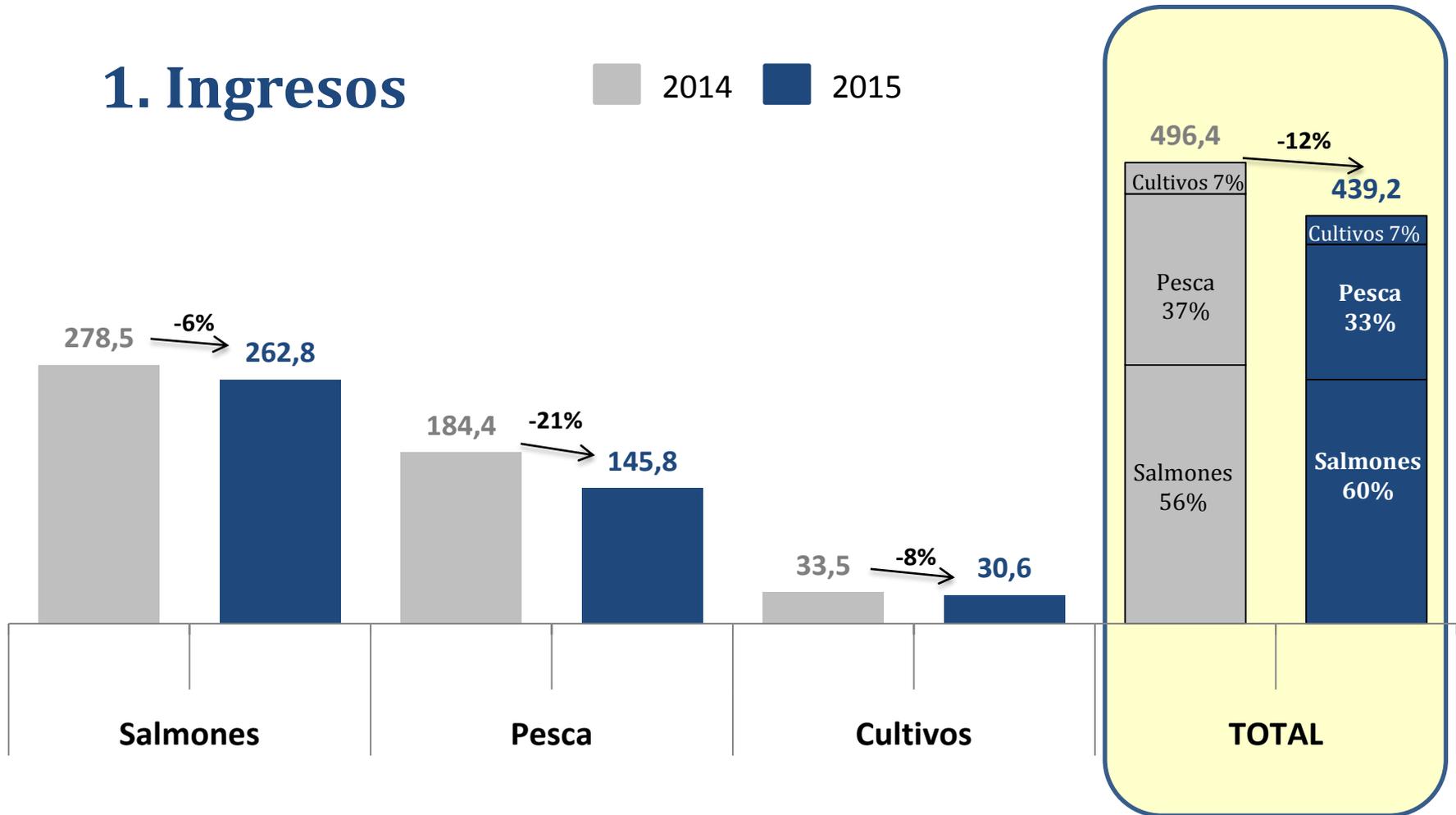


*Junta de Accionistas  
22 de Abril, 2016*



# 1. Ingresos

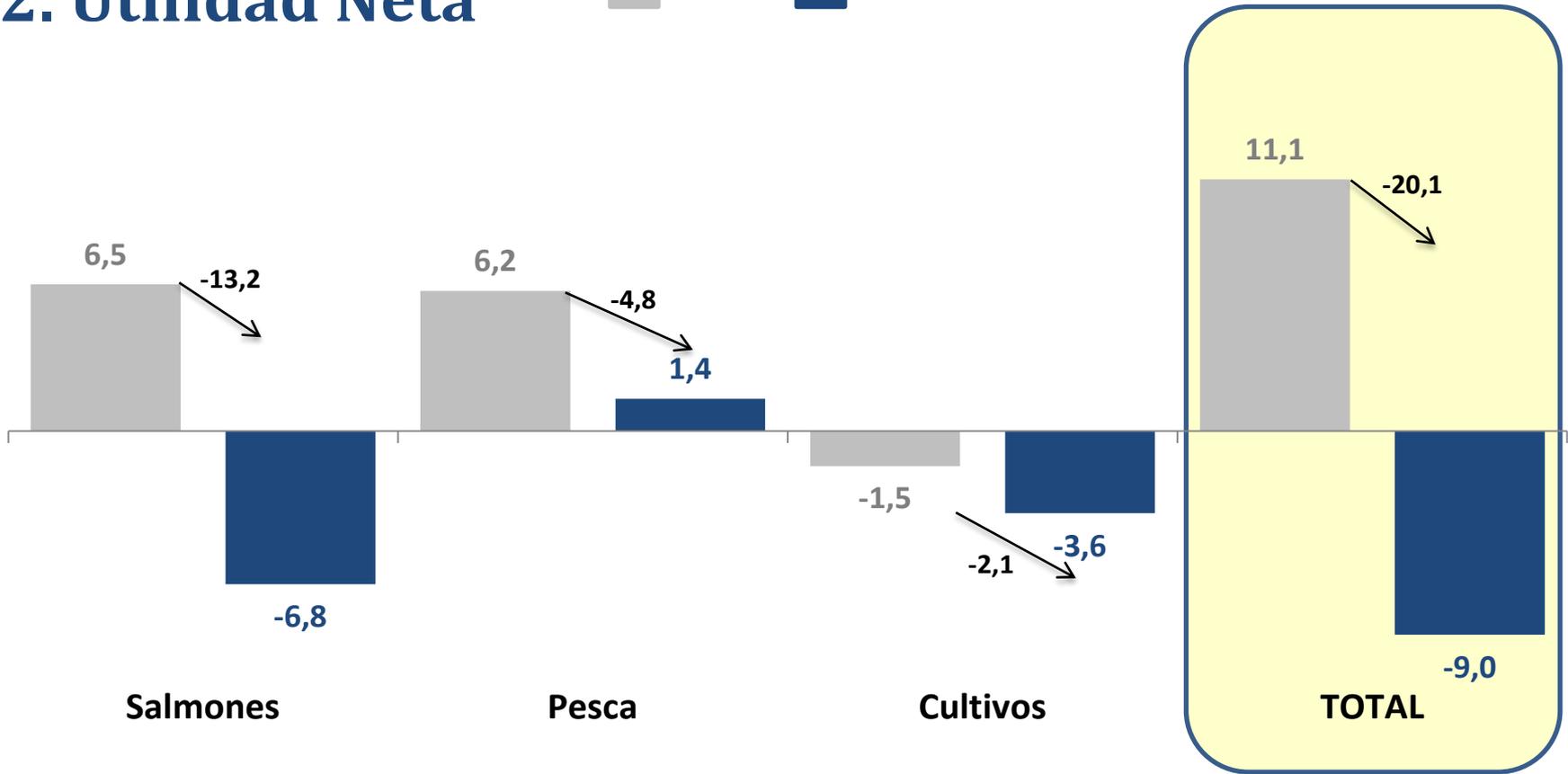
■ 2014 ■ 2015





## 2. Utilidad Neta

■ 2014 ■ 2015

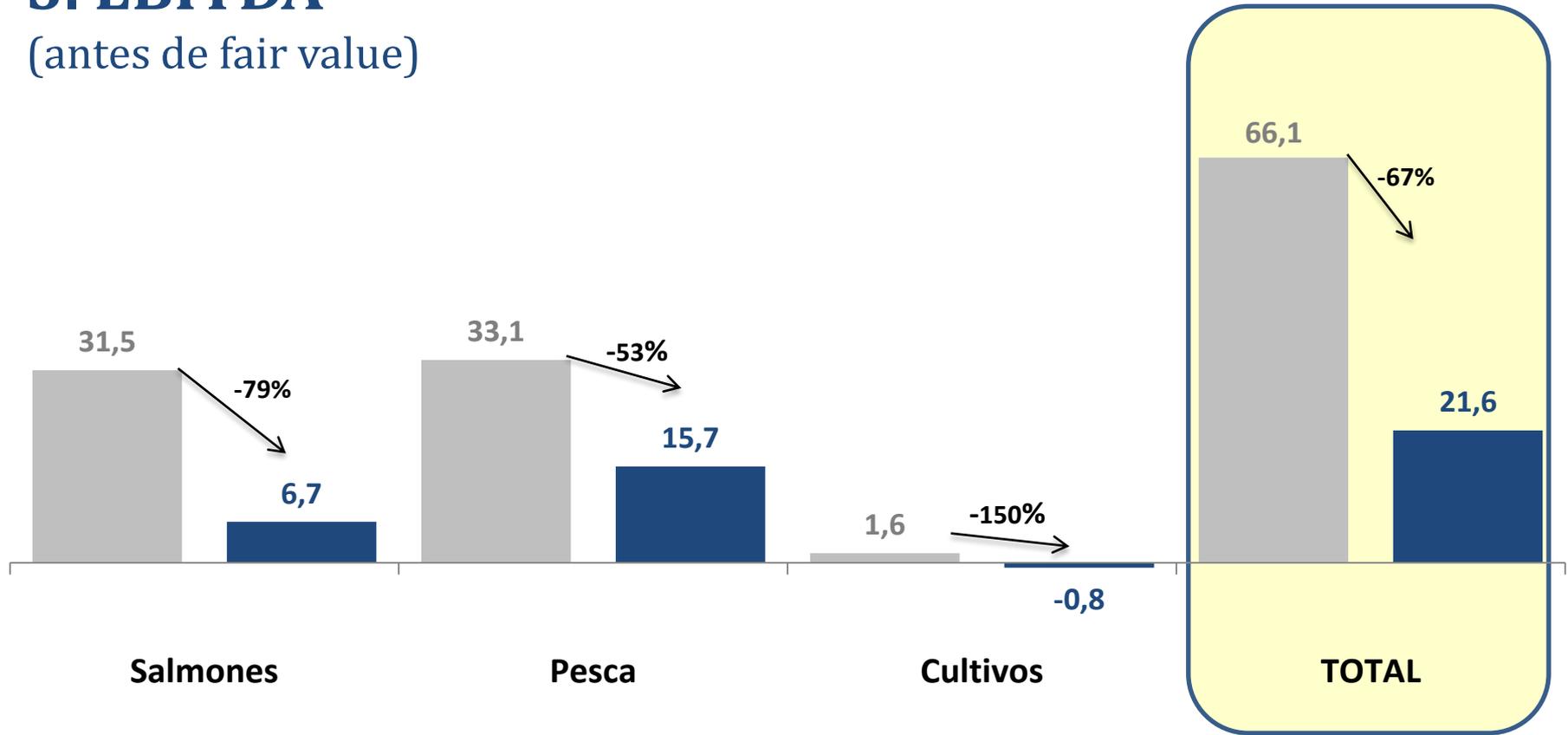




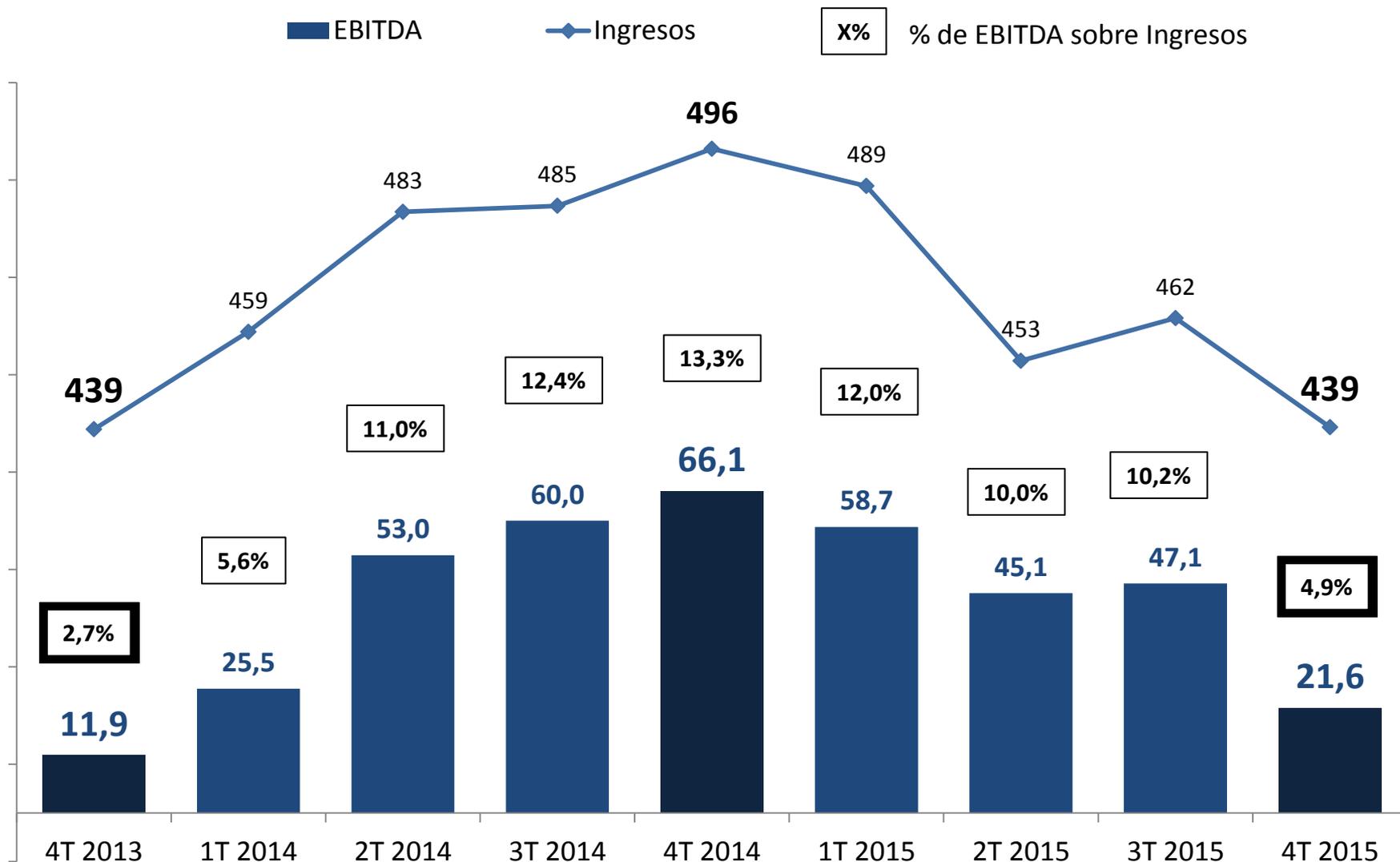
