

# Camanchaca



*Junta de Accionistas*

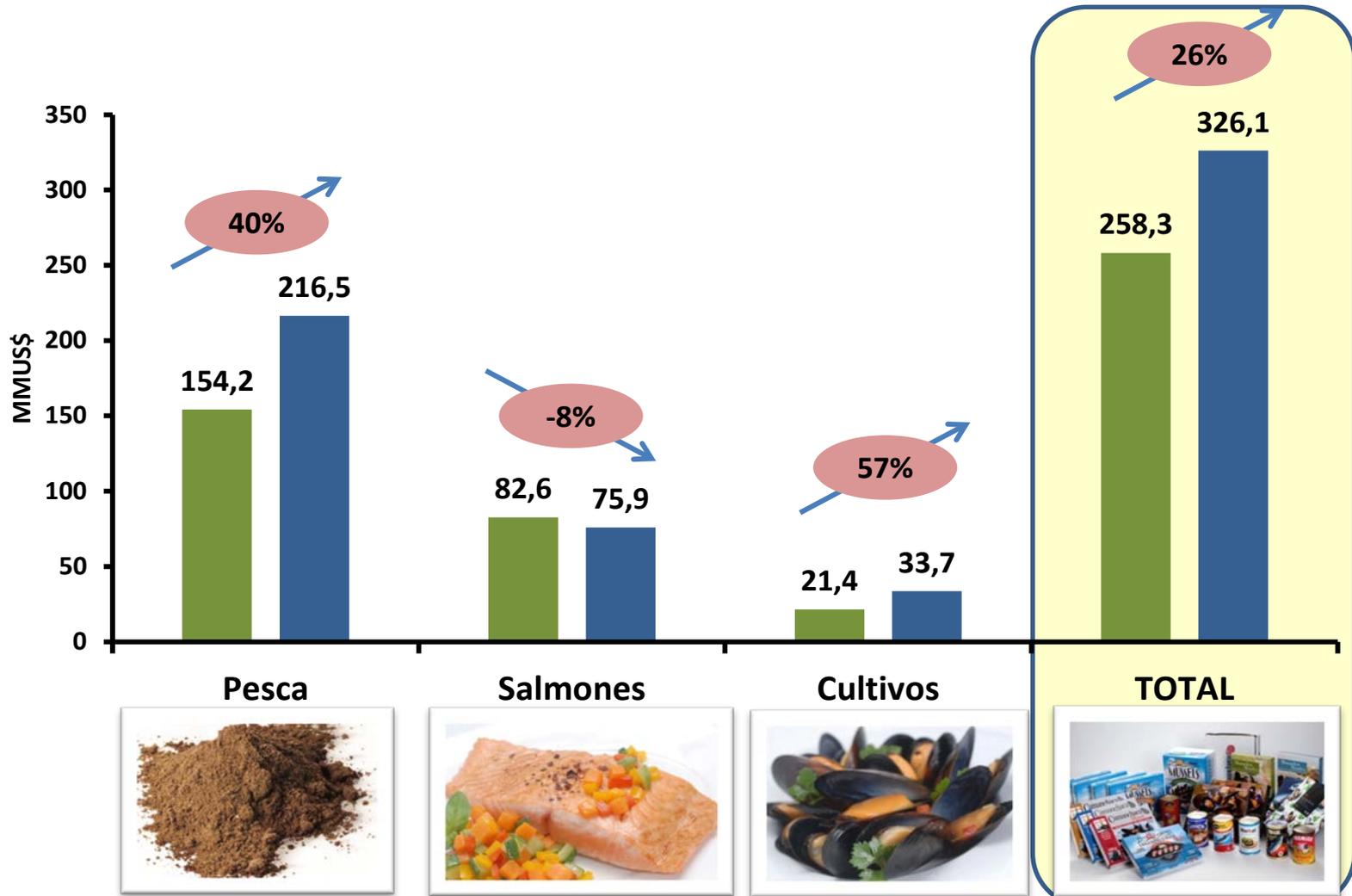




## Ingresos de actividades ordinarias

US\$ millones

