



RICARDO GARCÍA , GERENTE GENERAL

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

21 DE ABRIL 2021

# Agenda

---

01

---

Destacados  
2020

02

---

Resultados  
financieros

03

---

Sostenibilidad

04

---

División  
Pesca

05

---

División  
Salmones

06

---

División  
Cultivos

# Destacados 2020

## Continuidad operacional en pandemia

---

Continúa la recuperación de la biomasa del jurel

---

Importante recuperación del negocio de Mejillones

---

Mínimos históricos en precios de salmón compensados por estrategia de valor agregado

---

Mínimos históricos en capturas de anchoveta en el norte

---

Construcción nueva planta de congelados jurel en Coronel

---

Renovación de negocio Truchas hasta 2028

---

Continúa expansión del nuevo negocios logístico

---

Inicio estrategia de transformación digital

---

Extensión arriendo para planta harina en puerto Iquique



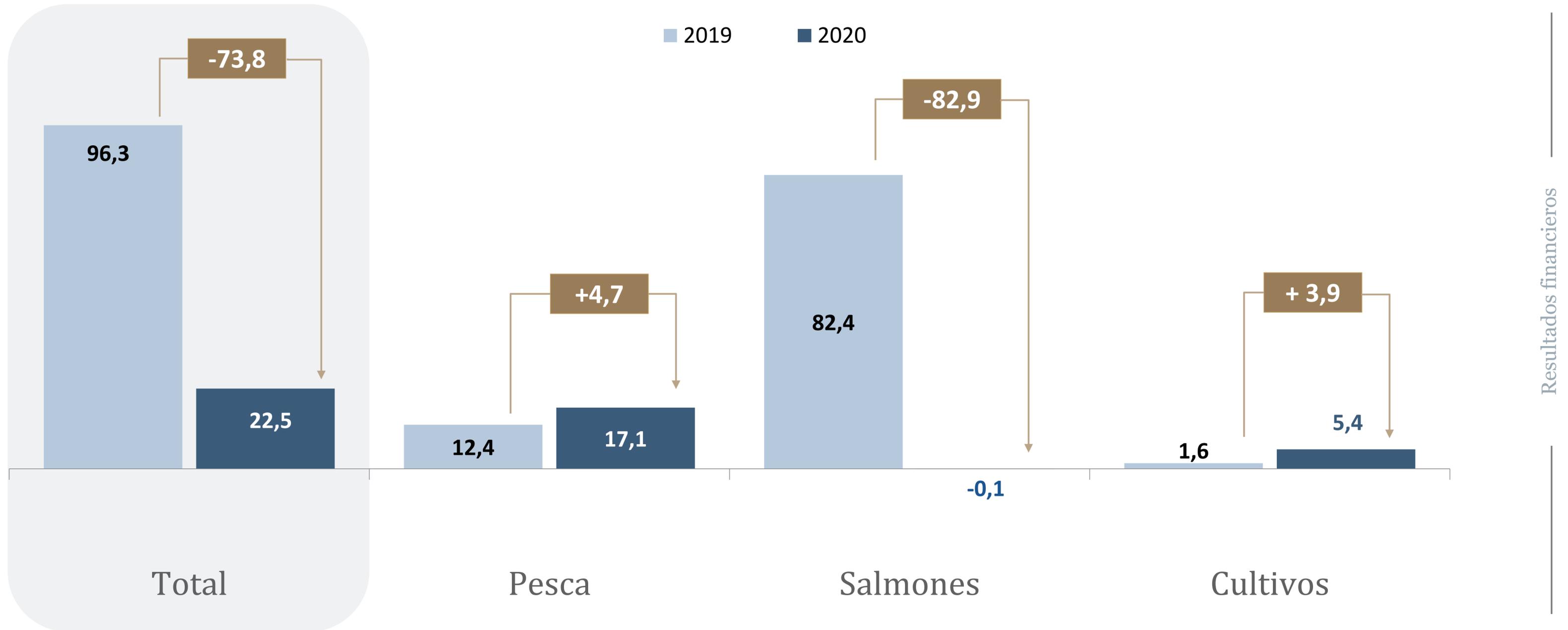
02

---

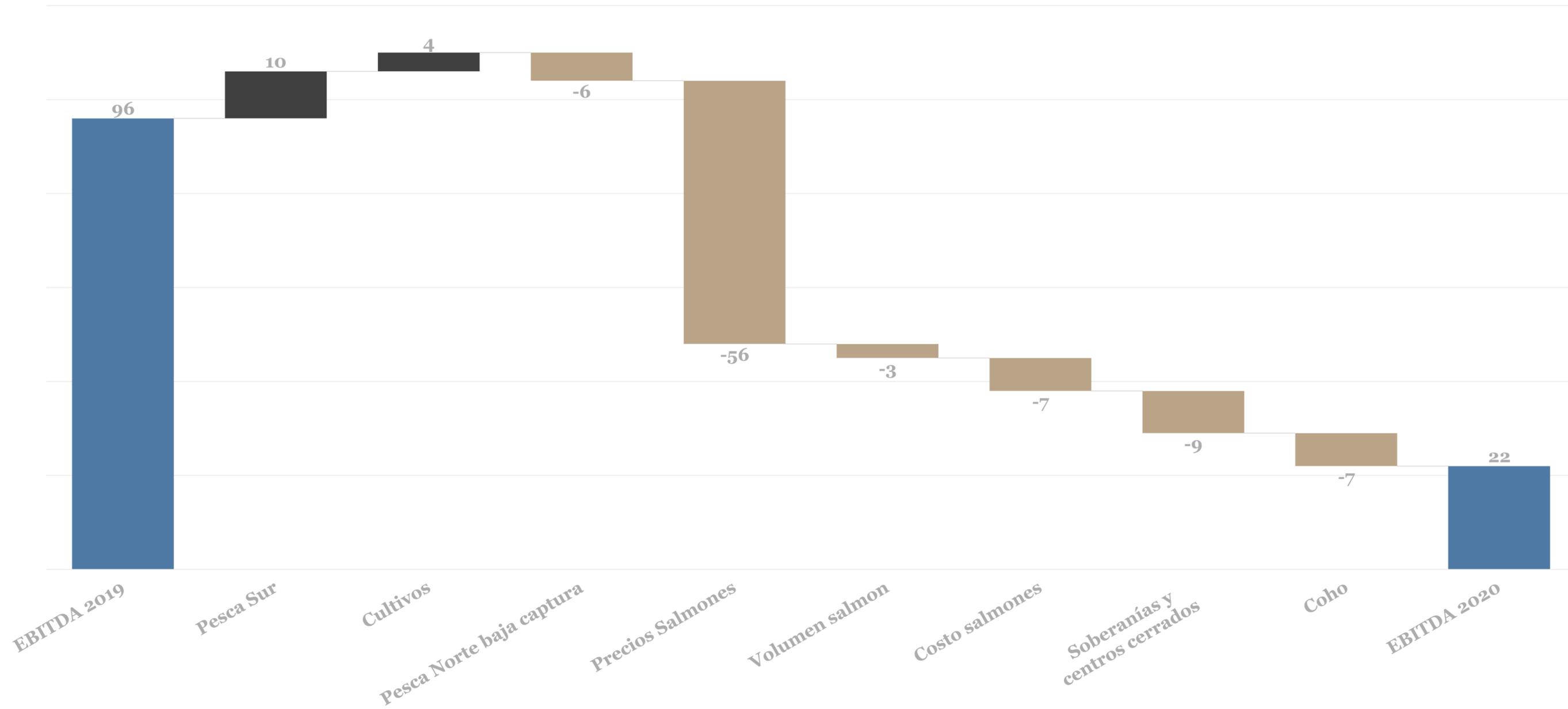
# Resultados financieros

# EBITDA por negocio

(en millones de dólares)



# EBITDA 2020 vs 2019



Resultados financieros

