

Memoria Anual

2021

Identificación

RAZÓN SOCIAL

Camanchaca S.A.

ROL ÚNICO TRIBUTARIO

93.711.000-6

TIPO DE ENTIDAD

Sociedad Anónima Abierta

INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

N° 1060

DIRECCIÓN

Av. El Golf N° 99, piso 10, Las Condes, Santiago
Región Metropolitana
Código postal 7550000

TELÉFONO

(56 2) 2 8732900

CORREO ELECTRÓNICO DE CONTACTO

inversionistas@camanchaca.cl

PÁGINA WEB

www.camanchaca.cl

NEMOTÉCNICO

Bolsa de Santiago: CAMANCHACA

20
21

Contenido

01 *Carta del Presidente*

pág. 6

02 *La Compañía en una mirada*

pág. 12

03 *Evolución financiera*

pág. 14

Estado de resultados/ pág. 16

Balance general/ pág. 22

Estado de flujo de efectivo/ pág. 24

Resumen situación financiera/ pág. 25

04 *La Compañía*

pág. 26

Antecedentes históricos/ pág. 28

Hechos destacados del año/ pág. 30

Documentos constitutivos/ pág. 32

Estructura societaria/ pág. 33

Control/ pág. 34

Estructura de propiedad/ pág. 36

Relación de actos y contratos con filiales o coligadas/ pág. 37

Empresas filiales/ pág. 38

Empresas coligadas/ pág. 46

Directores y ejecutivos que se desempeñan en filiales o coligadas/ pág. 48

05 *Directorio y administración*

pág. 50

Directorio/ pág. 52

Ejecutivos principales/ pág. 54

Diversidad en el Directorio/ pág. 56

Diversidad en la gerencia/ pág. 57

Diversidad en la organización/ pág. 58

Remuneraciones del Directorio/ pág. 60

Remuneraciones de los ejecutivos/ pág. 62

Informe anual Comité de Directores/ pág. 64

06 *La industria y el negocio*

pág. 66

Salmonicultura/ pág. 68

Pesca/ pág. 76

Cultivos/ pág. 82

Red de comercialización/ pág. 88

Camanchaca en el mundo/ pág. 92

07 *Sostenibilidad*

pág. 94

Compromiso de sostenibilidad/ pág. 96

Camanchaca Amiga/ pág. 100

Camanchaca eficiente/ pág. 102

08 *Información financiera*

pág. 110

Hechos esenciales/ pág. 112

Políticas de inversión, financiamiento y dividendos/ pág. 118

Principales riesgos e incertidumbres/ pág. 120

Información bursátil/ pág. 126

Estados financieros, análisis razonado y estados financieros resumidos filiales/ pág. 129

09 *Declaración de responsabilidad*

pág. 130

Carta del Presidente



Carta del Presidente



Los continuos esfuerzos en sostenibilidad de Salmones Camanchaca han permitido la clasificación en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, uno de los máximos reconocimientos que pueda recibir una empresa en esta materia.

Estimados accionistas,

El 2021 fue un año especialmente desafiante, lo que nos exigió redoblar nuestros esfuerzos en la búsqueda de mayores eficiencias y explorar nuevas oportunidades utilizando tecnologías de punta para optimizar procesos, pero a la vez constantemente atentos al entorno, donde los avances en las vacunaciones y mayores aperturas producto de la pandemia, llevaron a una importante recuperación de la demanda por nuestros productos.

Los negocios tuvieron un dispar comportamiento durante el 2021; con positivos desempeños en los negocios de Pesca y Cultivos Sur, pero particularmente desafiantes en nuestras operaciones de Salmones y Pesca Norte.

En nuestro principal negocio, las floraciones de algas ocurridas en la Región de Los Lagos, entre febrero y abril de 2021, afectaron a 7 centros de engorda de salmón, y tuvieron un importante impacto en los resultados productivos de Salmones Camanchaca. En consecuencia, las cosechas anuales alcanzaron 42 mil toneladas, un 20% menos que lo proyectado debido a las mortalidades y bajos crecimientos, afectando los resultados de la filial. Por su parte, la estrategia vigente para la elaboración de productos de mayor valor agregado, así como una búsqueda de diversificación hacia la especie Coho, permitieron en parte hacer frente a la mayor demanda mundial, producto de la reactivación, especialmente en el segmento de hoteles y restaurantes, y la creciente tendencia de

un mayor consumo de salmón en casa, que llegó para quedarse, haciendo que la división Salmones terminara el año con un EBITDA de US\$ 6,3 millones frente al nulo EBITDA de 2020.

La recuperación productiva que se espera para el 2022 -estimando llegar a 51-55 mil toneladas WFE de salmónidos-, avanza de la mano de los planes de mitigación de riesgos iniciados en 2021, los que contemplan una mayor diversificación geográfica hacia centros con mayor renovación de aguas en la Región de Aysén, y la implementación de tecnologías para enfrentar fenómenos de desoxigenación y de florecimiento de algas en todos los centros de cultivo. Para concretar esto, la filial realizó un incremento de capital a finales del 2021 en el que se recaudaron US\$ 23 millones y Camanchaca -como accionista mayoritario- suscribió la totalidad de las acciones a las cuales tenía derecho preferente.

Adicionalmente, Salmones Camanchaca obtuvo un "Crédito Vinculado a Sostenibilidad" por un total de US\$ 135 millones para reprogramar su deuda de largo plazo, lo que le otorgó holguras adicionales por los próximos 5 años a través de un compromiso que asocia la tasa de interés con métricas específicas de sostenibilidad, quedando en buen pie para llevar a cabo sus proyectos.

Por su parte, en nuestro negocio de Pesca, es destacable que las pesqueras donde participa Camanchaca, excluyendo la sardina

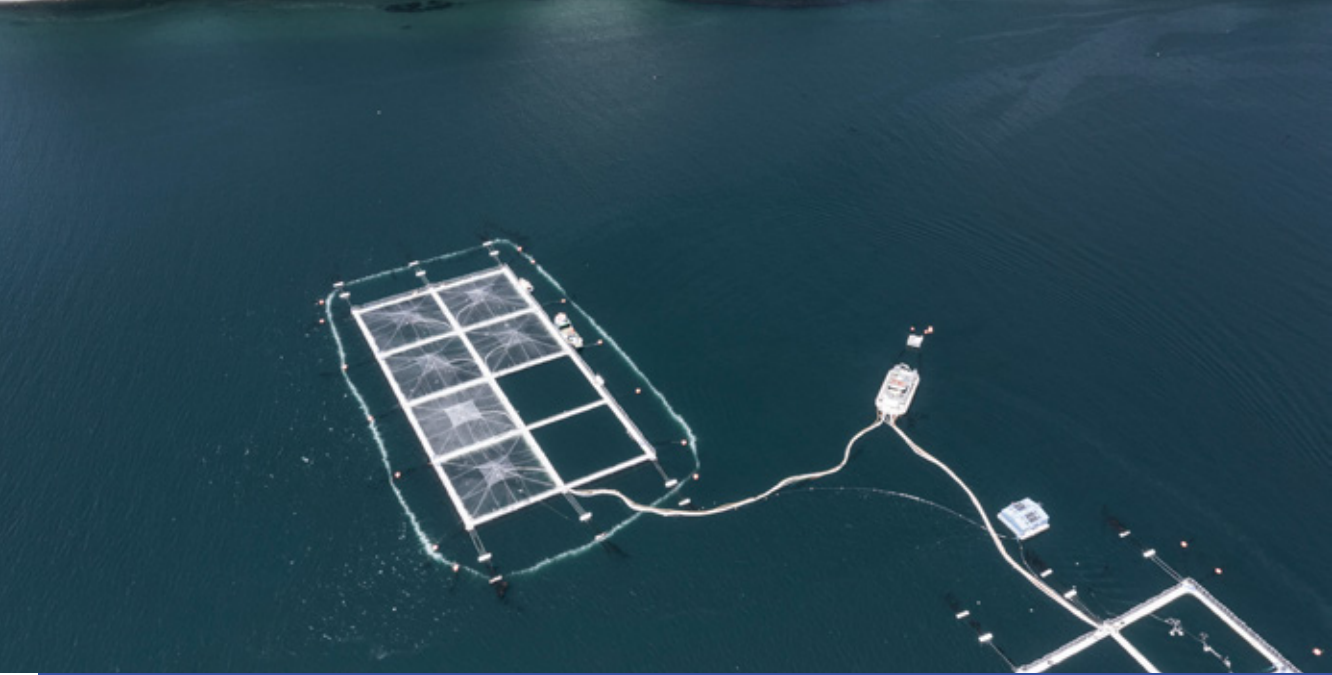
común proveniente de compras a terceros, se encuentran ya sea en plena explotación o subexplotadas, lo que muestra la importante recuperación de aquéllas que se encontraban hasta hace algunos años en condiciones de sobreexplotadas o agotadas y que confirman que la actual legislación es positiva para el cuidado de las especies y la sostenibilidad del negocio en el largo plazo. Adicionalmente, dos pesquerías de consumo humano, como son el jurel y langostinos, han obtenido la certificación Marine Stewardship Council (MSC), que corresponde a la principal certificación para las pesquerías sostenibles y que cumplen con las mejores prácticas pesqueras a nivel mundial.

Nuestra filial Camanchaca Pesca Sur capturó la totalidad de su cuota anual de jurel en la zona centro-sur, que incluyendo las compras internacionales, alcanzaron las 94 mil toneladas. Al no contar con planta de congelados propia durante el periodo, la producción de conservas y harina/aceite de pescado pasaron a ser el foco, subiendo su producción 52% y 13%, respectivamente, con Chile como el principal mercado para las conservas, lo que se

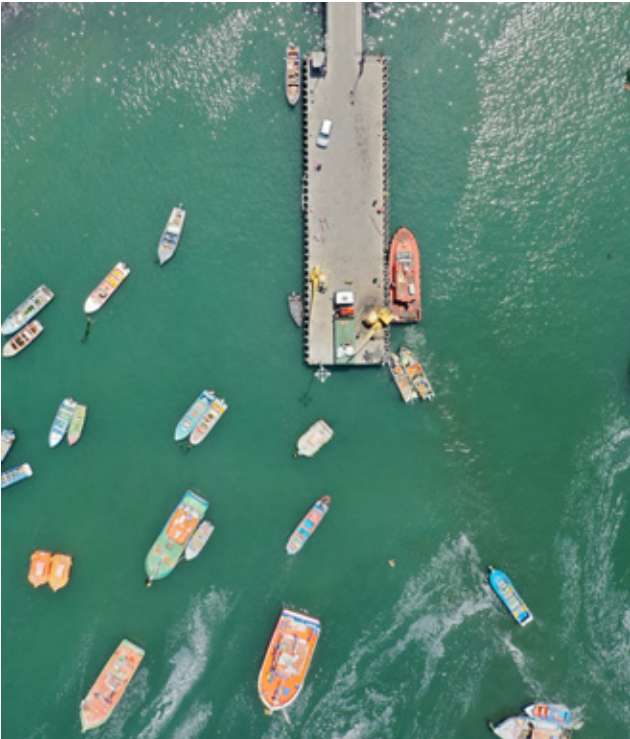
potenció con el lanzamiento de la nueva marca ÚNICO, alcanzando más del 50% de las ventas locales.

Este año los esfuerzos se concentraron en la construcción de la nueva planta de congelados en Coronel, con acceso directo al desembarque de jurel. Con una inversión de US\$ 29 millones, esta planta cuenta con tecnología de punta y una capacidad de proceso de 650 toneladas de jurel al día, la cual ya está operando, y se espera que llegue a producir unas 50 mil toneladas en su primer año de operación.

Por otro lado, en el norte del país, el impedimento judicial para acceder a las zonas definidas dentro de las primeras cinco millas siguió afectando la captura y la producción de harina de pescado. Para compensar este escenario, Pesca Norte resolvió activar una estrategia para la compra de pesca artesanal a través de la utilización de un barco habilitado para el transporte de materia prima desde embarcaciones artesanales, dentro de las cinco millas, a puerto, compensando en parte las menores capturas.



Nuestra filial Camanchaca Pesca Sur capturó la totalidad de su cuota anual de jurel en la zona centro-sur que, incluyendo compras internacionales, alcanzaron las 94 mil toneladas.



Pese a ello, mantenemos nuestra confianza en que esta situación pueda resolverse prontamente.

En Camanchaca Cultivos Sur, las positivas condiciones del mar permitieron una buena temporada en términos de rendimientos y costos, con lo que esta división mantuvo la rentabilidad del negocio de mejillones, alcanzando un resultado histórico con EBITDA de US\$ 6,6 millones. En 2021 destacó la certificación ASC conseguida por Cultivos Sur para 15 de sus concesiones, sumando hasta 12 mil toneladas de mejillones que cumplen con dicho estándar de acuicultura sostenible.

De esta forma, Camanchaca terminó el 2021 con un aumento de 19% en sus ingresos -que totalizaron US\$ 640 millones-, un EBITDA de US\$ 39,1 millones, 74% más que en el periodo anterior, y una utilidad final de US\$ 8,5 millones, muy superior a la pérdida de US\$ 25,2 millones en 2020.

Me es grato compartir que los continuos esfuerzos en sostenibilidad de nuestra filial Salmones Camanchaca han permitido la clasificación en el globalmente prestigioso Índice de Sostenibilidad Dow Jones, uno de los máximos reconocimientos que pueda recibir una empresa en esta materia. En esa línea, durante 2021 seguimos estrechando una relación responsable con nuestros vecinos en las diferentes operaciones a través del programa "Camanchaca Amiga", lo que hizo especial sentido en un año en que la pandemia

siguió golpeando al país socialmente, para lo cual continuamos apoyando con insumos a los sectores más afectados, encabezando operativos de entrega de alimentos en base a nuestros productos y realizando actividades para el desarrollo de competencias laborales necesarias en el actual contexto.

En el plano interno, nuestros colaboradores permitieron sacar adelante este complicado año, cumplir con nuestros compromisos y preservar nuestra continuidad operacional gracias a la responsabilidad y compromiso de cada uno de ellos, que han sabido adaptarse a este nuevo escenario marcado por la pandemia. En ese sentido, en 2021 pudimos seguir operando con muy bajas tasas de contagio. A nuestros más de 3.700 trabajadores -y más de 3.700 familias detrás-, nuestro agradecimiento.

Miramos 2022 con optimismo y confiamos que éste será un año de restablecimiento de nuestras capacidades en favor de nuestra compañía y nuestros inversionistas.

JORGE FERNÁNDEZ GARCÍA
PRESIDENTE CAMANCHACA S.A.

La Compañía en una mirada

Camanchaca cuenta con más de 50 años de experiencia alimentando al mundo desde el mar. Sus operaciones se desarrollan a lo largo de la costa chilena, bajo un estricto compromiso con el medio ambiente y la sociedad. Actualmente exporta pescados y mariscos a más de 60 países.

Nuestras áreas de negocios



SALMONES

Líderes en la industria acuícola chilena, con una cadena productiva integrada y altos estándares de calidad



PESCA

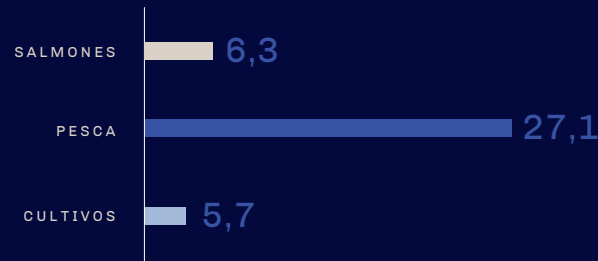
Pioneros en la industria pesquera chilena, con foco en productos para el consumo humano



CULTIVOS

Líderes en el cultivo de mejillones y abalones en Chile con los más altos estándares de calidad

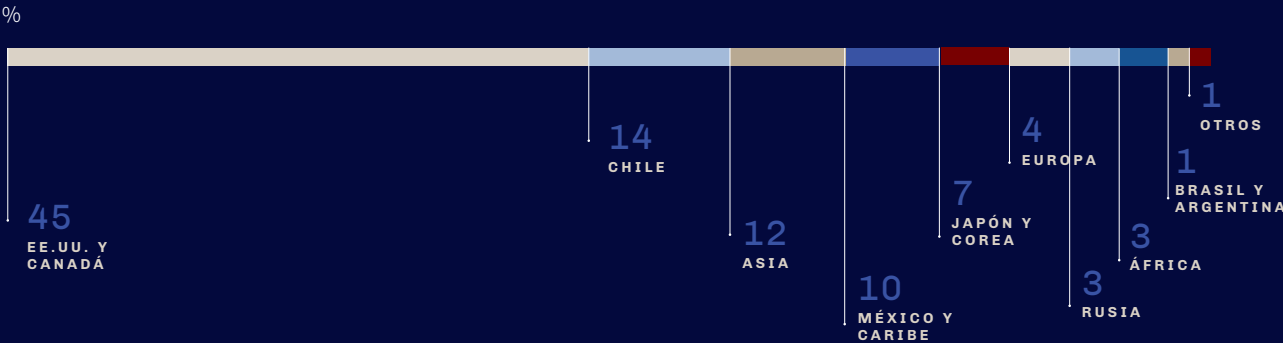
EBITDA 2021 US\$ 39,1 millones



Número de colaboradores



Total de ingresos US\$ 640 millones



Nuestros activos

DIVISIÓN PESCA

19 BARCOS PESQUEROS DE ALTA MAR
10 en Pesca Norte
9 en Pesca Sur

5 PLANTAS PRODUCTIVAS Y 1 CENTRO LOGÍSTICO
1 planta de harina y aceite de pescado en Iquique
1 planta de congelado en Coronel ⁽¹⁾
1 planta de conserva en Coronel
1 planta de harina y aceite de pescado en Coronel
1 planta de langostinos en Tomé

DIVISIÓN SALMONES

74 CONCESIONES ACUÍCOLAS PARA SALMONES
En las regiones de Los Lagos y de Aysén

4 PLANTAS DE SALMONES
1 piscicultura en río Petrohué
1 planta primaria en San José
1 planta primaria en Quellón ⁽²⁾
1 planta de valor agregado en Tomé

DIVISIÓN CULTIVOS

1.100 hectáreas para el cultivo de mejillones en Chiloé
1.000 estanques de abalones en Caldera

2 PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE OTROS CULTIVOS
1 planta de mejillones en Rauco
1 planta de abalones en Caldera

5 OFICINAS COMERCIALES Y DE REPRESENTACIÓN
Estados Unidos, México, Japón, España y China

OFICINA CENTRAL
Santiago, Chile

(1) En operación desde febrero 2022
(2) Empresa coligada

Datos de interés 2021

En miles de toneladas



Evolución financiera



Estado de resultados

MUS\$	2020	2021
Ingresos de actividades ordinarias	539.322	640.309
Costo de venta	-505.219	-585.542
Margen bruto	34.103	54.767
Ajuste neto valor justo activos biológico	-18.991	6.125
Gastos de administración y ventas	-44.684	-48.805
Otros resultados	-11.241	3.495
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	-40.813	15.582
Ganancia (pérdida) del período	-25.214	8.541
EBITDA antes de fair value	22.487	39.077

Los ingresos consolidados totales a diciembre 2021 ascendieron a US\$ 640 millones, un 19% mayor al año anterior, impulsados por alzas en todas las divisiones: Pesca 31%, Cultivos 17%, y Salmones 13%.

El negocio de Salmones obtuvo un EBITDA de US\$ 6,3 millones en 2021, que se compara favorablemente con US\$ 0,2 millones negativos del 2020. Ello como consecuencia de mayores precios, a pesar de que 2021 incluye los efectos asociados a eventos de algas en los fiordos del Reñihue y Comau, cuyos impactos directos ascendieron a US\$ 14,8 millones de pérdida por mortalidad extraordinaria -no cubierta por seguros- y gastos de salvamento, mitigación y remediación.

El negocio de Pesca en la zona centro-sur tuvo un buen nivel de capturas de Jurel y de compras de Sardina artesanal, completando sus cuotas y comprando cuotas internacionales y pesca artesanal chilena, generando importantes aumentos de producción de conservas, harina y aceite. En la zona norte, por su parte, y pese a que las capturas de anchoveta alcanzan solo el 13% de la cuota anual, la alta presencia de fauna acompañante permitió capturar en 2021 el doble que el año anterior. Los mejores resultados en Pesca ocurren a pesar de no contar con planta propia de jurel congelado luego del siniestro en octubre 2020, siniestro por el que se recibió una indemnización de seguros de US\$ 12,1 millones por concepto de pérdida por paralización que se registra en Otras

Ganancias fuera del EBITDA. Adicionalmente, la indemnización del seguro de bienes físicos alcanzó los US\$ 9,4 millones, lo que dejó una ganancia de US\$ 1 millón.