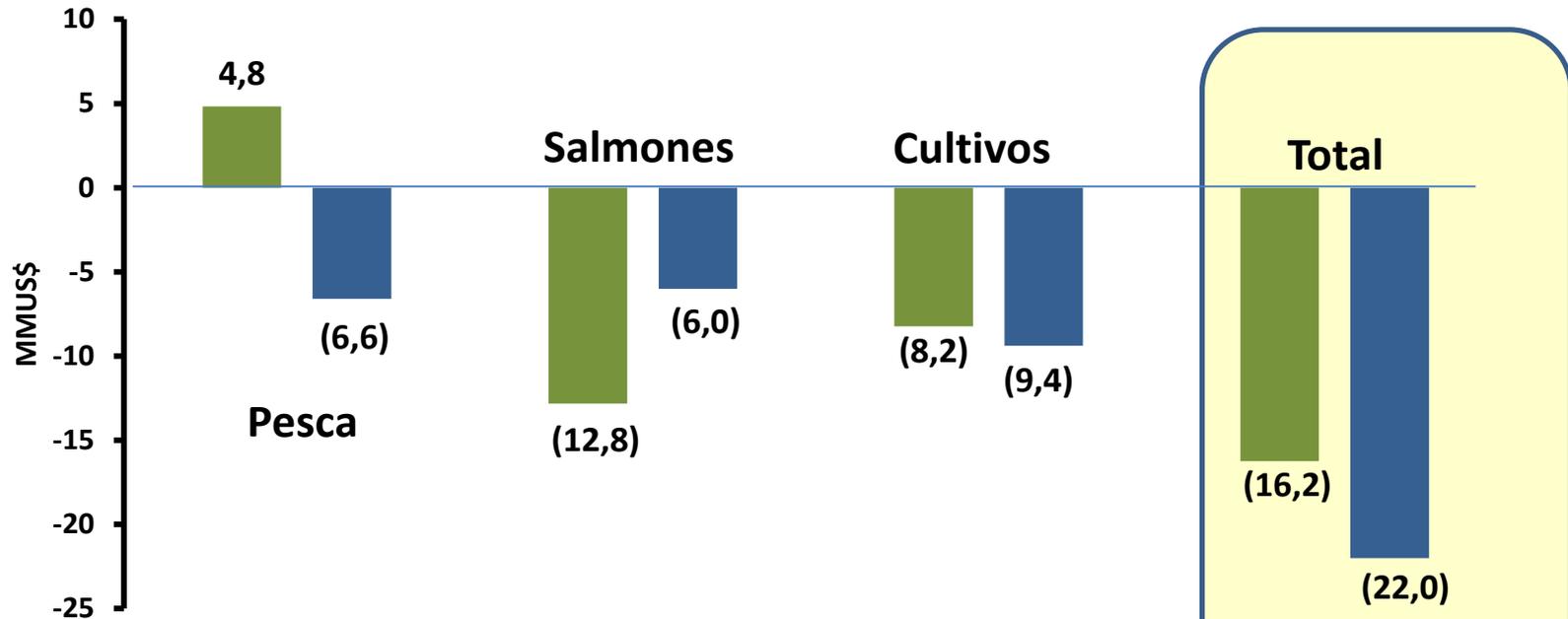
2010  
2011



## Utilidades netas

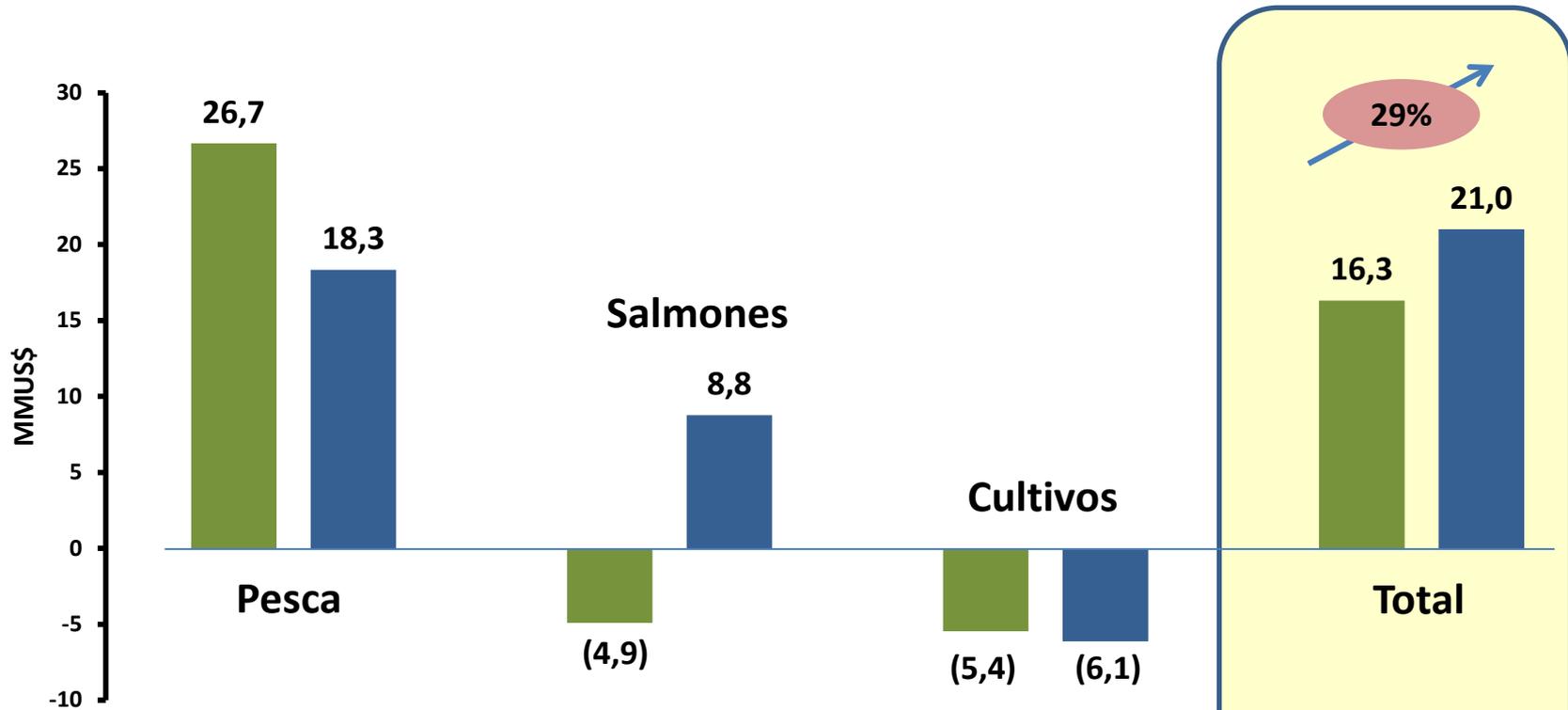
US\$ millones

2010  
2011