# Estado de resultados

- El resultado neto con pérdida de US\$ 25 millones por:
  - EBITDA cae US\$ 74 millones
  - Ajuste negativos valor neto biomasa en US\$ -19 millones
  - Siniestro Islotes pérdida de US\$ - 5 millones
  - Castigo proyecto planta Iquique por renovación contrato a 10 años (US\$ -3 millones)
  - Ganancia ACP Trucha US\$ 2,3 millones
- Nula Utilidad Líquida Distribuible (ULD) por resultados negativos

## Estado de resultado resumido

(Miles de dólares)

	2019	2020
Ingresos de actividades ordinarias	620.030	539.322
<b>EBITDA</b>	<b>96.314</b>	<b>22.487</b>
Depreciación	28.858	33.068
<b>EBIT</b>	<b>67.456</b>	<b>(10.581)</b>
Ajuste neto valor justo activos biológico	311	(18.991)
Gastos financieros	(8.081)	(6.564)
Otros resultados no operacionales	(15.305)	(4.677)
Ganancia/pérdida antes impuestos	44.380	(40.813)
<b>Ganancia/pérdida controladores</b>	<b>20.621</b>	<b>(25.214)</b>

Resultados financieros

# Liquidez y posición financiera

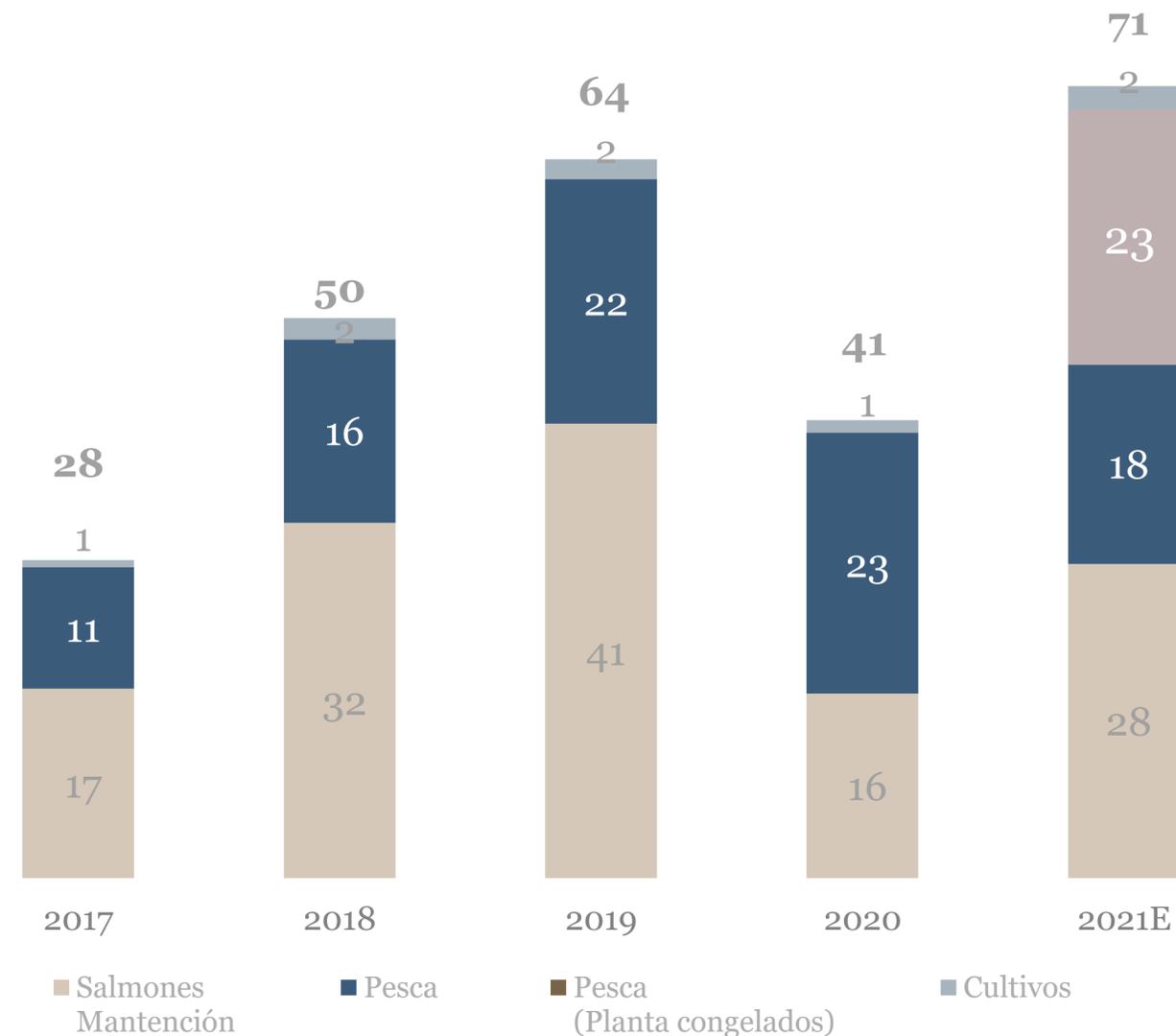
	2019	2020
Deuda neta (US\$ millones)	106,6	130,5
Deuda neta /EBITDA	1,11	5,80