## 3. EBITDA

(antes de fair value)

■ 2014 ■ 2015



# Evolución EBITDA últimos 4 trimestres móviles

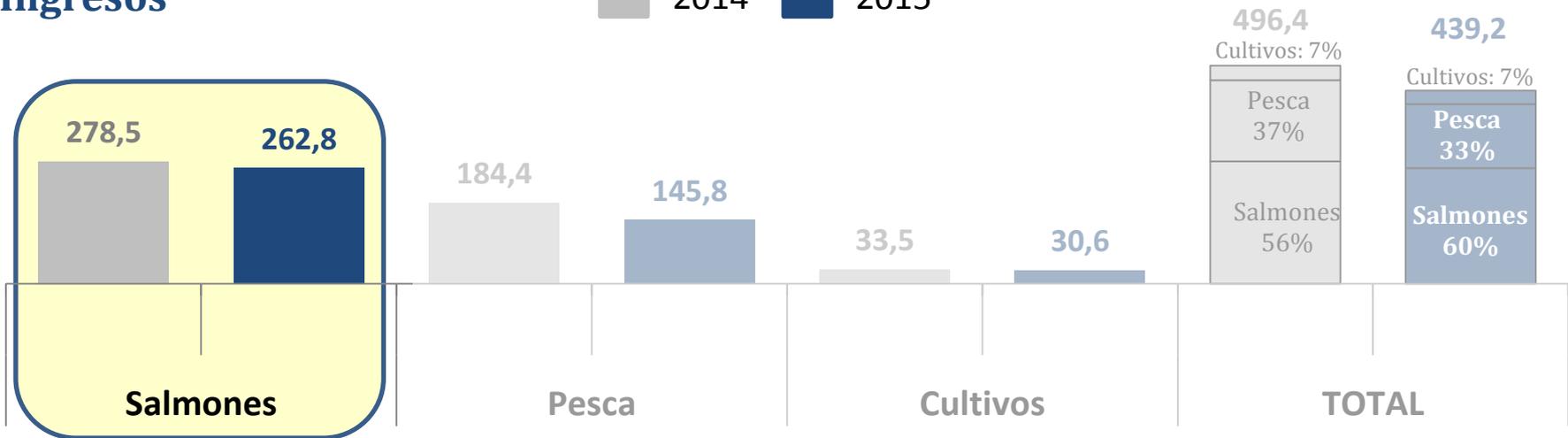


# División: Salmones



## Ingresos

■ 2014 ■ 2015

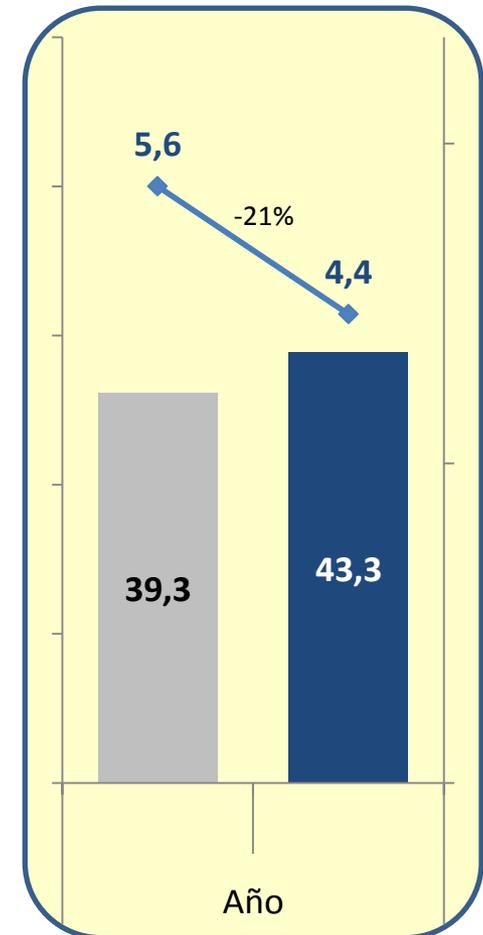
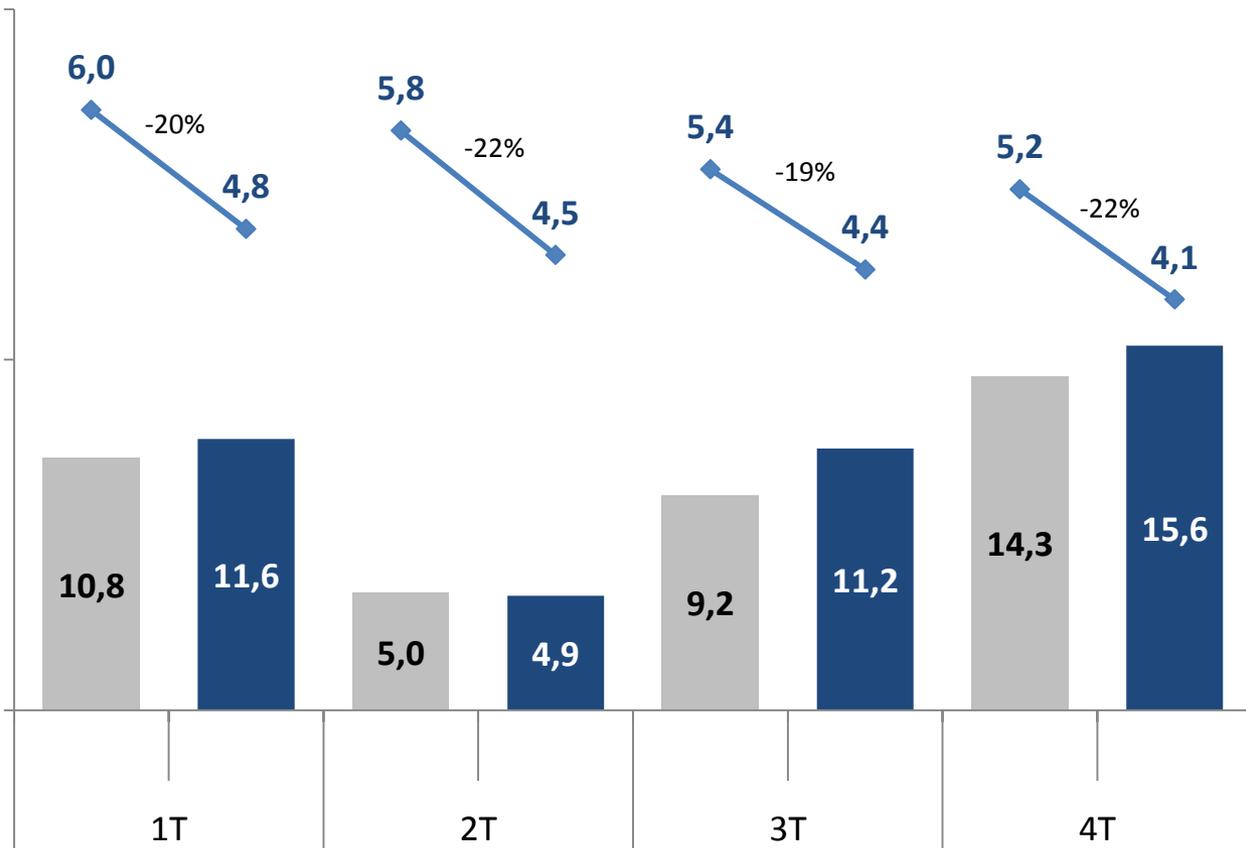