El negocio de Cultivos continúa mostrando buenos resultados, alcanzando los US\$ 5,7 millones de EBITDA, en comparación a los US\$ 5,4 millones de 2020, impulsado por mayores cosechas de materia prima con buenos rendimientos en Cultivos Sur (mejillones) y la consiguiente reducción de costos.

Los gastos de administración en 2021 aumentaron un 5,6% o US\$ 0,9 millones, en un contexto de mayor normalización post Covid versus 2020. A pesar de lo anterior, como fracción de los ingresos estos gastos disminuyeron desde un 3% en 2020 a un 2,7% en 2021. Por su parte, los costos de distribución aumentaron un 11,3% o US\$ 3,2 millones, debido a mayores gastos de almacenamiento y logísticos, pero con una mayor actividad de ventas, por lo que estos costos pasaron de representar un 4,9% de los ingresos durante 2021 versus 5,3% el año anterior. Consecuentemente, las actividades de administración y distribución pasaron de utilizar el 8,3% de los ingresos en 2020 a emplear el 7,6% en 2021.

De esta forma, el EBITDA 2021 fue de US\$ 39,1 millones, US\$ 16,6 millones superior a los US\$ 22,5 millones de 2020 impulsados por los favorables desempeños de todos los segmentos de la Compañía.



Los costos financieros aumentaron en comparación con 2020, alcanzando US\$ 7,9 millones en 2021, lo cual es US\$ 1,4 millones superior a lo registrado en diciembre 2020 por el aumento de la deuda financiera media, pese a la caída de la tasa de referencia Libor. La deuda financiera cerró 2021 con US\$ 209 millones, US\$ 23 millones más que al cierre 2020.

El refinanciamiento de la deuda a largo plazo generó ingresos financieros de US\$ 2,7 millones por la aplicación de la norma IFRS 9. Ello se origina en una disminución del valor presente de los flujos futuros de la nueva deuda respecto a la anterior que ya estaba próxima a vencer. Esto es un efecto positivo contable que se irá amortizando en los años de vigencia del crédito.

La depreciación del peso chileno frente al dólar estadounidense generó una pérdida por diferencia de tipo de cambio no realizada de US\$ 3,0 millones versus una ganancia de US\$ 1,0 millones en 2020, explicada por la devaluación en dólares de activos que están en pesos chilenos, principalmente impuestos por recuperar en la división Salmones, y deuda que pescadores artesanales mantienen con Camanchaca Pesca Sur.

Las Otras Ganancias/Pérdidas reflejan un resultado positivo de US\$ 10,4 millones, que se compara con una pérdida de US\$ 7,6 millones de 2020. En la filial Camanchaca Pesca Sur, se registró

una utilidad por la indemnización de seguros asociada al siniestro ocurrido en la planta de congelados de Talcahuano, equivalente a US\$ 13,1 millones, lo cual fue parcialmente compensado el deducible de US\$ 2,9 millones asociado a seguros comprometidos por los eventos ocurridos en el fiordo del Comau. Adicionalmente, se registró una pérdida de la cuenta en participación del cultivo de Trucha de US\$ 231 mil, frente a la ganancia de US\$ 2,3 millones a diciembre 2020, resultado propio de años impares por los descansos obligatorios de los centros utilizados.

De esta forma, el resultado después de impuestos del período al cierre del 2021 fue una Ganancia de US\$ 8,5 millones, que se compara con una pérdida de US\$ 25,2 millones en 2020, que se explica por los resultados de los segmentos de Pesca y Cultivos. Por su parte, el segmento Salmones mejoró su resultado en US\$ 15,8 millones, pero terminó el año con una pérdida de US\$ 5,2 millones a pesar de la utilidad de US\$ 7,2 millones en el cuarto trimestre 2021.

Resultados negocio Salmones

Toneladas WFE	2020	2021
Materia prima cosechada		
Salmón Atlántico	52.982	40.095
Salmón Coho	3.614	1.842
Ventas físicas		
Salmón Atlántico	47.749	43.947
Salmón Coho	3.266	2.274
MUS\$		
Ingresos de actividades ordinarias	345.445	391.601
Costo de venta	-339.412	-380.333
Margen bruto	6.033	11.268
Ajuste neto valor justo activos biológico	-18.991	6.125
Gastos de administración y ventas	-21.914	-21.830
Otros resultados	-5.897	-6.455
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	-40.769	-10.891
Ganancia (pérdida) del período	-21.049	-5.221
EBITDA antes de fair value	-150	6.250

El EBITDA del negocio de Salmones alcanzó a US\$ 6,3 millones positivos en 2021, que se compara favorablemente con US\$ 0,2 millones negativos del 2020, y ello a pesar de que el resultado de 2021 incluye US\$ 14,8 millones de pérdida por mortalidad extraordinaria -no cubierta por seguros- y gastos de salvamento, mitigación y remediación asociados a los eventos ya referidos de algas en los fiordos del Reñihue y Comau.

El precio promedio de venta de salmón Atlántico aumentó 121 centavos de dólar o 22% respecto del año anterior, alcanzando US\$ 6,69/Kg WFE, reflejo de la mejora de los precios de mercado ante un aumento del consumo. En el 4T, la Compañía logró capturar parte importante del efecto de estas recuperaciones de precio, al ir venciendo sus contratos cerrados a fines de 2020, sumado a un mayor volumen cosechado respecto a trimestres anteriores.

Los costos de venta del salmón Atlántico se vieron fuertemente afectados por los eventos de algas, por lo que los costos ex jaula alcanzaron en 2021 los US\$ 4,15/kg pez vivo, US\$ 0,9/kg superiores a los del año anterior. Como consecuencia de los menores volúmenes producidos por estos incidentes, y por ello procesados, y sumado

a una mayor orientación hacia productos de valor agregado, los costos de proceso también subieron, registrando US\$ 1,08 /kg WFE, 14% superiores a los de 2020. A pesar de lo anterior, en el 4T 2021 ya se vieron claras mejoras de costos tanto en pez vivo, como en los productos procesados.

El EBIT/Kg WFE del año de salmónidos fue de 23 centavos de dólar negativo, esto es, 9 centavos mejor que en 2020, pero con el 4T 2021 registrando un EBIT/Kg WFE de 93 centavos positivos, que se compara favorablemente con los 89 negativos del 4T 2020, 182 centavos de mejora.

El resultado del ajuste neto de fair value para 2021 fue de US\$ 6,1 millones positivos, en comparación a los US\$ 19 millones negativos en 2020, una diferencia favorable de US\$ 25,1 millones atribuible a las opuestas trayectorias de precios de mercado entre un año y otro: en 2020 los precios venían cayendo, y en 2021 se recuperaron y estabilizaron en niveles históricamente altos. Cabe mencionar que el FV no afecta el EBITDA, los impuestos, ni la utilidad líquida distribuible.

Resultados negocio Pesca

Toneladas WFE	2020	2021
Capturas propias y de terceros		
Norte Chile	37.631	90.991
Centro - sur Chile	172.873	166.570
Ventas físicas		
Harina de pescado (toneladas)	35.662	49.592
Aceite de pescado (toneladas)	9.904	12.397
Conservas (cajas)	1.236.603	1.465.370
Jurel congelado (toneladas)	27.319	15.556
Langostino (toneladas)	521	680
MUS\$		
Ingresos de actividades ordinarias	161.019	210.133
Costo de venta	-142.706	-177.522
Margen Bruto	18.313	32.611
Gastos de administración y ventas	-17.272	-20.514
Otros resultados	-4.433	10.357
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	-3.392	22.454
Ganancia (pérdida) del período	-6.397	10.690
EBITDA	17.193	27.151

Al cierre de diciembre 2021, la división Pesca mantiene resultados opuestos en sus actividades del norte y del sur, con buenos resultados productivos y comerciales en la zona centro-sur, pero aún con déficit de capturas en la zona norte. Pesca Norte fue afectada en 2021 por menores capturas de anchoveta, pero mayores a la del año anterior, y su déficit es compensado por mayores capturas de otras especies como jurel y caballa. Se mantiene el impedimento a las perforaciones dentro de las cinco millas tras el fallo de la Corte Suprema, el que obliga a la Subpesca a admitirlas solamente en casos excepcionales. La Compañía ha compensado parte de esta pérdida de volumen a través de la compra de pesca artesanal, la cual se carga en una nave transportadora dentro de las 5 millas y se transporta luego a la planta de Iquique. Con esto, la empresa terminó el año con más del doble del volumen en comparación a 2020.

En la zona centro-sur la situación fue favorable en todas las pesquerías; en la pesca del jurel se completó la cuota anual 2021, alcanzando las 94 mil toneladas que incluyen fauna acompañante

y compras de cuota internacional, en línea con el año 2020. El total de capturas pelágicas de Pesca Sur totalizó 167 mil toneladas, marginalmente inferior a lo capturado en 2020.

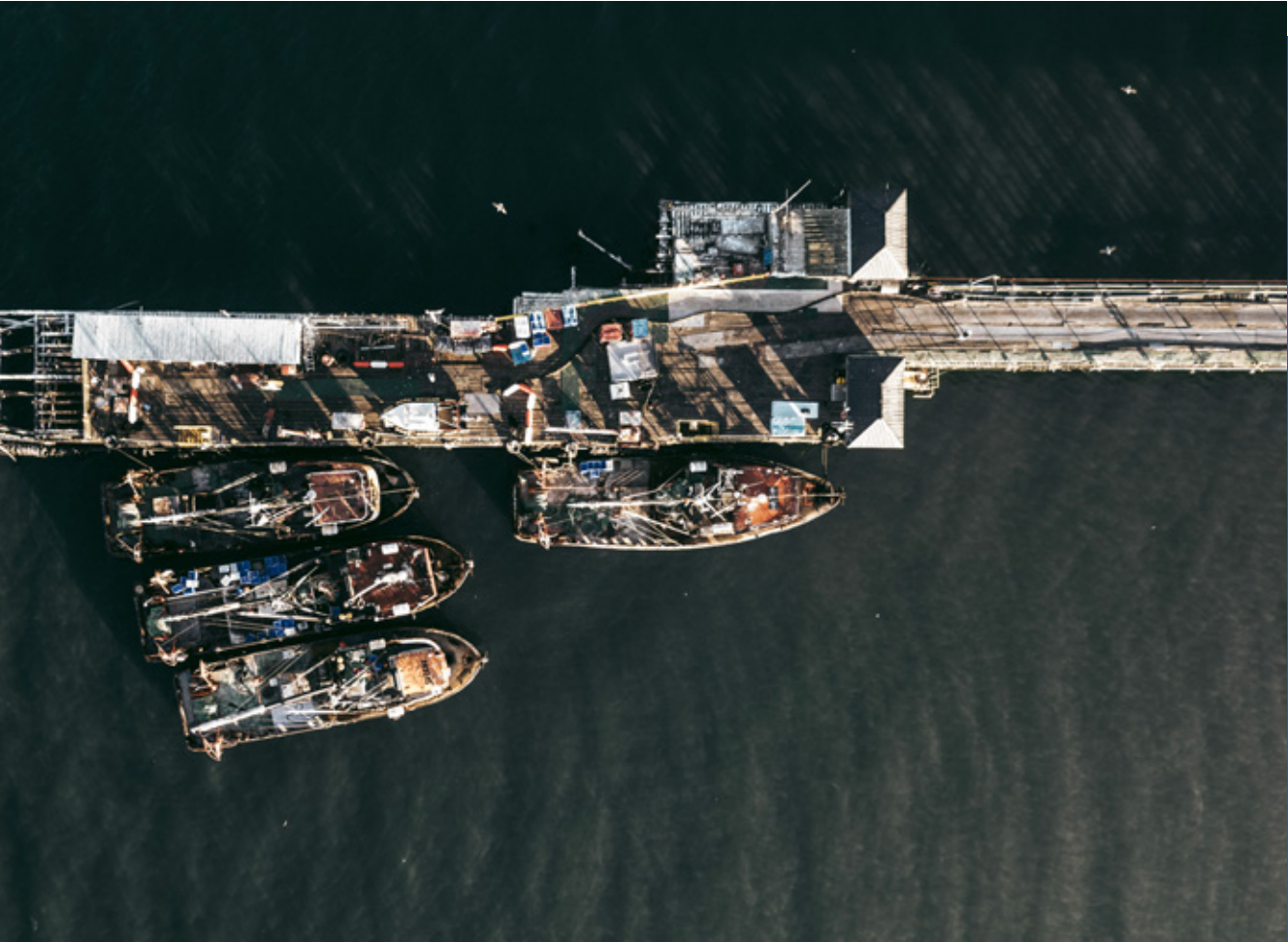
- Pesca Norte obtuvo una pérdida de US\$ 4,5 millones, menor que la pérdida de US\$ 14,3 millones en 2020, por la escasez de capturas de anchoveta, aunque mitigada por mayores capturas de jurel y caballa. Hubo un mayor nivel de capturas en comparación al año anterior, pero bajo el promedio habitual de la división. El resultado se vio beneficiado por los menores gastos de US\$ 3,6 millones por costos de activos sin actividad productiva (en “para”), los que se reflejan inmediatamente en resultados.
- Pesca Sur:
 - La filial Camanchaca Pesca Sur obtuvo una Ganancia de US\$ 21,9 millones, mayor que la Ganancia de US\$ 10,4 millones en 2020. El resultado fue impulsado tanto por volúmenes

de captura de jurel y sardina como por menores costos. Los gastos de activos sin operación alcanzaron los US\$ 24 millones, US\$ 0,3 millones menores que el año anterior, un reflejo de la alta actividad. Este resultado incluye una utilidad de US\$ 13,1 millones por indemnizaciones de seguros.

- El resultado de la participación del 70% de la filial Camanchaca Pesca Sur fue una utilidad de US\$ 15,3 millones, la que se ajustó negativamente en US\$ 0,1 millones por otros conceptos asignados a la División Pesca Sur, no incluidas en la filial Camanchaca Pesca Sur. Estos incluyen, entre otros, los resultados del negocio logístico ubicado en

Talcahuano; el ajuste de la utilidad no realizada de ventas a las oficinas comerciales en el exterior de Camanchaca; y la asignación de gastos financieros. Así, la ganancia del segmento Pesca Sur fue US\$ 15,2 millones, superior en casi el doble que la Ganancia de US\$ 7,8 millones del 2020.

Excluyendo la sardina común, proveniente de compras a terceros, las pesquerías donde participa Camanchaca se encuentran ya sea en plena explotación o subexplotadas, destacando la importante recuperación de aquéllas que se encontraban hasta hace algunos años en condiciones de sobreexplotadas o agotadas. Además, dos pesquerías de consumo humano -jurel y langostinos- han obtenido la certificación Marine Stewardship Council (MSC), reflejo de la recuperación de las pesquerías como resultado de una buena administración pesquera.



Resultados negocio Cultivos

Toneladas	2020	2021
Producción		
Abalón	170	192
Mejillón	11.352	12.105
Ventas físicas		
Abalón	97	102
Mejillón	10.289	12.796
MUS\$		
Ingresos de actividades ordinarias	32.858	38.575
Costo de venta	-23.101	-27.687
Margen Bruto	9.757	10.888
Gastos de administración y ventas	-5.498	-6.461
Otros resultados	-910	-407
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	3.348	4.020
Ganancia (pérdida) del período	2.232	3.072
EBITDA	5.444	5.675

Los ingresos de esta división aumentaron un 17% en 2021 alcanzando los US\$ 38,6 millones, reflejo de 23% más de ventas de mejillones (6% en abalones) en comparación al cierre de 2020. Lo anterior se debe a un 7% más de producción en el caso de mejillones y de 13% en abalones. La mayor producción de mejillones es consecuencia de un alza de 7% en la materia prima cosechada con rendimientos en línea con lo observado en 2020. Consecuentemente, los negocios de esta división generaron un aumento del margen bruto de US\$ 1,1 millones, o un 12% superior en comparación a 2020.

La producción de mejillones de la filial Camanchaca Cultivos Sur alcanzó las 12 mil toneladas de productos terminados, sobre una

base de 38 mil toneladas de materia prima procesada, lo que permitió registrar ingresos por US\$ 29,4 millones en 2021, ambas cifras récords históricos para la filial. Las ventas fueron de 13 mil toneladas al cierre del año 2021, 24% superior a las ventas de 10 mil toneladas en 2020, aunque a precios levemente inferiores.

Con ello, el EBITDA de la división Cultivos alcanzó US\$ 5,7 millones con un margen EBITDA de 15%, lo que generó una ganancia final de US\$ 3,1 millones, un 38% superior a la ganancia de US\$ 2,2 millones en 2020.

Balance general

MUS\$	2020	2021
Activo corriente	380.915	426.912
Propiedades, plantas y equipos	290.532	308.180
Otros activos no corrientes	96.590	92.094
Total activos	768.037	827.186
Pasivo corriente	175.987	178.720
Pasivo no corriente	144.226	189.399
Total pasivos	320.214	368.119
Patrimonio neto de la controladora	340.788	346.810
Participación no controladora	107.036	112.256
Total patrimonio	447.824	459.066
Total patrimonio neto y pasivos	768.037	827.186

A diciembre 2021, los activos totales de la Compañía aumentaron 8% o US\$ 59 millones, alcanzando los US\$ 827 millones.

Los activos corrientes registraron US\$ 427 millones, US\$ 46 millones u 12% superior al 31 de diciembre de 2020. Las cuentas por cobrar presentan un alza de US\$ 26 millones, reflejo del mayor volumen de ventas con mejores precios que las hechas al cierre 2020. Los inventarios, por su parte, disminuyeron en US\$ 4 millones por la venta de existencias de la división Salmones, en mejores condiciones conforme a la estrategia de construir inventarios al cierre 2020. La caja a diciembre 2021 es US\$ 75 millones, US\$ 20 millones mayor al cierre 2020, explicada por lo mejores resultados del negocio de Salmones en el cuarto trimestre, el aumento de capital de la filial Salmones Camanchaca y el pago de indemnizaciones de seguros.

Los inventarios valorizados al costo al 31 de diciembre de 2021 alcanzaron los US\$ 94 millones, levemente inferiores al cierre 2020

(US\$ 98 millones) por la menor actividad de Salmones, compensado por la mayor actividad de Pesca y Cultivos.

Los activos no corrientes aumentaron un 3% o US\$ 13 millones, alcanzando los US\$ 400 millones, reflejo principalmente de inversiones netas de la depreciación.

Los pasivos totales de la Compañía aumentaron un 15% o US\$ 48 millones, pasando de US\$ 320 millones al cierre 2020, a US\$ 368 millones a diciembre 2021.

Los pasivos corrientes aumentaron US\$ 3 millones respecto al cierre del año anterior alcanzando los US\$ 179 millones donde los pasivos financieros corrientes disminuyeron en US\$ 25 millones, producto del refinanciamiento de la deuda de la filial de Salmones Camanchaca, que extendió los plazos de repago. Lo anterior, fue compensado por un alza de US\$ 25 millones en las cuentas por pagar producto principalmente de la mayor biomasa de salmones,



que conllevó también incrementos en el plazo de pago a proveedores de alimentos.

Los pasivos no corrientes aumentaron US\$ 45 millones, o un 31%, alcanzando los US\$ 189 millones, principalmente por la toma de deuda de largo plazo y por el traspaso de deuda del corriente a no corriente gatillado por el refinanciamiento anteriormente indicado, lo que se traduce en un aumento de US\$ 48 millones en los pasivos financieros no corrientes.

La deuda con instituciones financieras alcanza a diciembre 2021 los US\$ 209 millones, lo cual es US\$ 23 millones superior al cierre 2020. Consecuentemente, la deuda financiera neta aumentó US\$ 3 millones, situándose en los US\$ 134 millones al cierre 2021.

A diciembre 2021, el Patrimonio de Camanchaca aumentó 3% u US\$ 11 millones, alcanzando US\$ 459 millones, aumento explicado principalmente por las ganancias del ejercicio neto de la provisión del mínimo legal del 30% de la utilidad líquida distribuible.

Estado de flujo de efectivo

MUS\$	2020	2021
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	41.873	55.608
Flujo neto originado por la operación	30.127	40.886
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	23.802	29.641
Flujo neto originado por actividades de inversión	-40.817	-47.415
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio	623	-3.250
Flujo neto del ejercicio	13.735	19.862
Efectivo y equivalente al efectivo al final del periodo	55.608	75.470

A diciembre el flujo de efectivo operativo fue de US\$ 41 millones positivos, lo que se compara favorablemente con el flujo positivo de US\$ 30 millones de 2020. El aumento está explicado por la mayor actividad comercial de los negocios, la subida de precios del salmón y a pesar de los mayores costos asociados a los eventos de florecimiento de algas, y a los pagos a esa fecha de los seguros asociados a la planta de congelados de Pesca Sur.