- Deuda neta aumenta por endeudamiento en Salmones
- Prorrogada amortización parcial (10%) del sindicado de Salmones (Nov20 => Nov21).
- Nueva línea de crédito largo plazo aprobada para salmones de US\$ 35 millones
- Caja consolidada a cierre del año de US\$ 56 millones + líneas de crédito disponibles => liquidez USD 76 millones



# Inversiones

- Reducción del 45% de las inversiones en 2020 para fortalecer la posición financiera.
- Salmones concluyó el plan de inversiones 2018-2020, enfocado en aumentar la capacidad de agua mar y de proceso de valor agregado, para llevar a la empresa de un 35 a 55 mil toneladas de operación.
- Pesca: 2018-2020 con inversiones en equipamientos de PAM's y optimizaciones en las plantas de H&A, congelados y conservas.
- Planta de congelados en 2021 es una inversión de US\$ 23 millones, pero existen indemnizaciones de seguro



Resultados financieros

02

---

# Sostenibilidad

# Progresos en sostenibilidad



- **52%** de la cosecha salmon de 2020 certificada ASC
- Pesca de langostino y jurel certificada MSC
- Mejillones con 50% de sus cosechas certificadas ASC para 2021

- Nuevo contrato de **electricidad con 100% energía renovable**
- Proyecto de **carbono neutralidad** en terreno de 1000 há. de la Compañía
- Cambio a gas desde diesel en varias plantas productivas para bajar GEI y material particulado

- **Tercer año consecutivo con reducción en el uso de antibiótico en salmones**
- Salmones Camanchaca participa en los planes de reducción de antibióticos a través del GSI's Biosecurity Taskforce ydMonterrey Bay Aquarium.

- **Contribuciones locales** a diferentes iniciativas de apoyo comunitario por la pandemia (i.e: sanitizaciones, insumos médicos, alimentos)
- Programa de educación especial para empleados