## EBITDA (sin fair value biomasa)

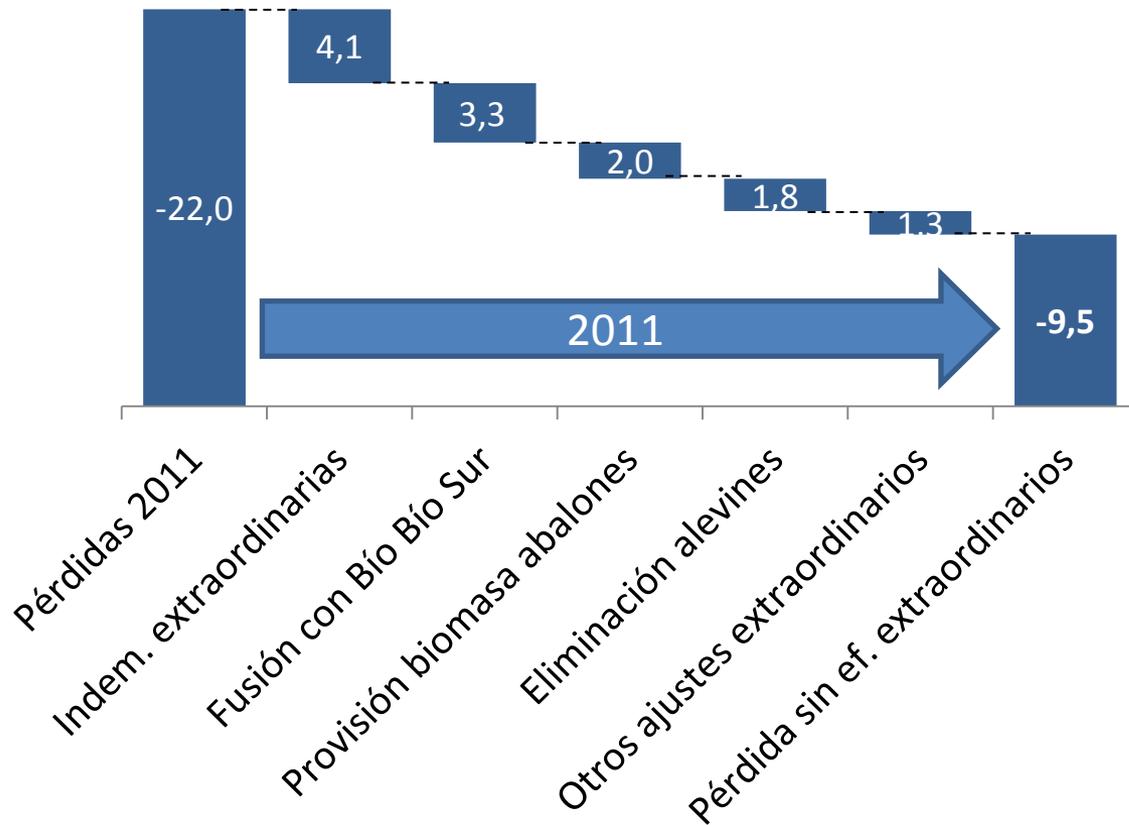
US\$ millones





## Análisis de efectos extraordinarios en resultados