# Precio y Cosechas Salar en Camanchaca



Cosechas (M Tons WFE)      Precio (US\$ / Kg WFE)

2014  
2015



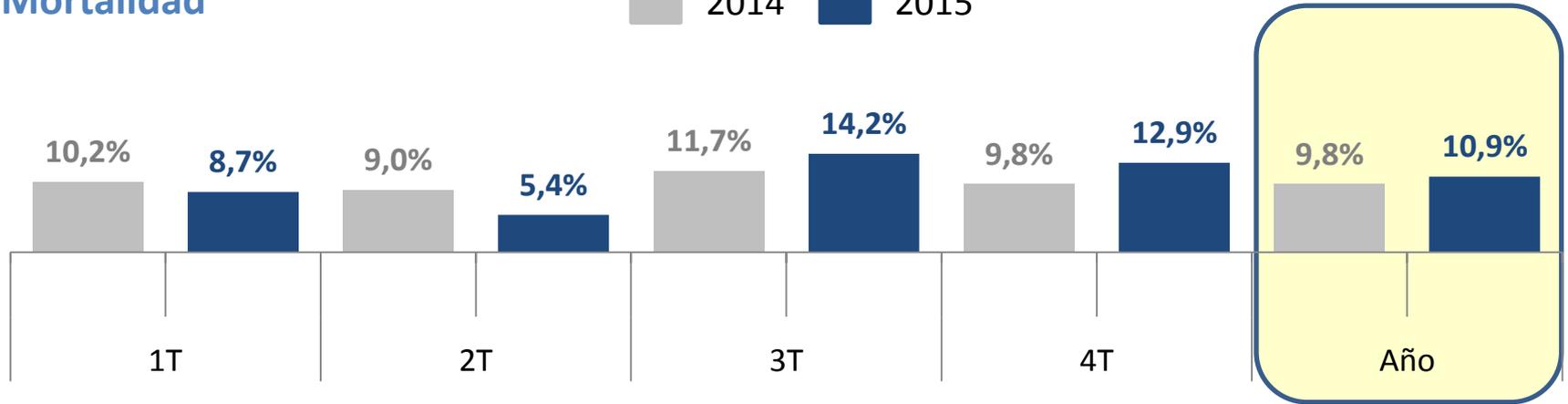
# Condiciones Sanitarias Salar en Camanchaca