03

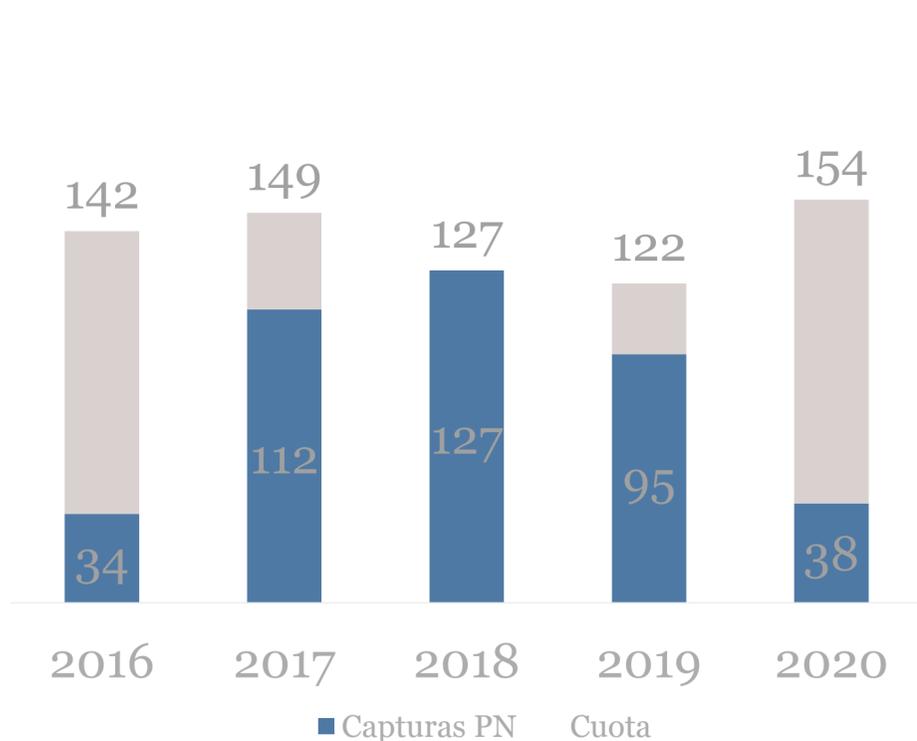
---

# División Pesca

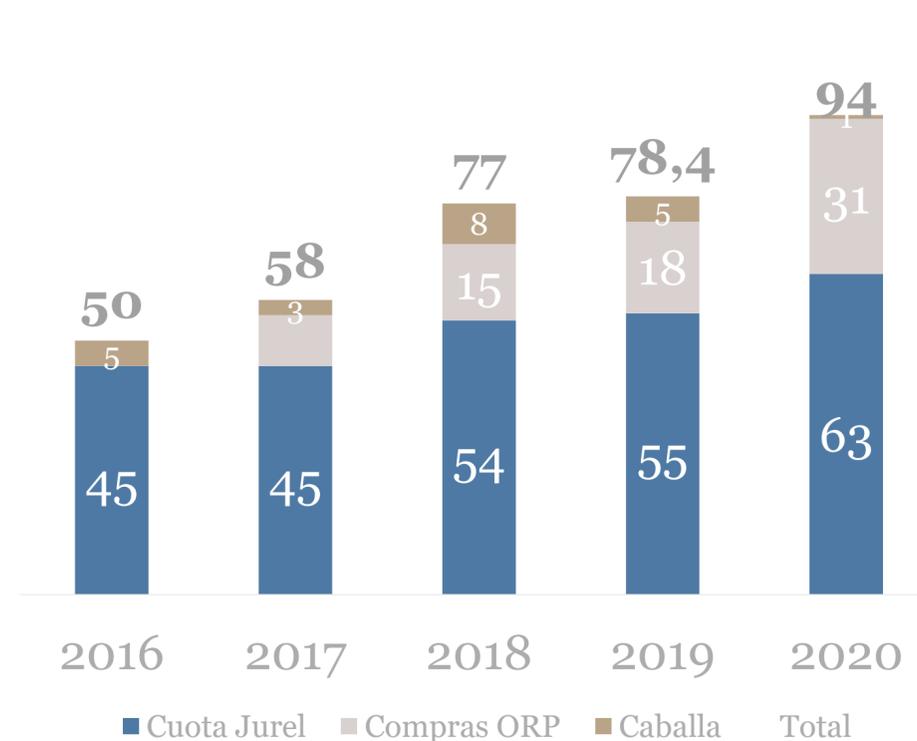
# Capturas pelágicas

Incluye capturas propias y compras a terceros en miles de toneladas

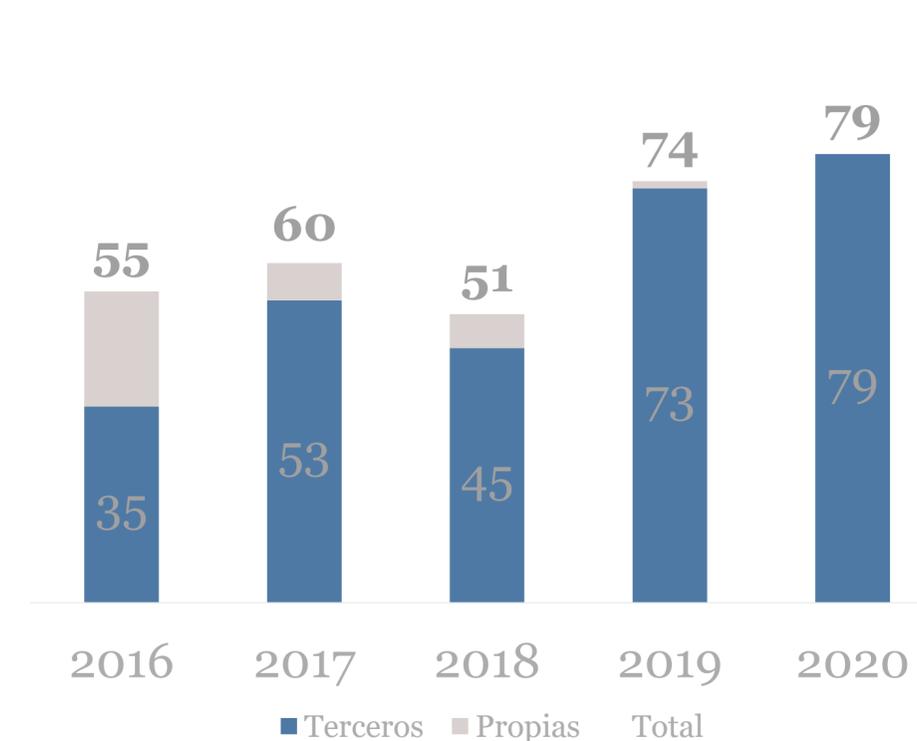
## Anchoveta



## Jurel/ Caballa



## Sardina - anchoa



- Biomasa anchoveta dispersa, de baja talla y muy costera limita su captura industrial
- Limitación a la pesca industrial en las 5 millas de la costa impacta resultados

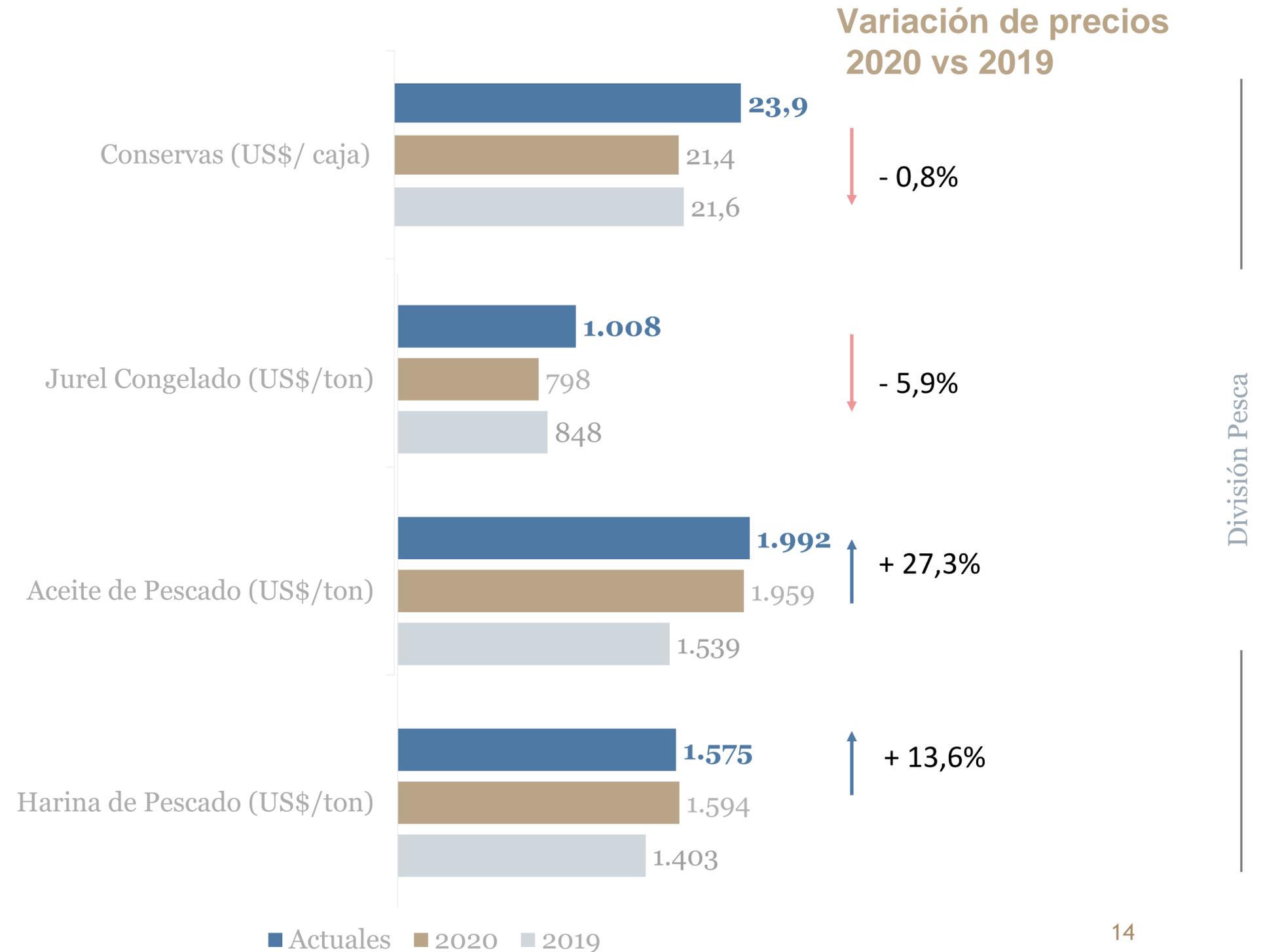
- Biomasa saludable de jurel. Récord de pesca, 100% de la cuota capturada
- Camanchaca actor relevante de compras cuota internacional/ORP con 31 mil toneladas, 24% del total de compras internacionales de Chile

