



RICARDO GARCÍA , GERENTE GENERAL

PRESENTACIÓN RESULTADOS 1T 2021

28 DE MAYO 2021



Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

Resultados
financieros

06

Conclusiones

Destacados 1T 2021

- **Ingresos de US\$ 149 millones en línea con 1T 2020**, con alzas significativas en Pesca Sur (+39%), Cultivos (+31%) y bajas en Salmones (-11%) y Pesca Norte (-47%)
- **Florecimiento de algas (FA) en los fiordos del Reñihué y Comau**, impactan las cosechas del trimestre y del año, además de resultados financieros de Salmones
- **Estimación de cosecha Salar para 2021** disminuye 20% y se estima en el rango **41-44.000 TM** wfe. Cosecha de Coho se mantiene en 2.000 TM wfe
- **Buenas condiciones de pesquería del jurel**, con **capturas** que alcanzan el **62% de la cuota anual** en 1T 21; 40 mil TM
- **Capturas en el norte aumentan 40% a 10 mil TM**, pero anchoveta baja 28% (sólo 1% de la cuota anual).
- **Precios de los productos de Pesca suben** durante el 1T 2020 y generan efecto favorable de casi US\$ 4 millones
- Niveles de **deuda financiera neta** alcanzaron los USD 165 millones; y posición de **caja y liquidez disponible** alcanza US\$ 70 millones



Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

Resultados
financieros

06

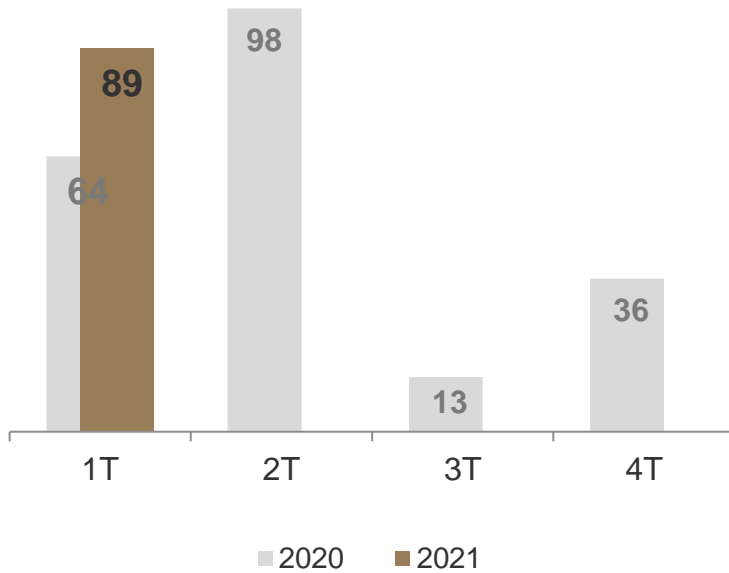
Conclusiones



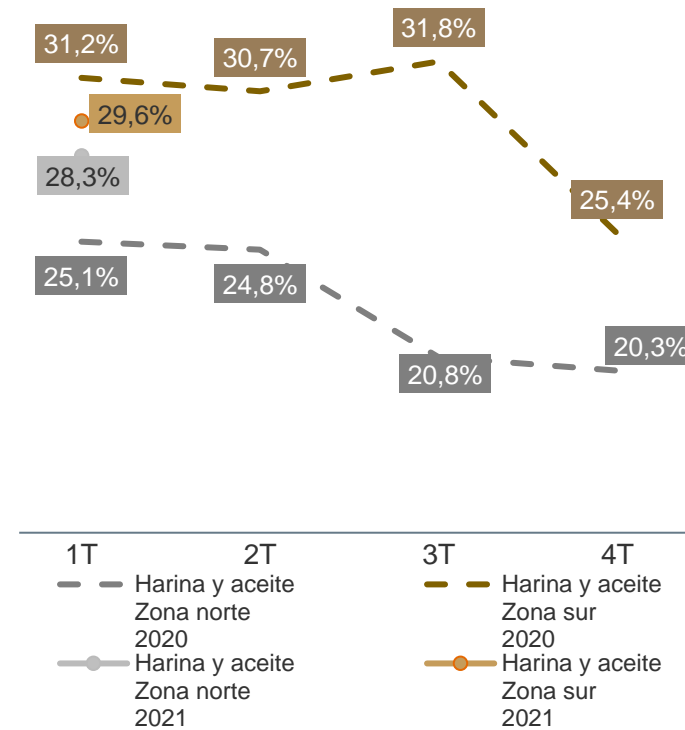
Destacados Financieros: Pesca

Capturas totales

Miles de toneladas

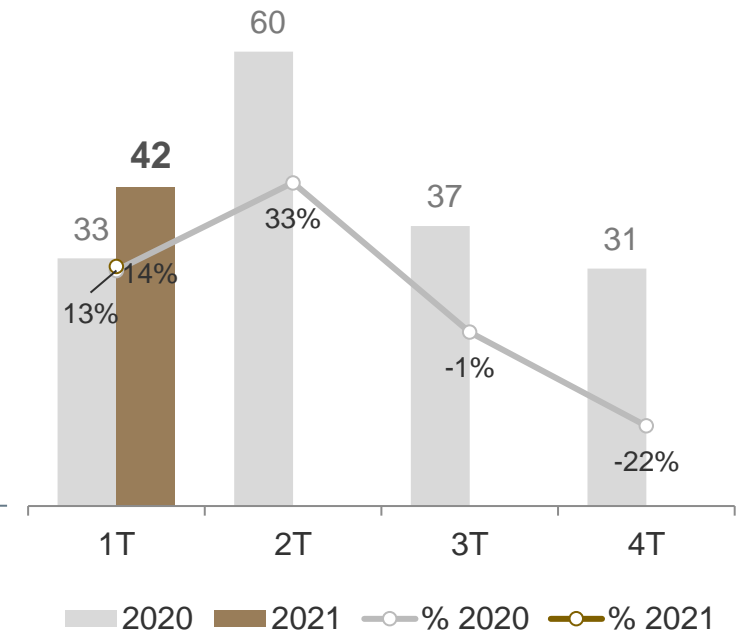


Rendimientos



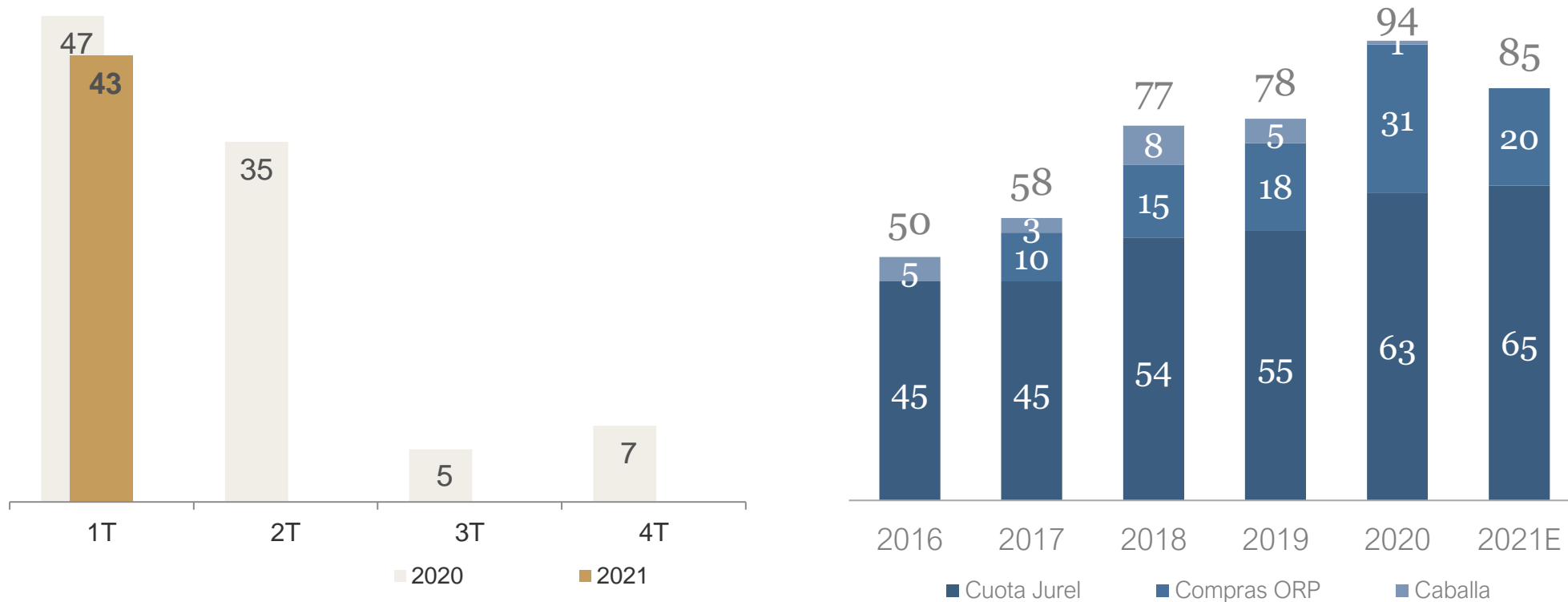
Ingresos y Margen EBITDA

MMUS\$



Capturas del Centro-Sur

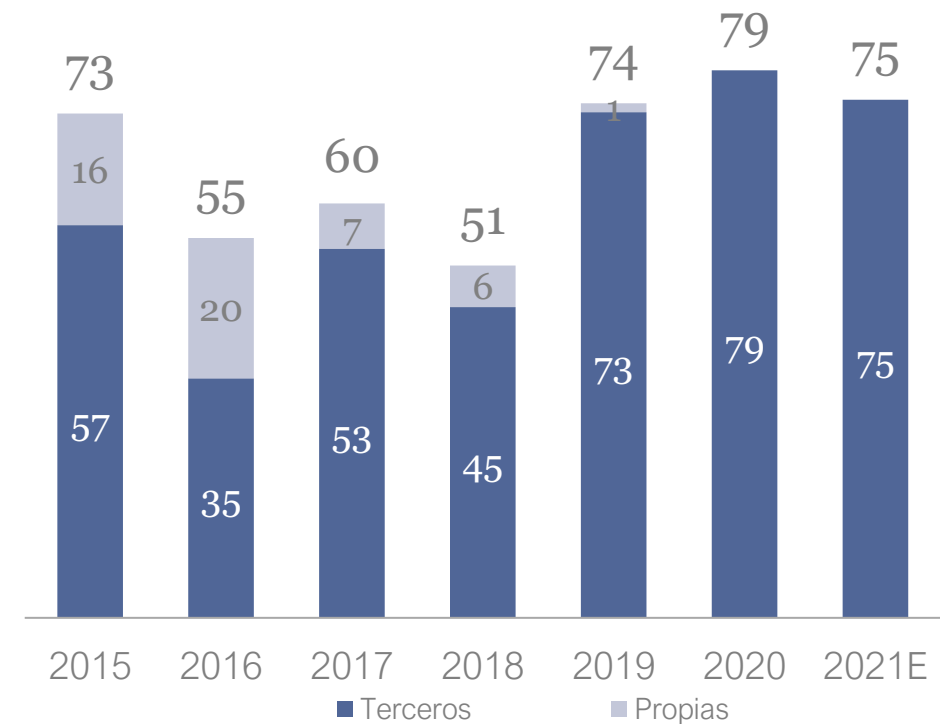
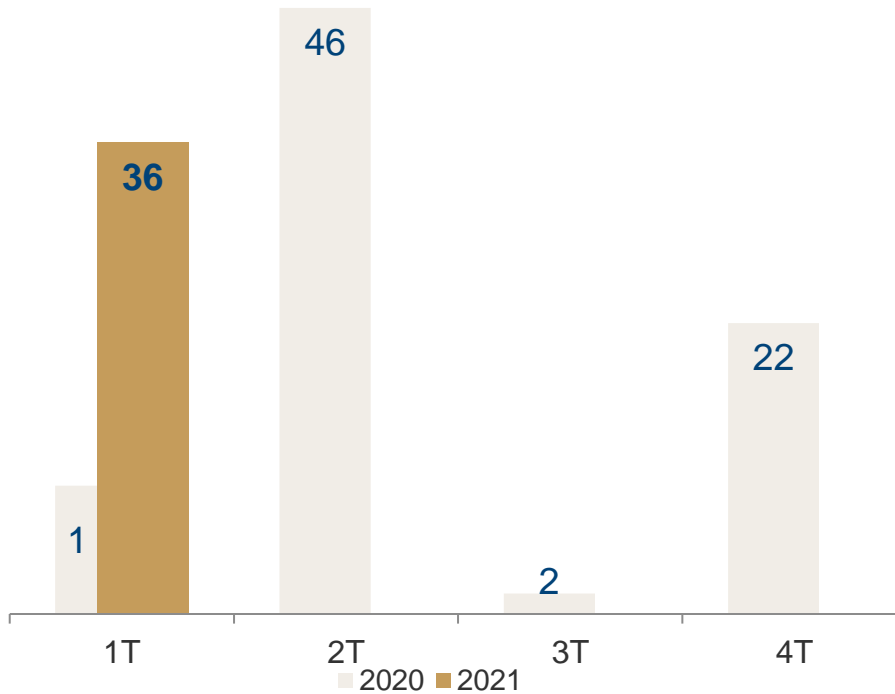
Capturas Jurel y Caballa (consumo humano) miles de toneladas



- Captura jurel disminuye un 13% vs el 1T 2020 pero ya se completó el 62% de la cuota, alcanzando las 40 mil toneladas en 2021
- Disponibilidad y cercanía de la biomasa mejora los indicadores de eficiencia/costo de captura

Capturas del Centro-Sur

Capturas Sardina y Anchoa: consumo animal miles de toneladas propias y compras a zeros

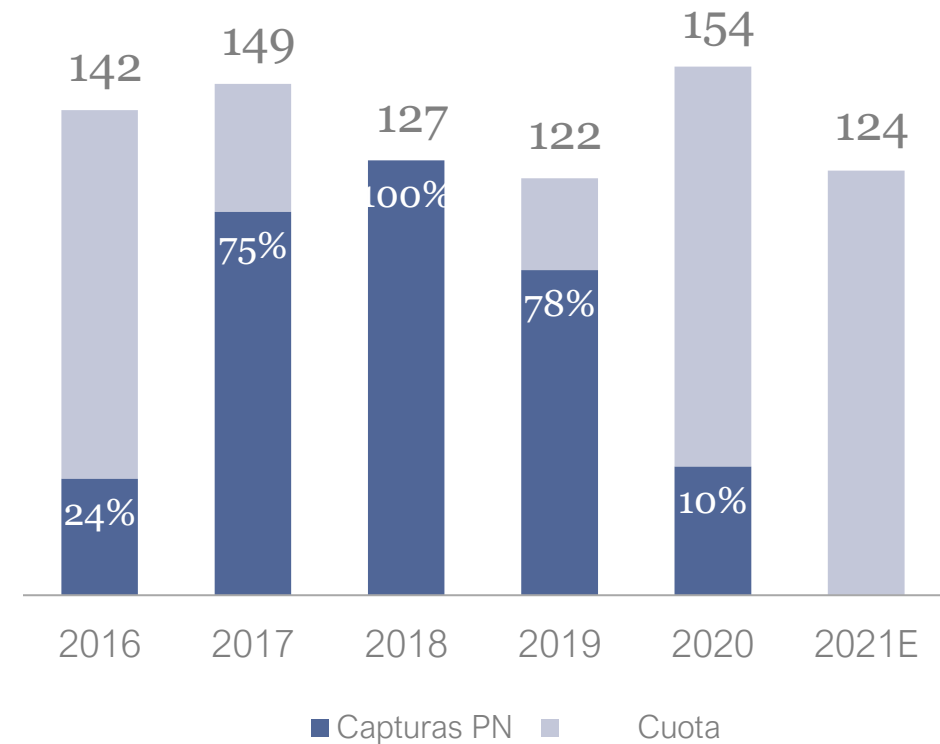
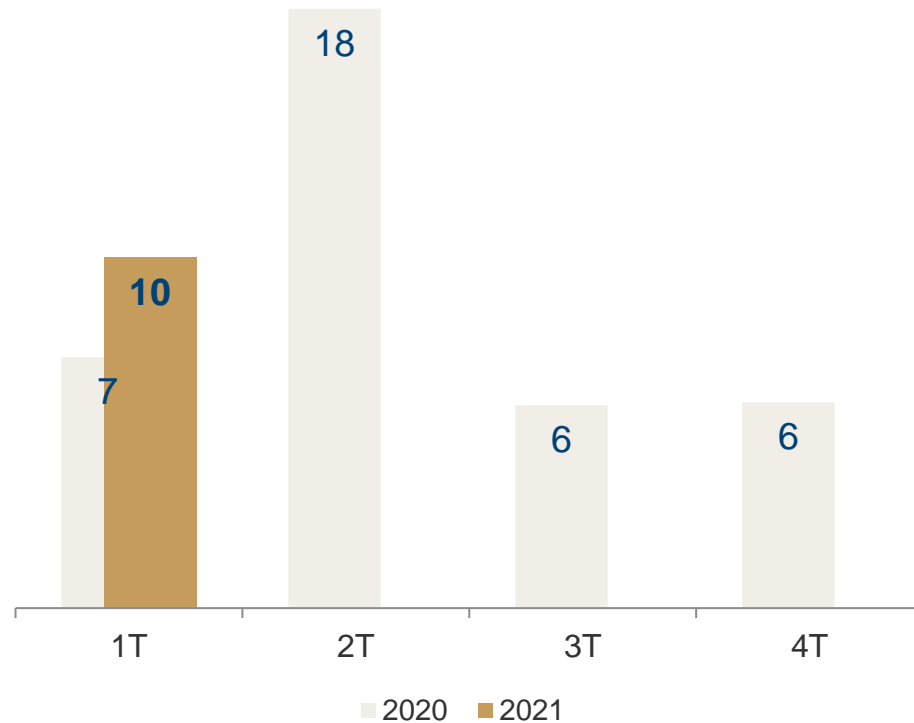


División Pesca

- Durante el 1T 2021 se compró el mayor volumen de sardina de los últimos 9 años, alcanzando las 36 mil toneladas.
- Estrategia de transferencias y compras a artesanales ha dado resultados: aumento de participación de 15,3% en 1T 2020 a 16,6% en 1T 2021 (al 18 de abril 2021).