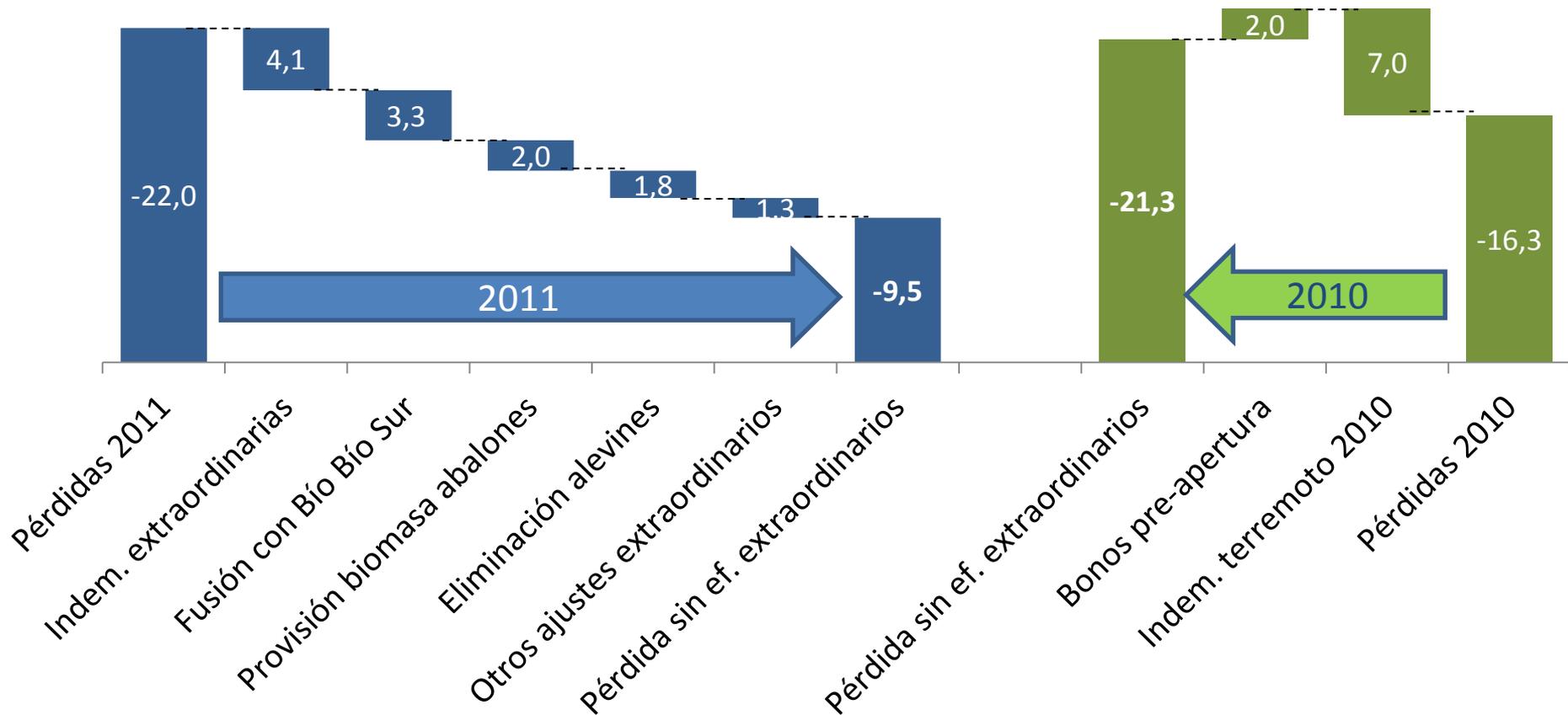
US\$ millones





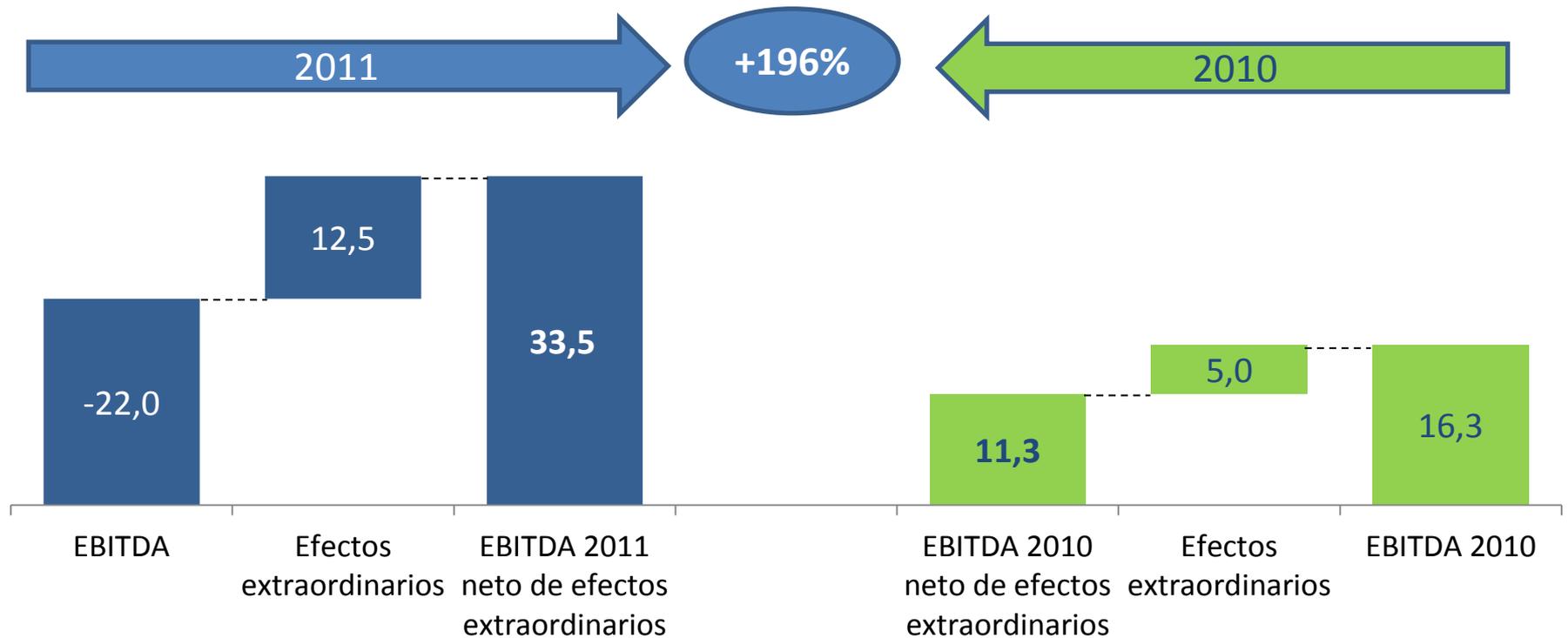
## Análisis de efectos extraordinarios en resultados