- Capturas de flota artesanal alcanzaron las 79 mil toneladas, 6% superiores a las 2019
- Estrategia de transferencias y compras a artesanales ha dado resultados: aumento de participación de 12,5% a 15% vs 2019

# Precios - Pesca

La variación de precios de 2020 respecto al año anterior ha tenido un impacto positivo en el margen de US\$ 9.3 millones

- Conserva - 0,2 millones
- Jurel Congelado - 2,0 millones
- Aceite de Pescado + 3,0 millones
- Harina de Pescado + 8,1 millones



# Nueva planta congelados Coronel

- Las obras se iniciaron en febrero 2021, con todo licitado a inversión estimada USD 22 millones. Puesta en marcha Diciembre 2021.
- Precios del congelado sobre la media de últimos años, hace más rentable el proyecto
- Mayor eficiencia al integrar los tres destinos del jurel en una misma ubicación (menos fletes, más calidad, más escala)
- Tecnología de punta con 50% más de capacidad que la anterior (~600 ton/día)



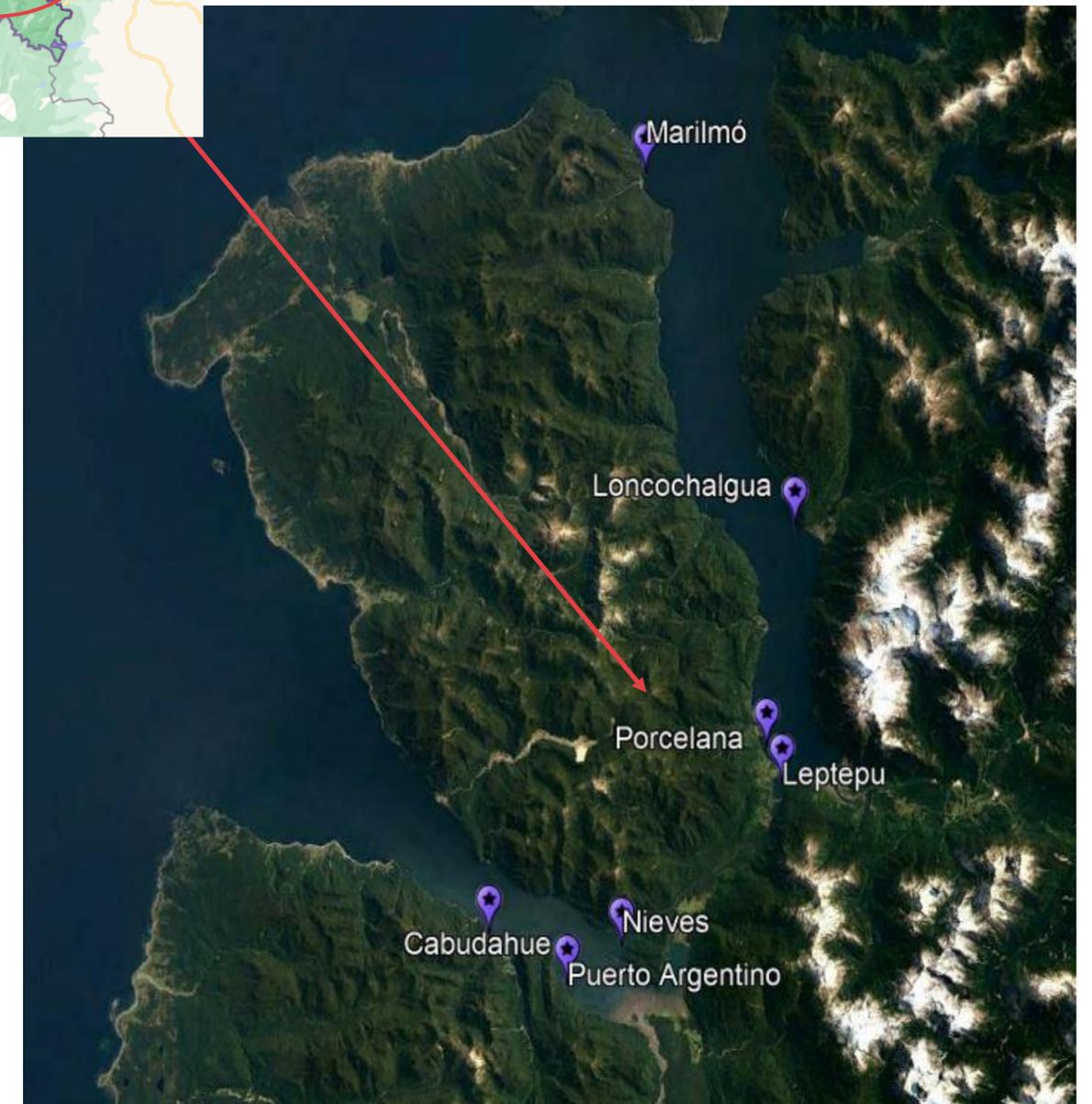
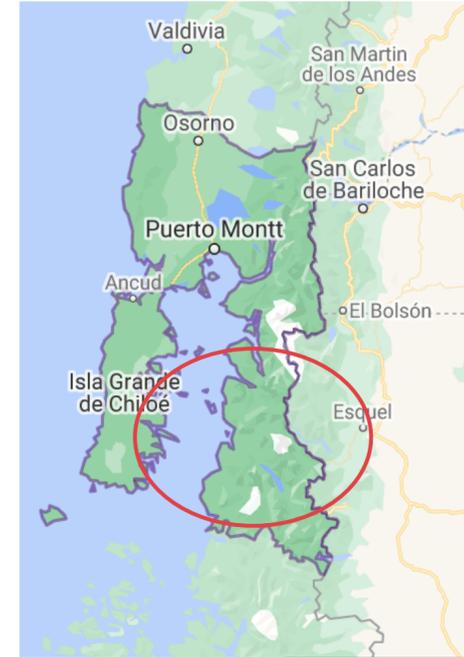
04

