena capacidad, alcanzando en el año una captura de 155 mil toneladas de anchoveta, y favorables márgenes.

Nuestros resultados del 2012 registran una pérdida de US\$ 24,9 millones, la que se explica principalmente por una mala combinación de bajos precios de nuestros principales productos, bajas capturas pelágicas en el primer semestre y, en menor medida por dificultades en los cultivos de abalon y ostiones. Sin embargo, logramos terminar el año con un último trimestre con mucho mejor desempeño que igual período del 2011, y con mucho mejores proyecciones para nuestra industria en el corto y mediano plazo. Por último, durante el año 2012, se dió una extensa discusión técnica y política sobre la nueva Ley General de Pesca, proceso concluido en una ley que entrega certeza jurídica, estabilidad en las reglas del juego y sustentabilidad de los recursos, atributos todos muy bien recibidos por nuestra Compañía. Similar situación vivimos en un plano más técnico con importantes reglamentos sanitarios de salmones, los que dan más seguridad en el desarrollo de la salmonicultura.

Por todo lo anterior, estoy convencido que Camanchaca tiene claras ventajas competitivas para abastecer de sanas proteínas a la creciente demanda mundial, reiterando la invitación a nuestros accionistas para que nos sigan acompañando.

Muchas gracias