US\$ millones



# Análisis de efectos extraordinarios en EBITDA *(sin fair value biomasa)*

US\$ millones





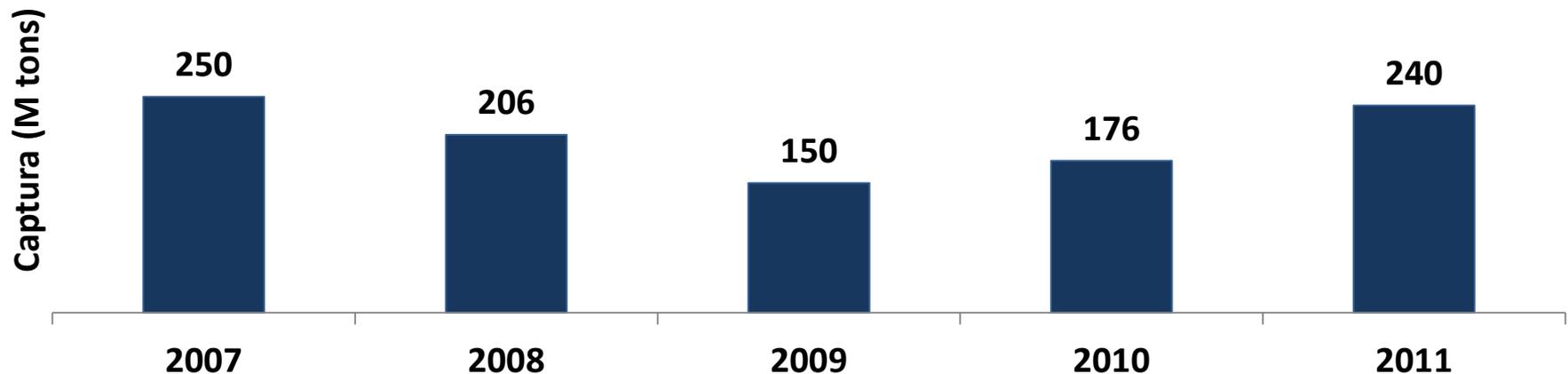
## Negocio de la Pesca

### Hitos 2011

#### Ingresos (MMUS\$)

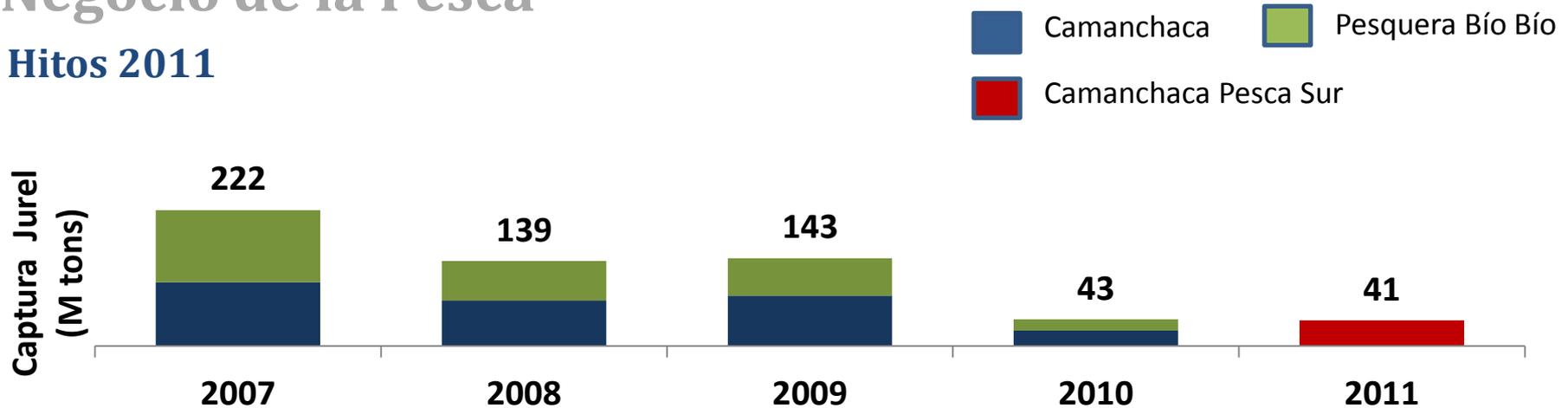
- Harina	143,2
- Aceite	24,9
- Conservas	22,5
- Jurel Congelado	10,7
- Langostinos	8,8
- Otros	6,4
<b>Total</b>	<b>216,5</b>

✓ Buen año para la pesca en la zona norte con rendimientos en el aceite de un 2,5%



## Negocio de la Pesca

### Hitos 2011



### ✓ Fusión con Pesquera Bío Bío, alcanzando el 20% de cuota pesquera en la zona centro sur

- Mayor orientación al consumo humano y aumento en los rendimientos
- Optimización de recursos generan sinergias anualizadas por USD 8,5mm