El flujo positivo de efectivo de las actividades de financiamiento fue de US\$ 30 millones, que se explican por el aumento de capital de la filial Salmones Camanchaca durante el último trimestre provenientes de accionistas no relacionados a la matriz (US\$ 6 millones), y la toma adicional de deuda para financiar la operación (US\$ 26 millones).

El flujo de efectivo para inversión fue de US\$ 47 millones en el período, superior a los US\$ 41 millones del mismo período del año anterior, aumento explicado principalmente por inversiones en la nueva planta de congelados de Coronel y otras de mantención de las otras divisiones.

En consecuencia, el resultado del flujo de caja neto de la Compañía fue de US\$ 20 millones positivos para el período, dejando un saldo de efectivo al 31 de diciembre de 2021 de US\$ 75 millones.

Resumen situación financiera

Principales indicadores financieros	2020	2021
Indicadores de liquidez		
Liquidez corriente	2,16	2,39
Razón ácida	0,91	1,17
Capital de trabajo US\$ millones	205	248
Indicadores de endeudamiento		
Razón de endeudamiento neto	0,59	0,64
Pasivo corto plazo/pasivo total	0,55	0,49
Pasivo largo plazo/pasivo total	0,45	0,51
Indicadores de rentabilidad		
Rentabilidad del patrimonio	-5,63%	1,86%
Rentabilidad del activo	4,44%	6,62%

Notas:

- Liquidez corriente: activos corrientes sobre los pasivos corrientes
- Razón ácida: activos corrientes netos de inventarios y activos biológicos sobre los pasivos corrientes
- Capital de trabajo: diferencia entre los activos corrientes y los pasivos corrientes
- Razón de endeudamiento neto: diferencia entre el total de pasivos y el efectivo Disponible, sobre el total del patrimonio
- Rentabilidad del patrimonio: ganancia (pérdida) del controlador sobre el total del patrimonio.
- Rentabilidad del activo: margen bruto antes de fair value sobre el total de activos

La Compañía



Antecedentes históricos



Hechos destacados del año

SALMONES CAMANCHACA INGRESA AL DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX Y OBTIENE RECONOCIMIENTO EN EL YEAR BOOK DE S&P

Salmones Camanchaca fue seleccionada en el prestigioso ranking que reconoce a las firmas con altos estándares en la gestión de su sostenibilidad corporativa, tanto en su edición para Chile como en el MILA Pacific Alliance. Asimismo, la empresa fue incluida en *The Sustainability Yearbook 2022* de la calificadoradora de riesgo *Standard & Poor's* (S&P) como una Compañía que ha tenido un crecimiento sobresaliente en su ruta de sostenibilidad.



SALMONES CAMANCHACA DESTACA EN EL TOP 100 DE LA BOLSA DE OSLO

La firma obtuvo una clasificación A- en el informe ESG 100 de la consultora The Governance Group, que distingue a las compañías listadas en el mercado de valores noruego que exhiben prácticas de excelencia

en su información pública en cuanto a temas medioambientales, sociales y de gobernanza.



AUMENTO DE CAPITAL EN SALMONES CAMANCHACA

Con la finalidad de robustecer su posición financiera y poder poner en marcha un plan de crecimiento e inversiones para fortalecer y ampliar la distribución geográfica de sus centros de cultivo, la Compañía

aprobó en octubre un aumento de capital el que concluyó con la suscripción del 96,4% de las acciones ofrecidas y una recaudación de US\$ 23 millones.

PRIMER "CRÉDITO SUSTENTABLE" DE LA INDUSTRIA ACUÍCOLA EN CHILE

Salmones Camanchaca reprogramó sus líneas de financiamiento por US\$ 135 millones a 5 años con 3 años de gracia y con 80% de repago al vencimiento, siendo el primer crédito en el sector acuícola nacional en reunir las cinco características claves para ser considerado como "Sustainability Linked Loan" (Crédito Vinculado a Sostenibilidad) con cláusulas especiales que otorgan un premio en la tasa de interés cuando se observen progresos en dimensiones de su gestión de sostenibilidad.



CONSTRUCCIÓN DE NUEVA PLANTA DE CONGELADOS EN CORONEL

Tras el incendio en las instalaciones de la planta de congelados de jurel en Talcahuano, ocurrido en 2020, en 2021 los esfuerzos se concentraron en la construcción de la nueva planta -ahora en Coronel-, con tecnología de punta, 10 líneas de producción y 9 túneles de congelación con una capacidad de 650 toneladas de jurel al día con una inversión de US\$ 29 millones.



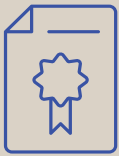
LANZAMIENTO DE LA MARCA ÚNICO

En octubre se introdujo en el mercado nacional la nueva marca de consumo masivo ÚNICO, cuyo primer producto fue la conserva de jurel en tres versiones: sin sal añadida, en tomate y al natural, y que próximamente incluirá en su portafolio el salmón y mejillones congelados.



LA COMPAÑÍA RECIBIÓ CERTIFICADO DE BALANCE DE ENERGÍA RENOVABLE

Se obtuvo Certificado de Balance de Energía Renovable a Camanchaca y sus filiales por el consumo eléctrico cercano a 19.000 MWh proveniente de este tipo de fuentes.



CERTIFICACIÓN ASC EN CENTROS DE CAMANCHACA CULTIVOS SUR

La compañía recibió esta importante certificación (Aquaculture Stewardship Council) que garantiza una acuicultura sostenible para 15 de sus concesiones, sumando así hasta 12 mil toneladas de mejillones que cumplen con este estándar.

CAMANCHACA PESCA SUR INTEGRÓ ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA PARA FLOTA PESQUERA INDUSTRIAL DEL BIOBÍO

La Pesca industrial de la Región del Biobío firmó un Acuerdo de Producción Limpia (APL) para parte de su flota, el que fue certificado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), consiguiéndose la acreditación a 24 embarcaciones en total.



CAMANCHACA INSTALA SEIS ANTENAS STARLINK EN SUS CENTROS DE CULTIVO

Dentro del marco de su estrategia de Transformación Digital, la compañía instaló seis antenas Starlink, en algunos de sus centros de cultivo de salmones y mejillones, ubicados en zonas remotas del sur de Chile, con el objetivo de mejorar, en hasta 100 veces, las velocidades de navegación en lugares con escasa conectividad, permitiendo reducir en hasta un 30% los costos.

Documentos constitutivos

Camanchaca S.A. se constituyó como Sociedad Anónima cerrada según escritura pública de fecha 3 de diciembre de 1976, modificada por escritura pública de fecha 13 de enero de 1977, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de don Luis Azócar Álvarez.

La existencia de la Compañía y la aprobación de sus estatutos fueron dados mediante Resolución N° 80-C de la Superintendencia de Compañías de Seguros, Sociedades Anónimas y Bolsas de Comercio, de fecha 28 de marzo de 1977. Un extracto del Certificado de Aprobación de sus Estatutos se inscribió el 15 de abril de 1977, a fojas 3.108 N° 1.711 del Registro de Comercio de Santiago, y fue publicado en el Diario Oficial el día 15 de dicho mes y año.

El objeto de la Sociedad es la actividad pesquera en general, incluyendo la de investigación y, particularmente, capturar, cazar, recolectar y segar recursos hidrobiológicos; la actividad de acuicultura, respecto de todo tipo de especies, incluyendo todos los cultivos marinos tanto de seres vivos como de algas; la conservación, congelación y aplicación de técnicas de preservación de especies hidrobiológicas; la elaboración de productos provenientes de cualquier especie hidrobiológica, mediante el procesamiento total o parcial de capturas propias o ajenas obtenidas en la fase extractiva o de recolección; la construcción, mantención, reparación, operación y arrendamiento de embarcaciones adecuadas para la pesca extractiva, de transformación o de apoyo a ellas, y la industrialización, elaboración, comercialización, distribución y exportación de los productos derivados de su actividad.

Su duración es indefinida.

El capital autorizado, suscrito y pagado es de US\$ 284.133.767,44, dividido en 4.150.672.000 acciones nominativas, sin valor nominal, todas de una misma y única serie, sin privilegio alguno.

La administración corresponde a un Directorio compuesto por siete miembros reelegibles, que dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente. Los directores pueden ser reelegidos indefinidamente.

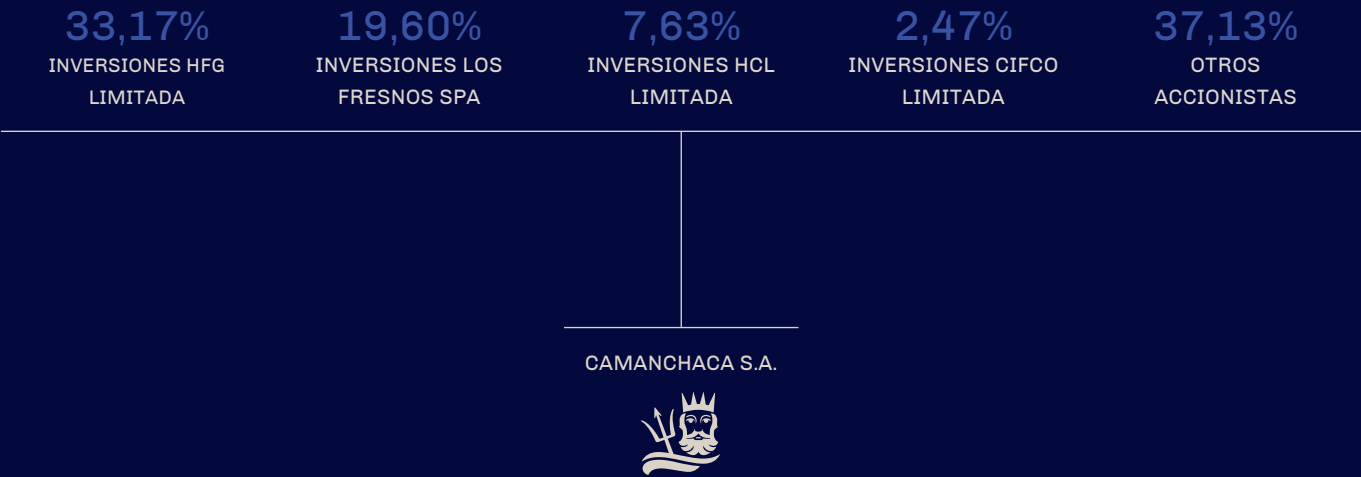
Los accionistas se reúnen en Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias. Las Juntas Generales Ordinarias se celebran dentro del primer cuatrimestre de cada año, mientras que las Generales Extraordinarias de Accionistas pueden realizarse en cualquier tiempo, cuando lo exijan las necesidades sociales, para decidir respecto de cualquier materia que la ley o los estatutos entreguen al conocimiento de las Juntas de Accionistas, y siempre que tales materias se señalen en la citación correspondiente.

La Junta General Ordinaria de Accionistas designa anualmente a una empresa de auditoría externa para que examine la contabilidad, inventario, balance y otros estados financieros de la Sociedad, debiendo la empresa designada informar por escrito a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas sobre el cumplimiento de su mandato.

Con fecha 11 de noviembre de 2010 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores que lleva la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el número 1060.

Estructura societaria

Al 31 de diciembre de 2021



Fuente: Sercor



Control

Principales accionistas

Al 31 de diciembre de 2021

N°	Nombre Accionista	Acciones	%
1	Inversiones HFG Ltda.	1.376.846.422	33,17
2	Inversiones Los Fresnos Spa.	813.616.503	19,60
3	Compass Small Cap Chile Fondo de inversión	327.948.033	7,90
4	Inversiones HCL Ltda.	316.644.260	7,63
5	BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de inversión	314.042.443	7,57
6	Banchile Administradora General de Fondos S.A.	173.201.714	4,17
7	Siglo XXI Fondo de inversión	123.208.931	2,97
8	Toesca Small Cap Chile Fondo de inversión	122.840.749	2,96
9	Banco de Chile Por Cuenta de Terceros Ca	111.005.343	2,67
10	Inversiones CIFCO Ltda.	102.520.160	2,47
11	Fondo de inversión Santander Small Cap	101.187.733	2,44
12	Bci Small Cap Chile Fondo de inversión	59.975.779	1,44
Subtotal		3.943.038.070	95,00
Otros accionistas		207.633.930	5,00
Total		4.150.672.000	100,00

a. Controlador

Camanchaca S.A. es controlada por don Jorge Fernández Valdés, R.U.T. 3.189.057-8, a través de las sociedades Inversiones HFG Limitada, R.U.T. 76.076.557-0, propietaria directa del 33,1717% de la Compañía, e Inversiones Los Fresnos SpA, R.U.T. 78.172.330-4, propietaria directa del 19,6020% de la Compañía.

Inversiones Los Fresnos SpA e Inversiones HFG Limitada, sociedades éstas en las que don Jorge Fernández Valdés tiene una participación directa de un 35,6365% y un 0,00069%, respectivamente, son controladas de acuerdo a sus respectivos estatutos por don Jorge Fernández Valdés.

A su vez, Inversiones HFG Limitada tiene una participación directa de un 64,3635% en la sociedad Inversiones Los Fresnos SpA. Los socios de Inversiones HFG Limitada son los siguientes: 1) Jorge

Fernández Valdés, con un 0,00069% de derechos sobre el capital social; 2) Inversiones MCFG Limitada, R.U.T. 77.531.772-8, con un 16,6665% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 99,99% de los derechos sociales de dicha Compañía doña María Carolina Fernández García, R.U.T. 6.377.733-1; 3) Inversiones Bahía Ranco Limitada, R.U.T. 77.465.632-4, con un 16,6665% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 99,99% de los derechos sociales de dicha Compañía don Jorge Fernández García, R.U.T. 6.377.734-k; 4) Inversiones Fernández Cambiasso Limitada, R.U.T. 76.066.862-1, con un 16,6665% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 99,90% de los derechos sociales de dicha Compañía don Andrés Fernández García, R.U.T. 6.446.623-2; 5) Inversiones Bahía Pastores Limitada, R.U.T. 76.066.883-4, con un 16,6665% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 99,90% de los derechos sociales de dicha Compañía doña María de la Paz Fernández García, R.U.T. 6.377.735- 8; 6) Inversiones Salar Grande Limitada, R.U.T. 76.066.856-7, con un 16,6665% de derechos



sobre el capital social, siendo titular de un 99,90% de los derechos sociales de dicha Compañía don Cristián Fernández García, R.U.T. 9.216.903-0, y 7) Inversiones Orzada Limitada, R.U.T. 77.066.845-1, con un 16,6665% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 99,90% de los derechos sociales de dicha Compañía don Gonzalo Fernández García, R.U.T. 13.441.707-2.

Se deja constancia de que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con don Jorge Fernández Valdés son titulares directas de los porcentajes de acciones de la Compañía que se mencionan a continuación: Jorge Fernández García, R.U.T. 6.377.734-K: 0,048% y Nicolás Guzmán Covarrubias, R.U.T. 6.377.761-7: 0,048%.

b. Otros miembros del controlador

Forma parte del controlador de la Compañía don Francisco de Borja Cifuentes Correa, R.U.T. 4.333.851-K, quien mantiene un pacto de actuación conjunta formalizado con don Jorge Fernández Valdés, el que considera limitaciones a la libre disposición de las acciones.

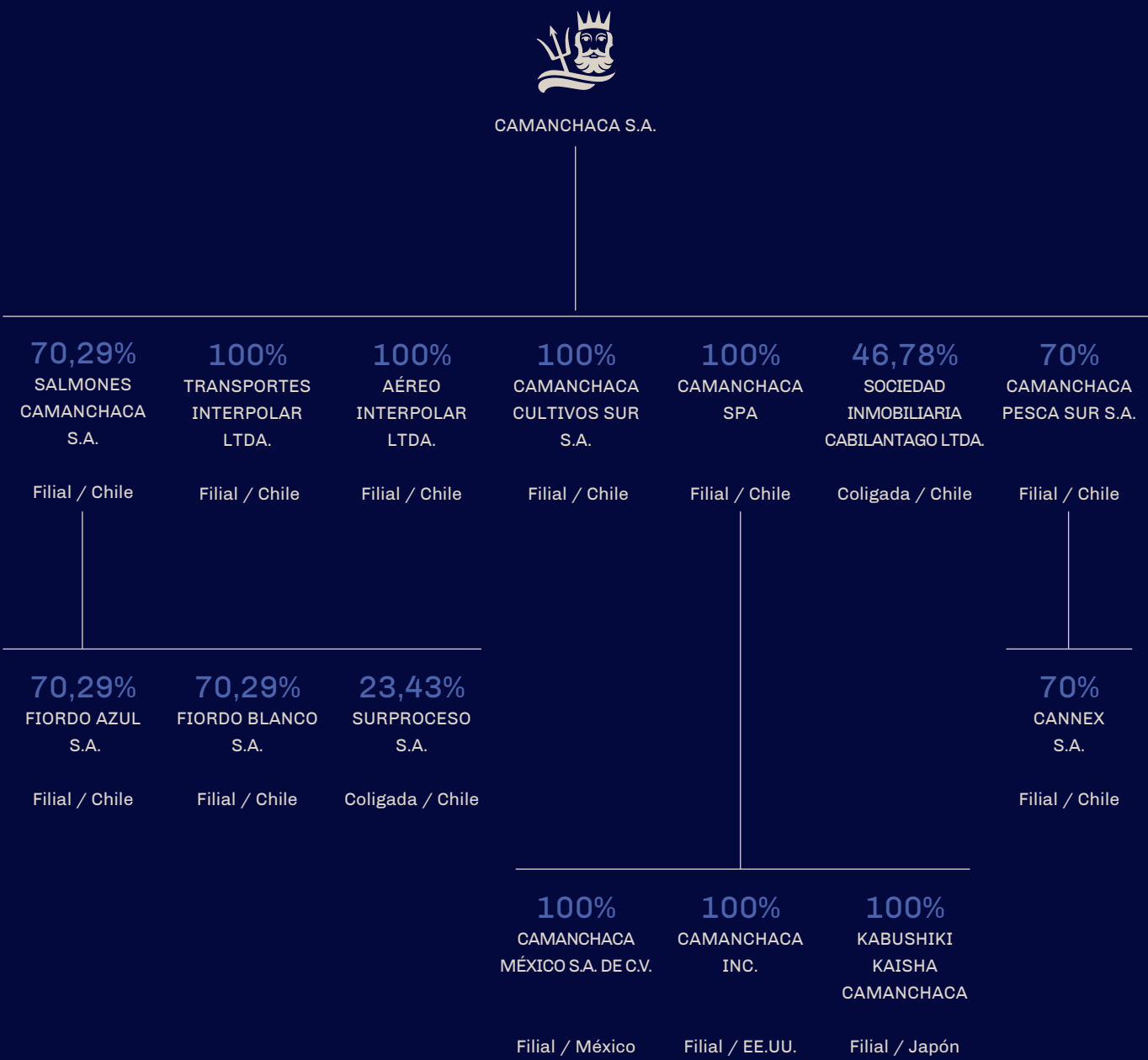
Don Francisco de Borja Cifuentes Correa controla, de acuerdo a sus respectivos estatutos, las sociedades Inversiones Cifco Limitada, R.U.T. 78.172.320-7, e Inversiones HCL Limitada, R.U.T. 76.076.548-1, compañías estas últimas propietarias de un 10,0987 % de las acciones de la Compañía.

Los socios de Inversiones Cifco Limitada, compañía esta última con un 2,4700 % de participación directa en Camanchaca S.A., es don Francisco de Borja Cifuentes Correa, con un 99,9621% de los

derechos sobre el capital social, e Inversiones HCL Limitada, con un 0,0379% de los derechos en el capital de la mencionada compañía.