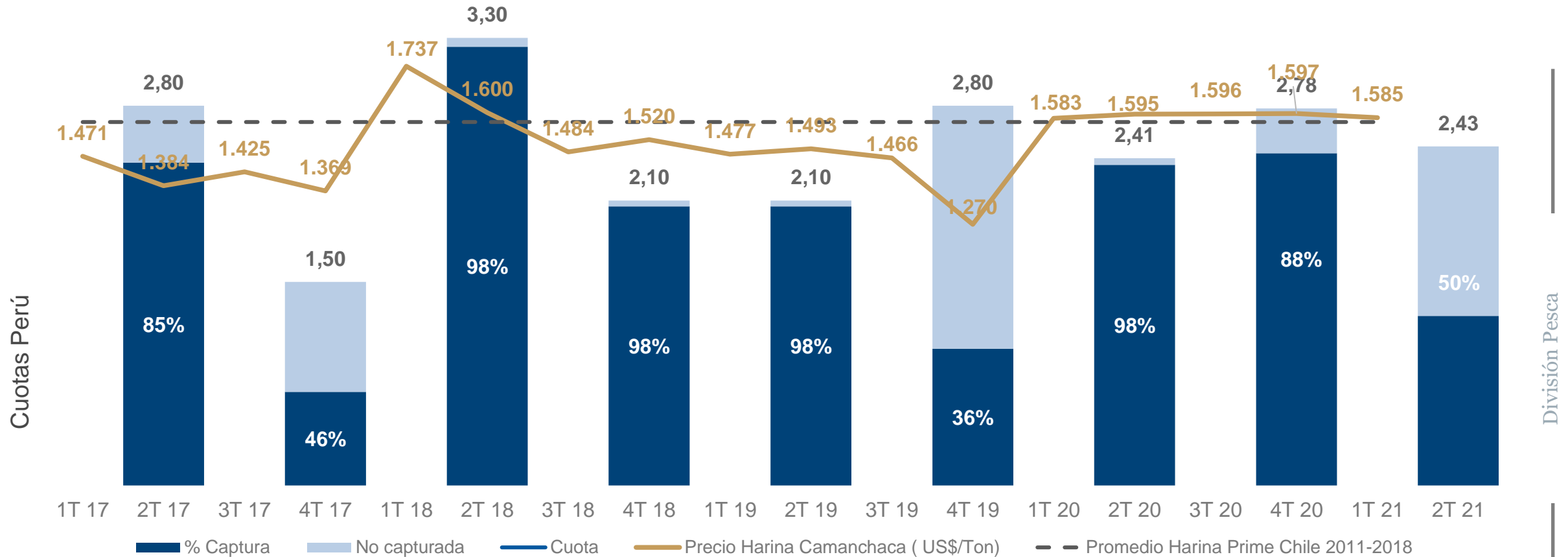
Capturas del Norte

Capturas pelágicas (consumo animal)
miles de toneladas



- Total capturas caen 72%, y 90% solo anchoveta. Solo 1% de la cuota de anchoveta ha sido capturada, un 5% incluyendo fauna acompañante
- Biomasa anchoveta dispersa, de baja talla y muy costera limita su captura industrial

Precio Harina y Capturas Peruanas

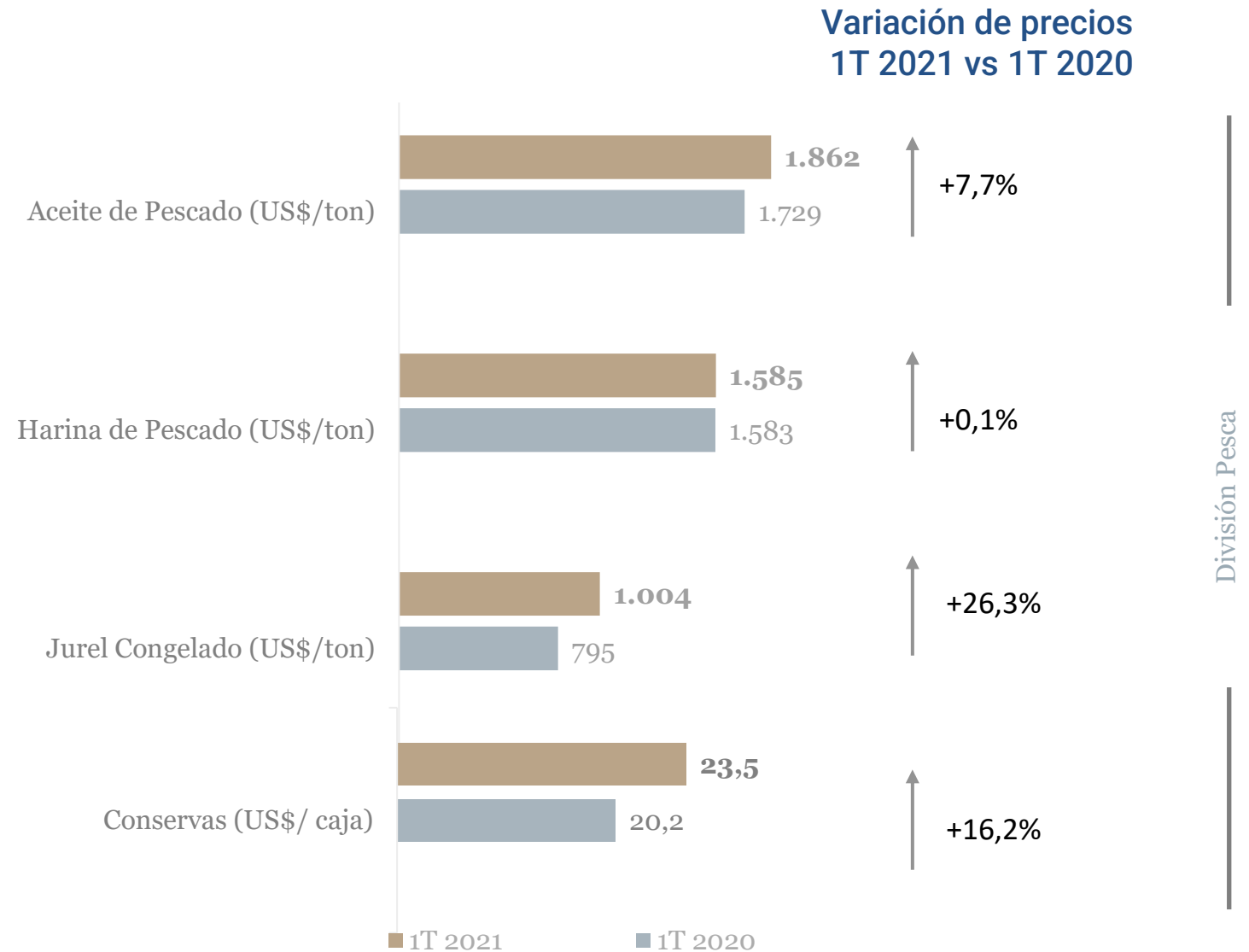


Fuente: IFFO y datos Camanchaca.

- Segunda cuota 2020 de de 2,78 millones de TM, captura del 88%.
- Primera cuota 2021 de Perú de 2,5 millones de TM , capturado a la fecha el 47%.
- Precios dentro de tendencia histórica debido a la recuperación de la demanda china

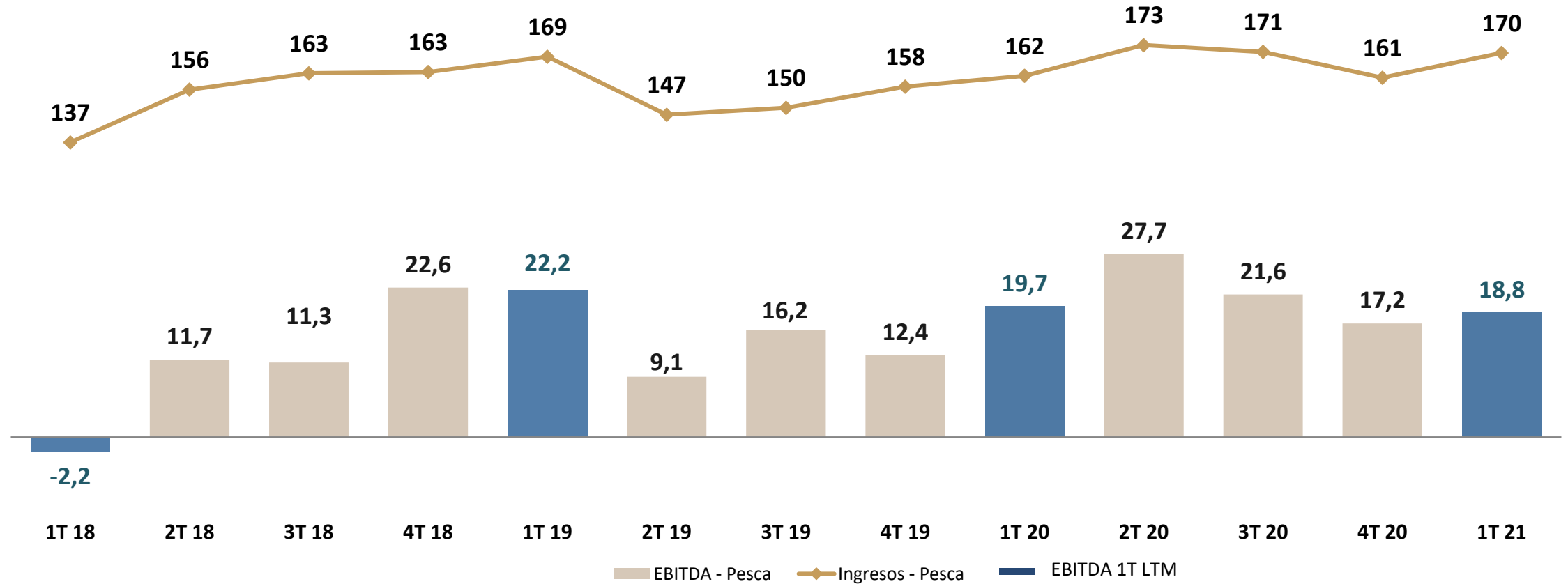
Evolución 1T Precios Pesca

- Precios de conserva con fuerte alza por gran demanda nacional
- Altos niveles en precios de Aceite por bajos inventarios y recuperación de la demanda en China (importaciones +60% vs año anterior).
- Importante aumento de precios de jurel congelado por menor oferta desde UE (Brexit) y Perú, y buen precio petróleo (Nigeria)
- Impacto por variación de precios total de: +USD 3,8 millones



Resultados Financieros: Pesca

Evolución Ebitda US\$ millones de **últimos 4 trimestres móviles** (2018-2021)



Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

Resultados
financieros

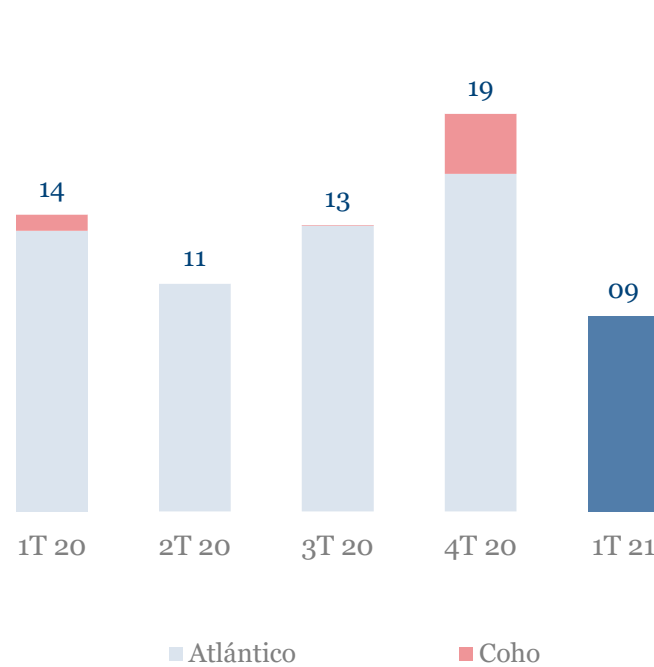
06

Conclusiones

Destacados Financieros: Salmones

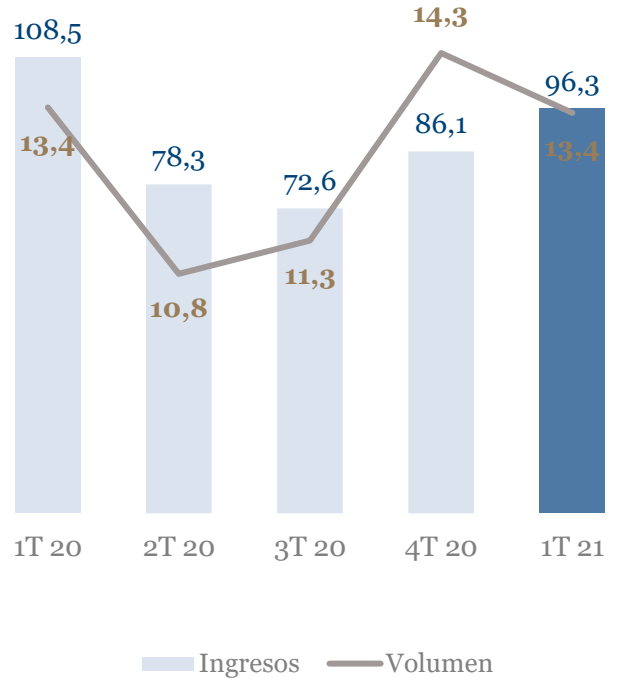
Volumen cosechado

Miles de toneladas WFE



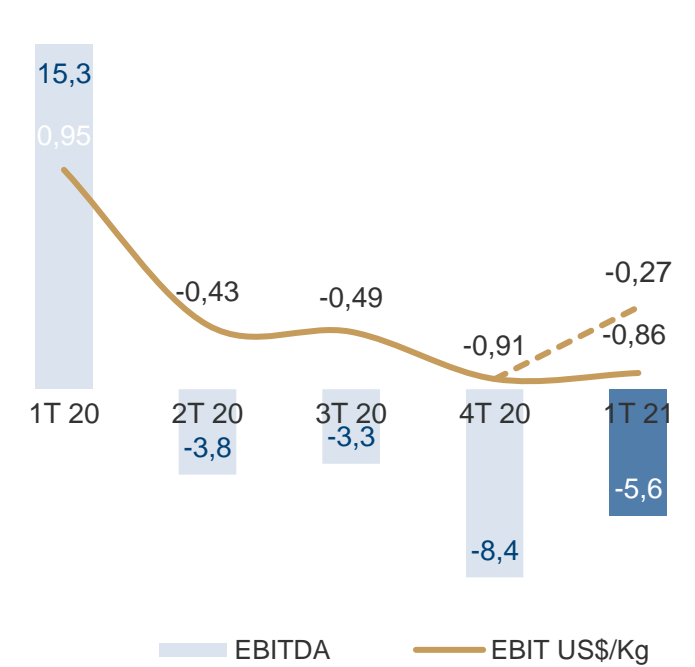
Ingresos y volumen ventas

MMUS\$ | miles toneladas



EBITDA y EBIT/Kg Atlántico

MMUS\$



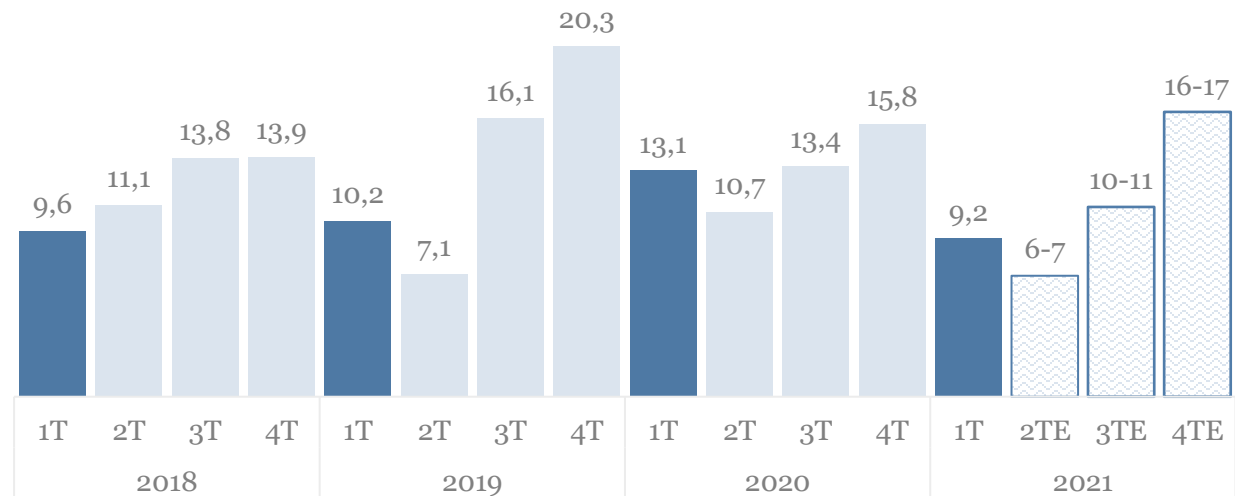
*EBITDA del 1T 2021 excluyendo los efectos de blooms es +US\$ 1.6 millones

Cosechas de salmón Atlántico

- Bajos volúmenes de cosecha en 1T 2021 en línea con la previsión anterior
- La cosecha estimada en el Atlántico para 2021 baja un 20% hasta los 41-44.000 toneladas WFE debido a las floraciones de algas.
- 2/3 de la cosecha estimada de volumen de 2021 en 2H
- Plan de siembras en el Atlántico según lo planeado, y la industria ha sembrado un 11% más que el año anterior*

Cosechas de Salmon Atlántico y siembras de smolt

Miles de toneladas WFE y millones de unidades



División Salmones

Volumen cosechado
(1,000 tons)

Siembra de smolts
(millones de unidades)

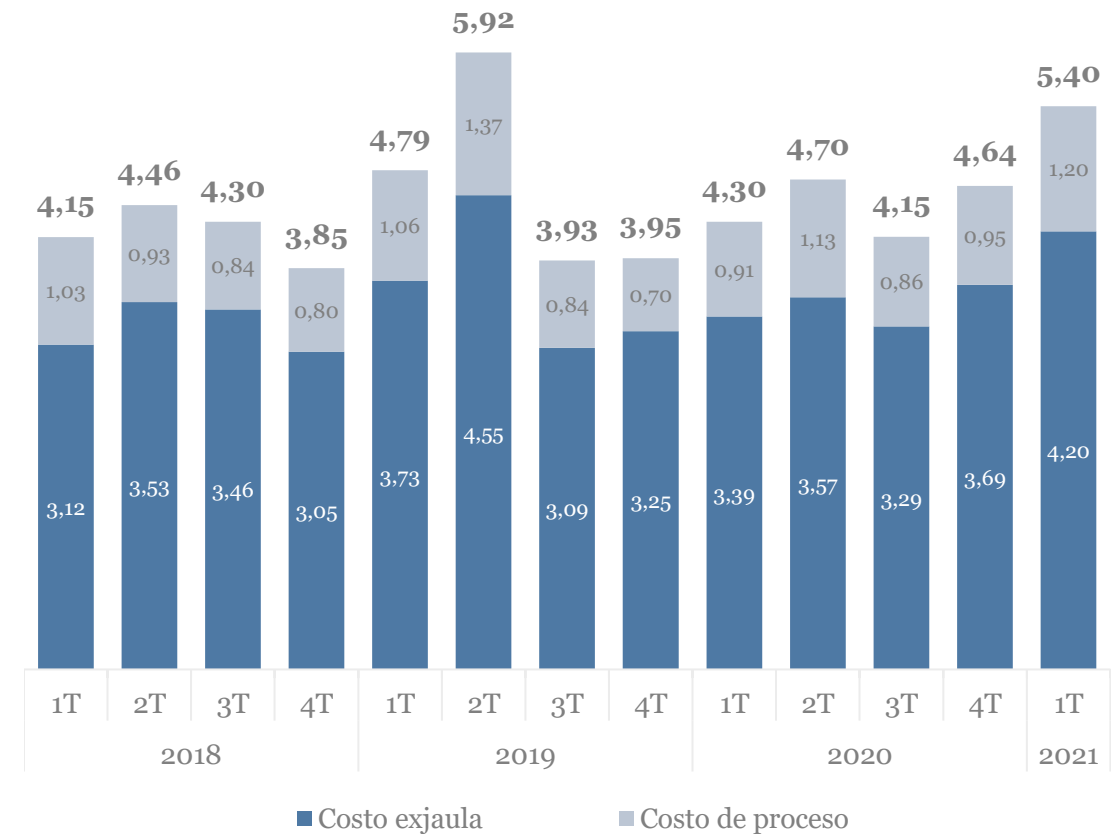
48,5	53,7	53,0	41-44
11,2	10,6	11,4	10-11