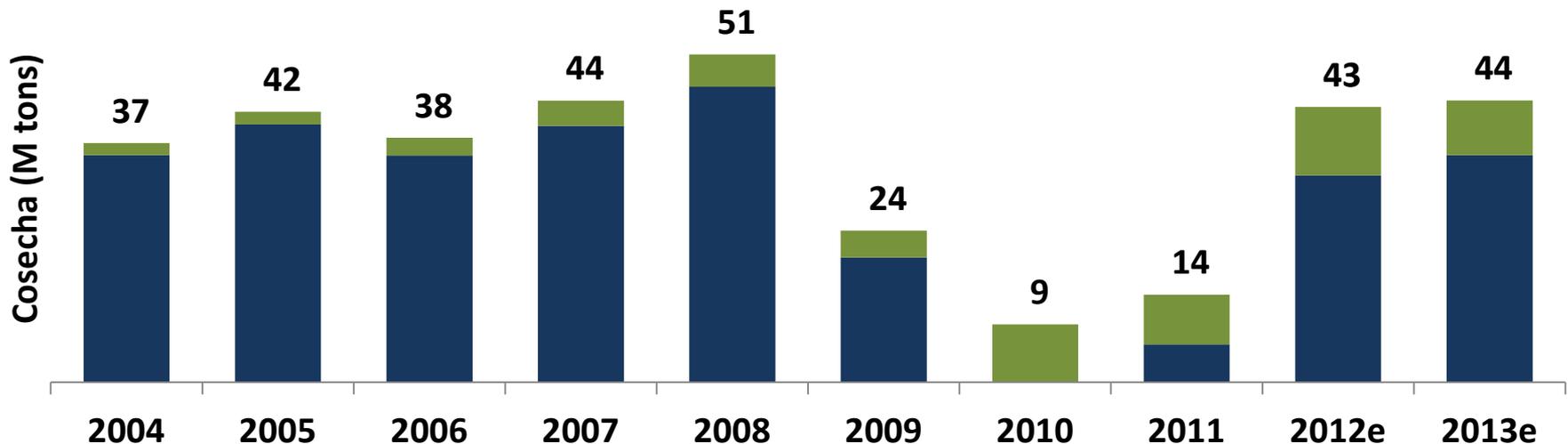
i. Reducción de flota utilizada en faena de pesca	2,7
ii. Mayor rendimiento de jurel para consumo humano (conserva y congelado)	2,6
iii. Operación con flota más eficiente	1,7
iv. Cierre operaciones de planta de conservas (Talcahuano)	0,8
v. Unificación administración y operación de descargas	0,7

# Negocio de Salmones

## Hitos 2011



- ✓ Reinicio de la cosecha de salar en Septiembre del 2011
- ✓ Ajustes de smolts con proyección estable de producción para los próximos años



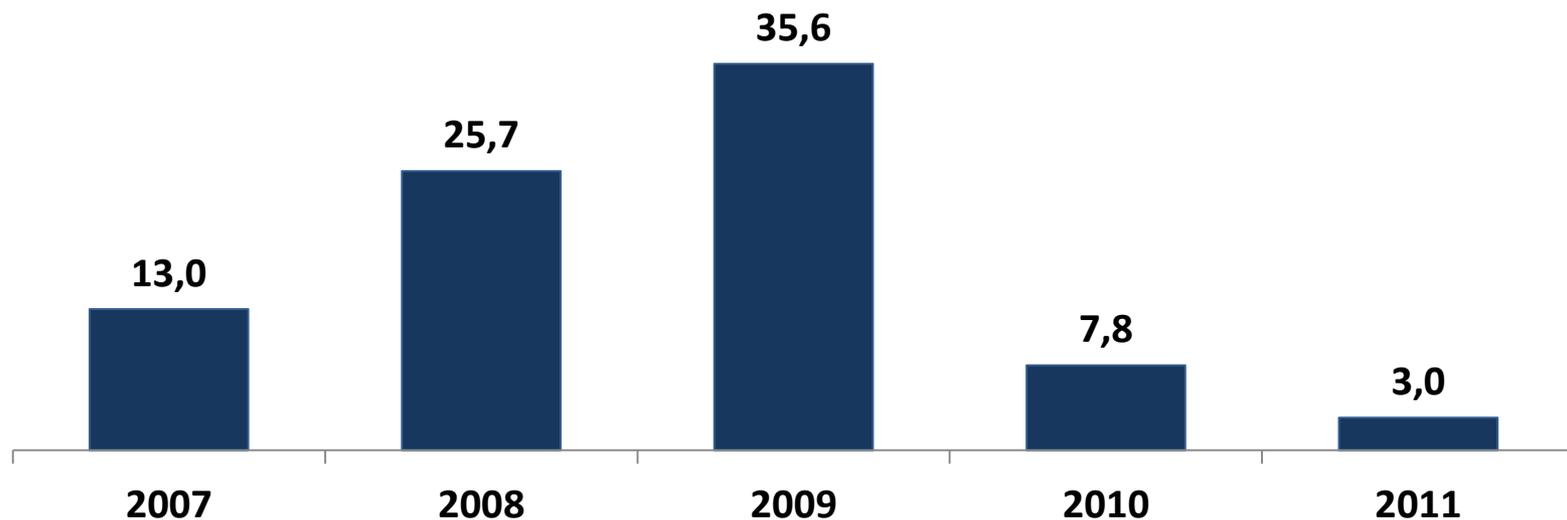
## Negocio de Salmones

### Hitos 2011

✓ Condiciones sanitarias muy favorables

#### Mortalidad anual Salmones

%



## Negocio de Cultivos

### Hitos 2011



- ✓ **Producción de mejillones en su peak histórico: 22.000 ton cosechadas y 6.440 ton de producto final**