Para Ciclos Cerrados

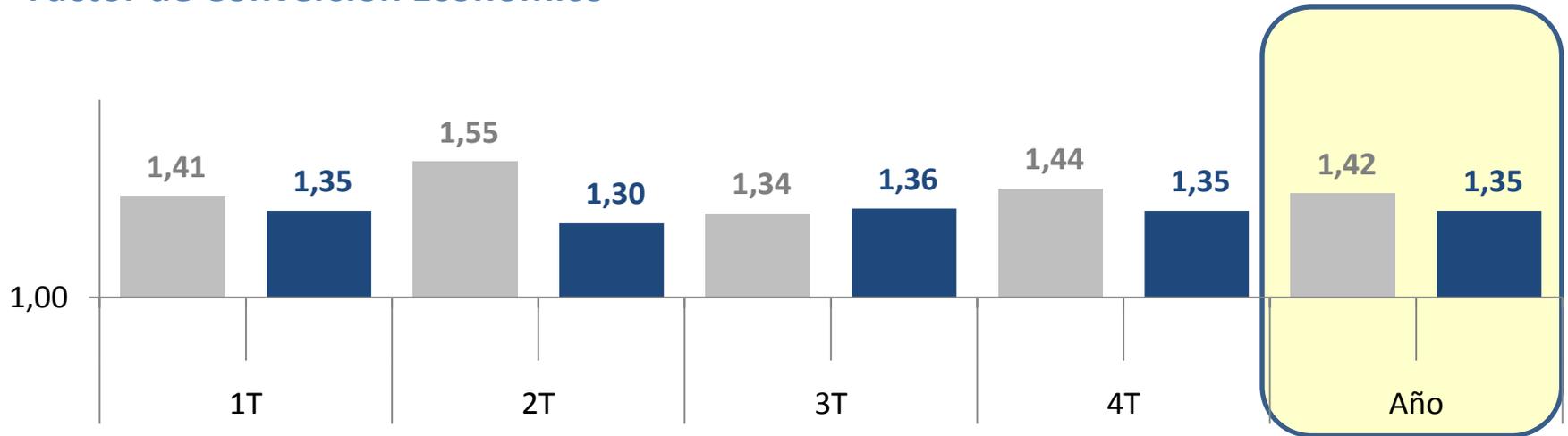


## Mortalidad

■ 2014 ■ 2015



## Factor de Conversión Económico

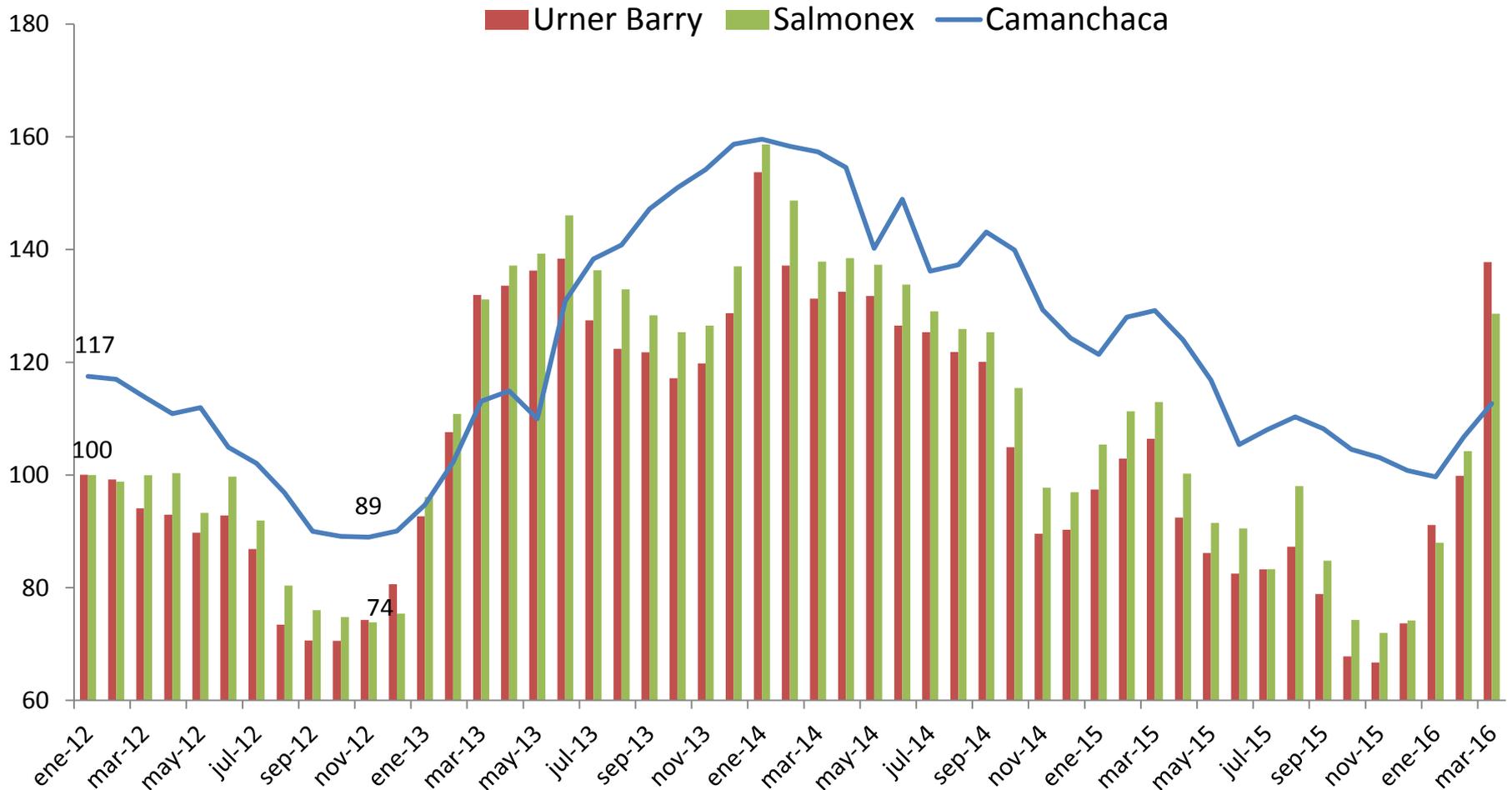


Costo ex-jaula peso vivo bajó de US\$ 3,41 / kg en 2014 a US\$ 3,01 / kg en 2015

# Desempeño Relativo de Camanchaca en Ventas de Salar

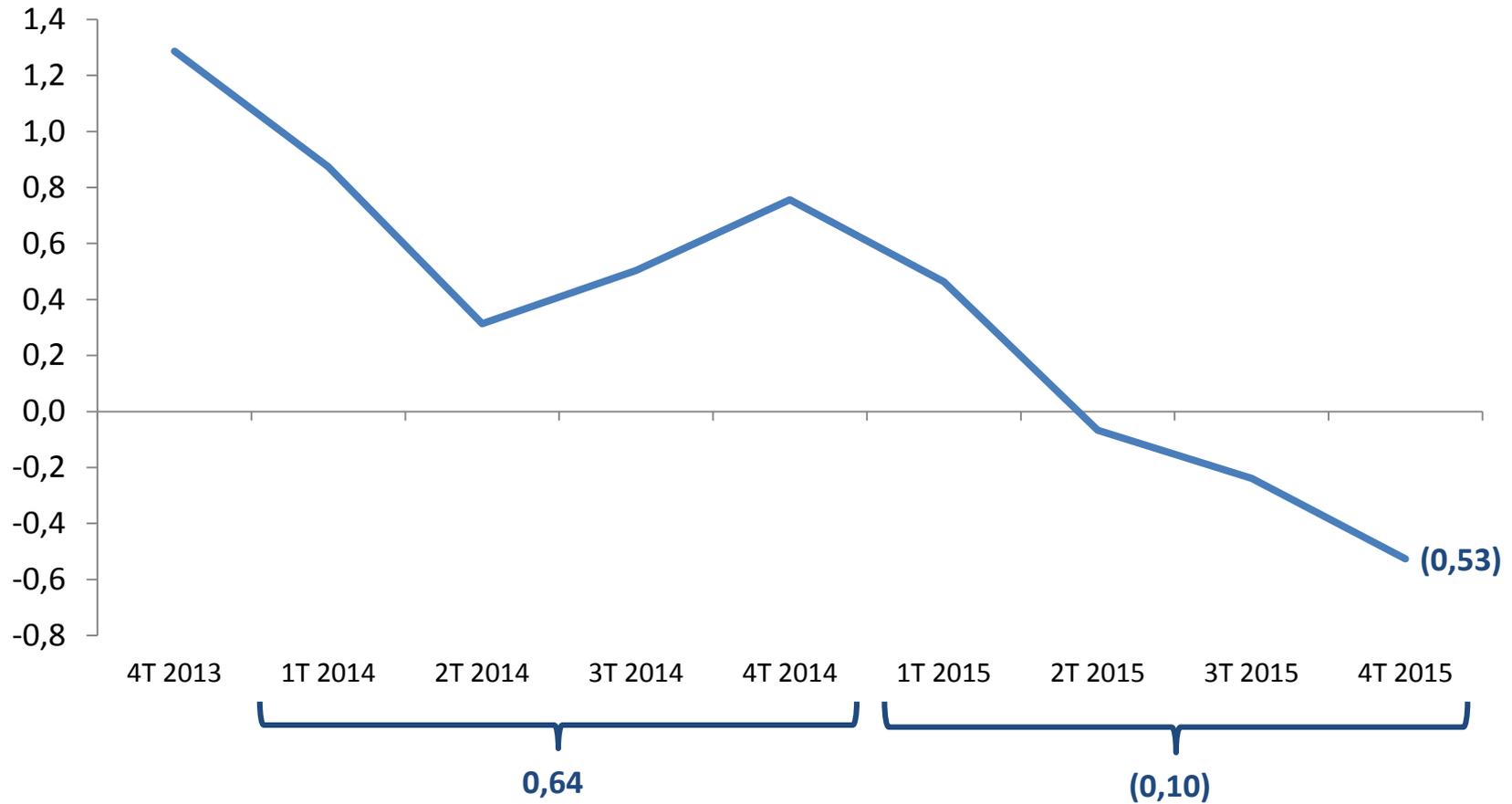


## Camanchaca vs Indicadores de Mercado (Salmonex Enero 2012 = Base 100)





## Evolución del EBIT (US\$/Kg WFE) sin Fair Value en el negocio de salmonicultura



Nota: incluye Otros Ingresos netos de servicios a terceros y operaciones de compraventa en oficinas del extranjero

# Impacto Erupción Calbuco Abril 2015

## Reconstrucción Piscicultura Petrohué



### Impactos:

- Biomasa afectada: 14,5 millones de peces.
- Impacto de US\$ 2,8 millones entre biomasa perdida y costos de rescate.
- Biomasa rescatada: 6,6 millones de peces, equivalentes al 80% del peso.
- Activo Fijo dañado: app. 2/3 del total.

### Reconstrucción:

- En Septiembre 2015 entró en operaciones Hatchery con 2,9 millones de ovas.
- En Noviembre 2015 se completó la puesta en marcha del proceso de alevinaje.
- Estimación del término de la reconstrucción: Junio 2016.

### Seguros:

- En Octubre se finiquitó el Seguro de Biomasa con indemnización de US\$ 2,1 millones.
- Seguro de activos fijos indemnizó US\$ 14,5 millones (Nov 2015 US\$ 4,8 mill.; Marzo 2016 US\$ 6,7 mill.; Mayo 2016: US\$ 3 mill.).



Petrohué 2014



Erupción Calbuco



Daños por ceniza



Reconstrucción



Petrohué 2016



- **Impactos Industria: barrios 1, 2, 3, 6, 7 y 10 de la X región**

- Mortalidad de ~25 millones de peces equivalente a biomasa de ~ 40 mil tons. y cosecha de ~ 100 mil tons. de salar
- 45 centros afectados
- Oferta chilena 2016: caída de app 20% (\*)
- Oferta global 2016: caída de app 6% (\*)
  - (\*) Fuente Kontali

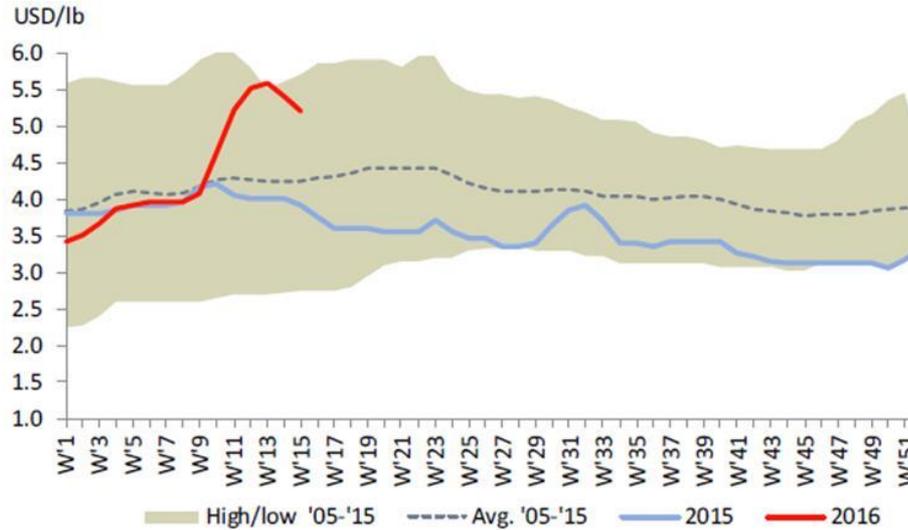


- **Impactos estimados para Camanchaca:**

- ~93% de mortalidad en 3 centros (~2,7 millones de peces)
- Menores cosechas 2016 de ~14.000 tons WFE (~1/3 de lo esperado)
- Impacto directo estimado después de seguros: US\$ 5 - 7 millones
- Sin impacto en cosechas 2017
- Impacto total es menor por alza de precios

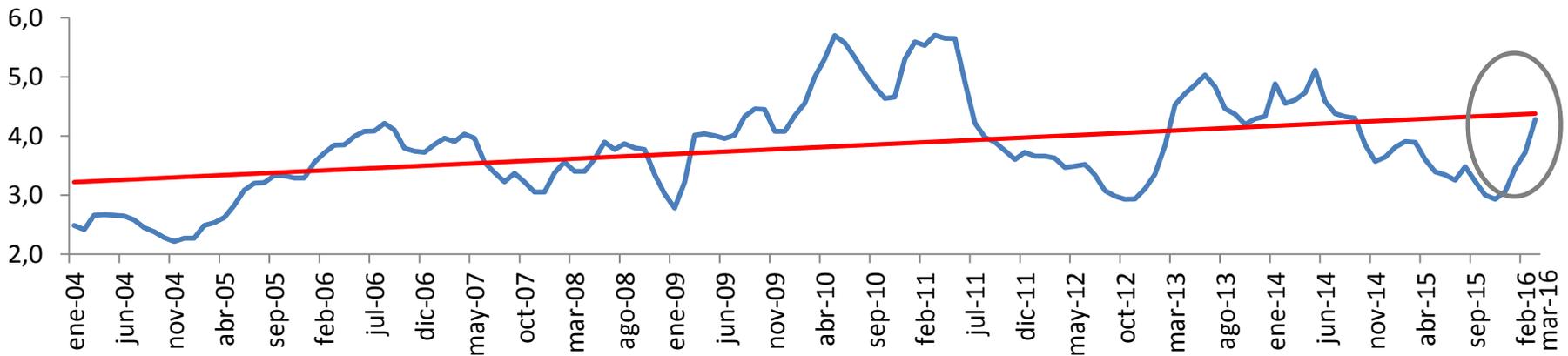


## Precios semana a semana: Salmón de Chile (UB trim D 3-4 lb)



Fuente: ABG Sundal Collier (14/04/2016)