---

# División Salmones

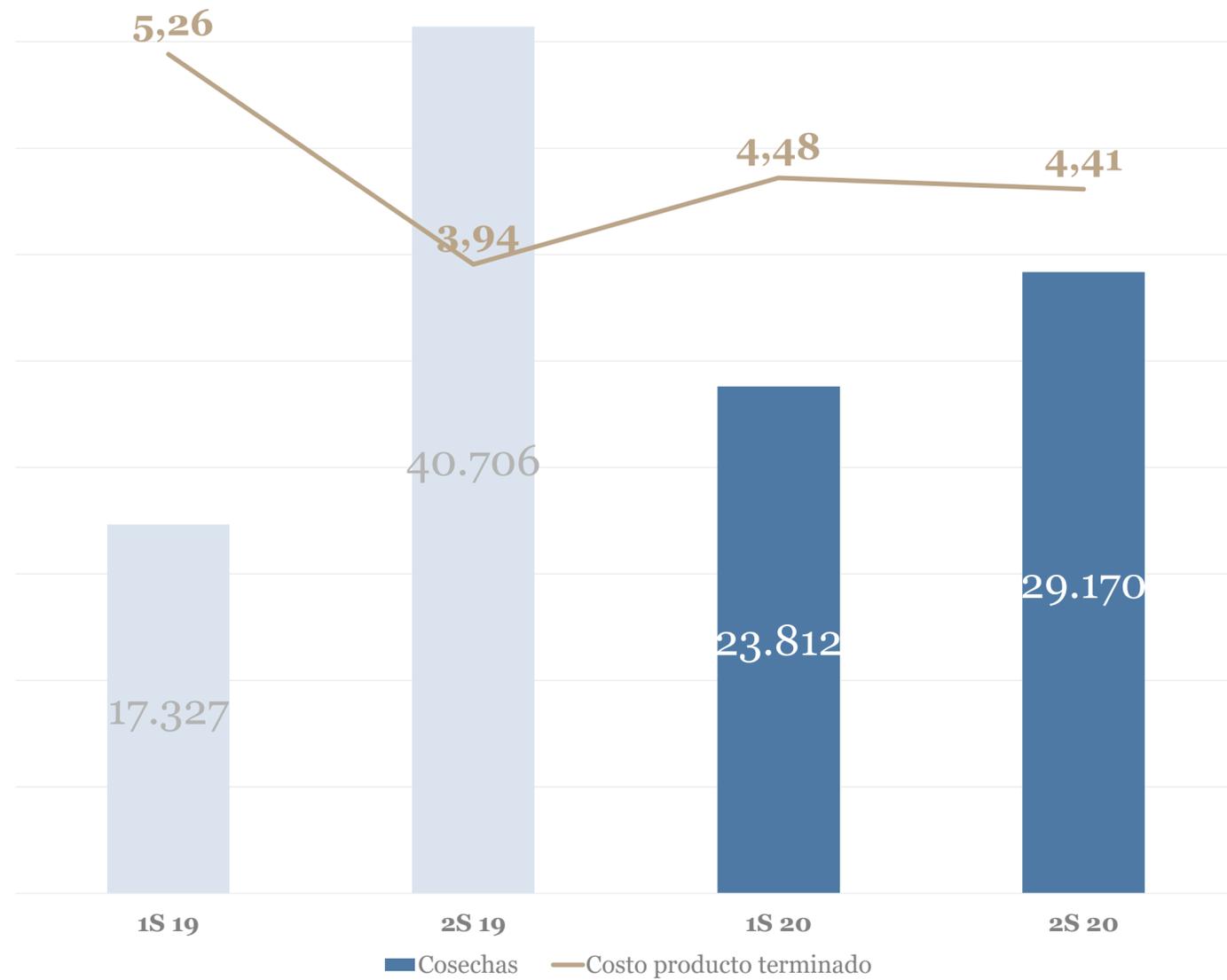
# Bloom de algas 2021

- Evento masivo de floración de algas nocivas en fiordo Comau, donde Camanchaca tenía 4 centros activos y un total de 3,2 millones de peces
- 50% de los peces no sobrevivieron, y han sido extraídos y dispuestos en plantas autorizadas. El resto fue trasladado y se encuentra a esta fecha fuera de peligro
- Pérdida neta directa del evento en el fiordo Comau se estima en US\$5,3 millones