- ✓ **25% de los abalones transferidos al mar**

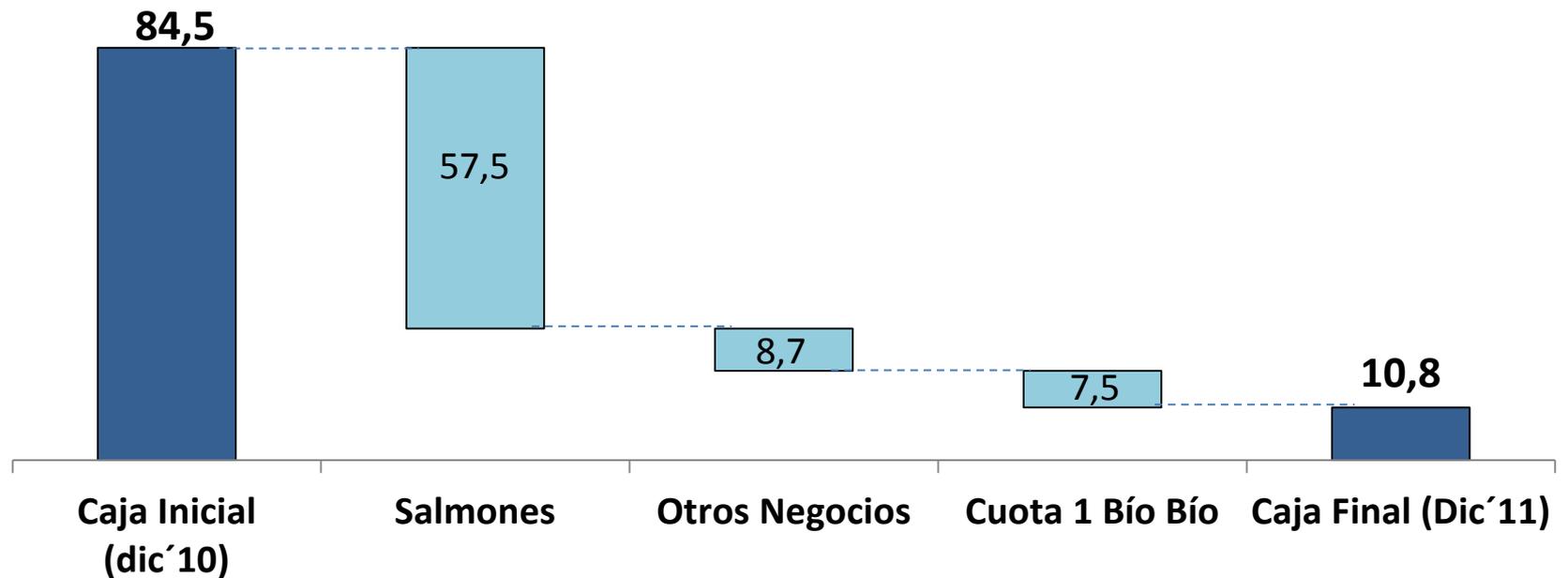


- ✓ **Ostiones a su máxima capacidad (700 ton) para capturar altos precios**

- ✓ **Ajuste al sistema de costeo de biomásas de cultivos**

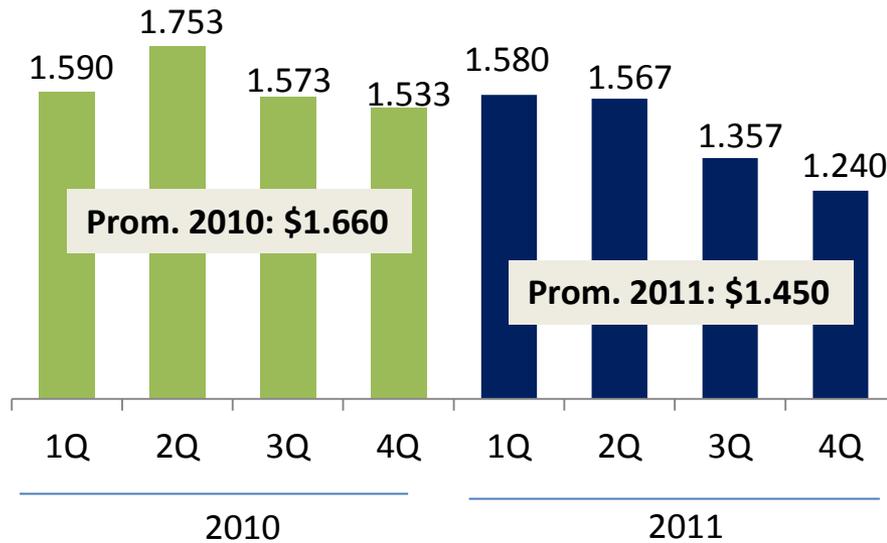
# Evolución flujo de caja 2011

US\$ millones

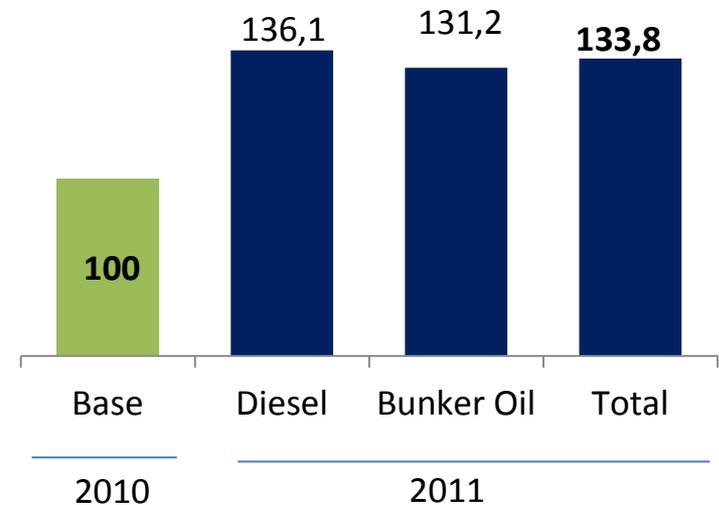


Los precios de la harina de pescado bajaron, mientras su principal insumo, el petróleo, subió de precio