## Urner Barry Trim C\* 2-3 - US\$/Lb

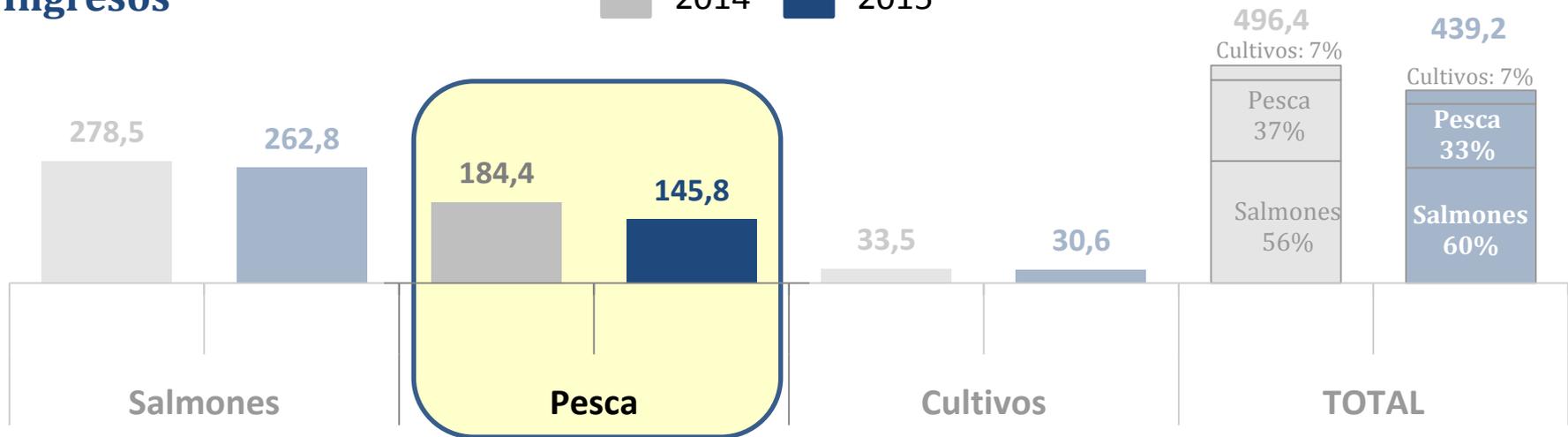


\* Trim C equivalente



## Ingresos

■ 2014 ■ 2015



# Capturas Pelágicas afectadas por El Niño

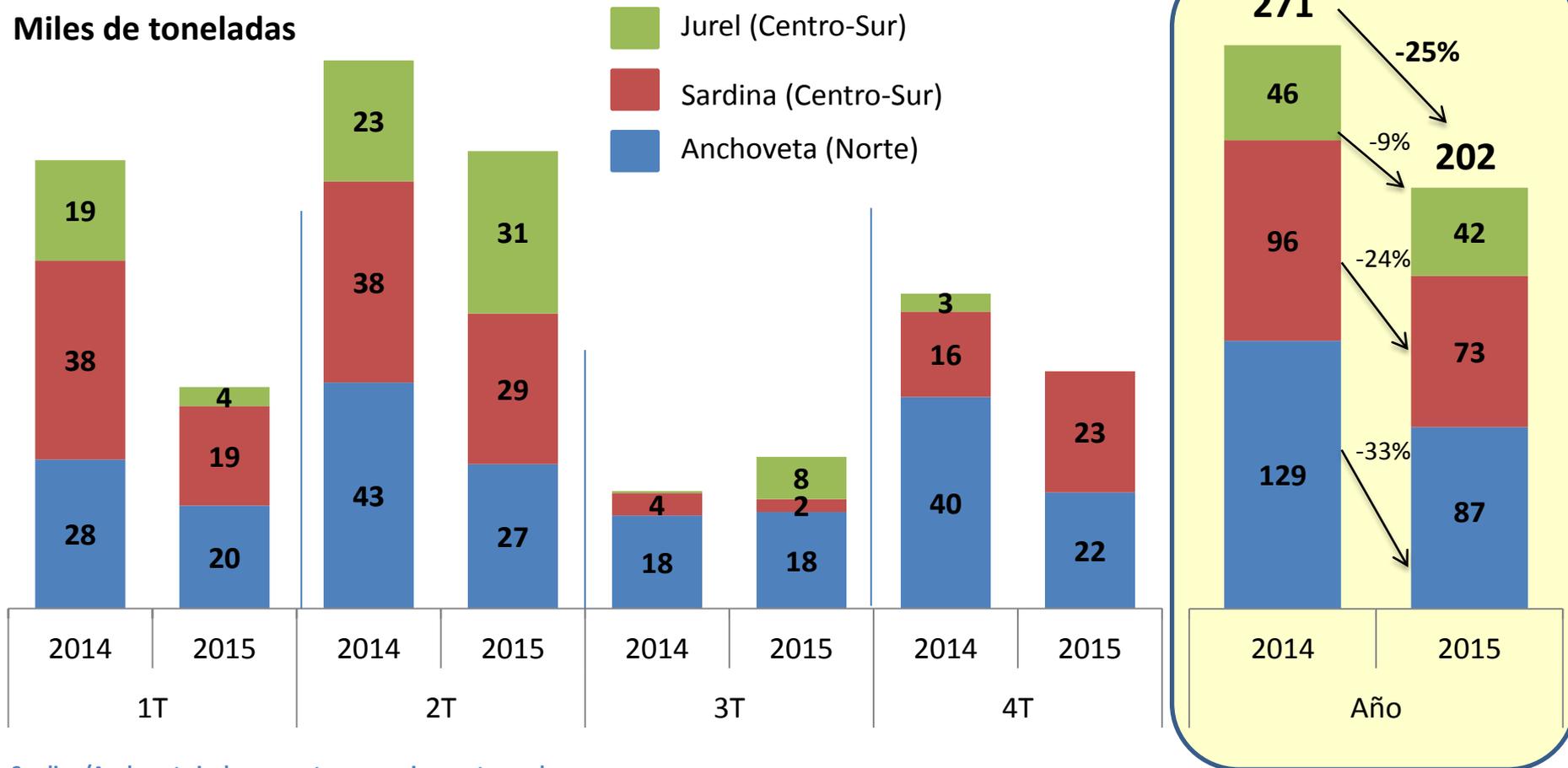


**Sardina:** 18% menor cuota 2015 y vedas iniciales por peces bajo talla.

**Jurel:** Escasas capturas en el 1T 2015.

**Anchov.:** 14% menos de cuota y 31% menos de capturas: fuerte impacto por El Niño.

Miles de toneladas



Sardina/Anchoveta incluyen capturas propias y artesanales.

# Precio Harina de Pescado



## US\$ / tonelada (Camanchaca)

### Cuotas Perú:

Mayo a Julio:  
2 MM Ton

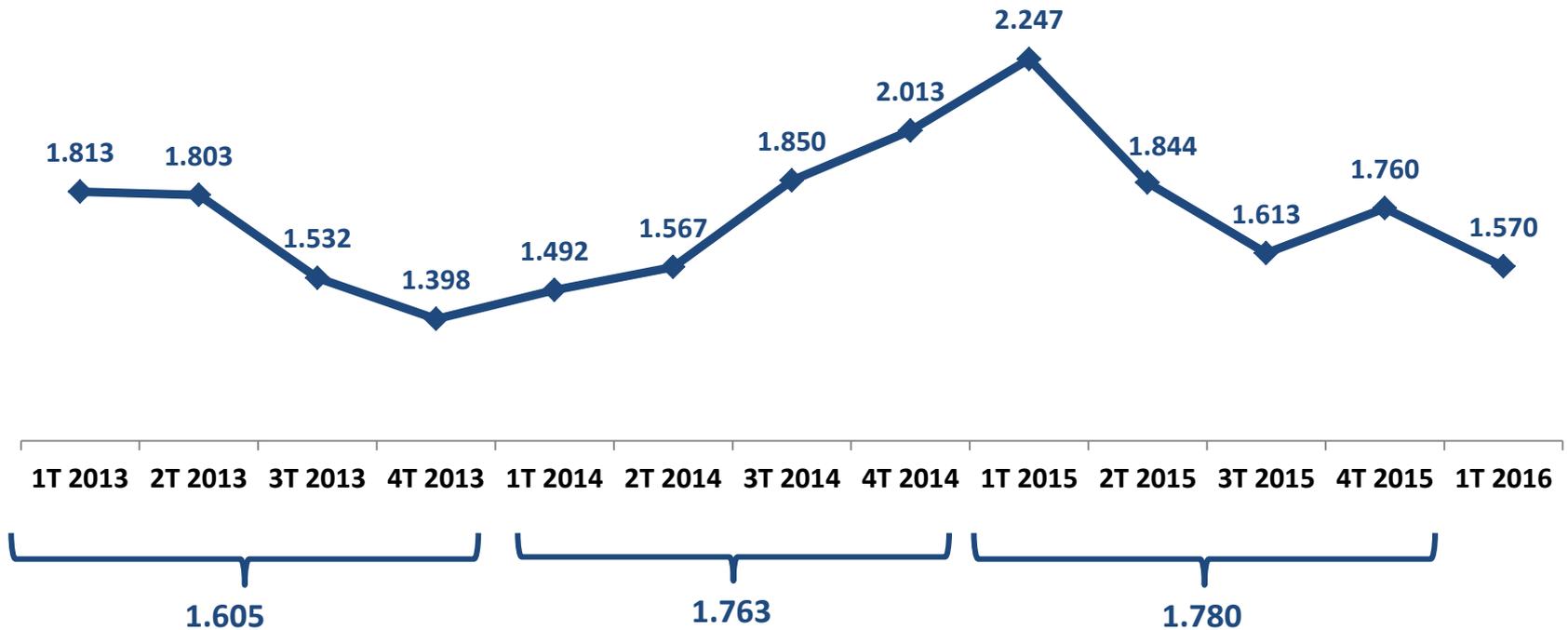
Noviembre a Enero:  
2,5 MM Ton

Mayo a Julio:  
2,5 MM Ton  
(68% capturado)

Noviembre a Enero:  
Cuota nula

Mayo a Julio:  
2,6 MM Ton  
(98% capturado)

Noviembre a Enero:  
1,1 MM Ton  
(99% capturado)