* Fuente: Aquabench Abril 2021

Costo del Salmón Atlántico elaborado

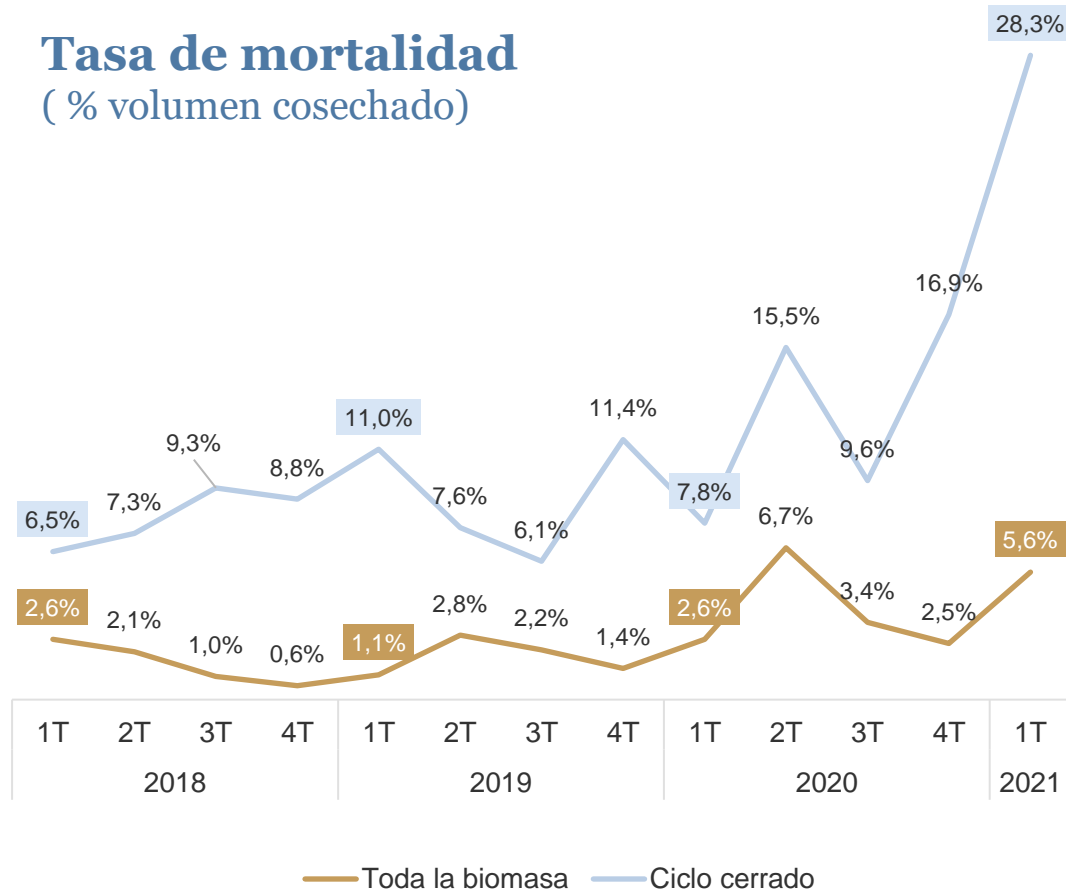
- Costo total de USD 5,40/kg WFE > al objetivo a largo plazo (USD 4,23/kg), del 1T 2020, y de los centros comparables (1T 2019)
- Mayor costo de cultivo por peces de centro de Islotes (pérdida 25% de biomasa y fiordo Reñihue (25 % de menor peso cosecha)
- Mayor costo proceso por:
 - Menor volumen de cosecha
 - Mayor proporción de filetes y porciones con un histórico ~ 90%
 - Costos preventivos COVID-19 ~ 5 centavos/kg WFE.

Costo de producto terminado: Atlántico (US\$/kg WFE)



Condiciones Sanitarias Salmón Atlántico

Tasa de mortalidad (% volumen cosechado)



Factores biológicos

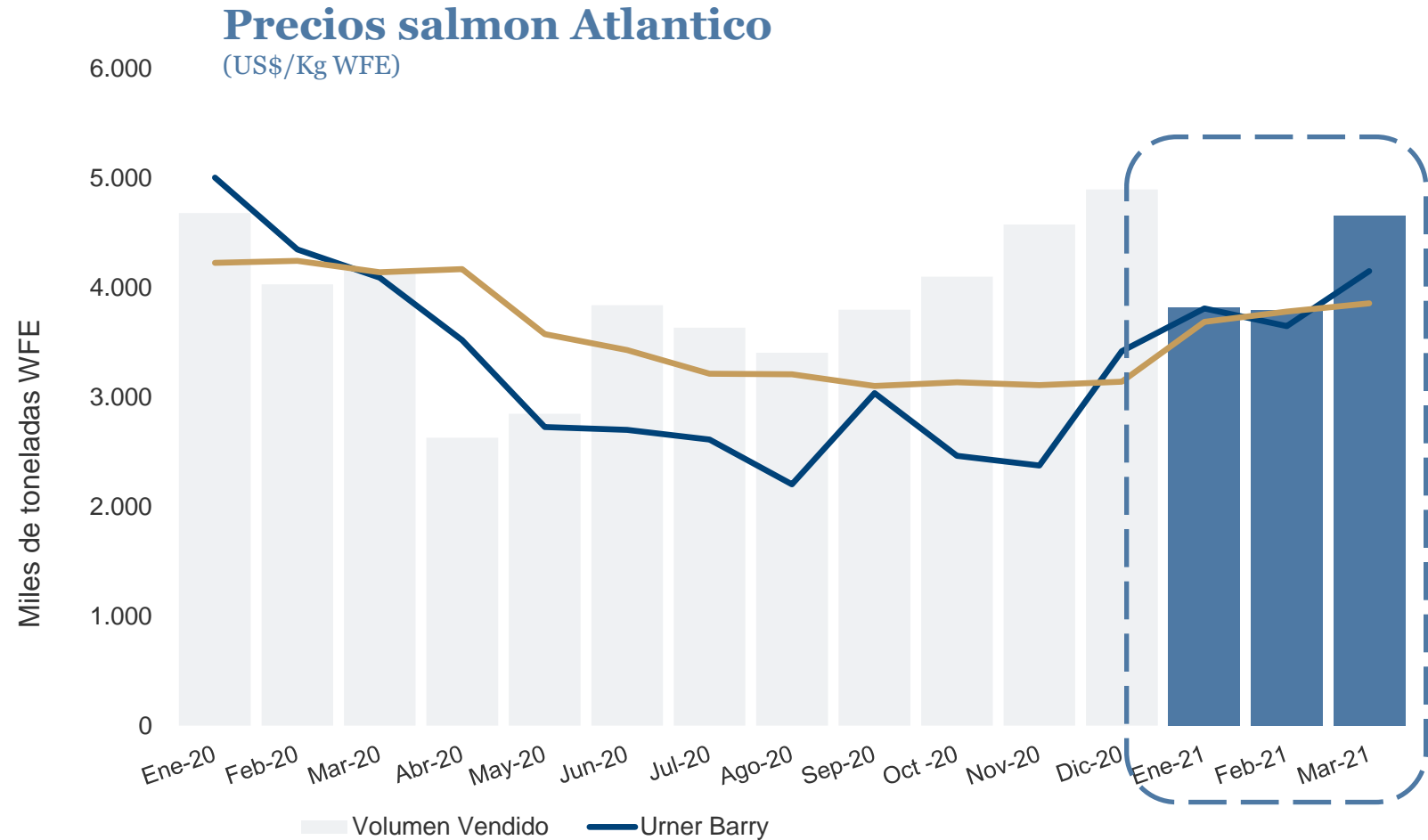
	1T 2018	1T 2019	1T 2020	1T 2021
FCRb* (peso vivo)	1,19	1,16	1,19	1,13
Yield (Kg/smolt)	4,8	4,5	4,9	4,0
Peso promedio Cosecha	5,3	4,9	5,2	5,5

- La mortalidad de los centros cerrados afectada por el incidente del centro Islotes en mayo 2020
- Mortalidad de biomasa afectada por dos floraciones de algas, pero el 90% del incidente de Comau se reflejará en el 2T 2021
- Buen rendimiento de FCRb y peso medio de cosecha en el primer trimestre

Precios Salmón Atlántico

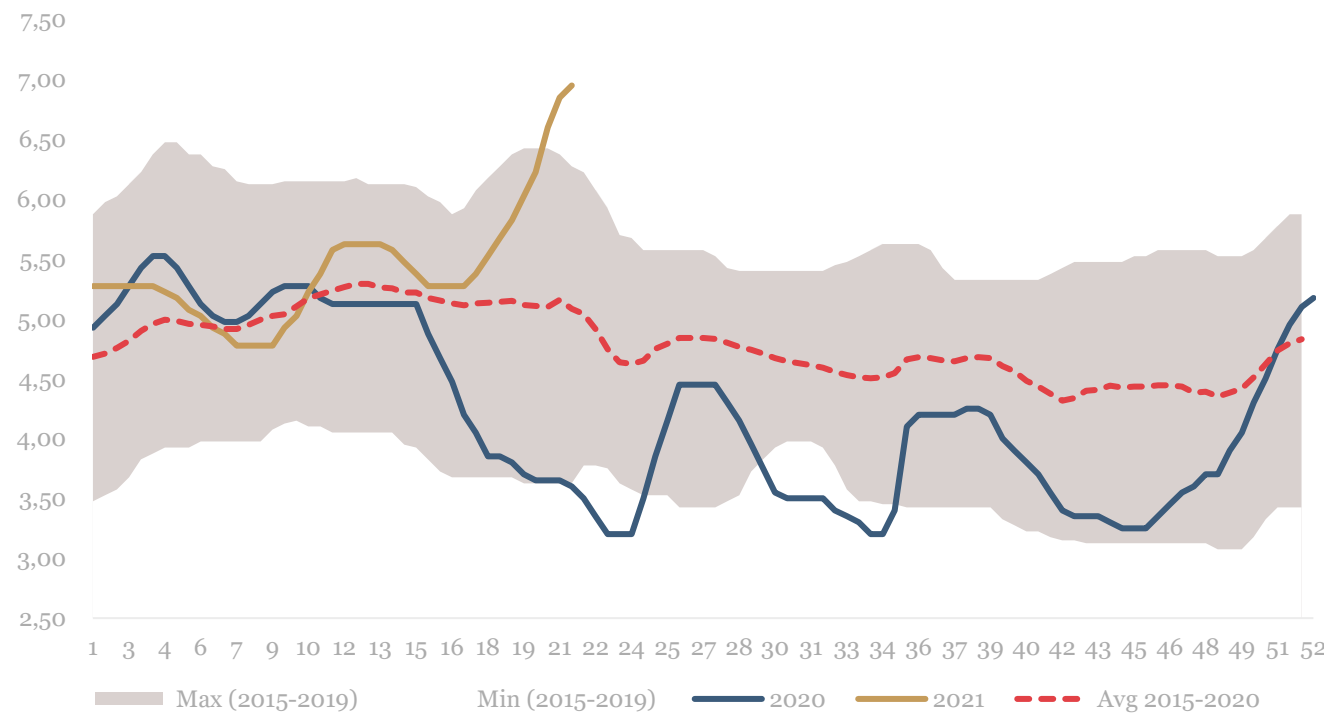
Camanchaca vs Urner Barry

- RMP de Camanchaca menos volátil que el mercado
- En bajas de precios, premio sobre benchmark por estrategia de valor agregado