Los socios de Inversiones HCL Limitada, sociedad esta última con un 7,6287% de participación directa en la Compañía, son los siguientes: a) Francisco de Borja Cifuentes Correa, con un 0,0024% de derechos sobre el capital social; b) Inversiones Cilar Uno Limitada, R.U.T. 76.066.821-4, con un 19,9995% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 96% de los derechos sociales de dicha compañía doña Mónica del Pilar Cifuentes Larios, R.U.T. 9.007.413-5; c) Inversiones Cilar Dos Limitada, R.U.T. 76.066.824-9, con un 19,9995% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 96% de los derechos sociales de dicha Compañía don Francisco de Borja Cifuentes Larios, R.U.T. 12.629.641-k; d) Inversiones Cilar Tres Limitada, R.U.T. 76.066.833-8, con un 19,9995% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 96% de los derechos sociales de dicha Compañía don Cristián Andrés Cifuentes Larios, R.U.T. 12.638.234-0; e) Inversiones Cilar Cuatro Limitada, R.U.T. 76.066.839-7, con un 19,9995% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 96% de los derechos sociales de dicha compañía doña Carolina Cifuentes Larios, R.U.T. 13.550.339-8, y f) Inversiones Cilar Cinco Limitada, R.U.T. 76.066.842-7, con un 19,9995% de derechos sobre el capital social, siendo titular de un 96% de los derechos sociales de dicha compañía doña María José Cifuentes Larios, R.U.T. 15.960.728-3.

Estructura de propiedad



Nota: Considera participaciones directas e indirectas

Relación de actos y contratos con filiales o coligadas

No se han realizado actos ni se han celebrado contratos con las filiales o coligadas que hayan influido significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

Adicionalmente, es importante mencionar que no existen entidades, que no revisten el carácter de filiales o coligadas, en que se posean inversiones que representen más del 20% del activo total de la Compañía.



Empresas filiales

Al 31 de diciembre de 2021

RUT	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación (%)		
		Directo	Indirecto	Total
76.065.596-1	Salmones Camanchaca S.A.	70,29	0,00	70,29
77.970.900-0	Transportes Interpolar Ltda.	99,00	1,00	100,00
79.676.190-3	Aéreo Interpolar Ltda.	99,00	1,00	100,00
76.125.633-5	Camanchaca SpA	100,00	0,00	100,00
96.633.150-K	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	93,05	6,95	100,00
96.540.710-3	Fiordo Blanco S.A.	0,00	70,29	70,29
76.143.821-2	Camanchaca Pesca Sur S.A.	70,00	0,00	70,00
96.969.520-0	Cannex S.A.	0,00	70,00	70,00
76.989.215-K	Fiordo Azul S.A.	0,00	70,29	70,29
0-E	Camanchaca Inc.	0,05	99,95	100,00
0-E	Kabushiki Kaisha Camanchaca	0,50	99,50	100,00
0-E	Camanchaca México S.A. de C.V.	20,00	80,00	100,00

Al 31 de diciembre de 2020

RUT	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación (%)		
		Directo	Indirecto	Total
76.065.596-1	Salmones Camanchaca S.A.	70,00	0,00	70,00
77.970.900-0	Transportes Interpolar Ltda.	99,00	1,00	100,00
79.676.190-3	Aéreo Interpolar Ltda.	99,00	1,00	100,00
76.125.633-5	Camanchaca SpA	100,00	0,00	100,00
96.633.150-K	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	93,05	6,95	100,00
96.540.710-3	Fiordo Blanco S.A.	0,00	70,00	70,00
76.143.821-2	Camanchaca Pesca Sur S.A.	70,00	0,00	70,00
96.969.520-0	Cannex S.A.	0,00	70,00	70,00
76.989.215-K	Fiordo Azul S.A.	0,00	70,00	70,00
0-E	Camanchaca Inc.	0,05	99,95	100,00
0-E	Kabushiki Kaisha Camanchaca	0,50	99,50	100,00
0-E	Camanchaca México S.A. de C.V.	20,00	80,00	100,00

Porcentaje que representa la inversión en cada sociedad sobre el total de activos individuales de la Compañía al 31 de diciembre

RUT	Nombre de la sociedad	2020	2021
76.065.596-1	Salmones Camanchaca S.A.	25,46%	26,22%
77.970.900-0	Transportes Interpolar Ltda.	0,10%	0,24%
79.676.190-3	Aéreo Interpolar Ltda.	0,21%	0,20%
76.125.633-5	Camanchaca SpA	6,47%	6,50%
96.633.150-K	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	2,65%	3,44%
96.540.710-3	Fiordo Blanco S.A.	7,00%	6,99%
76.143.821-2	Camanchaca Pesca Sur S.A.	29,71%	28,23%
96.969.520-0	Cannex S.A.	0,11%	0,11%
76.989.215-K	Fiordo Azul S.A.	0,00%	-0,23%
0-E	Camanchaca Inc.	0,00%	0,00%
0-E	Kabushiki Kaisha Camanchaca	0,00%	0,00%
0-E	Camanchaca México S.A. de C.V.	0,00%	0,00%



RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
SALMONES CAMANCHACA S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 139.809.845,95

OBJETO SOCIAL:

a) La actividad de acuicultura en general, especialmente la crianza, producción y cultivo de salmones, truchas, otros salmónidos y todo otro tipo de especies, seres u organismos que tengan en el agua su medio normal o más frecuente de vida, incluyendo la investigación y desarrollo de la genética de salmónidos, y la industrialización, faenamiento, elaboración, enfriado, congelado, deshidratado, empackado, envasado, transporte y comercialización de los productos, subproductos y derivados de la actividad acuícola, todo por cuenta propia y también prestando servicios a terceros en las actividades recién señaladas, y b) La investigación y el desarrollo, producción y fabricación de insumos, maquinarias, elementos y materiales para la actividad acuícola, todo para la propia industria y para su comercialización a terceros.

DATOS GENERALES:

Nace de la división de Camanchaca como Sociedad Anónima cerrada según escritura pública de fecha 26 de junio de 2009, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, la que se inscribió en extracto en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 33.897 número 23.131, del año 2009. Con fecha 13 de diciembre de 2017 la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores que lleva la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 1150.

RELACIONES COMERCIALES:

Sin relación comercial con la matriz.

PRESIDENTE:

Jorge Fernández García

DIRECTORIO:

Jorge Fernández García, Francisco Cifuentes Correa, Rodrigo Gonzalo Errázuriz Ruiz-Tagle, Ricardo García Holtz, Felipe Sandoval Precht, Tore Valderhaug y Joaquín Villarino Herrera

GERENTE GENERAL:

Manuel Arriagada Ossa

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CAMANCHACA PESCA SUR S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 165.056.470,05

OBJETO SOCIAL:

Actividad pesquera en general, incluyendo la de investigación y, particularmente, capturar, cazar, recolectar y segar recursos hidrobiológicos; la actividad de acuicultura respecto de todo tipo de especies, incluyendo todos los cultivos marinos tanto de seres vivos como de algas; la conservación, congelación y aplicación de técnicas de preservación de especies hidrobiológicas; la elaboración de productos provenientes de cualquier especie hidrobiológica, mediante el procesamiento total o parcial de capturas propias o ajenas obtenidas en la fase extractiva o de recolección; la construcción, mantención, reparación, operación y arrendamiento de embarcaciones adecuadas para la pesca extractiva, de transformación o de apoyo a ellas, y la industrialización, elaboración, comercialización, distribución y exportación de los productos derivados de su actividad.

DATOS GENERALES:

Camanchaca Pesca Sur S.A. se constituyó por escritura pública con fecha 17 de marzo de 2011 otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió a fojas 15.721 N° 11.916 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2011.

RELACIONES COMERCIALES:

Sin relación comercial con la matriz.

PRESIDENTE:

Francisco Cifuentes Correa

DIRECTORIO:

Jorge Fernández García, Francisco Cifuentes Correa, Juan Ignacio Domínguez Arteaga, Jan Stengel Meierdirks y Frank Stengel Meierdirks

GERENTE GENERAL:

Gonzalo Fernández García

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CAMANCHACA CULTIVOS SUR S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 19.774.018,61

OBJETO SOCIAL:

a) El cultivo, investigación, explotación, producción, industrialización y comercialización de toda clase de productos del mar; b) el comercio y distribución de esos productos dentro o fuera del país y el desarrollo de actividades complementarias a dicho comercio y distribución, y c) la prestación de servicios a terceros en las áreas relacionadas con los rubros antes indicados.

DATOS GENERALES:

Se constituyó como Sociedad Anónima cerrada por escritura pública con fecha 5 de marzo de 1992, otorgada en la Notaría de Santiago de don Aliro Veloso Muñoz, cuyo extracto se inscribió a fojas 9.371 N° 4.672 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1992.

RELACIONES COMERCIALES:

Sin relación comercial con la matriz.

PRESIDENTE:

Jorge Fernández García

DIRECTORIO:

Jorge Fernández García, Francisco Cifuentes Correa y Ricardo García Holtz

GERENTE GENERAL:

Nicolás Guzmán Covarrubias

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CANNEX S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 1.095.232.083

Sociedad filial de Camanchaca Pesca Sur S.A.

OBJETO SOCIAL:

La comercialización en cualquier forma y por cualquier medio, por cuenta propia o ajena, de toda clase de conservas de pescados, mariscos y productos alimenticios, pesqueros o de cualquier otro origen; comprar, vender, importar, exportar y transportar en cualquier forma toda clase de bienes relacionados con el giro social; la representación de empresas nacionales o extranjeras; la prestación de servicios y asesorías en materias afines a las señaladas.

DATOS GENERALES:

La sociedad fue constituida el 31 de octubre de 2001 por escritura otorgada ante el notario de Santiago don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió a fojas 29.112 N°23.753 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2001.

RELACIONES COMERCIALES:

Distribución y comercialización de jurel en conserva producido por la filial Camanchaca Pesca Sur S.A.

PRESIDENTE:

Francisco Cifuentes Correa

DIRECTORIO:

Francisco Cifuentes Correa, Gonzalo Fernández García y Juan Carlos Ferrer Echavarri

GERENTE GENERAL:

Jorge Bernales Pensa

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
TRANSPORTES INTERPOLAR LIMITADA.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 1.344.000

OBJETO SOCIAL:
Elaboración, distribución y comercialización, en cualquier forma y por cualquier medio, por cuenta propia o ajena, de toda clase de pescados, mariscos y otras especies hidrobiológicas, de productos alimenticios, pesqueros o de cualquier otro origen, tanto fresco, congelado o en conservas; desarrollar la actividad de acuicultura en todas sus formas; comprar, vender, importar, exportar y transportar en cualquier forma toda clase de bienes relacionados con el giro social; tomar la representación de empresas nacionales o extranjeras, y la prestación de servicios y asesorías en materias afines a las señaladas.

DATOS GENERALES:
La sociedad se constituyó según escritura pública el 31 de julio de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, la que se inscribió en extracto en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 23.151 número 17.499, del año 2003.

RELACIONES COMERCIALES:
Sin relación comercial con la matriz. Esta filial presta servicios de logística y transporte terrestre a Salmones Camanchaca S.A. y Camanchaca Pesca Sur S.A., las cuales también son filiales de la matriz.

ADMINISTRACIÓN:
La administración y representación de la sociedad y el uso de la razón social corresponden a Camanchaca S.A.

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
AÉREO INTERPOLAR LIMITADA.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 6.021

OBJETO SOCIAL:
a) Efectuar toda clase de fletes en camiones de su propiedad o de terceros. b) La aeronáutica comercial, tanto en la prestación de servicios de transporte de carga como de pasajeros, y la prestación de servicios de trabajos aéreos, en sus diferentes modalidades, incluyendo prospección pesquera y la explotación de cualquier otra actividad comercial realizada por medio de aeronaves, su arrendamiento, fletamento y demás contratos aeronáuticos, tanto con aeronaves de su propiedad o de propiedad de terceros, abarcando también los servicios de mantención de aeronaves; todo ello dentro del territorio nacional.

DATOS GENERALES:
La sociedad fue constituida por escritura pública con fecha 9 de septiembre de 1986 otorgada en la Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a fojas 18.301 N° 10.092 en el Registro de Comercio de Santiago del año 1986.

RELACIONES COMERCIALES:
Presta servicios a la matriz de prospección aérea en las faenas de pesca pelágica en la zona norte de Chile.

ADMINISTRACIÓN:
La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponden a Camanchaca S.A.

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CAMANCHACA SPA.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 13.349.743.465

OBJETO SOCIAL:
Efectuar inversiones, sean estas en bienes muebles corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas, derechos en otras sociedades, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios. Para lograr sus finalidades, la sociedad podrá ingresar a otras sociedades ya existentes y/o concurrir a la formación de sociedades o empresas de cualquier orden jurídico, ingresando a ellas como socia.

DATOS GENERALES:
Se constituyó como sociedad por acciones por escritura pública con fecha 9 de agosto de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió a fojas 44.163 N° 30.603 en el Registro de Comercio de Santiago del año 2010.

RELACIONES COMERCIALES:
Sin relación comercial con la matriz.

ADMINISTRACIÓN:
La administración y representación de la sociedad y el uso de la razón social corresponden a Camanchaca S.A.

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CAMANCHACA INC.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 4.002.000

OBJETO SOCIAL:
Distribución y venta productos del mar, incluyendo -entre otros- salmón, mejillones, langostinos, abalones y camarones.

DATOS GENERALES:
La sociedad fue creada el 4 de enero del 2001 en Miami, estado de Florida, EE.UU.

RELACIONES COMERCIALES:
Filial que distribuye y comercializa en el mercado norteamericano productos de la matriz y sus filiales Salmones Camanchaca S.A., Camanchaca Pesca Sur S.A. y Camanchaca Cultivos Sur S.A.

PRESIDENTE:
Ricardo García Holtz

DIRECTORIO:
Ricardo García Holtz, Jorge Fernández García, César Lago, Juan Carlos Ferrer Echavarri y Daniel Bortnik Ventura

GERENTE GENERAL:
César Lago

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
KABUSHIKI KAISHA CAMANCHACA

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 123.320

OBJETO SOCIAL:

a) Importación, exportación, venta y elaboración nacional de mariscos, productos agrícolas y productos alimenticios. b) Importación, exportación y venta nacional de máquinas procesadoras de alimentos y máquinas de embalaje y sus anexos. c) Importación, exportación y venta nacional de bebidas alcohólicas. Todas las actividades comerciales inherentes a los rubros a, b y c.

DATOS GENERALES:

Kabushiki Kaisha Camanchaca (razón social en japonés, traducido al inglés: Camanchaca Limited) se constituyó en Japón, de acuerdo a su legislación, con fecha 6 de mayo de 2005.

RELACIONES COMERCIALES:

Filial que distribuye y comercializa en el mercado japonés productos de la matriz y sus filiales Salmones Camanchaca S.A., Camanchaca Pesca Sur S.A. y Camanchaca Cultivos Sur S.A.

PRESIDENTE:

Manuel Jinesta

DIRECTORIO:

Manuel Jinesta, Jorge Fernández García y Juan Carlos Ferrer Echavarri

GERENTE GENERAL:

Manuel Jinesta

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
CAMANCHACA MÉXICO S.A. de C.V.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
MXN 200.000

OBJETO SOCIAL:

a) La comercialización, compra, venta, importación, exportación, consignación, distribución, producción, procesamiento y fabricación, por cuenta propia o ajena, a nivel mayorista o minorista, de toda clase de mercaderías, productos o artículos, especialmente especies hidrobiológicas y productos del mar, así como la explotación de toda clase de establecimientos comerciales, fabriles e industriales con tal propósito;
b) La conservación, congelación y aplicación de técnicas de preservación de especies hidrobiológicas y productos del mar;
c) La prestación de toda clase de servicios de logística y bodegaje en general, incluyendo aquellas actividades relacionadas o de apoyo a las anteriores, tales como el depósito de mercancías, arrendamiento de maquinarias y la distribución y venta de combustibles;
d) La explotación de toda clase de servicios profesionales y de consultoría en relación con la biología y la ingeniería respecto de las actividades pesqueras y de acuicultura, así como el desarrollo de toda clase de investigaciones, asesorías y asistencias profesionales en dichas áreas;
e) La prestación de toda clase de servicios comerciales o administrativos y la explotación de establecimientos de comercio con el mismo propósito, ya sea en los Estados Unidos Mexicanos como en el extranjero;
f) La representación de toda clase de empresas nacionales o extranjeras que operan en la comercialización y distribución de especies hidrobiológicas y productos del mar y la prestación de toda clase de asesorías y de servicios comerciales, promocionales, publicitarios y/o administrativos;
g) La confección y elaboración de toda clase de proyectos y estudios, y el desarrollo y prestación en general de toda clase de consultorías, asesorías, evaluación de proyectos y asistencia técnica y, en general, la prestación de toda clase de servicios profesionales en su más amplio aspecto.

DATOS GENERALES:

La sociedad fue creada el 15 de julio del 2020 en Ciudad de México, México.

RELACIONES COMERCIALES:

Filial que distribuye y comercializa en el mercado mexicano productos de la matriz y sus filiales Salmones Camanchaca S.A., Camanchaca Pesca Sur S.A. y Camanchaca Cultivos Sur S.A.

ADMINISTRADOR ÚNICO:

Juan Carlos Ferrer Echavarri

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
FIORDO BLANCO S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
US\$ 46.183.399

Sociedad filial de Salmones Camanchaca S.A.

OBJETO SOCIAL:

El cultivo, crianza, producción, desarrollo, captura y comercialización de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su modo normal de vida, sea en el ámbito marítimo, lacustre o fluvial; la industrialización, transformación, elaboración, procesamiento, conservación, congelación, deshidratación, envasamiento y comercialización de estos productos en cualquier forma; la creación y explotación de establecimientos de piscicultura. La sociedad podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

DATOS GENERALES:

La sociedad se constituyó por escritura pública con fecha 20 de septiembre de 1988, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, cuyo extracto se inscribió a fojas 59 vuelta N° 47 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Andes del año 1988, a fojas 61.647 número 43.161 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009.

RELACIONES COMERCIALES:

Esta filial arrienda concesiones y activos asociados a la actividad de salmonicultura a la filial Salmones Camanchaca S.A.

PRESIDENTE:

Francisco Cifuentes Correa

DIRECTORIO:

Francisco Cifuentes Correa, Jorge Fernández García y Ricardo García Holtz

GERENTE GENERAL:

Manuel Arriagada Ossa

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
FIORDO AZUL S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 96.220.524.

Sociedad filial de Salmones Camanchaca S.A.

OBJETO SOCIAL:

La actividad de acuicultura en general, especialmente la crianza, producción y cultivo de salmones, truchas, otros salmónidos y de todo otro tipo de especies, seres u organismos que tengan en el agua su medio normal o más frecuente de vida, incluyendo la investigación y desarrollo de la genética de salmónidos y la industrialización, faenamiento, elaboración, enfriado, congelado, deshidratado, empacado, envasado, transporte y comercialización de los productos, subproductos y derivados de la actividad acuícola, todo por cuenta propia y también prestando servicios a terceros en las actividades recién señaladas, y la investigación y el desarrollo, producción y fabricación de insumos, maquinarias, elementos y materiales para la actividad acuícola.

DATOS GENERALES:

La sociedad se constituyó por escritura pública de fecha 31 de enero de 2019 otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió a fojas 11.277 N° 6.013 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2019.

RELACIONES COMERCIALES:

Esta filial arrienda concesiones a la actividad de salmonicultura a la filial Salmones Camanchaca S.A.

PRESIDENTE:

Jorge Fernández García

DIRECTORIO:

Jorge Fernández García, Francisco Cifuentes Correa y Ricardo García Holtz

GERENTE GENERAL:

Manuel Arriagada Ossa

Empresas coligadas

Porcentaje de participación al 31 de diciembre 2021

RUT	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación (%)		
		Directo	Indirecto	Total
76.346.370-2	Surproceso S.A.	0,00	23,43	23,43
79.845.260-6	Soc. Inmobiliaria Cabilantago Ltda.	46,78	0,00	46,78

Porcentaje de participación al 31 de diciembre 2020

RUT	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación (%)		
		Directo	Indirecto	Total
76.346.370-2	Surproceso S.A.	0,00	23,33	23,33
79.845.260-6	Soc. Inmobiliaria Cabilantago Ltda.	46,78	0,00	46,78

Porcentaje que representa la inversión en cada sociedad sobre el total de activos individuales de la Compañía al 31 de diciembre

RUT	Nombre de la sociedad	2020	2021
76.346.370-2	Surproceso S.A.	1,06%	0,84%
79.845.260-6	Soc. Inmobiliaria Cabilantago Ltda.	0,01%	0,02%

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
SURPROCESO S.A.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 600.000.000
Sociedad coligada de Salmones Camanchaca S.A.

OBJETO SOCIAL:
Prestación de servicios de acopio, matanza, calibración, calificación y proceso para la industria salmonera y pesquera en general.

DATOS GENERALES:
La sociedad se constituyó por escritura pública otorgada con fecha 17 de marzo de 2005 en la Notaría de Santiago de don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio de Puerto Montt a fojas 177 N°139 del año 2005.

RELACIONES COMERCIALES:
Prestación de servicios de matanza y eviscerado a la filial Salmones Camanchaca S.A.