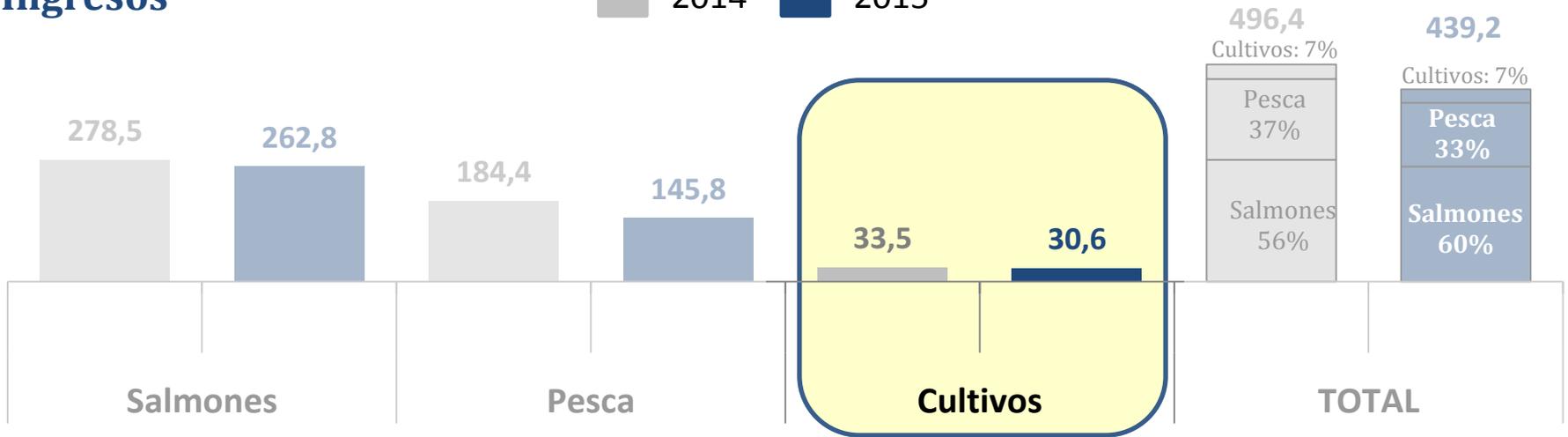


# División Cultivos



## Ingresos

■ 2014 ■ 2015

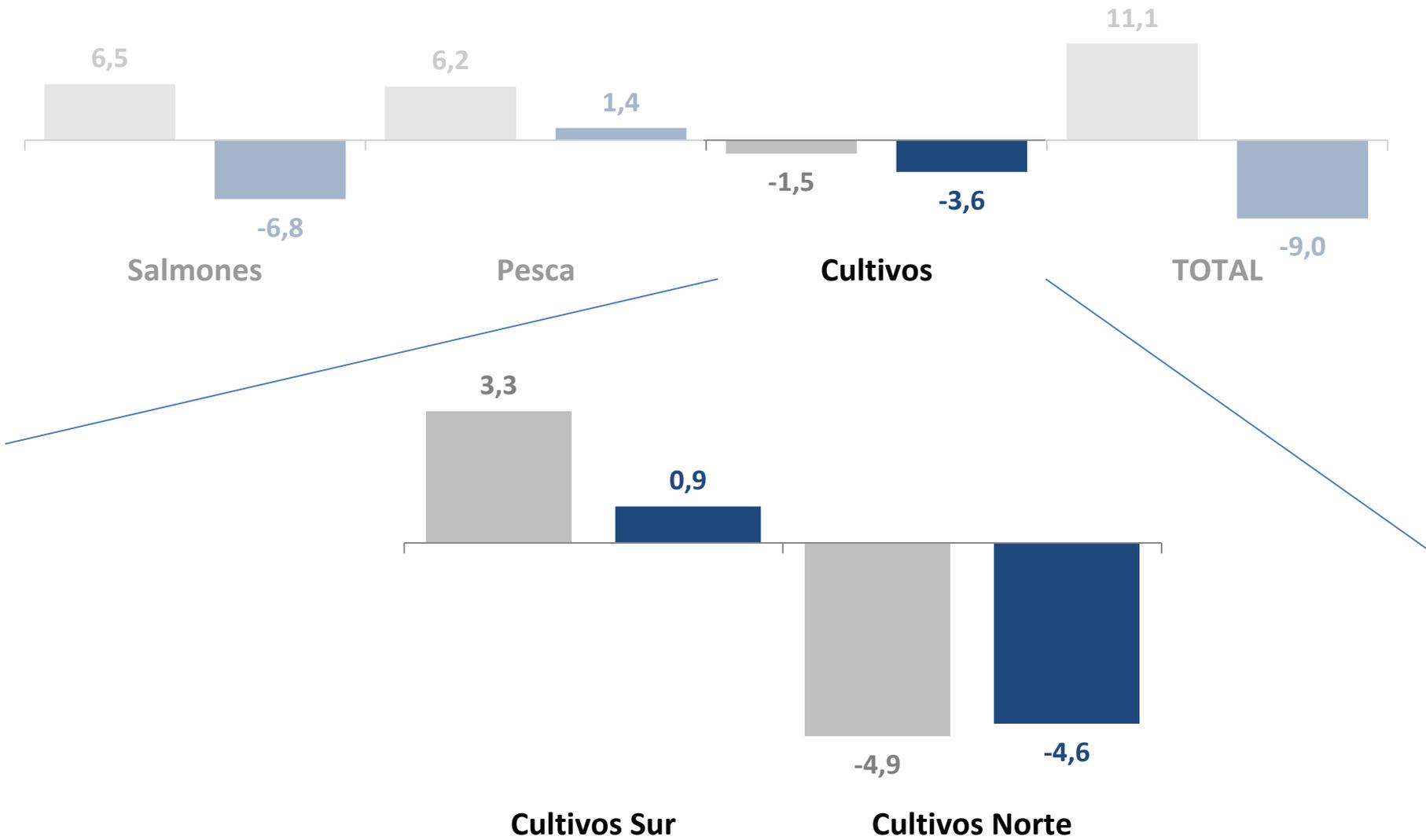


# Resultados Cultivos por producto



## Utilidad Neta

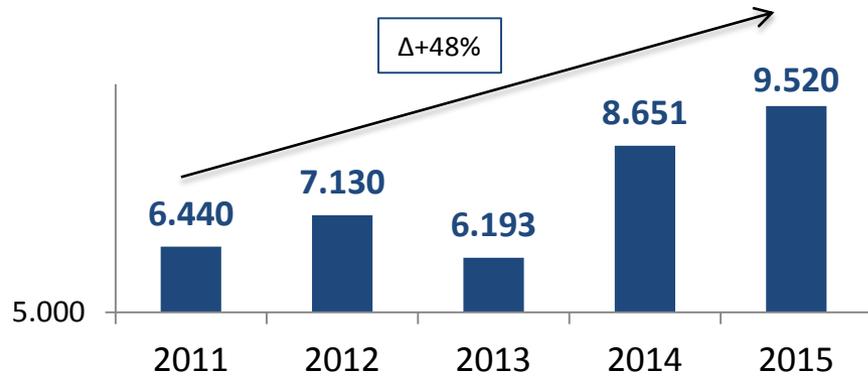
2014 2015



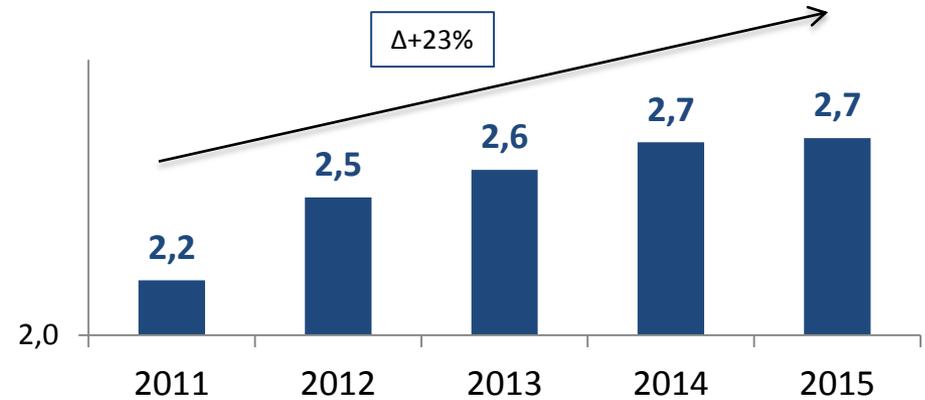


## Record de producción 2015.

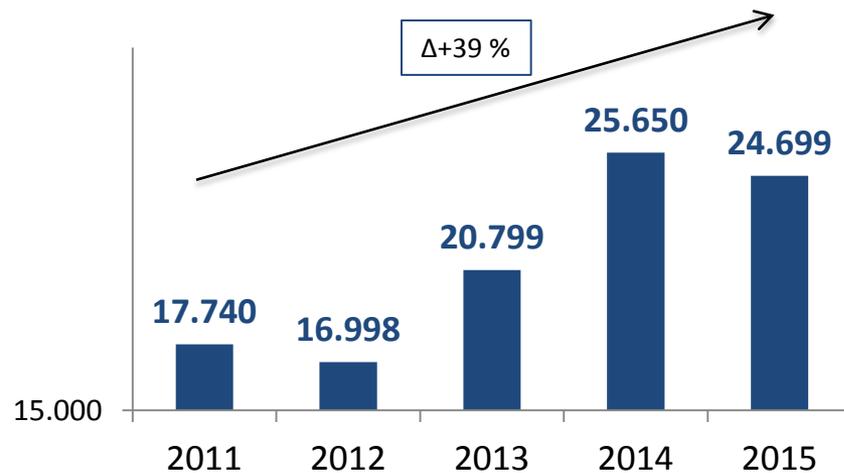
### Producción (Tons)



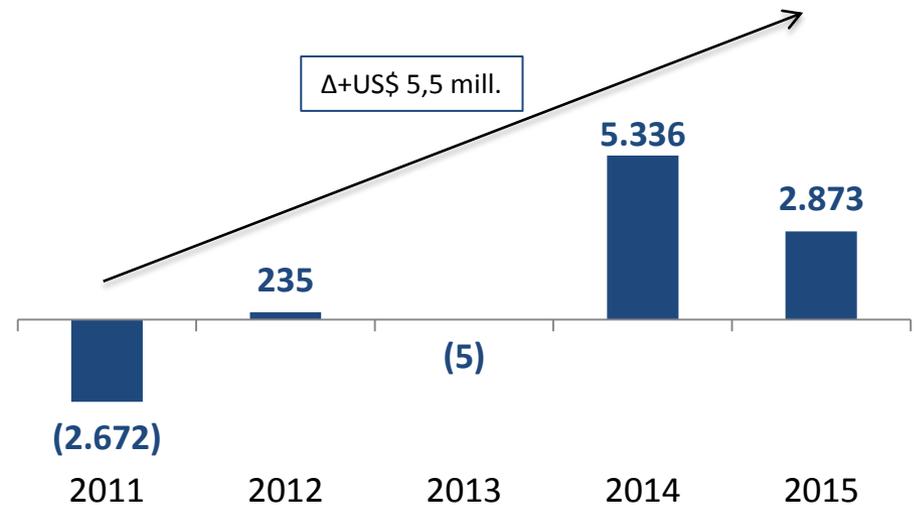
### Precio (US\$/Kg)