Tendencia de Precios Salmón Atlántico

UB Miami 3-4 Mid Trim D
(USD por LB)

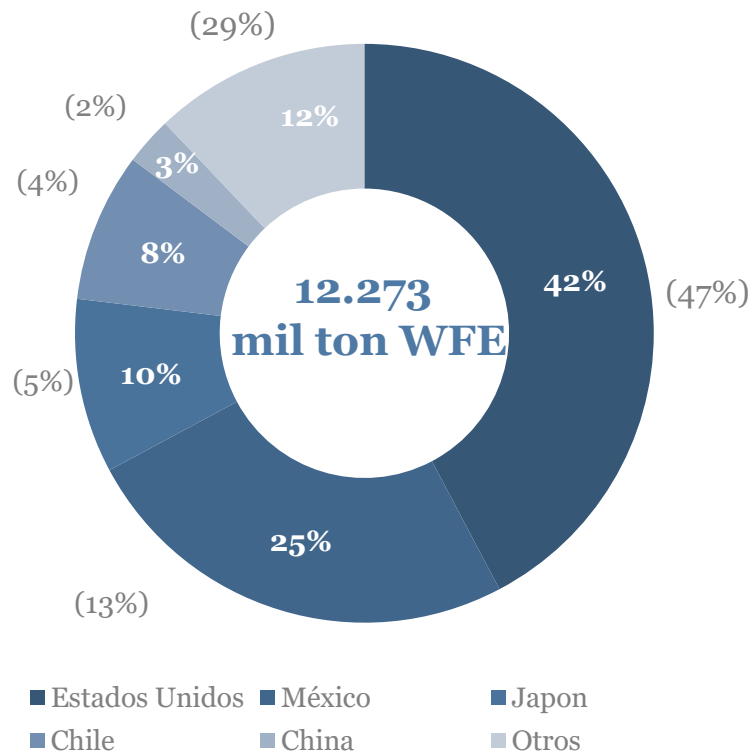


- Precios 2021 superan máximos de los últimos 6 años.
- Alta volatilidad de precios en 2020-2021.
- Fuerte recuperación en diciembre 20 y 1T21

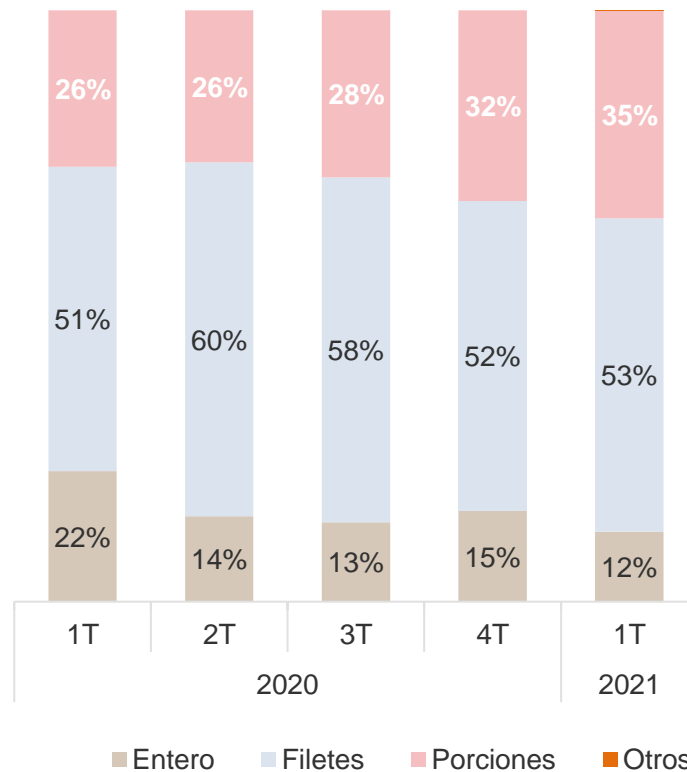
Mix de mercados y productos

1T 2021 (1T 2020) % de Volumen WFE

**Total US\$ 70,2 millones
ventas salmón propio**



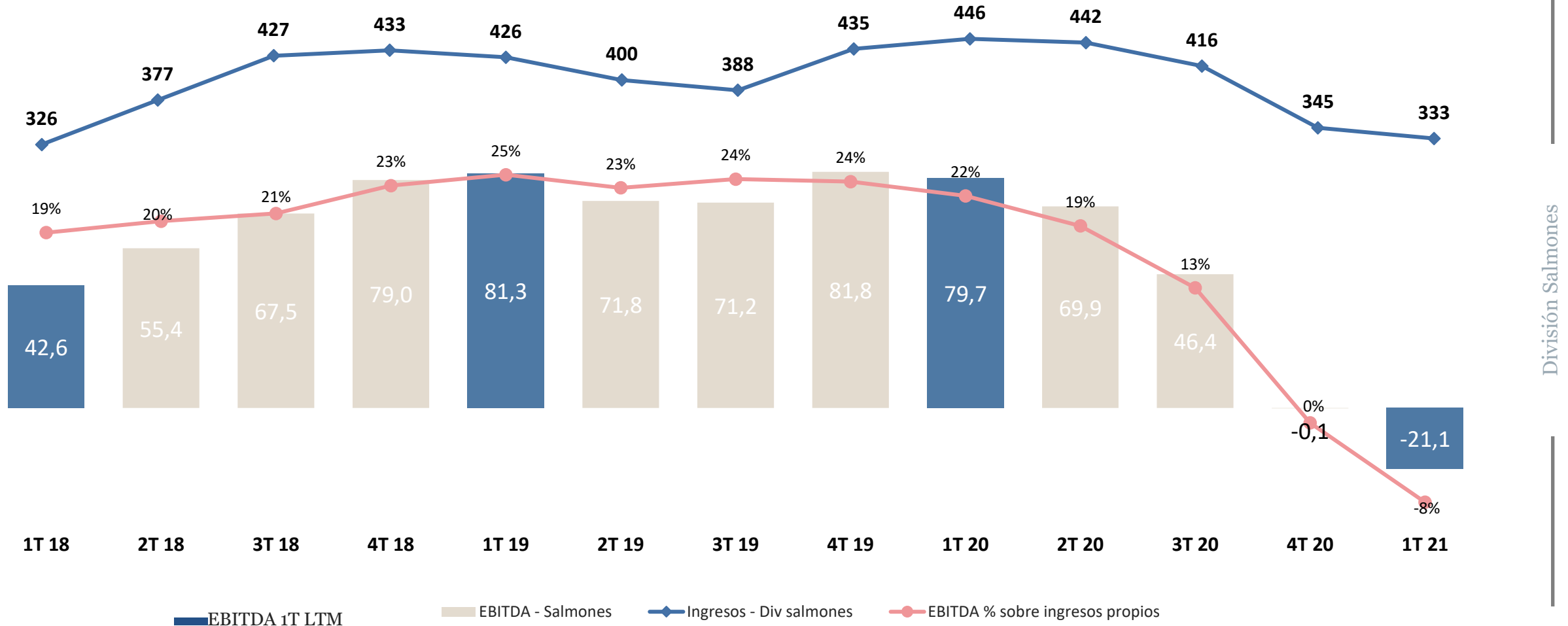
Distribución trimestral por tipo de producto



- Flexibilidad a cambios en mix:
 - Estados Unidos sigue siendo el principal mercado alcanzando un 42%
 - Incremento de México que sube a 25%
 - Disminución de Brasil y China (HON)
 - Rusia continua cerrado para Camanchaca.
- Disminución de inventarios debido a la recuperación de precios durante el 1T 2021.