PRESIDENTE:
Adrián Fernández Rosenberg

DIRECTORIO:
Adrián Fernández Rosenberg, Ignacio Pérez Benítez, Martin Skalweit Rudloff, Álvaro Contreras Pérez, Jorge Fernández García y Daniel Bortnik Ventura

GERENTE GENERAL:
Guillermo Enrique Vásquez Maldonado

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA:
SOCIEDAD INMOBILIARIA CABILANTAGO LIMITADA

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
CLP\$ 5.000.000

OBJETO SOCIAL:
La obtención de rentas y utilidades en negocios de toda índole sobre bienes raíces y, en general, todo aquello que se relacione directa o indirectamente con lo anterior.

DATOS GENERALES:
La sociedad se constituyó por escritura pública de fecha 5 de septiembre de 1988 otorgada en la Notaría de Concepción de don Jorge Christoph Stange, cuyo extracto se inscribió a fojas 148 vta. N° 130 en el Registro de Comercio de Talcahuano del año 1988.

RELACIONES COMERCIALES:
Sin relación comercial con la coligante. Sociedad Inmobiliaria Cabilantago Limitada es dueña de un terreno en la isla Rocuant, comuna de Talcahuano, el cual es parcialmente utilizado por Camanchaca S.A. para la realización de operaciones y servicios logísticos en tierra.

PRESIDENTE:
Jan Stengel Meierdirks

DIRECTORIO:
Jan Stengel Meierdirks, Gonzalo Fernández García, Marcel Mauricio Moenne Muñoz, Renato Maya Gac y Patricio Viguera Aguilera

GERENTE GENERAL:
Carlos Manoli Nazar

Directores y ejecutivos

que se desempeñan en filiales o coligadas

Nombre	Filial / coligada	Cargo que ocupa en la filial / coligada
Jorge Fernández García	Salmones Camanchaca S.A.	Presidente
	Fiordo Blanco S.A.	Director
	Fiordo Azul S.A.	Presidente
	Surproceso S.A.	Director
	Camanchaca Pesca Sur S.A.	Director
	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	Presidente
	Camanchaca Inc.	Director
	Kabushiki Kaisha Camanchaca	Director
Francisco Cifuentes Correa	Salmones Camanchaca S.A.	Director
	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	Director
	Fiordo Blanco S.A.	Presidente
	Fiordo Azul S.A.	Director
	Camanchaca Pesca Sur S.A.	Presidente
	Cannex S.A.	Presidente
Jan Stengel Meierdirks	Camanchaca Pesca Sur S.A.	Vicepresidente
	Sociedad Inmobiliaria Cabilantago Ltda.	Presidente
Juan Ignacio Domínguez Arteaga	Camanchaca Pesca Sur S.A.	Director
Ricardo García Holtz	Salmones Camanchaca S.A.	Vicepresidente
	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	Director
	Fiordo Blanco S.A.	Director
	Fiordo Azul S.A.	Director
	Camanchaca Inc.	Presidente
Manuel Arriagada Ossa	Salmones Camanchaca S.A.	Gerente general
	Fiordo Blanco S.A.	Gerente general
	Fiordo Azul S.A.	Gerente general
Gonzalo Fernández García	Camanchaca Pesca Sur S.A.	Gerente general
	Cannex S.A.	Director
	Sociedad Inmobiliaria Cabilantago Ltda.	Director
Nicolás Guzmán Covarrubias	Camanchaca Cultivos Sur S.A.	Gerente general
Juan Carlos Ferrer Echavarri	Kabushiki Kaisha Camanchaca	Director
	Cannex S.A.	Director
	Camanchaca Inc.	Director
	Camanchaca México S.A. de C.V.	Administrador único
Daniel Bortnik Ventura	Camanchaca Inc.	Director
	Surproceso S.A.	Director



Directorio y administración



Directorio

* Miembros del Comité de Directores



Jorge Fernández García
PRESIDENTE

Ingeniero comercial, Universidad de Chile
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 6.377.734-K



Luis Hernán Paul Fresno
DIRECTOR

Ingeniero civil, Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA,
Massachusetts Institute of Technology, Estados Unidos
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 7.289.965-2



María Verónica Morales Mena*
DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 6.980.834-4



Francisco Cifuentes Correa
VICEPRESIDENTE

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 4.333.851-K



Jan Stengel Meierdirks
DIRECTOR

Ingeniero mecánico, Universidad Técnica del Estado, Chile
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 6.260.446-8



Juan Ignacio Domínguez Arteaga*
DIRECTOR

Ingeniero comercial, Universidad de Chile
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 6.615.791-1



Claudio Inglesi Nieto*
DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero civil en industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA, University of California, Estados Unidos
Fecha de última reelección 21/04/2021
RUT: 14.504.615-7

Ejecutivos principales

Marcelo Aguilera Contador

GERENTE DE AUDITORÍA Y CONTROL INTERNO Y ENCARGADO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Ingeniero comercial, Universidad Gabriela Mistral
Ejerce el cargo desde 01/05/2019
RUT: 13.047.621-K

Rafael Le-Bert Ramírez

GERENTE DE ASUNTOS LEGALES

Abogado
Universidad de Chile
Máster en leyes
Université de Franche-Comté
Ejerce el cargo desde 01/03/2013
RUT: 13.273.363-5

Pablo Hernández Neira

GERENTE DE CAPITAL HUMANO

Administrador público
Universidad de Chile
Magíster en dirección de RR.HH.
Universidad Adolfo Ibáñez
Ejerce el cargo desde 01/04/2013
RUT: 10.350.784-7

Daniel Bortnik Ventura

GERENTE DE FINANZAS

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
Pontificia Universidad Católica de Chile
Ejerce el cargo desde 01/08/2011
RUT: 8.036.514-4

Ricardo García Holtz

GERENTE GENERAL

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
Magíster en economía
Pontificia Universidad Católica de Chile
Máster en economía
University of California
Estados Unidos
Ejerce el cargo desde 11/04/2011
RUT: 6.999.716-3

Manuel Arriagada Ossa

GERENTE DIVISIÓN SALMONES

Ingeniero civil industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
Executive Management Program
Stanford University
Estados Unidos
Ejerce el cargo desde 11/04/2018
RUT: 12.149.818-9

Gonzalo Fernández García

GERENTE DIVISIÓN PESCA

Ejerce el cargo desde 01/04/2004
RUT: 13.441.707-2

Nicolás Guzmán Covarrubias

GERENTE DIVISIÓN CULTIVOS

Ingeniero civil
Universidad de Chile
Ejerce el cargo desde 15/05/2003
RUT: 6.377.761-7

Juan Carlos Ferrer Echavarri

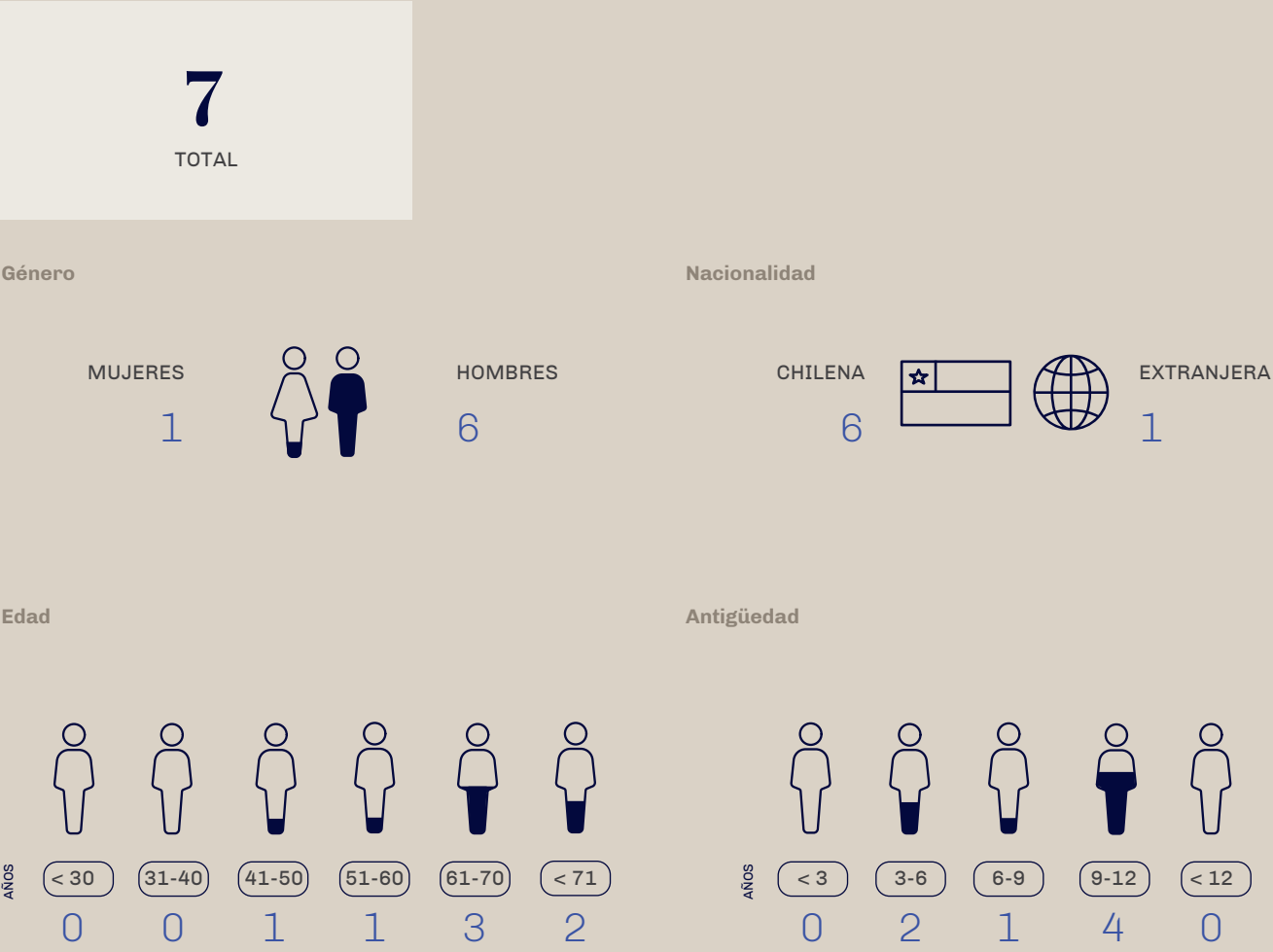
GERENTE DE NEGOCIOS

Ingeniero civil industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
Ejerce el cargo desde 23/01/2012
RUT: 6.190.572-3



Diversidad en el Directorio

Distribución del Directorio al 31 de diciembre de 2021 por:



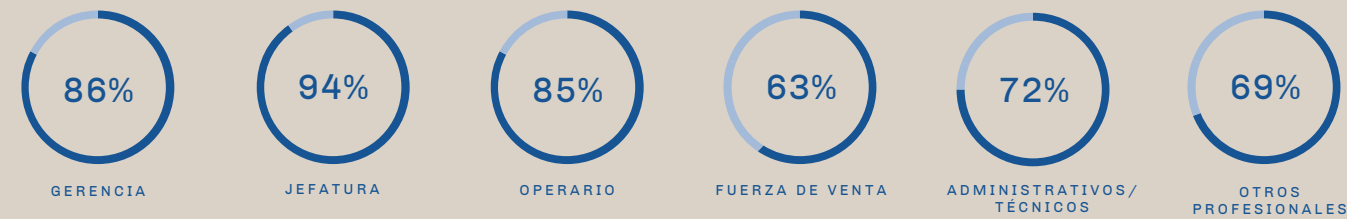
Diversidad en la organización

Distribución de la organización al 31 de diciembre de 2021 por:

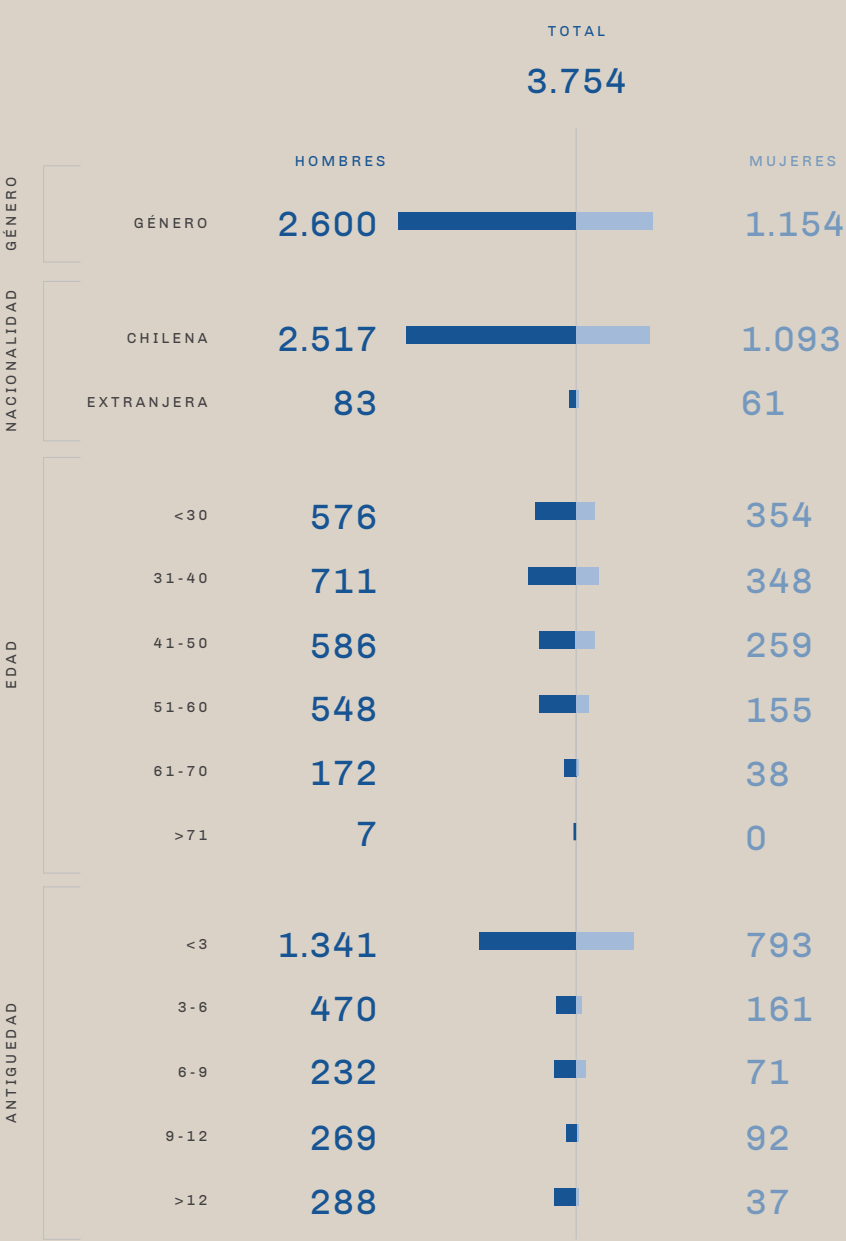
Personal								TOTAL
	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVOS / TÉCNICOS	OTROS PROFESIONALES	
CAMANCHACA S.A.	7	21	46	211	14	65	99	463
SALMONES CAMANCHACA S.A.	1	25	81	1.342	2	189	235	1.875
TRANSPORTES INTERPOLAR LTDA.	0	2	0	46	0	6	10	64
AÉREO INTERPOLAR LTDA.	0	0	1	0	0	2	5	8
CAMANCHACA CULTIVOS SUR S. A.	1	1	23	296	0	28	62	411
CAMANCHACA PESCA SUR S.A.	0	4	37	577	0	149	129	896
CAMANCHACA SPA	0	4	0	0	33	0	0	37
CAMANCHACA INC.	0	3	0	0	23	0	0	26
CAMANCHACA JAPÓN	0	0	0	0	4	0	0	4
CAMANCHACA MÉXICO	0	1	0	0	6	0	0	7
CONSOLIDADO	9	57	188	2.472	49	439	540	3.754

Brecha salarial mujeres y hombres

Tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada



Distribución de la organización al 31 de diciembre de 2021 por:



Remuneraciones del Directorio

Todas las remuneraciones están presentadas en Unidades de Fomento (UF)

Directorio Camanchaca S.A.

Director	2020	2021
Jorge Fernández García	3.600	3.600
Francisco Cifuentes Correa	2.160	2.160
María Verónica Morales Mena	1.440	1.440
Jan Stengel Meierdirks	1.440	1.440
Juan Ignacio Domínguez Arteaga	1.440	1.440
Luis Hernán Paul Fresno	1.440	1.440
Claudio Inglesi Nieto	1.440	1.440

Comité de Directores Camanchaca S.A.

Director	2020	2021
María Verónica Morales Mena	480	480
Claudio Inglesi Nieto	480	480
Juan Ignacio Domínguez Arteaga*	0	360
Luis Hernán Paul Fresno*	480	120

* El director Luis Hernán Paul recibió 40 UF mensuales por concepto de Comité hasta marzo 2021. Es reemplazado en el Comité por Juan Ignacio Domínguez a partir de abril 2021.

Directorio Camanchaca Pesca Sur S.A.

Director	2020	2021
Francisco Cifuentes Correa	1.440	1.440
Jan Stengel Meierdirks	1.080	1.080
Frank Stengel Meierdirks	720	720
Juan Ignacio Domínguez Arteaga	720	720
Jorge Fernández García	720	720

Directorio Salmones Camanchaca S.A.

Director	2020	2021
Jorge Fernández García	2.700	2.700
Francisco Cifuentes Correa	1.080	1.080
Ricardo García Holtz	1.080	1.080
Felipe Sandoval Precht	1.080	1.080
Tore Valderhaug	1.080	1.080
Joaquín Villarino Herrera	1.080	1.080
Rodrigo Errázuriz Ruiz-Tagle	1.080	1.080

Comité de Directores Salmones Camanchaca S.A.

Director	2020	2021
Joaquín Villarino Herrera	480	480
Rodrigo Errázuriz Ruiz-Tagle	480	480
Tore Valderhaug	480	480

Directorio Camanchaca Cultivos Sur S.A.

Director	2020	2021
Jorge Fernández García	360	360
Francisco Cifuentes Correa	360	360

Remuneraciones de los ejecutivos

Durante 2021, el total de remuneraciones percibido por los gerentes y ejecutivos de la Compañía, integrado por 51 profesionales, sumó MUS\$ 6.298, considerando componentes fijos y variables. Este último, consiste en un bono anual variable por desempeño, no garantizado, sujeto a la evaluación del cumplimiento de los objetivos pactados, los resultados de la empresa y del desempeño esperado y/o establecido por su jefatura.

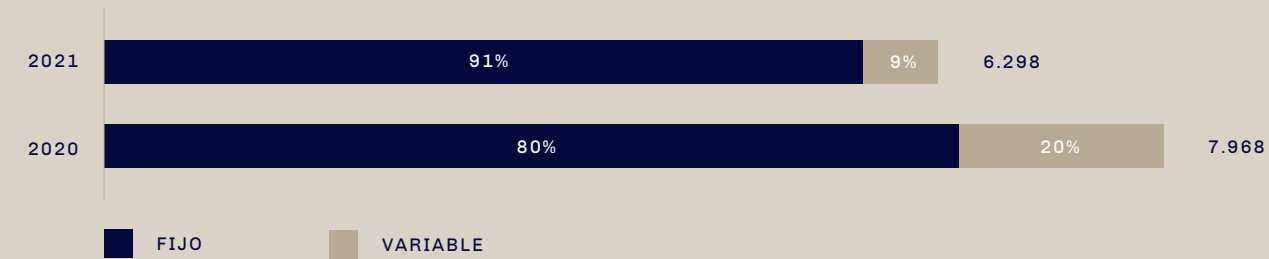
Planes de compensación y beneficios

La Compañía cuenta con planes de compensación y beneficios para sus ejecutivos, basados en el cumplimiento de los objetivos individuales, tales como resultados financieros y operativos. Dichos planes están diseñados con el propósito de que las remuneraciones estén alineadas con los resultados y objetivos de largo plazo de la empresa, como también propiciar las condiciones que agreguen valor y movilicen la creatividad y colaboración de los ejecutivos; desarrollar aspectos profesionales y personales de los colaboradores, además de atraer nuevos talentos a la Compañía y retener los existentes.

Adicionalmente a los bonos por desempeño como componente variable, Camanchaca S.A. cuenta con otros beneficios para sus colaboradores, tales como seguro complementario de salud, seguros de vida y catastrófico, que durante 2021 totalizaron US\$ 101 mil.