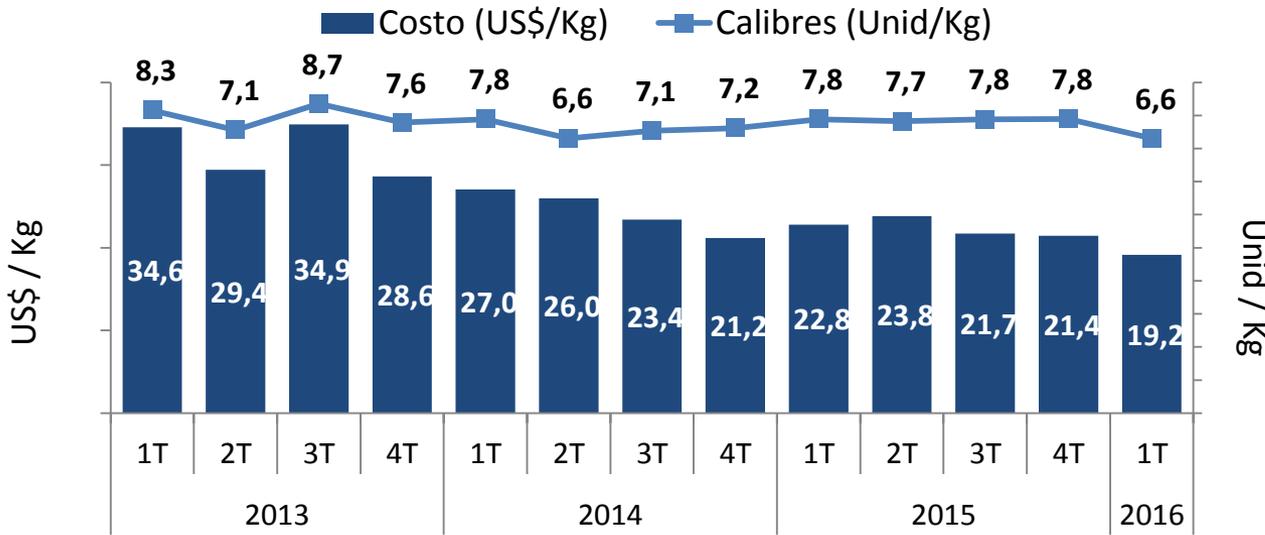


### Ingresos (MUS\$)

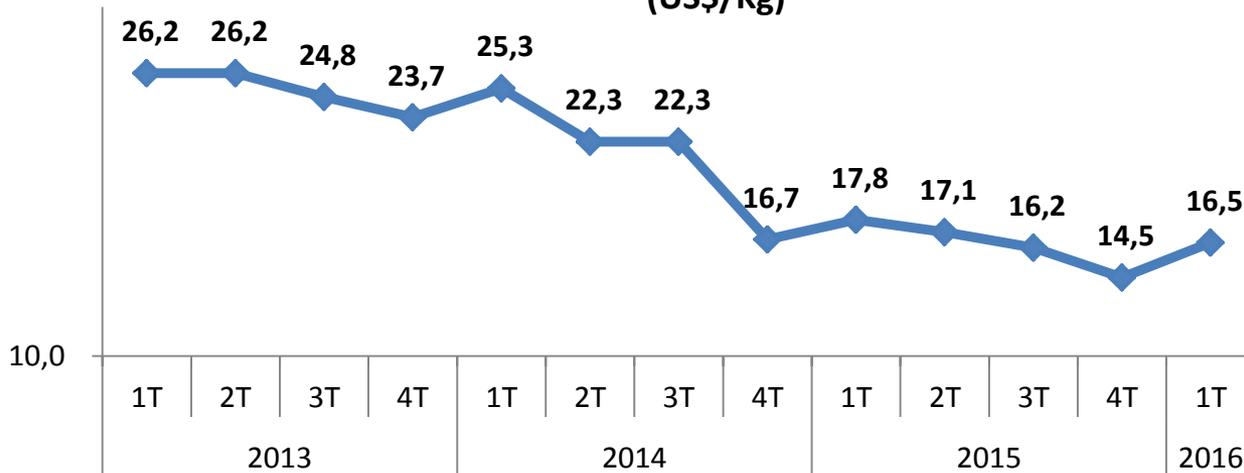


### EBITDA (MUS\$)



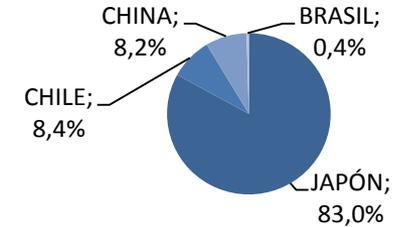


Precio promedio del calibre 7 Unid/Kg (US\$/Kg)