Resultados Financieros: Salmones

Ebitda US\$ millones, últimos 4 trimestres móviles (2018-2021)



División Salmones

Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

Resultados
financieros

06

Conclusiones



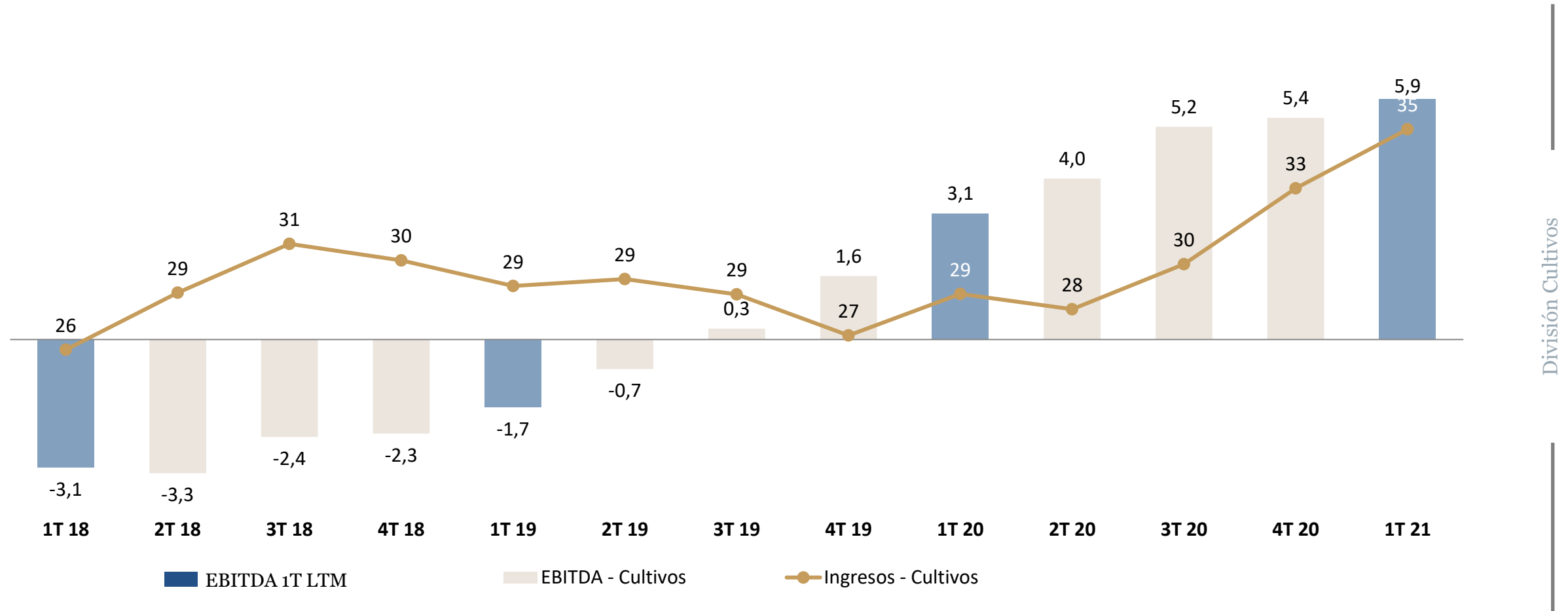
Cultivos Sur : Mejillones

- Récord histórico de EBITDA en 3 meses: US\$ 1,8 millones
 - Producción sube 14,3%, con 11,4% en materia prima procesada, gracias a 5% de aumento en el rendimiento
 - 25% ha subido las cantidad de Kg en cada cuelga (app 160 mil cuelgas)
 - Compra a terceros: su proporción baja a la mitad en el bienio 20-21

			1T 2017	1T 2018	1T 2019	1T 2020	1T 2021
Materia Prima	Total MP procesada	[Miles Ton]	12.313	10.844	9.767	10.610	11.830
	% MP Terceros		9	52	49	28	27
	Kg / cuelga	Kg / Cuelga	55,2	46,1	41	41,4	54,2
	Costo	CLP\$/Kg MP	175	152	168	178	142
Producción	Rendimiento carne	%	20,8	19,8	19,6	22,4	23,5
	Calibre 100-300 Unid/Kg	%	68	69	61	60	69
	Producción Total	[Miles Ton]	3.566	2.770	2.910	3.535	4.042
EBITDA		MUS\$	0,8	-0,8	-0,3	1,5	1,8

Resultados Financieros: Cultivos

EBITDA US\$ millones, últimos 4 trimestres móviles (2018-2021)



Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

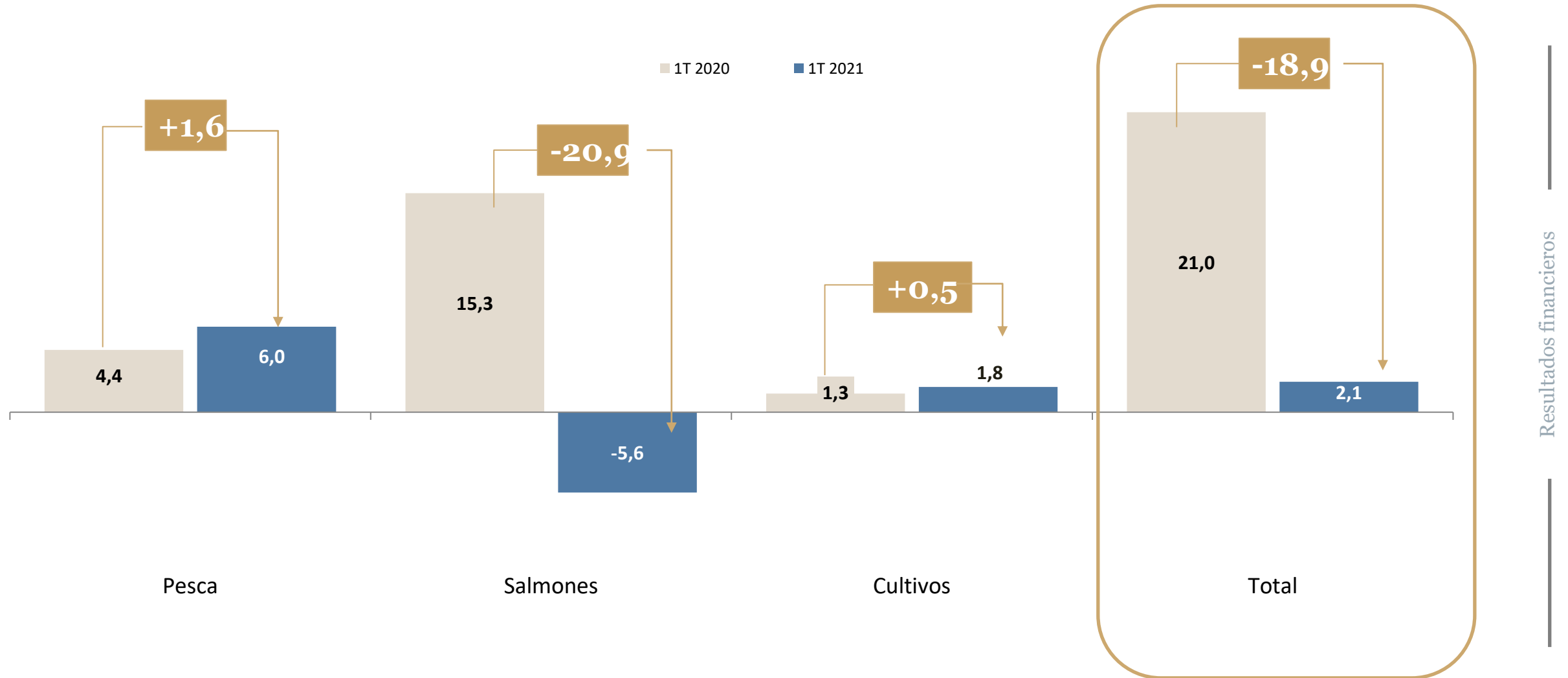
Resultados
financieros

06

Conclusiones

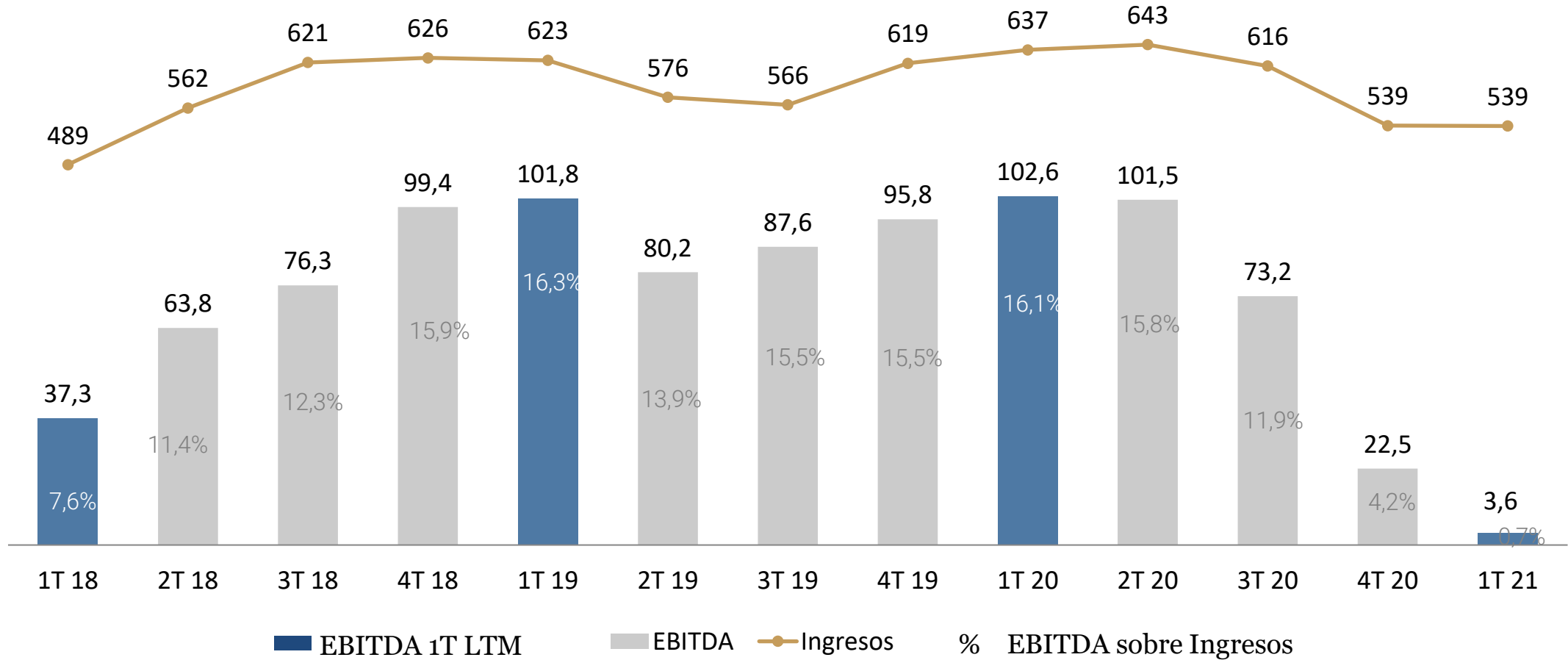


EBITDA por Negocio (millones de dólares)