Total percibido por gerentes y ejecutivos principales (MUS\$)

Remuneraciones calculadas en base a tipo de cambio de cierre de cada año.



Informe anual Comité de Directores

materia se trató en las sesiones de fechas 25 de mayo de 2021, 31 de agosto de 2021, 26 de noviembre de 2021 y 9 de marzo de 2022. Durante su revisión, el Comité entregó precisiones con el propósito de mejorar la explicación del Análisis Razonado de los Estados Financieros, las que fueron incorporadas, en cada oportunidad.

Designación del Comité

En sesión de Directorio de fecha 27 de abril de 2021, se procedió a designar a los integrantes del comité de directores de la compañía (el "Comité"), conforme a lo establecido en el inciso 1° del artículo 50 bis de la Ley 18.046 y las instrucciones que sobre el particular impartió la Comisión para el Mercado Financiero en el Oficio Circular N° 560 de fecha 22 de diciembre de 2009, siendo designados los directores señores Claudio Inglesi Nieto y María Verónica Morales Mena, en su carácter de directores independientes, y don Juan Ignacio Domínguez, quien fue elegido por unanimidad.

Presidencia

En sesión de fecha 27 de abril de 2021 del Comité, fue elegida presidenta del Comité doña María Verónica Morales Mena.

Labores desarrolladas por el Comité

Las tareas desarrolladas durante el período comprendido entre el 25 de mayo de 2021 y el 31 de marzo de 2022 por el Comité, siguiendo el mismo orden de facultades y deberes establecidos en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, fueron las siguientes:

- 1.- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación. Esta

- 2.- Proponer al Directorio los auditores externos que serán sugeridos a la Junta de Accionistas respectiva. Esta materia se trató en la sesión de fecha 28 de febrero de 2022, recibiendo a tales efectos las propuestas de dos firmas distintas y analizándose en consecuencia su mérito bajo los siguientes parámetros: Precio; Horas Destinadas; Conocimiento de la Compañía; Conocimiento de la Industria; y, Sanciones durante los últimos 5 años. En función de lo anterior, el Comité de Directores sugirió mantener a la empresa de auditoría externa designada el año 2021, siendo esta EY Audit SpA.

- 3.- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI y evacuar un informe respecto a esas operaciones. Con relación a este punto, en sesiones de fechas 29 de junio de 2021, 27 de julio de 2021, 28 de septiembre de 2021, y 26 de noviembre de 2021 se revisaron las nuevas prerrogativas y deberes que establece la Ley 21.314 para el Comité de Directores, entre los que se consideran la revisión de la Política de habitualidad de la empresa, donde para cualquier modificación se requiere del pronunciamiento previo del Comité, y la elaboración de una propuesta de Política general de manejo de conflictos de interés, donde el Comité evacuó su propuesta la cual fue aprobada por el directorio en su sesión de noviembre de 2021. Además de lo anterior, en sesión de fecha 28 de septiembre de 2021 el Comité tomó conocimiento de las operaciones con partes relacionadas indicadas en el inciso final del artículo 147 de la ley 18.046 y aquellas de tracto sucesivo celebradas con sociedades filiales y coligadas, verificando que dichas operaciones se hayan celebrado en condiciones de mercado, siendo su único objeto contribuir al interés social. La revisión del Comité incluyó todas las operaciones con partes relacionadas, incluso aquellas por montos no relevantes. Según se observó, las operaciones antes referidas corresponden a operaciones con filiales en la cuales la Compañía es dueña indirecta del 100% de la propiedad y operaciones cubiertas por la Política de Habitualidad de la empresa publicada como



Hecho Esencial el 26 de abril de 2013. Sobre este punto, el Comité efectuó una revisión de la Política de Habitualidad de Camanchaca S.A., señalando que la misma se adecuará a las normas mínimas que establezca la CMF en la Norma de Carácter General que emita en su momento.

- 4.- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad. Esta materia se trató en la sesión de fecha 17 de enero de 2022. La revisión de los planes de compensación incluyó el examen de la correcta alineación de la remuneración variable con los objetivos de la Compañía, verificando que los mismos no induzcan a acciones contradictorias con los intereses de la Sociedad.
- 5.- Preparar un informe anual de su gestión, en que se incluyan sus principales recomendaciones a los accionistas. Esta materia se trató en la sesión de fecha 28 de febrero de 2022. A este respecto, se deja constancia que el Comité no tiene recomendaciones particulares que presentar a los accionistas.
- 6.- Informar al directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la ley N° 18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia. No se suscribieron durante 2021 contratos con la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no forman parte de la auditoría externa.
- 7.- Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende una junta de accionistas o el directorio, en su caso. En sesión de fecha 26 de julio de 2011 el Directorio de la

compañía le encomendó al comité de directores supervisar la implementación del plan de auditoría interna. En las sesiones de fechas 29 de junio de 2021, 27 de julio de 2021, 28 de septiembre de 2021, 26 de octubre de 2021, 26 de noviembre de 2021, y 20 de diciembre de 2021 el Comité revisó los avances en la implementación del plan de auditoría interna. En la sesión de 20 de diciembre de 2021 participaron los auditores externos, quienes efectuaron una presentación sobre su informe de control interno.

A su vez, el comité de directores realizó las siguientes actividades complementarias:

- En sesión de fecha 27 de julio de 2021, el Comité solicitó se informase en siguientes sesiones sobre los avances en la automatización de registros de mortalidades y costos de biomasa de la filial Salmones Camanchaca en sistema SAP, de lo cual se informó en la sesión de fecha 28 de septiembre de 2021, con los avances y soluciones.
- En sesión de fecha 31 de agosto de 2021, el Comité revisó aspectos de ciberseguridad y continuidad operativa, presentados por el gerente de auditoría y control interno.
- En sesión de fecha 17 de enero de 2022, el Comité realizó una autoevaluación de su funcionamiento.

Presupuesto y gastos

El Comité de Directores cuenta con un presupuesto anual para su funcionamiento de 1.500 Unidades de Fomento, el que fue aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 21 de abril de 2021. Durante el año 2021 el comité de directores no incurrió en gastos en el ejercicio de sus funciones.

La industria y el negocio



Salmonicultura

La Compañía aprovechó al máximo su estrategia de diversificación de mercados y productos, potenciando su diferenciación a través de la oferta de productos de mayor valor agregado -como filetes y porciones, que representaron un 90% de las ventas del año.

El año 2021 fue un año que estuvo marcado por los eventos de floraciones de algas y bajas de oxígeno ocurridos durante el verano en los fiordos de Reñihue y Comau, los que causaron mortalidades, limitaron el crecimiento de los peces y pusieron a prueba la capacidad de reacción de la Compañía ante una contingencia que la afectó de forma productiva y comercialmente. Los avances en materia de vacunación, y con ello la flexibilización en las restricciones sanitarias de la pandemia en los mercados principales en los que la Compañía opera, impulsó la demanda y gatilló una importante recuperación de precios del salmón a nivel internacional.

En este contexto, Salmones Camanchaca alcanzó una cosecha de 42 mil toneladas WFE de salmónidos, siendo 40 mil toneladas WFE de salmón Atlántico, cuya producción representó un 5,5% de la oferta nacional y un 1,4% de la mundial. Adicionalmente, se cosecharon 1.842 toneladas WFE de salmón Coho.

Con todo, un alza histórica en el precio permitió a la firma paulatinamente ir recuperando robustez en la segunda mitad del año. Este fenómeno tuvo que ver con la progresiva reactivación de las ventas en el canal Food Service -altamente afectado por el surgimiento de la pandemia-, el que migró a productos de mayor valor, pero sobre todo por el alza en el canal retail, que logró posicionarse de manera importante debido al incremento del consumo de salmón directamente en los hogares. En este sentido, el canal e-commerce creció cuatro veces con respecto a 2020, abriendo una ventana de oportunidad a futuro.

Salmones Camanchaca tiene presencia en todos los mercados tradicionales del mundo, pero el norteamericano continúa siendo su principal mercado, por el tamaño y oportunidades de crecimiento, debido al bajo consumo per cápita y la gran demanda de productos de mayor valor agregado. La Compañía aprovechó al máximo su estrategia de diversificación de mercados y productos, potenciando su diferenciación a través de la oferta de productos de mayor valor agregado -como filetes y porciones, que representaron un 90% de las ventas del año. Esto permitió una mejor posición de ventas y resultados, principalmente en países donde Camanchaca tiene oficinas propias, como México donde se canalizaron el 21% de las ventas del año impulsado por la apertura de la oficina de ventas de la matriz en este país en 2020.

Cadena productiva

En la especie de salmón Atlántico, Camanchaca está integrado en toda la cadena productiva, incluyendo la implementación de su programa de mejoramiento genético, que le otorga ventajas competitivas. Lo anterior ha permitido que las cosechas se logren en un menor plazo, pasando de 16 o 17 meses de cultivo a 14 o 15 meses promedio; con una mayor velocidad de crecimiento, registrando un aumento de casi 10% de peso promedio en este tiempo; con una mejor respuesta a enfermedades; nuevas formas y tipos de alimentación, y segmentando la siembra de machos y hembras, entre otras innovaciones.

Con relación al salmón Coho, las ovas son compradas a terceros y cultivadas en la piscicultura del Río de la Plata, hasta alrededor de los 40 gramos. Posteriormente, sigue su desarrollo en el centro Playa Maqui, en el Lago Llanquihue, hasta alcanzar los 250 gramos, para ser trasladados a los centros de agua mar para su cultivo final hasta la cosecha, con un peso objetivo mayor a 3,5 kg. WFE.

1. Ciclo productivo en agua dulce

1.1. SALMÓN ATLÁNTICO

PISCICULTURA POLCURA - PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENÉTICO (36 MESES)

El Programa de Mejoramiento Genético (PMG) es desarrollado en las instalaciones de esta piscicultura de agua dulce, ubicada

en Polcura, Región del Biobío. Este programa cuenta con más de 20 años de antigüedad y le ha permitido a Salmones Camanchaca potenciar características distintivas en sus peces, tales como la resistencia a enfermedades y a parásitos, y conseguir crecimientos mejores y más rápidos. Con casi 70 años de funcionamiento, Polcura fue una de las primeras pisciculturas en Chile. En este lugar se realizan estudios, y cruza de familias de las cepas Fanad y Lochy para obtener los mejores resultados a partir de las fortalezas y potencialidades de ambas cepas. Además, con el objetivo de diversificar y robustecer el portafolio genético, se trabaja con la empresa líder en genética de ovas Aquagen a través de un convenio como multiplicador de su genética; el año 2021 fue el segundo año en que reproductores de su cepa genética produjeron ovas en la piscicultura de la firma.

PISCICULTURA RÍO DEL ESTE - REPRODUCTORES (12 MESES)

Los reproductores obtenidos a partir del PMG desarrollado en Polcura, son trasladados vía terrestre hasta la piscicultura Río del Este, en la Región de Los Lagos. Desde la desembocadura del río Petrohué se obtienen los gametos de machos y hembras que

luego son utilizados en el proceso de fertilización, para más adelante seleccionar las ovas. La producción se realiza durante todo el año y, una vez que se llega al último estado de las ovas -"ova ojo"-, éstas son trasladadas hacia la piscicultura de recirculación en el río Petrohué para continuar su desarrollo.

PISCICULTURA RÍO PETROHUÉ (6 - 7 MESES)

Esta piscicultura de recirculación o flujo cerrado es pionera en el mundo en contar con este sistema para el cultivo de salmón Atlántico y, por lo mismo, es un ícono para la Compañía. En esta unidad se reciben las "ovas ojo", donde se mantienen bajo condiciones ideales de temperatura. Luego de cerca de 30 días de incubación, eclosionan (o nacen) los alevines, que son alimentados intensamente por un período de tres a cuatro meses, hasta alcanzar un peso de entre cinco y siete gramos. Posteriormente, son ubicados en otras unidades más grandes, llamadas ongrowing, donde permanecen entre dos a tres meses más, alcanzando un peso de 30 a 40 gramos, para posteriormente pasar a la Unidad Productora de Smolt (UPS), donde realizan su última etapa del proceso en agua dulce.



UNIDAD PRODUCTORA DE SMOLT RÍO PETROHUÉ (4-5 MESES)

En la UPS se alcanza el mayor crecimiento de los peces en agua dulce, llegando a los 130 gramos o más, según establezca la planificación productiva. En total son cinco UPS, cuyos estanques están adaptados para cultivar peces de mayor tamaño y controlar el proceso más crítico que enfrentan estos en agua dulce: la adaptación al agua de mar, lo que se conoce como "smoltificación".

Cabe destacar que en las instalaciones de Petrohué trabajan algo más de 90 personas, de las cuales un 70% son habitantes del sector de Ensenada y alrededores, aledaño a las operaciones.

1.2. OTRAS ESPECIES

RÍO DE LA PLATA (8 A 9 MESES)

Esta piscicultura ubicada en Purranque, Región de Los Lagos, está preparada para realizar desde el cultivo inicial hasta la etapa de alevín de las especies Trucha y Coho, para posteriormente continuar

con el desarrollo en el centro del lago Llanquihue, en Playa Maqui. Actualmente, en esta piscicultura se desarrolla la producción de Coho, donde las ovas son cultivadas hasta que alcanzan su peso objetivo. En este centro trabajan 21 personas, de las cuales cerca de la mitad reside en la comuna de Purranque.

PLAYA MAQUI, FRUTILLAR (6 A 7 MESES)

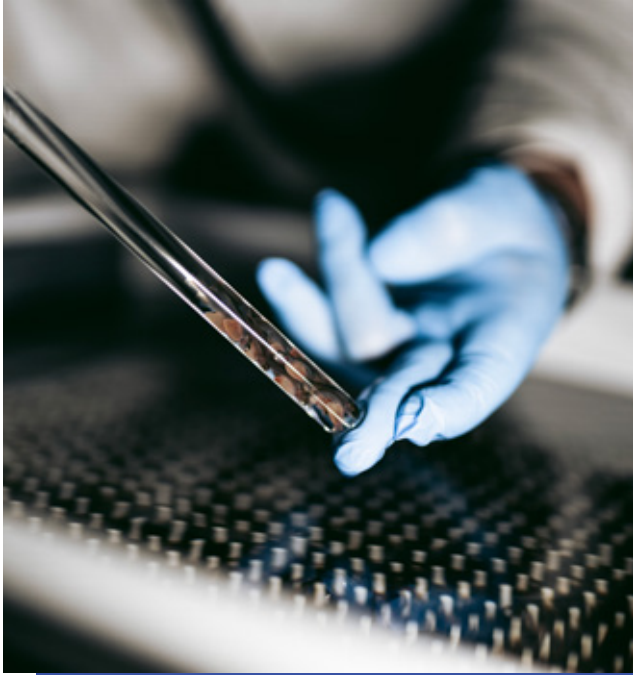
Adicional a la UPS de Petrohué, Salmones Camanchaca cuenta con un centro de smoltificación en el lago Llanquihue. En este centro se lleva a cabo el cultivo de truchas y salmón Coho. Hoy este centro está completamente dedicado a la producción de Coho, para abastecer con smolts a la siembra de centros propios, con una capacidad total de 1,5 millones de ejemplares. En este centro se desempeñan 14 personas y cerca de la mitad reside en la comuna de Frutillar.

ÁREA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

El área de I+D de la Compañía se inicia con el Programa de Mejoramiento Genético (PMG), el cual se formalizó como unidad en 2017.

Bajo su dirección y coordinación, se diseñan y ejecutan proyectos de investigación, desarrollo e innovación con el objetivo de mejorar el desempeño productivo, sanitario y económico de la Compañía.

Durante 2021 se ejecutaron 10 proyectos, algunos de los cuales se iniciaron previo a 2021 y otros continuarán su ejecución durante 2022. Entre ellos destacan el desarrollo de marcadores moleculares para la selección de peces resistentes a patógenos con el objetivo de mejorar el estatus sanitario de los peces y disminuir el uso de antibióticos y antiparasitarios; la investigación de los efectos del fotoperíodo sobre la madurez de la cepa Lochy con el objetivo de evaluar la viabilidad de acortar los tiempos de cultivo en el mar; la evaluación de inmunoestimulantes en ensayos de campo utilizando indicadores productivos y moleculares para cuantificar su eficacia; la investigación de la capacidad de oxigenación en peces hembras y machos para optimizar la producción en base a características innatas de ambos sexos; y la implementación de un programa de monitoreo automático de la calidad de materia prima en plantas primarias y secundarias para generar bases de datos con suficiente poder para realizar análisis cuantitativos robustos y que contribuyen a mejorar prácticas y procesos que inciden sobre la calidad.



2. Ciclo productivo de engorda en mar

ENGORDA EN LAS REGIONES DE LOS LAGOS Y DE AYSÉN (12 A 18 MESES EN SALMÓN ATLÁNTICO Y 6 A 10 MESES EN COHO)

A continuación de la etapa de agua dulce, los smolts son trasladados a los centros de agua mar para continuar su crecimiento, hasta alcanzar la talla de cosecha objetivo de cada centro. Los traslados se realizan en camiones especialmente acondicionados para asegurar sus óptimas condiciones. Luego, son transferidos a barcos diseñados para beneficiar a los peces y que puedan ser sembrados en los centros de agua mar de la Compañía.

En el año 2021, la siembra alcanzó 10,1 millones de la especie Atlántico, que fueron a seis centros de la Región de Los Lagos y a cinco centros de la Región de Aysén. Adicionalmente se sembraron 0,6 millones de la especie Coho, en un centro de la Región de Los Lagos.

La siembra está determinada por la planificación productiva, que principalmente considera aspectos como la cepa a sembrar, plazo de crecimiento, maduración, riesgos sanitarios ambientales, periodos de cierre de barrios, capacidad de procesamiento en planta y estacionalidades en los mercados. El plazo de cultivo ha ido disminuyendo por los avances genéticos y las nuevas formas de alimentación, que permiten optimizar el crecimiento de los peces, reduciendo así el período de estancia en el mar y los mayores riesgos asociados.

Los centros cuentan con sistemas automáticos de alimentación, lo que permite mejorar eficiencias y realizar el proceso de forma remota, condición especialmente relevante en zonas que presentan un clima adverso, con días de puerto cerrado que impiden ingresar al centro. Adicionalmente, se ha masificado el uso intensivo de dietas de alto rendimiento y se han incorporado sistemas de apoyo a la alimentación, tales como software de apoyo con inteligencia artificial y sistemas de detección automática de pellets. Así como tecnología de cámaras de última generación para monitorear el consumo de alimento y mejorar la seguridad física de los centros desde la central ubicada en las oficinas corporativas de Salmones Camanchaca en Puerto Montt.



En 2021, Salmones Camanchaca con el constante objetivo de diversificar el riesgo y buscando una mejor optimización de los centros de cultivos con otras especies, desarrolló un nuevo plan productivo que busca diversificación de centros entre regiones, robusteciendo su presencia en concesiones con mayor renovación de aguas en la Región de Aysén y la incorporación de tecnologías y estructuras mitigadoras de riesgos propios de los centros de cultivo.

Salmones Camanchaca participa en una Asociación de Cuentas en Participación (ACP) para la producción de truchas. El aporte corresponde a seis concesiones de acuicultura, que son operadas por el gestor Caleta Bay, donde también participa como tercer asociado Kabsa S.A. El resultado obtenido por la ACP se reparte en tercios iguales. Desde enero de 2023 Salmones Camanchaca renovará su participación por un plazo de seis años, esta vez con cuatro concesiones. A partir de esa fecha, el volumen actualmente producido por la asociación -que alcanza a los nueve millones de peces en cada ciclo- dejará un remanente de aproximadamente tres millones de peces, que serán destinados al cultivo propio en las especies salmón Atlántico y/o Coho.



3. Cosecha

WELLBOATS

Una vez que los peces alcanzan la talla adecuada, son trasladados en barcos -llamados wellboats- hasta las plantas de proceso primario de la Compañía: la cosecha de los centros en la Región de Los Lagos es trasladada hacia la planta San José y la de la Región de Aysén a la planta Surproceso.

Durante 2021 hubo significativos avances en la construcción de un nuevo wellboat de origen noruego en el que se acordó un uso exclusivo para Salmones Camanchaca, que cuenta con tecnología de punta para el transporte y tratamiento de peces vivos. Esta embarcación podrá transportar más de 400 toneladas de salmón vivo, y tendrá una capacidad de bodega de 2.800 m³, superando el promedio de 1.000 m³ de las naves que existen en el país. Además, contará con equipamiento para generar cero emisiones durante el transporte cerrado con seguimiento y depuración de agua; un sistema de refrigeración RSW con producción y tratamiento de agua dulce. Adicionalmente, contará con la tecnología para realizar tratamientos antiparasitarios no farmacológicos en un ambiente cerrado. Se espera la llegada del nuevo barco para abril 2022.