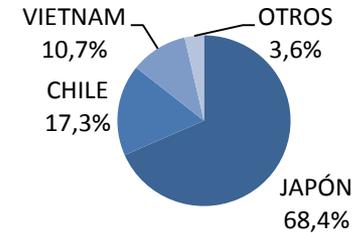


## Mercados:

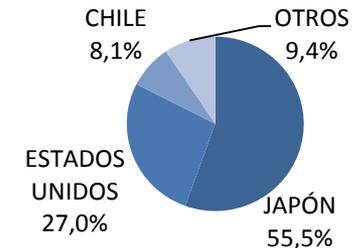
### 2013



### 2014

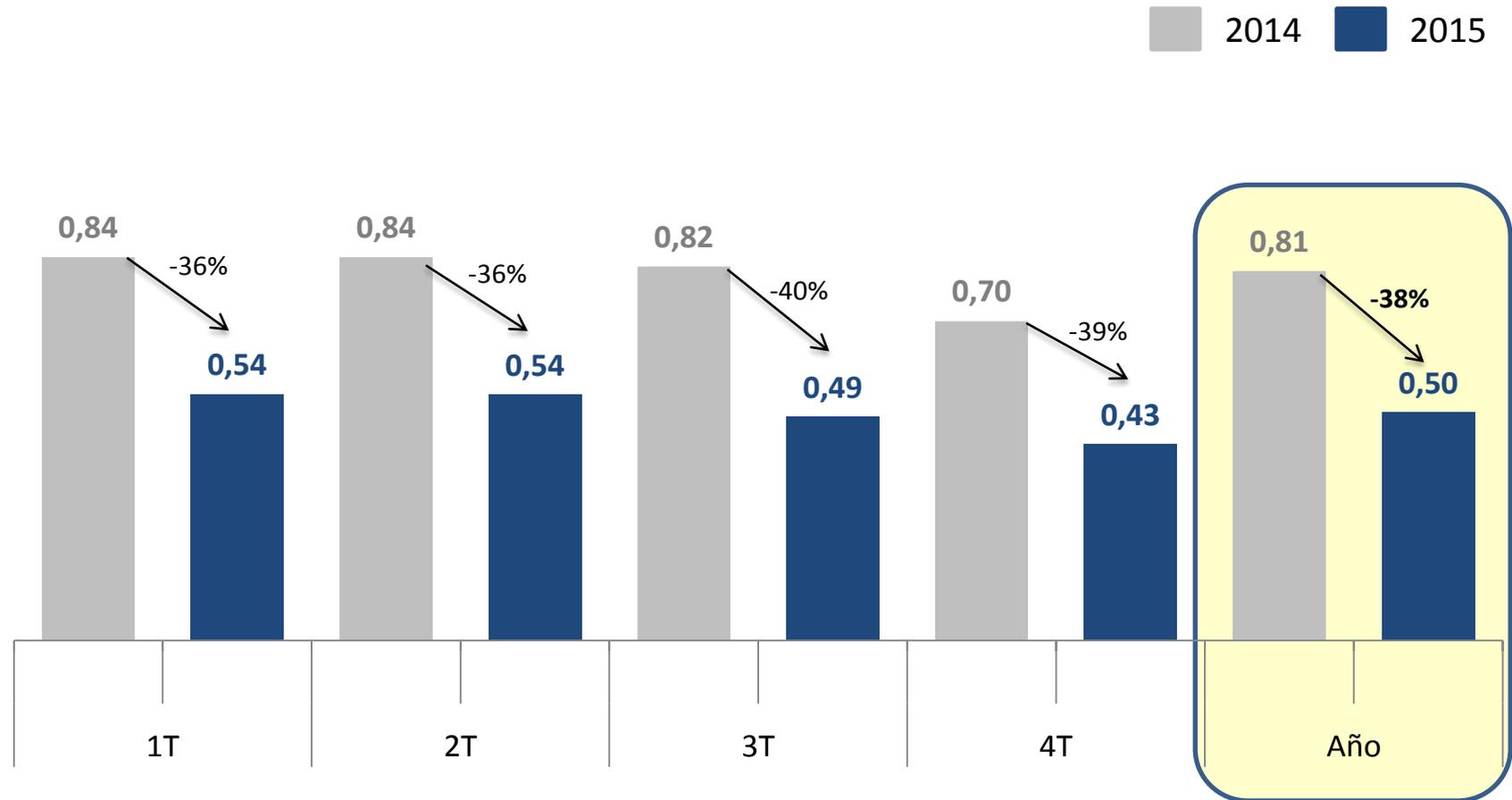


### 2015



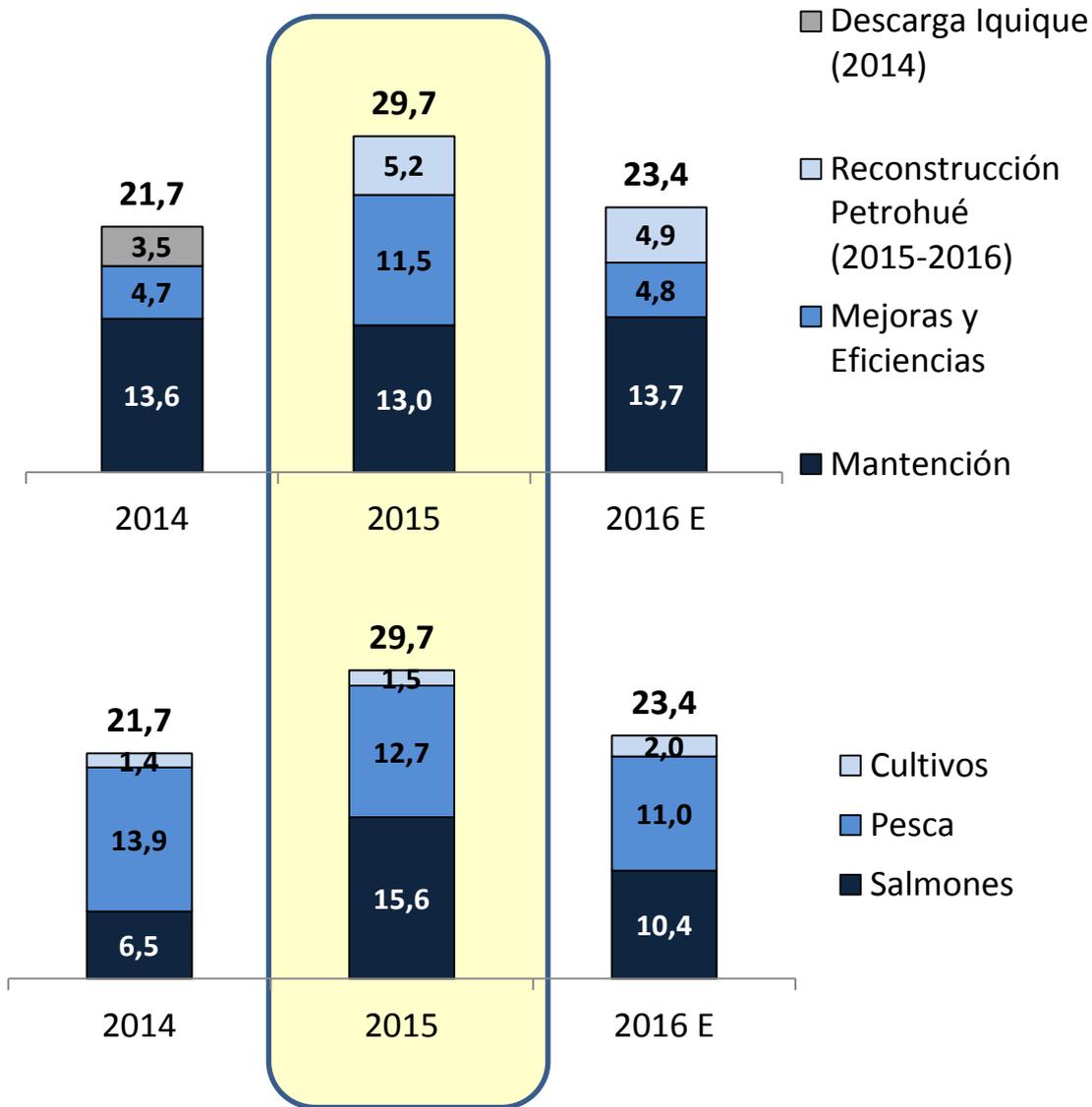
# Precio Diésel: efectos favorables en costos

US\$/litro



**Baja de precios se comienzan a observar desde el 4T14**

**A volumen constante, ahorros en combustibles de US\$ 6,2 millones en 2015.**



- ✓ Inversiones y Depreciación
  - ✓ 2014: 69%
    - ✓ Dep. US\$31,3 mm
  - ✓ 2015: 110%
    - ✓ Dep. US\$26,9 mm

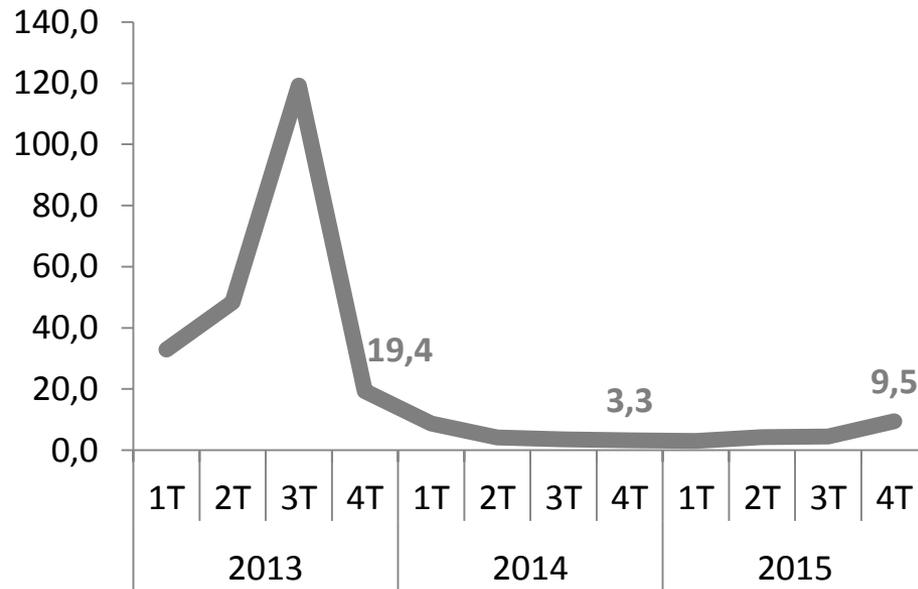
- Foco de Inversiones 2016:
- ✓ Preservar calidad de activos (mantención)
  - ✓ Mejoras en calidad materia prima de capturas
  - ✓ Eficiencias energéticas y medioambientales en plantas



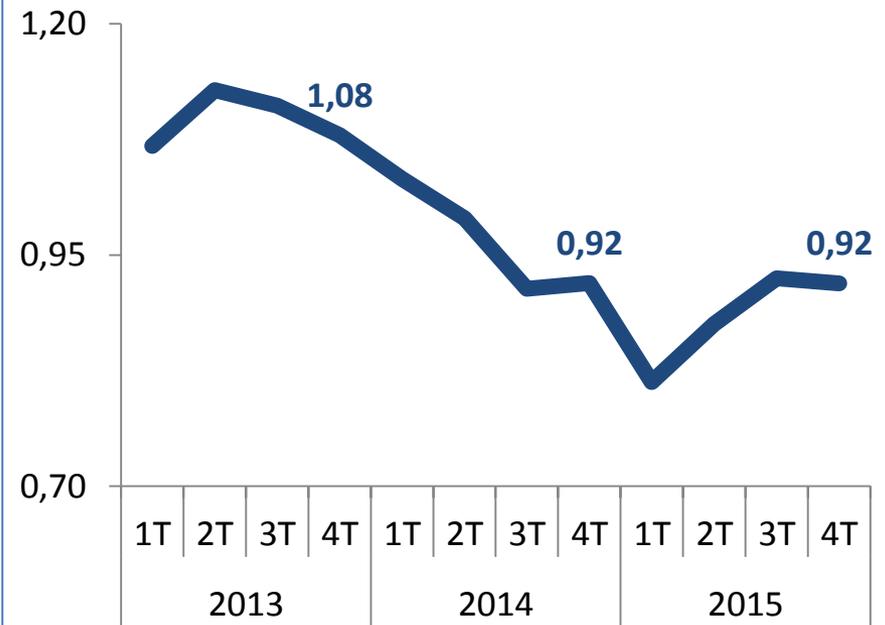
- Deuda Financiera al 31 de Diciembre (sin intereses): US\$ 209 millones
- Amortización deuda 2015: US\$ 18 millones
- Amortización deuda 2016e: US\$ 21,5 millones

## Evolución de ratios:

### Deuda Neta/EBITDA 12 meses



### Razón de endeudamiento neto



# Hechos destacados 2015

## Modelo de Prevención de Delitos (MPD)



Con fecha 26 de Octubre, Camanchaca certifica su MPD , que incluye a filiales.

- Organización certificadora: BH Compliance.

Certificados disponibles en nuestro sitio WEB:  
[www.camanchaca.cl](http://www.camanchaca.cl)

**BH COMPLIANCE**  
CERTIFICADORA DE CALIDAD CORPORATIVA

### CERTIFICADO

Adopción e implementación del modelo de prevención de delitos

En Santiago, con fecha 26 de Octubre de 2015, **BH Compliance Limiteda**, RUT N°: 76.102.873-1, entidad registrada con el N° 5 en el Registro de Entidades Certificadoras de Modelos de Prevención de Delitos que mantiene la Superintendencia de Valores y Seguros, certifica que Compañía Pesquera Camanchaca S.A. (la "Entidad Certificada"), RUT: 93.711.000-6, cuenta con un modelo de prevención de delitos implementado, que posee en todos sus aspectos significativos los requisitos establecidos en los numerales 1), 2) y 3) del artículo 4° de la Ley 20.391, en relación a su situación, tamaño, giro, nivel de ingresos y complejidad.

Estuvo a cargo de la dirección del proceso de certificación:  
Nombre: Luis Alejandro Sierra Mujica RUT: 6.605.351-2

Estuvo a cargo de la evaluación del modelo de prevención de delitos:  
Nombre: Ramón Moreno Perilla RUT: 13.441.683-1

El presente certificado tendrá una vigencia de 2 años a contar de esta fecha. Sin embargo, su vigencia quedará subordinada al cumplimiento de las siguientes condiciones:

- 1) Cumplimiento por parte de la Entidad Certificada del plan de acción definido en el Informe de Certificación entregado a ésta por **BH Compliance** con fecha 26/10/2015, de acuerdo a los plazos y condiciones establecidos en dicho informe.
- 2) Mantención de las condiciones que se observaron y verificaron a la fecha de preparación y entrega del Informe de Certificación mencionado anteriormente.

**BH Compliance Limiteda** declara que no pertenece al grupo empresarial de la Entidad Certificada y que ni **BH Compliance Limiteda** ni sus personas relacionadas han asesorado a la Entidad Certificada o a una entidad de su grupo empresarial para efectos del diseño o implementación de su modelo de prevención de delitos.

Ramón Moreno Perilla  
RUT: 13.441.683-1



- Oficina en Miami se consolida como distribuidor líder chileno de salmón, agrupando 4 productores chilenos.
- Supera los US\$ 180 millones en ventas en 2015
- Principal distribuidor de salmón de capitales chilenos
- 5to mayor importador de salmón en EE.UU.





## Seafood Intelligence:

Ránking internacional que analiza la transparencia de las compañías de seafood en su actividad de informar al público su situación y condición de sustentabilidad.

- Salmones Camanchaca se ubicó en el cuarto lugar del mundo
- Mejor empresa chilena



# Camanchaca Amiga: 3 pilares estratégicos para relacionarse con las Comunidades vecinas



Durante el año Camanchaca Amiga entregó beneficios a cerca de 50 mil personas

## 1. Vínculos con la Comunidad

- ✓ 3.723 personas visitaron instalaciones de Camanchaca
- ✓ Reuniones con 50 juntas de vecinos

## 2. Cuidado del Medio Ambiente

- ✓ Más de 1.200 personas participaron en actividades Camanchaca de cuidado del medio ambiente
- ✓ Recolección de 19 toneladas de residuos en 11 playas

## 3. Alimentación Sana con Productos del Mar

- ✓ Apertura de 3 nuevos puntos de venta: Iquique, Rauco y Santiago
- ✓ Corridas en que participaron más de 1.500 deportistas
- ✓ Convenio con Aramark (líder en alimentación institucional)





*Junta de Accionistas 22 de Abril, 2016*