# Cosechas y costos

**Cosechas y costo de producto terminado**  
(toneladas / US\$ por KG)



División Salmones

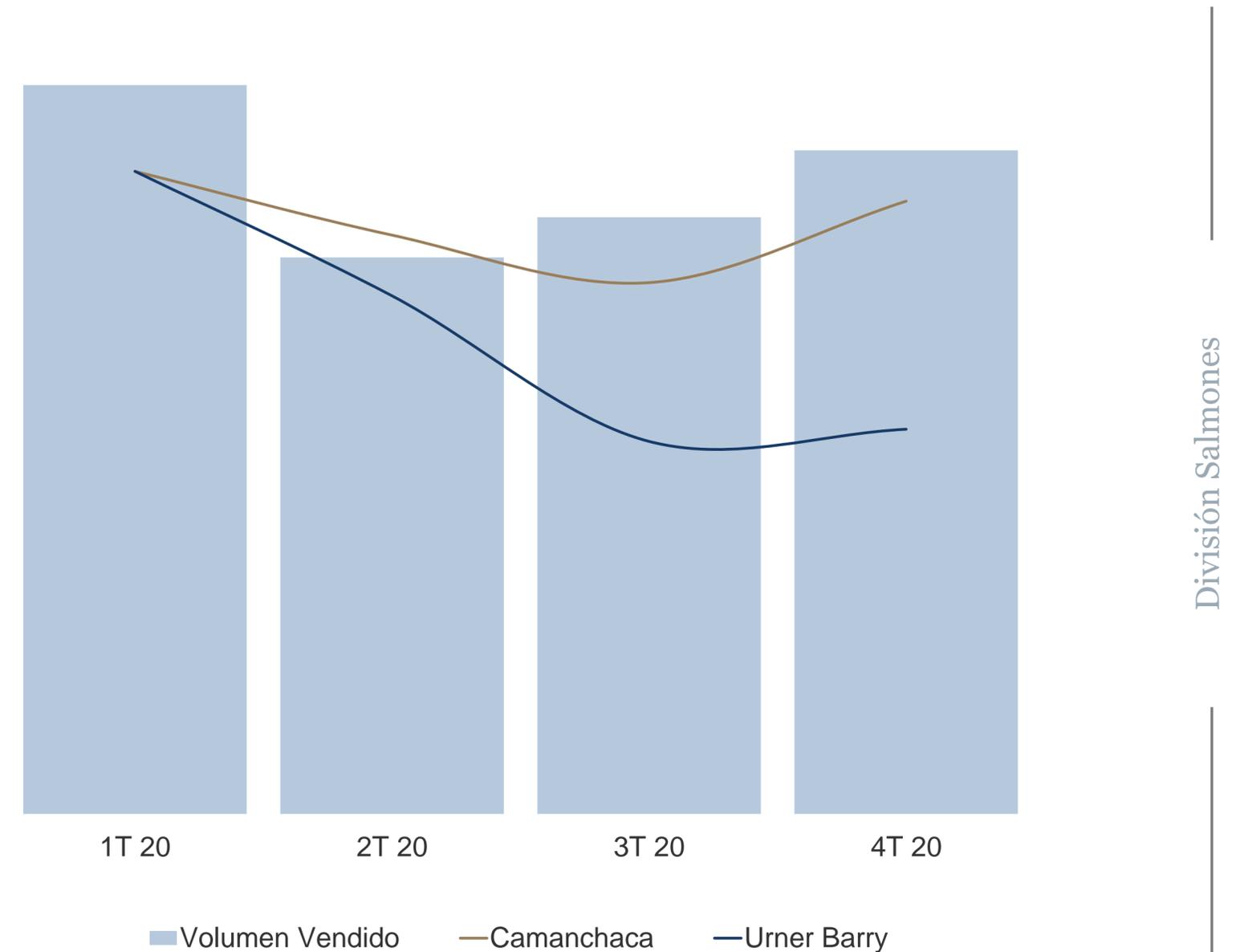
# Evolución Precios Atlántico

## Segmento Salmones vs Urner Barry

- Caída del consumo en Foodservice a nivel mundial que se compenso parcialmente con incrementos en retail y e-commerce
- Menor caída de precios en Salmones Camanchaca debido a :
  - la estrategia de productos con valor agregado
  - estabilidad de precios por sus contratos

### Precios de mercado

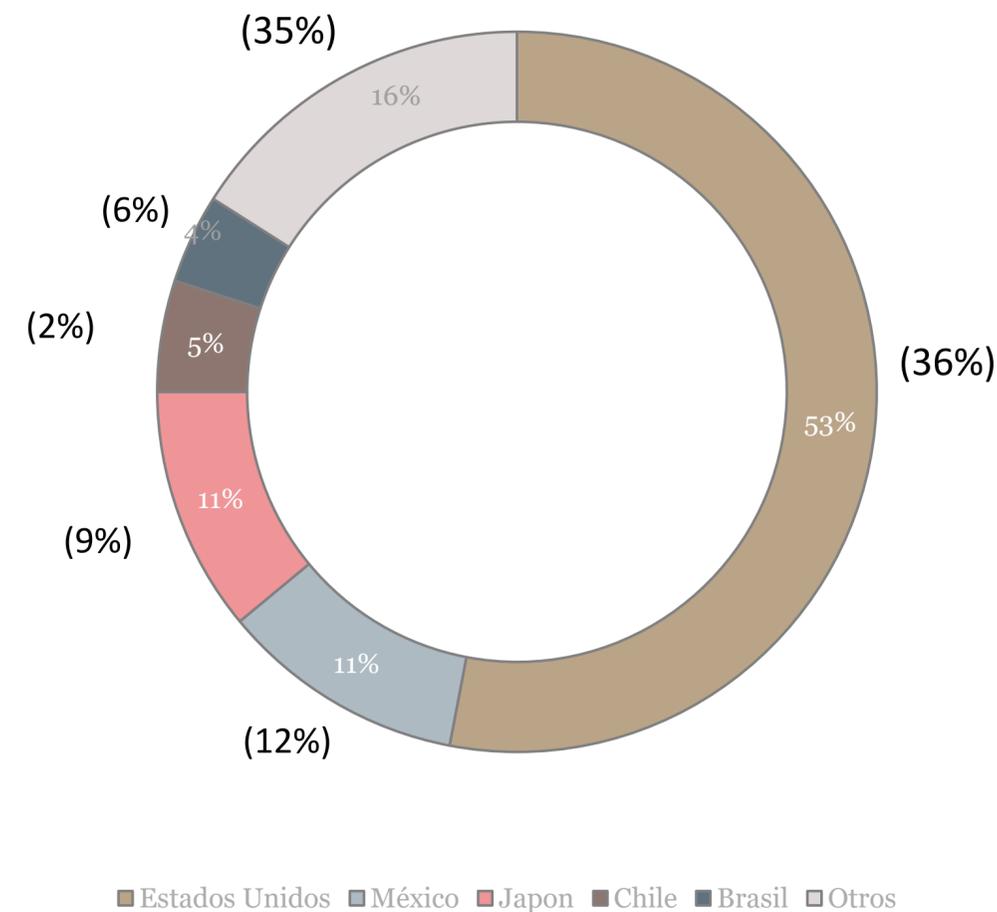
(Miles toneladas WFE, USD/Kg base 100 Ene 2020)