4. Procesamiento

Salmones Camanchaca procesa en cuatro plantas de proceso:

SAN JOSÉ (CALBUCO, REGIÓN DE LOS LAGOS)

En estas instalaciones se realiza el proceso primario de matanza y eviscerado de los peces provenientes de los centros de Camanchaca

ubicados en la Región de Los Lagos. Tiene una capacidad de 85.000 peces diarios, que le permiten procesar a otros productores y exportar salmón entero y fresco directamente a los mercados de Brasil, Argentina, China y Japón, por vía terrestre o aérea. Esta planta tiene capacidad de acopio, lo que le permite tener flexibilidad para manejar altos volúmenes de proceso con varios clientes en paralelo.

SURPROCESO (QUELLÓN, REGIÓN DE LOS LAGOS)

Salmones Camanchaca es dueña de un tercio de la propiedad de esta planta, que procesa los peces provenientes de los centros de engorda de la Región de Aysén. Su capacidad es de 140.000 peces diarios, que le permiten prestar servicios a otras salmoneras.

PLANTA DE VALOR AGREGADO (TOMÉ, REGIÓN DEL BIOBÍO)

En esta planta se procesan todos los peces que no son exportados en formato fresco entero desde las instalaciones de la planta de San José. Su capacidad de procesamiento alcanza a 380 toneladas de salmón por día para distintas especies y formatos (entero, filete fresco, porciones, entre otros), permitiendo a Salmones Camanchaca obtener el máximo rendimiento sobre la materia prima. Esta planta tiene una ocupación de más de 1.000 plazas de trabajo en promedio al año, y en épocas de máximo volumen puede llegar hasta 1.500. La gran mayoría de ellas corresponde a contratación local, que implica un importante aporte al desarrollo económico y social de la zona.

Un hito importante dentro de esta planta tiene que ver con el trabajo realizado durante el año 2021 para ingresar su declaración de impacto ambiental al Servicio de Evaluación Ambiental. Esta

operación funciona desde mucho antes que se estableciera este organismo ambiental en 1997, por lo cual en sus orígenes no estuvo obligada a contar con un reporte sobre sus efectos en el entorno. Los esfuerzos realizados para conseguir esta actualización normativa permitieron conseguir una positiva calificación en enero de 2022.

PLANTA PROCESAMIENTO DE COHO (TOMÉ, REGIÓN DEL BIOBÍO)
Conforme a la alta demanda de procesamiento y el interés tanto de aumentar los productos de valor agregado como de desarrollar la producción y procesamiento de Coho, este año 2021 se ha duplicado la capacidad con la inversión en una línea adicional alcanzando así un nivel de producción de 2.000 toneladas WFE al mes. Esta planta genera 300 puestos de trabajo en el período de cosecha del Coho, desde septiembre a diciembre, de los cuales un 90% corresponde a personas de la comunidad local.

En todas las plantas de proceso se mantienen los protocolos de higiene y control de pandemia, que a la fecha consideran, entre otros, controles semanales de test PCR o de antígenos. De esta manera, Camanchaca ha logrado detecciones tempranas, garantizando la continuidad de su operación.

5. Logística

La exportación de los productos frescos se realiza principalmente por vía aérea, permitiendo optimizar los tiempos entre el proceso de cosecha y el consumidor final, incluso en mercados lejanos como el chino y el sudeste asiático. En 2021 se mantuvieron las restricciones sanitarias que disminuyeron significativa los vuelos de pasajeros desde la región del Biobío, por lo que se privilegiaron los envíos terrestres a Santiago, desde donde se despacha el producto principalmente en aviones cargueros.

Adicionalmente, los productos congelados son transportados, en su mayoría, por vía marítima, asegurando la cadena de frío y la entrega de productos de calidad. La Compañía recibió este año la certificación de la Dirección General de Aduanas como Operador Económico Autorizado (OEA), siendo la única en su categoría en contar con esta distinción que garantiza que la cadena de suministro del exportador es segura en producción, almacenamiento, control de personal, documentación y despacho, obteniendo el reconocimiento de operador confiable.

Principales estándares de sostenibilidad

AQUACULTURE STEWARDSHIP COUNCIL (ASC)

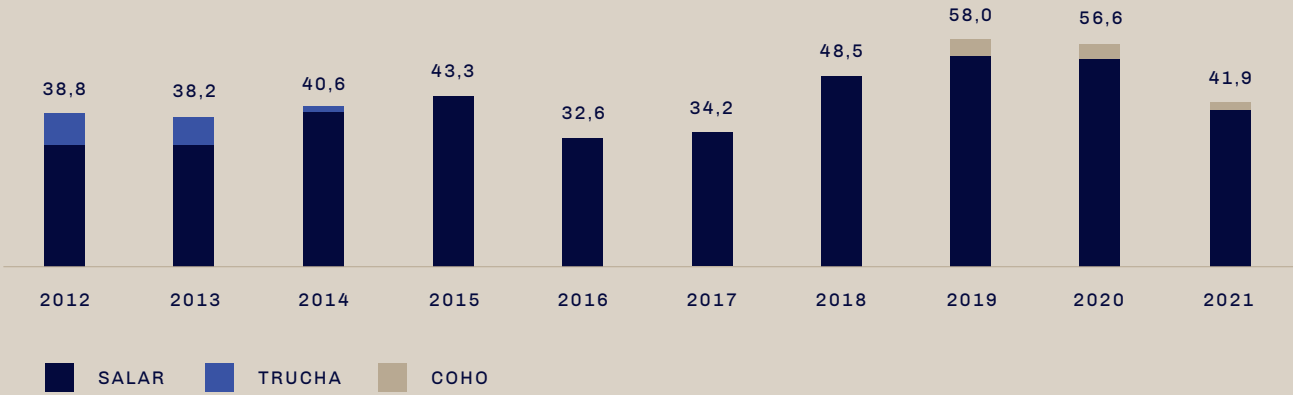
Salmones Camanchaca se ha comprometido con su cumplimiento, que garantiza que la actividad es ambientalmente sostenible y socialmente responsable, y conforme al objetivo trazado para el año 2021, al cierre del periodo un 56% de las cosechadas en los últimos 24 meses se encuentran certificados con este estándar. Monterey Bay Aquarium actualizó las normas del programa de Seafood Watch de 2017, anunciando que el salmón cultivado bajo la certificación ASC avanzó en su clasificación como un producto del mar sustentable a "buena alternativa".

BEST AQUACULTURE PRACTICES (BAP)

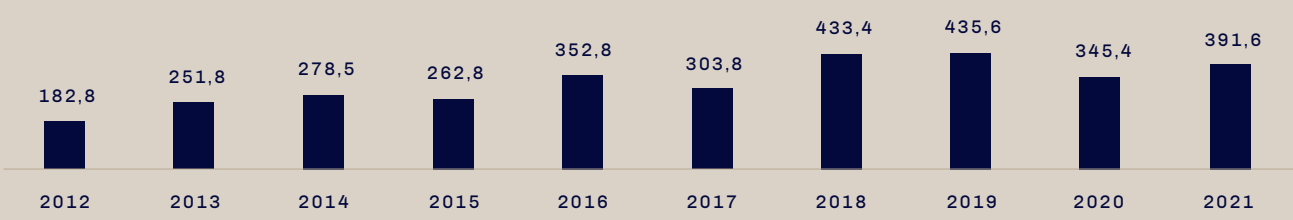
Esta certificación garantiza a los consumidores, supermercados y operadores de Food Service que los productos comercializados por Salmones Camanchaca son elaborados bajo las más estrictas prácticas acuícolas de la industria. En un sistema de evaluación de una a cuatro estrellas, Salmones Camanchaca cuenta con el máximo, habiendo certificado toda su cadena de valor bajo los estándares de este programa voluntario que mide y evalúa la responsabilidad social y medioambiental, bienestar animal, inocuidad alimentaria y trazabilidad de los productos.



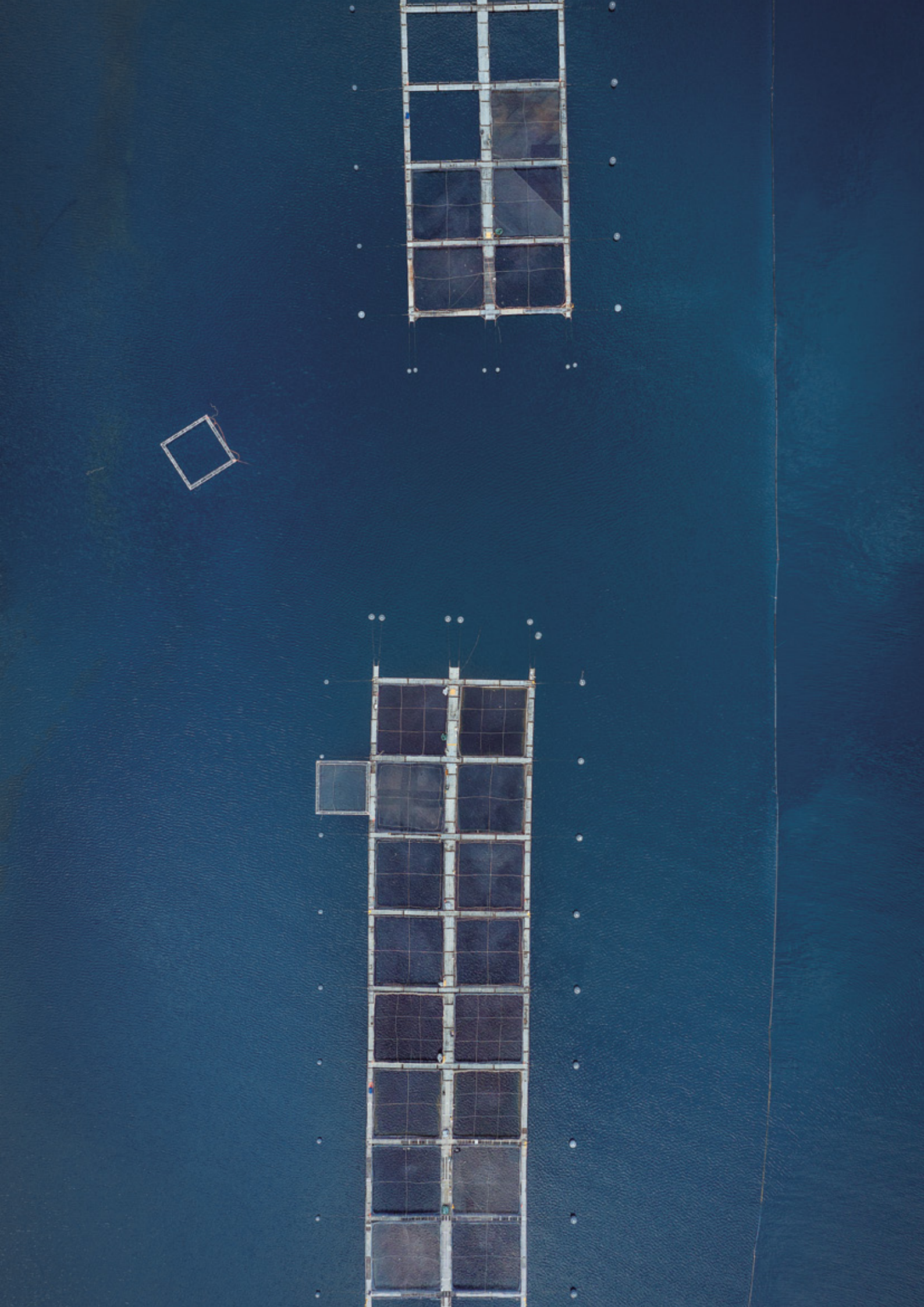
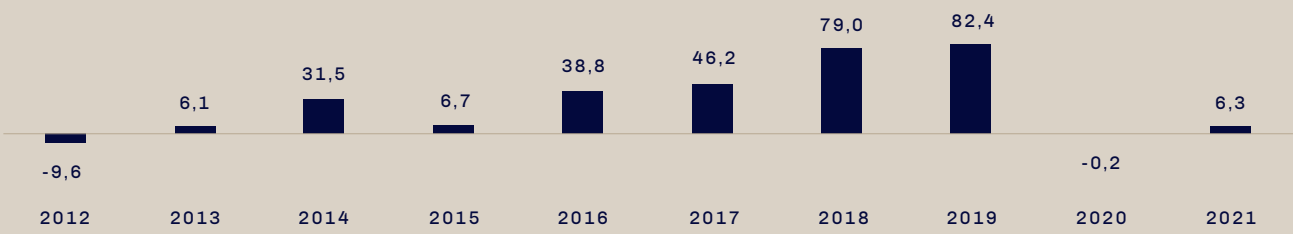
Cosechas (miles de toneladas WFE)



Ingresos (MMUS\$)



EBITDA (MMUS\$)



Pesca

Un gran hito de 2021 para esta división fue el lanzamiento de la nueva marca ÚNICO, que apunta a ampliar la presencia de Camanchaca ante el consumidor local.

Chile tiene una indiscutible tradición pesquera, y dentro de este contexto, Camanchaca es un actor relevante en el negocio de la pesca extractiva, con intereses en la pesquería de anchoveta en el norte -con base en Iquique, Región de Tarapacá- y jurel, sardina y langostino en la zona centro-sur, con operaciones en Tomé, Talcahuano y Coronel, en la Región del Biobío. Como uno de los representantes clave de la industria, esta división participa activamente en la promoción del sector a través de la Asociación Gremial de Armadores e Industriales Pesqueros del Norte Grande y la Asociación de Industriales Pesqueros del Sur, respectivamente.

Excluyendo la sardina común, proveniente de compras a terceros, las pesquerías donde participa Camanchaca se encuentran en plena explotación o subexplotadas, destacando la importante recuperación de aquéllas que se encontraban hace unos años en condiciones de sobreexplotadas o agotadas. Lo anterior es un reflejo de la recuperación de estas pesquerías que se explica por una adecuada regulación como la que se tiene actualmente.

Pesquería	Región	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Jurel	XV-XII	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Anchoveta	XV-II	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Anchoveta	V-X	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Sardina común	V-X	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Camarón nílón	II-VIII	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Langostino amarillo	V-VIII	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Langostino colorado	V-VIII	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

● Agotada o colapsada

● Sobre explotadas

● Plena explotación

● Sub explotado

Camanchaca Pesca Norte

Camanchaca Pesca Norte, con base en Iquique, tiene un 24% de las licencias transables de la pesca de anchoveta, pesquería que en la actualidad de mantiene es estado de subexplotación. La totalidad de la captura es destinada a la producción de aceite para consumo humano con alto contenido de omega 3 y a la producción de harina que es un ingrediente esencial en la alimentación animal para consumo humano.

Esta especie, compartida con Perú, conforma la biomasa de peces más grande del mundo que ha demostrado tener una alta capacidad de adaptación y de reproducción frente a los cambios climáticos.

Durante 2021, la Corte Suprema -a instancias de un recurso interpuesto por pescadores artesanales- prohibió la operación de la flota industrial en la zona dentro de las primeras 5 millas, salvo en casos excepcionales. Esto pese a que, durante décadas, los barcos industriales operaron dentro de esta zona donde no hubiese interferencia con los barcos artesanales, sin afectar la sustentabilidad de la biomasa. Para compensar dicho escenario, se paralizaron cuatro barcos de nuestra flota industrial y se activó en el cuarto trimestre, un modelo que favorece la participación de la pesca artesanal a través de la compra de pesca, utilizando un barco especialmente habilitado para el transporte de dichas capturas hacia la planta de procesos ubicada en Iquique.

Lo anterior permitió a Camanchaca Pesca Norte, procesar los siguientes volúmenes en las pesquerías en que participa:

- Anchoveta propia: 20 mil toneladas
- Anchoveta de compra a terceros: 37 mil toneladas
- Jurel: 11 mil toneladas
- Caballa: 23 mil toneladas

Como consecuencia de lo anterior, esta unidad de negocios obtuvo en 2021 un EBITDA negativo de US\$ 0,8 millones (US\$ 7,4 millones negativos en 2020) por la escasez de capturas de anchoveta, aunque mitigada por mayores capturas de jurel y caballa. Hubo un mayor nivel de capturas en comparación a 2020, pero bajo el promedio habitual de la división.

PRODUCTOS

En esta división se producen y comercializan principalmente dos productos:

- Harina de pescado, de alto contenido proteico, elevado nivel de digestibilidad y presencia de aminoácidos esenciales. Se usa como ingrediente para dietas animales, principalmente en acuicultura.
- Aceite de pescado para consumo humano, utilizado fundamentalmente para fines nutricionales y aplicaciones farmacológicas debido a su alto contenido de Omega 3 (EPA, DHA, DPA). Se comercializa principalmente en Europa y Norteamérica.





Camanchaca Pesca Sur

Esta división opera sobre los recursos jurel, sardina y langostinos con base en la Región del Biobío. En el periodo, la compañía logró capturar todas sus cuotas.

En 2021 la biomasa del jurel se incrementó en un 15% por segundo año consecutivo, dentro de los estándares para una pesquería sana. Es clave mencionar que ésta, junto con la pesquería de langostinos, cuentan con la certificación Marine Stewardship Council, principal acreditación de sustentabilidad a nivel mundial.

Particularmente en jurel congelado -destinado en su mayoría a África- éste mostró un aumento en su precio con respecto al 2020, debido a mejores condiciones de mercado en Nigeria. En total, se produjeron cerca de 20 mil toneladas de jurel congelado, volumen relevante considerando que la totalidad se tuvo que producir en plantas de congelados de terceros, dado que en 2021 estuvo en construcción la nueva planta propia en Coronel, tras el incendio que a fines de 2020 afectó a la planta ubicada en Talcahuano.

Esta nueva planta de congelados de jurel con descarga directa, incluye tecnología noruega de última generación, con una capacidad de empaque y congelación de 650 toneladas de jurel diarias y que significó una inversión de aproximadamente US\$ 29 millones.

A pesar de las dificultades ocasionadas por la pandemia asociadas a la escasez de materiales claves y la limitación de mano de obra,

la planta fue terminada en menos de 12 meses e inició su marcha blanca en febrero de 2022, proyectándose que durante el primer semestre del año esté operando a plena capacidad.

Por el lado de las conservas de jurel, se produjo un 50% más que el año anterior, logrando vender la mitad de ellas en el mercado nacional. Un hito a nivel nacional, fue el lanzamiento de la nueva marca ÚNICO que, con una distribución enfocada a supermercados regionales y mayoristas, e inicialmente, concentrada en el sector poniente de Santiago y Concepción, apunta a ampliar la presencia de Camanchaca ante el consumidor local. En total, en el mercado nacional, entre la marca UNICO, el negocio de producción para marcas de terceros y la venta a la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas (Junaeb), se vendieron casi 17 millones de tarros.

En cuanto a la sardina, ésta es una especie capturada en 2021 un 100% por el sector artesanal, y se destina a la elaboración de harina y aceite de pescado para consumo animal, especialmente como insumo para la dieta de salmones. Por su parte, en crustáceos -camarones y langostinos- estas pesquerías se encuentran en estado de subexplotación o bien plena explotación en el caso del langostino colorado, lo que se traduce en una biomasa sana.

Los langostinos se venden 96% en el mercado americano, destinándose un 70% en 2021 a retail y un 30% a Food Service.

Camanchaca Pesca Sur, procesó los siguientes volúmenes de capturas en las pesquerías en que participa:



- Jurel y caballa: 95 mil toneladas
- Sardina, anchoa y fauna acompañante: 72 mil toneladas
- Langostinos: 5,7 mil toneladas

Con todo, en 2021 Pesca Sur alcanzó un EBITDA de US\$ 28,0 millones en comparación a los US\$ 24,6 millones de 2020. Solo para efectos comparativos, El EBITDA proforma 2021 alcanzaría a US\$ 40,1 millones incorporando la indemnización del seguro por el margen perdido (perjuicio por paralización) a causa del siniestro de la planta de jurel congelado, que se encuentra a la fecha pagada en su totalidad.