Resultado Consolidado

EBITDA US\$ millones, últimos 4 trimestres móviles (2018-2021)



Estado de Resultados

- Reducción del EBITDA en US\$ 18.8 millones por:
 - Menor volumen y precio de venta del salmón (ingresos caen US\$ - 12 millones)
 - Mortalidad extraordinaria –no cubierta por seguros- y gastos de salvamento, mitigación y remediación de los FA y FAN. (US\$ 7,3 millones)
 - Pesca Sur **con mayor EBITDA de US\$ 5,9 millones** por buen nivel de capturas de jurel y las compras de sardina.
 - Cultivos con resultados históricos, **aportando US\$ 1,8 millones**, superior en US\$ 0,5 millones al 1T 2020
- Resultado neto con pérdida de US\$ 9 millones por:
 - Ajuste neto FV negativo de US\$ -3,4 millones
 - Siniestro Reñihue y Comau total impacto financiero directo de US\$ 12,1 (US\$ 7,3 millones en EBITDA y US\$ 4,9 millones en otras pérdidas)

Estado de resultado resumido

(Miles de dólares)

	1T 2020	1T 2021
Ingresos de actividades ordinarias	149.103	148.663
EBITDA	21.014	2.134
Depreciación	7.808	8.169
EBIT	13.206	(6.035)
Ajuste neto valor justo activos biológico	(6.090)	(3.400)
Gastos financieros	(1.918)	(1.891)
Otros resultados no operacionales	(4.206)	(5.436)
Ganancia/pérdida antes impuestos	991	(16.761)
Ganancia/pérdida controladores	133	(8.797)

Flujo de Caja Consolidado

- **Flujo de caja operativo** negativo en US\$ 23,2 millones:
 - menor volumen y precio del salmón
 - mayor pago a proveedores de pesca artesanal de sardina
 - mayor capital de trabajo requerido para una mayor producción de conservas de jurel
- **Flujo de inversiones** disminuye 28% por las restricciones auto-impuestas dado el contexto de resultados
- **Flujo de financiamiento** US\$ 14,5 millones por toma de deuda en salmónes para financiamiento operacional
- **Caja** disminuye en 19,2 millones
- Líneas de financiamiento disponibles no utilizadas: US\$ 34 millones

Flujo de caja consolidado

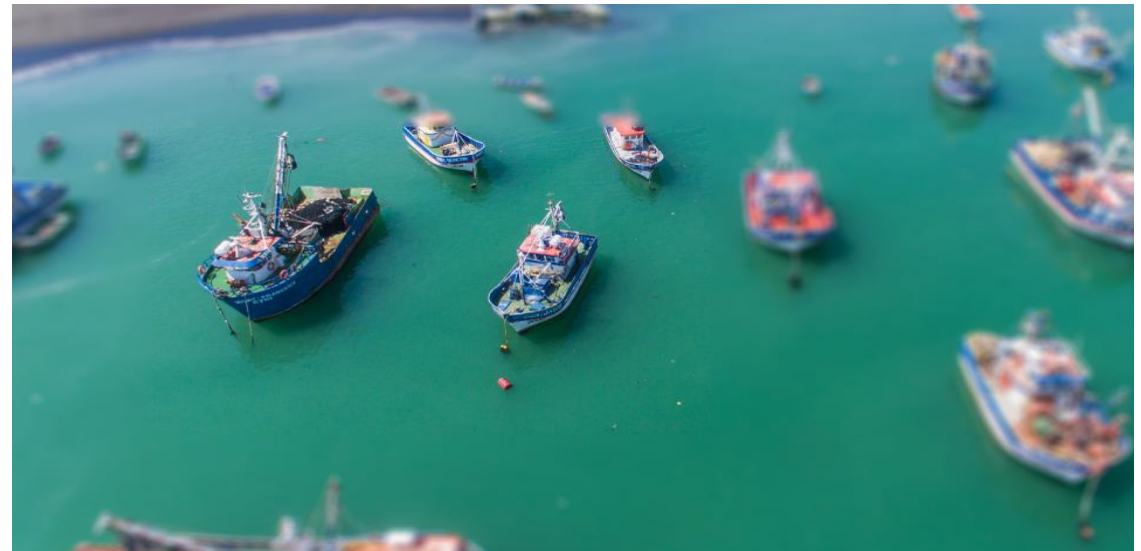
(Millones de dólares)

	1T 2020	1T 2021
Flujo de efectivo de actividades de operación	14,4	(23,2)
Flujo de efectivo de actividades de inversión	(13,5)	(9,8)
Flujo de efectivo de actividades de financiamiento	14,8	14,5
Incremento/disminución al final del periodo	15,8	(18,5)
Efecto de las variaciones de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(1,7)	(0,7)
Efectivo y equivalente al comienzo del período	41,9	55,6
Efectivo y equivalente al final del período	56,0	36,4

Liquidez y Posición Financiera

- Deuda neta aumenta por endeudamiento en Salmones:
- Ratio Patrimonio/Activos de 56%
- Caja consolidada al 31/3/21: US\$ 36 millones + líneas de crédito disponibles => **liquidez USD 70 millones**
- Nueva línea de crédito largo plazo aprobada en febrero 21 para Salmones Camanchaca de US\$ 35 millones

	2020	1T 2021
Deuda neta (US\$ millones)	130,5	165,3
Deuda neta /EBITDA	5,80	45,8



Agenda

01

Destacados
1T 2021

02

División
Pesca

03

División
Salmones

04

División
Cultivos

05

Resultados
financieros

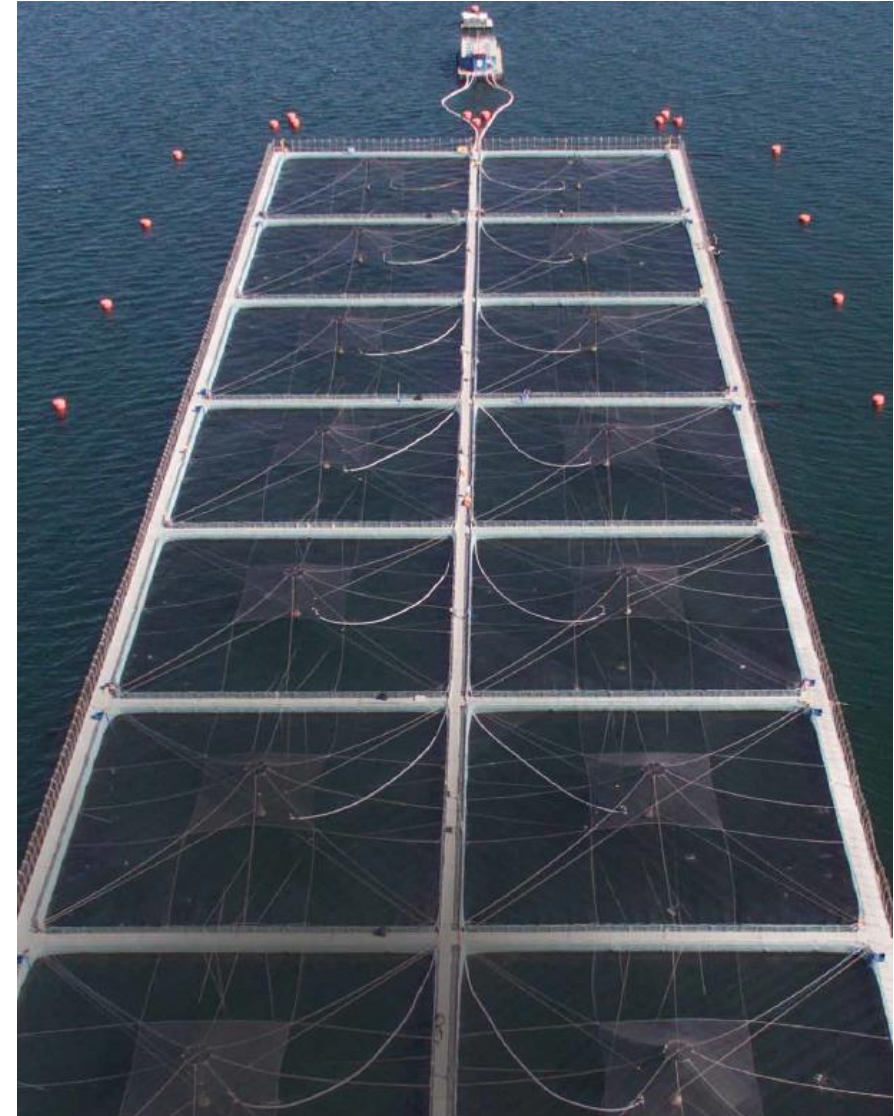
06

Conclusiones



Conclusiones

- **Bajo EBITDA** por Salmones esconde importantes mejoras de Pesca Sur y Cultivo Sur, que tienen su mejor 1T histórico
- Eventos de la naturaleza (**FA**) **impactan resultados** por mayores costos cultivo y menores cosechas de salar
- **Cosechas de Salmones** estimadas en 2021 son 43-46k TM wfe, 20% inferiores al plan original
- **Precios de salmón** alcanza récord histórico en mayo, y serán capturados en el 3er trimestre. Fuerte disminución de oferta chilena y recuperación de demanda.
- Avanza la **nueva planta de congelados jurel** en Coronel para operar en diciembre, en contexto de mayores precios y cuotas de jurel.
- Saludable nivel de liquidez disponible: US\$ 70 millones, app. medio trimestre de COGS
- **Continuidad operativa** en pandemia en todas las unidades productivas y logísticas. 50%+ del personal vacunado





21