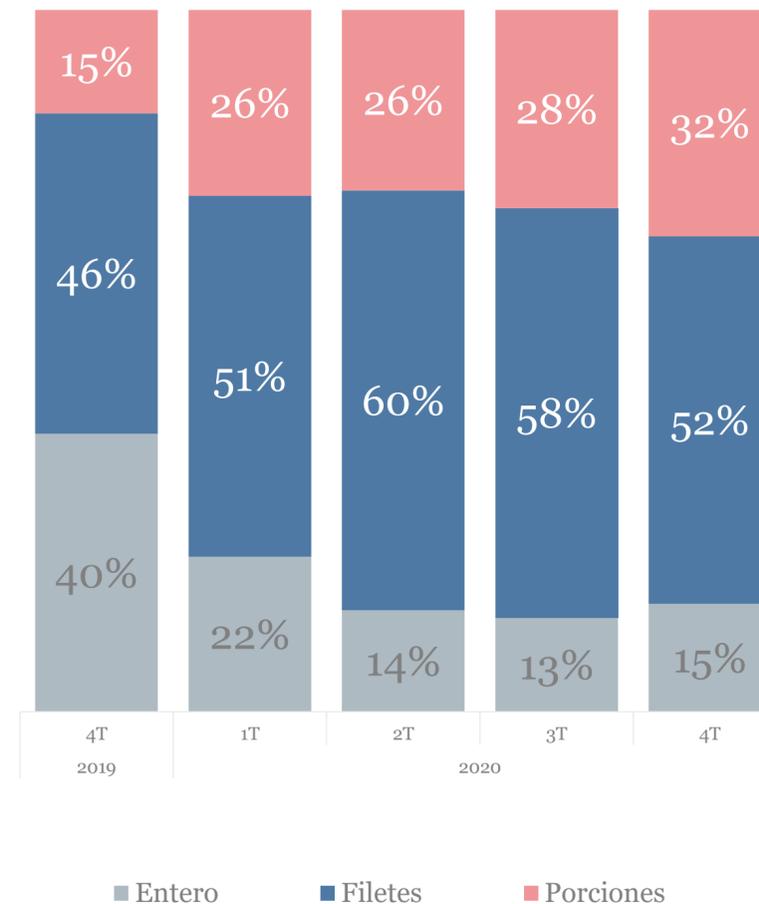
# Mix de mercados / formatos

2020 (2019) % de volumen WFE

**Total ventas US\$ 265 millones**  
salmón propio



**Distribución trimestral por tipo de producto**



- Flexibilidad a cambios en mix:
  - Estados Unidos sigue siendo el principal mercado y sube 36% a 53%
  - México se mantiene estable en ~11%
  - Disminución de Brasil y China (HON)
  - Los productos de valor añadido se mantienen en el 84% del mix.
  - Ventas a retailers se duplicaron
- Mayores niveles de inventario del cuarto trimestre es decisión para aprovechar mejor expectativa de precio en 1H21 en HON.
- Precios inventarios en 1T 21 han sido >US\$1 respecto de 4T20.

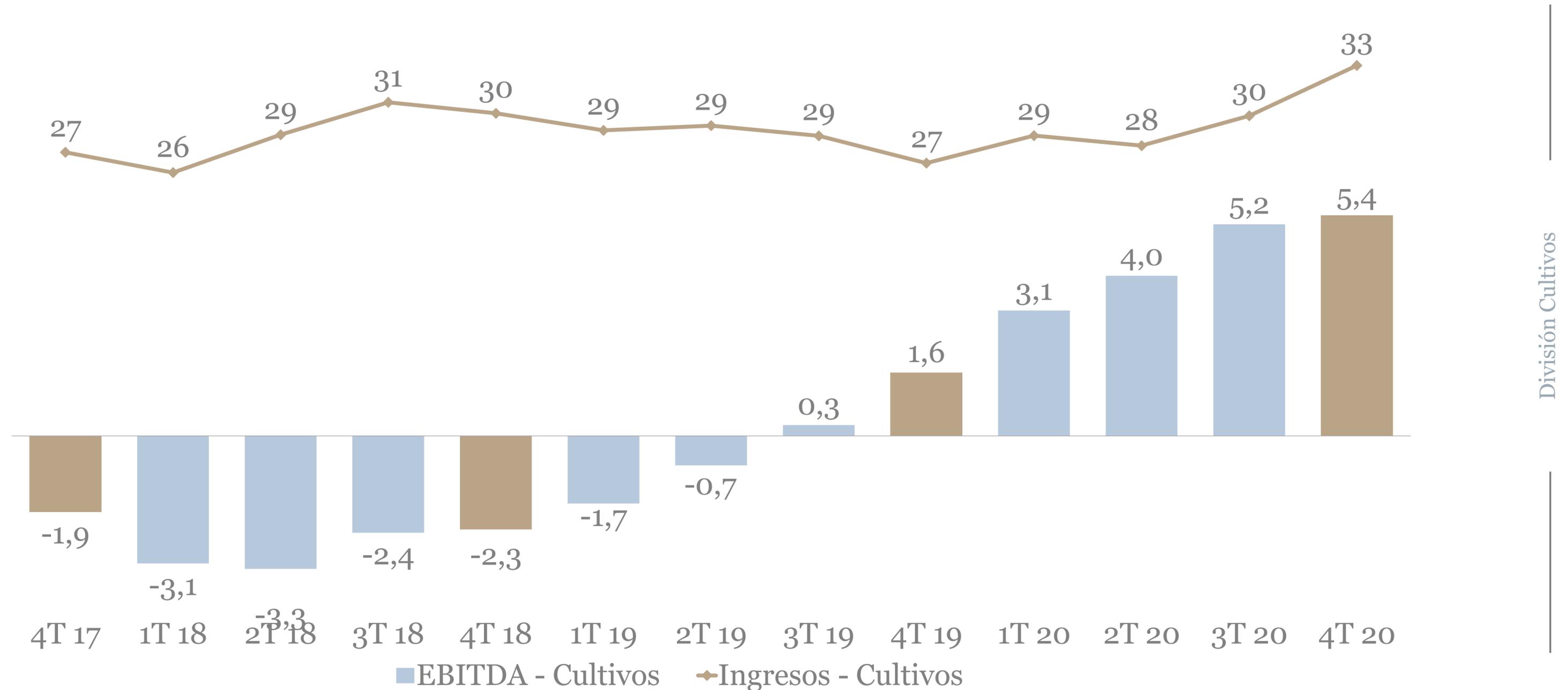
05

---

# División Cultivos

# Resultados financieros: Cultivos

Evolución EBITDA US\$ millones, últimos 4 trimestres móviles (2017-2020)





20