## Harina Prime: Precio Exportaciones Chile US\$ / TM



## Precio combustibles Base 100= Precios 2010



**Impacto:**

- US\$ (24,4) MM

- US\$ (7,8) MM

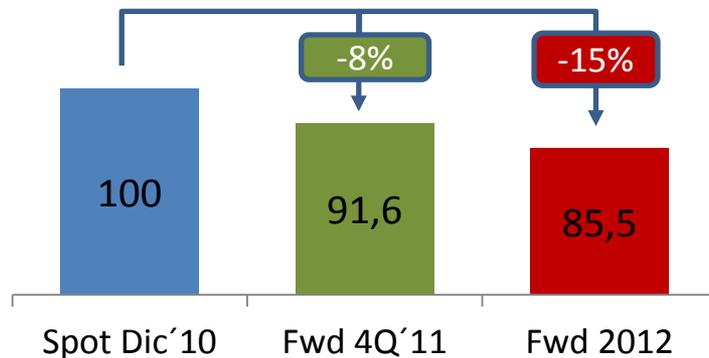


## Los ajustes en precio del salmón han sido mayores y más rápido de lo anticipado por el mercado

### Precios salmón proyectados por el mercado vs precios reales

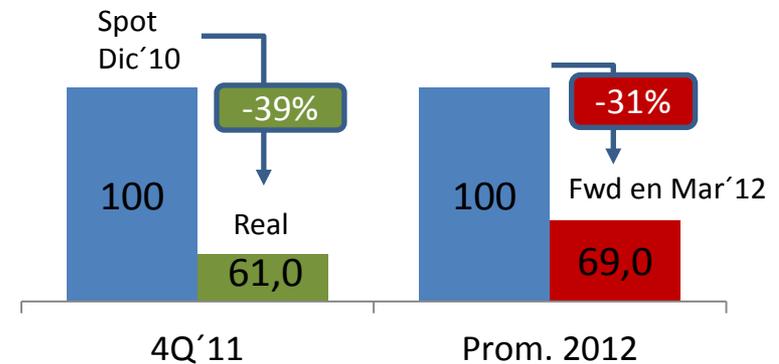
#### Expectativas del mercado al momento de apertura a Bolsa

Base 100=Spot Diciembre 2010



#### ... como han variado los precios y expectativas desde entonces

Base 100=Spot Diciembre 2010



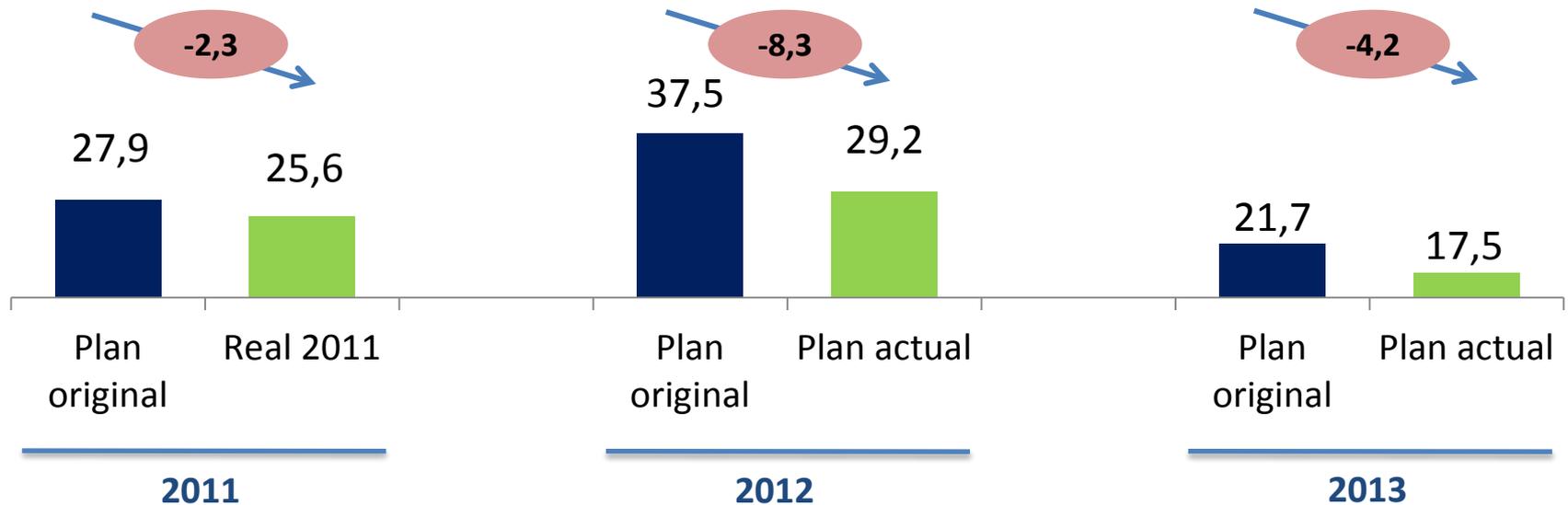
**Impacto:**

**US\$ (10,9) MM**

**US\$ (30,7) MM  
(estimado)**

## Principales iniciativas estratégicas para mejorar resultados

- Nueva estructura de negocios
- Plan de mejora en eficiencia en uso de recursos en toda la organización
- Ajuste al plan de inversiones: Reducción de US\$15 MM en 3 años



## Consideraciones futuras

- Efectos de precios internacionales
  - Harina
  - Salmón
  - Petróleo
- Nivel de Capturas y rendimiento
- ORP / Ley de Pesca



# Camanchaca

*Junta de Accionistas*