PRODUCTOS

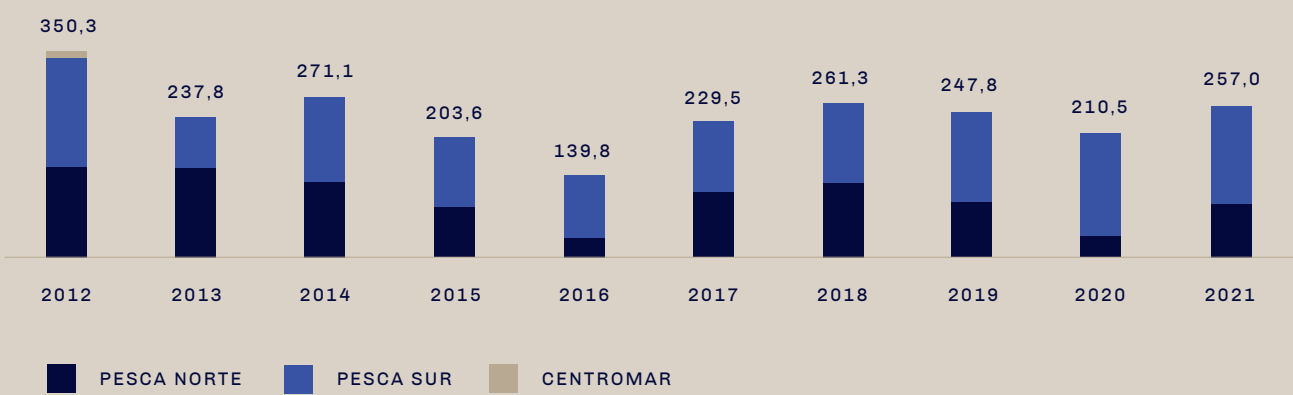
Los productos que comercializa esta división son:

- Jurel congelado, producto de consumo humano directo, de gran demanda por su alto contenido proteico.
- Conservas de pescado, elaboradas en base al jurel, en variedad natural, con salsa de tomate y aceite, en formatos de tall y medio tall. Su alto contenido de proteína (Omega 3) lo convierte en un producto altamente demandado para consumo humano.
- Langostinos congelados. A nivel mundial, es muy apetecido por sus características nutritivas, rico sabor y escasez. Camanchaca ha potenciado fuertemente la producción de langostinos amarillos y colorados, producto propio de Chile.

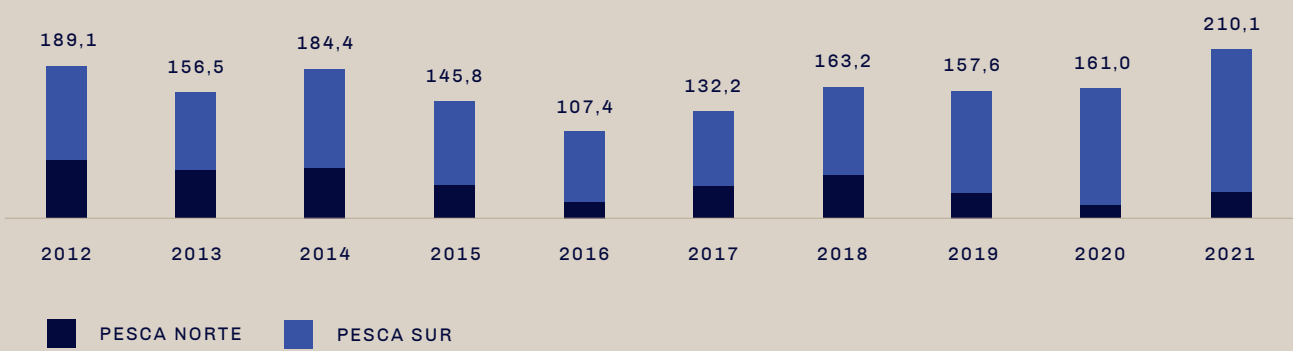
- Harina de pescado, de alto contenido proteico, elevado nivel de digestibilidad y presencia de aminoácidos esenciales. Se usa como ingrediente para dietas animales, principalmente en acuicultura.
- Aceite de pescado, con alto aporte nutricional y energético, se usa como ingrediente para dietas animales, principalmente en acuicultura.

Los esfuerzos del año se concentraron en la construcción en menos de 12 meses de la nueva planta de congelados en Coronel, que incluye tecnología de última generación, con descarga directa, y una capacidad de empaque y congelación de 650 toneladas de jurel diarias.

Capturas (miles de toneladas)



Ingresos (MMUS)



EBITDA (MMUS\$)



Cultivos

Camanchaca Cultivos Sur

Camanchaca Cultivos Sur posee más de 1.000 hectáreas de concesiones acuícolas en la isla de Chiloé para la producción de mejillón chileno, que se dividen en tres grandes áreas de cultivo: Caucahué, en Quemchi; Chequián, en Quinchao, y Pullao, en Castro. En cada una de ellas, la Compañía cuenta con instalaciones propias y accesos directos a las playas, lo que mejora la eficiencia logística de descarga y abastecimiento. La planta de procesos se encuentra en Rauco, Chonchi, en una zona estratégica y privilegiada respecto de los centros de cultivo, que permite asegurar la frescura de la materia prima. Con más de 5.000 m2 construidos, un equipamiento de primer nivel, procesos automatizados y altos estándares de calidad y seguridad alimentaria, esta división de Camanchaca accede a los mercados más exigentes y sofisticados del mundo.

Camanchaca Cultivos Sur se ha consolidado como un actor relevante en la industria mitilicultora chilena, con un foco que apunta a su sostenibilidad en el tiempo, a través de un fuerte trabajo en capital humano, medio ambiente y relación con las comunidades. A esto se suma la búsqueda de valor agregado en sus productos, y la calidad y cumplimiento de estrictas normas nacionales e internacionales, que le han permitido ser un nombre reconocido a nivel mundial como la constante de búsqueda de eficiencias en costos en toda la cadena productiva.

El año 2021 fue uno de los mejores en su historia: se anotó un nivel de ventas cercanas a las 13 mil toneladas, facturación sobre los US\$ 35 millones y un EBITDA de US\$ 6,6 millones. Todo esto dentro de un escenario afecto al impacto logístico, escasez de mano de obra en la zona y quiebres de stock de los proveedores,



que conllevó a un alza sin precedentes en precios de insumos, combustibles y flete en el transporte marítimo, y que afectó los costos, especialmente durante el último trimestre del año. El desafío permanente fue mantener controlados los costos, así como fortalecer la gestión comercial.

En el año se procesaron sobre 38 mil toneladas de materia prima, siendo 31 mil de cultivos propios. Además, se elaboraron 12 mil toneladas de producto terminado, 7% más que el año anterior, alcanzando una producción máxima histórica anual gracias a la constante búsqueda de eficiencias. Se logró mantener una baja rotación de inventarios en torno a los 35 días.

En el caso de la carne y entero, los precios reflejaron una ligera disminución de 2% en comparación con 2020, debido a una mayor producción y volumen de exportación a nivel nacional, lo que se ve reflejado en un incremento de 12% en volumen de ventas, destacándose el producto entero para Food Service dada la reactivación de este canal en medio de una disminución de restricciones por la pandemia.

El 2021 fue un año particularmente desafiante para Camanchaca Cultivos Sur. El alto nivel de ausentismo y baja captación de trabajadores de temporada ante la presencia de subsidios estatales por la pandemia, obligó a implementar medidas para potenciar la captación y retención de trabajadores en Chiloé. A lo anterior, se suma también el alza en los costos de disposición de residuos por el cierre de la planta de cal en la zona y que llevó al traslado de éstos fuera de la isla de Chiloé.

Cabe destacar que durante el periodo se logró la recertificación anual Aquaculture Stewardship Council (ASC) -que garantiza un proceso de acuicultura responsable-, la que se amplió a un 60% de la producción anual. Adicionalmente, se obtuvieron las recertificaciones BAP, BRC y APL.

CICLO PRODUCTIVO

El ciclo productivo del mejillón tiene una duración entre 14 y 20 meses, comenzando en primavera con la captación natural de larvas en las zonas estuarinas de la Región de Los Lagos. Luego de un par de meses, las semillas son trasladadas a los centros de



En el año se procesaron más de 38 mil toneladas de materia prima y se elaboraron 12 mil toneladas de producto terminado, 7% más que el año anterior, alcanzando una producción máxima histórica.



engorda, donde posteriormente se realizan procesos productivos orientados a alcanzar las condiciones óptimas en peso y talla para su cosecha.

PRODUCTOS

Los mejillones de Camanchaca son procesados para dos tipos de productos:

- Mejillón entero cocido, congelado y empacado al vacío: Éste se vende natural o con diferentes tipos de salsas, dependiendo de los mercados de destino. Su comercialización e introducción a nuevos mercados ha aumentado fuertemente durante los últimos años, en distintos formatos en el canal Food Service y retail.
- Carne de mejillón cocido y congelado: Ampliamente conocido en los diferentes mercados mundiales, en especial el europeo. Es comercializado en distintas presentaciones en el canal Food Service y retail.

MERCADOS

Actualmente, los mejillones de Camanchaca se pueden encontrar en más de 30 países.

En 2021 se intensificaron los esfuerzos para lograr una mayor venta en nuevos mercados, particularmente en Asia sin descuidar nuestra presencia en aquellos clientes estratégicos en los mercados tradicionales, tales como, Estados Unidos y Europa, con especial foco en la distribución directa a cadenas de retail y Food Service.

También se siguió afianzando posición en México, a través de la reciente oficina comercial de Camanchaca en dicho mercado.

Camanchaca Cultivos Norte

La división posee cultivos de abalones en dos centros: Caldereta y Tres Quebradas, ubicados en Caldera, Región de Atacama. En ellos se encuentran su *hatchery* e instalaciones de *nursery* y engorda, con más 1.000 estanques de flujo abierto en tierra y una capacidad potencial de producción conjunta de 260 toneladas/año.

Durante el año 2021, los cultivos se mostraron con buenos crecimientos y buenas condiciones sanitarias en los dos centros. Esto permitió llegar a las 192 toneladas de cosecha, equivalentes a un 13% más que el año anterior.

Sin embargo, el costo de materia prima aumentó en un 13% respecto a 2020, básicamente por menores tasas de crecimiento en animales adultos y una biomasa de abalones mayor a la deseada, producto de la menor demanda del año anterior producto de la pandemia, además de un menor tipo de cambio y una mayor inflación con efecto en los principales costos tales como energía, algas y mano de obra.

En la planta de procesos se logró una producción 8% mayor en comparación al año anterior, dada la mayor cosecha y un amplio mix de formatos congelados: entero IQF, carne despigmentada, y parboiled, como también una nueva línea de comercialización de abalones vivos dirigida a Estados Unidos.



PLANTA DE PROCESOS

Ubicada en Caldera, cuenta con una capacidad de producción diaria de 2.000 kilos de abalón congelado y 2.500 kilos de abalón fresco en un proceso primario para conservas. Opera bajo el Programa de Aseguramiento de Calidad (PAC) para abalón entero crudo congelado, precocido congelado, y carne de abalón cruda y despigmentada. El abastecimiento de algas -recurso escaso y protegido para la alimentación de los abalones- es un desafío permanente para Camanchaca Cultivos Norte, que se ha abastecido los últimos años a través de diferentes proveedores autorizados para la recolección y cosecha en zonas alejadas. Esto posiciona a la empresa como una de activa participación en el encadenamiento productivo regional y que potencia alianzas con proveedores locales.

PRODUCTOS

Los abalones son procesados en los siguientes tipos de productos:

- Abalón entero crudo congelado, que se destina principalmente al mercado japonés y Estados Unidos en sus empaques al vacío y granel, principalmente a canales de Food Service.
- Abalón fresco, que se envía vía aérea al mercado de Estados Unidos.
- Abalón entero precocido congelado, destinado principalmente al mercado japonés.
- Carne de abalón cruda con y sin pigmento, enviado al mercado japonés y Estados Unidos.

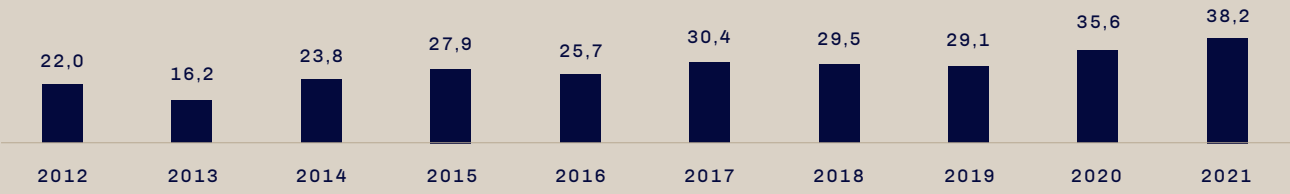
- Conservas de abalón, que se envían principalmente al mercado asiático y norteamericano. En su mayoría, el producto es elaborado mediante contratos de maquila con un tercero, para aprovechar de estos su experiencia en el proceso, aseguramiento de calidad y canales de distribución.

MERCADOS

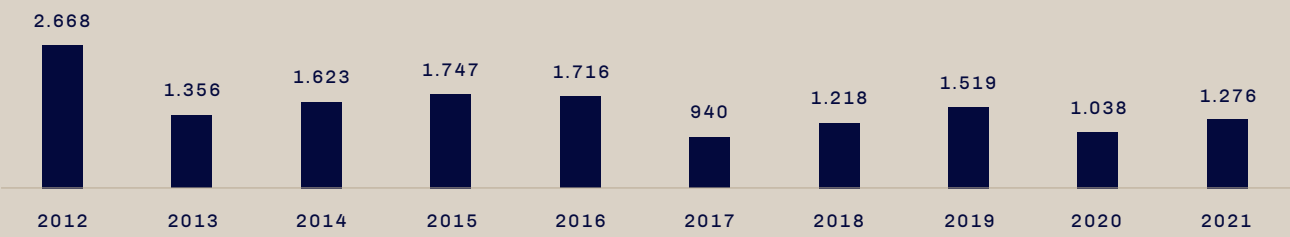
La pandemia del Covid 19 ha seguido afectando la comercialización del abalón a nivel internacional. Las restricciones de operación al sector Food Service, particularmente en los países asiáticos, han impactado fuertemente la demanda por abalones, lo que provocó una importante baja en los precios, obligando a realizar esfuerzos por desarrollar nuevos clientes, mercados, formatos y canales.

Comercialmente, se lograron aumentar las ventas de congelado y disminuir los inventarios de conservas. En Estados Unidos -donde Camanchaca cuenta con una oficina comercial- se alcanzaron buenos avances de la mano de la nueva línea de venta de abalones vivos, que requirieron nuevos equipos, procesos, empaques y logística, entre otros.

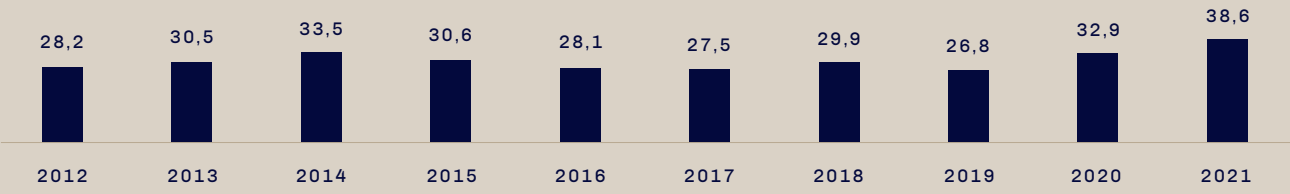
Cosechas mejillones (miles de toneladas)



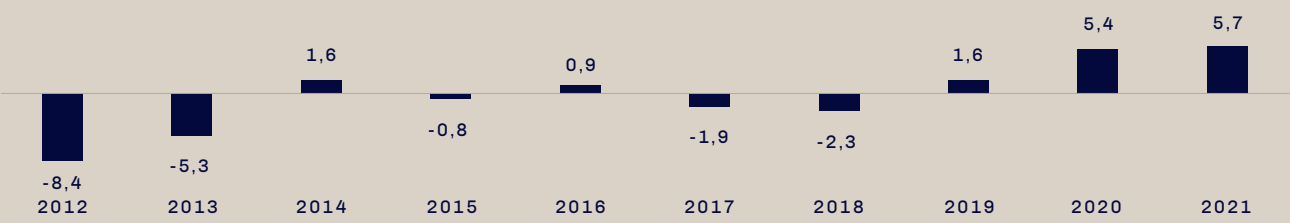
Cosechas abalones (miles de unidades)



Ingresos (MMUS\$)



EBITDA (MMUS\$)



Red de comercialización

En 2021 se realizó la apertura de la nueva oficina comercial en México, que ha permitido una distribución única en dicho mercado, impulsando un importante crecimiento.

Como parte de su estrategia comercial, Camanchaca ha estructurado un equipo de ventas que le permite diferenciarse por entregar a sus clientes un servicio y experiencia de compra de excelencia. La Compañía, a través de sus oficinas y representaciones en distintas partes del mundo, construye relaciones comerciales cercanas y de largo plazo con sus clientes, atendiendo y desarrollando los distintos mercados en forma directa, efectiva y con alta capacidad de adaptarse rápidamente a los cambios o requerimientos del mercado.

Camanchaca cuenta con oficinas comerciales en Santiago, Miami y Tokio, a la que se sumó en 2021 México, que han permitido una distribución única en dicho mercado, lo que ha impulsado un importante crecimiento, y la más reciente, Europa en la ciudad de Vigo que fue abierta a inicios de 2022. Además, cuenta con representaciones para los mercados asiáticos en la ciudad de Shenzhen. Camanchaca se ha posicionado como un proveedor de productos del mar confiable y de alto estándar. De esta manera, hoy logra distribuir y abastecer a los más importantes clientes a nivel mundial, tanto en las áreas del retail como del Food Service.

En el extranjero, los productos congelados y de mayor valor agregado son comercializados bajo las marcas Camanchaca Gourmet y Pier 33, orientadas al consumidor final mayormente. En el mercado nacional, durante 2021 se lanzó la marca ÚNICO bajo la cual se comercializan conservas de jurel, y que durante 2022 se espera que incorpore nuevos productos, como el salmón y los mejillones congelados.

Cientes

A nivel consolidado, en 2021 ningún cliente representó ingresos iguales o superiores al 10% del total de ingresos de la Compañía.

Al hacer el análisis por tipo de negocio en el segmento de Cultivos, ningún cliente representó más del 10% de las ventas totales.

En el caso del negocio de Pesca, hay un cliente que representó más del 10% de las ventas totales de ese segmento, el cual refleja cerca del 18%.

En el negocio de Salmones, sólo un cliente representó más del 10% de las ventas totales de ese segmento, sin superar el 14%.

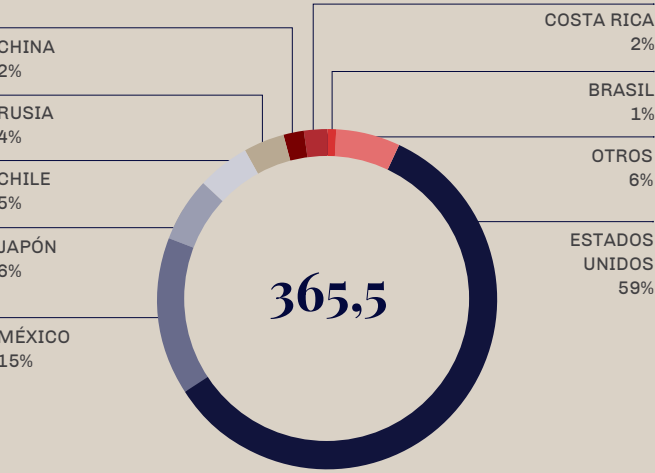
Número de clientes de Camanchaca con ventas superiores a MUS\$ 10 anuales	
Año	N° de Clientes
2012	401
2013	439
2014	423
2015	482
2016	537
2017	635
2018	667
2019	704
2020	757
2021	601

Ventas y participaciones de mercado

SALMÓN ATLÁNTICO

De acuerdo a datos de Kontali, Chile cosechó un total de 720 mil toneladas WFE de esta especie durante 2021, lo que es un 7% menor al 2020 y representa un 25% de las cosechas mundiales de esta especie, siendo solo superado por Noruega con un 53%. Las cosechas de Camanchaca fueron de 40 mil toneladas WFE, lo que representa el 6% de las cosechas chilenas de salmón Atlántico. Los florecimientos de algas ocurridos en la primera parte de 2021, redujeron en un 20% las cosechas esperadas para el año, por lo que la Compañía tuvo que adaptarse para responder ante la recuperación de la demanda del segmento Food Service y el fuerte crecimiento que mantuvo el Retail. Para esto, la estrategia estuvo enfocada en la construcción de marca y la oferta de productos de mayor valor agregado, especialmente para el mercado americano como el mexicano. En este contexto, Salmones Camanchaca logró convertirse en el primer exportador de porciones de Chile, alcanzando una participación de alrededor de un 20% en este segmento.

Ventas de Salmón Atlántico*
US\$ millones



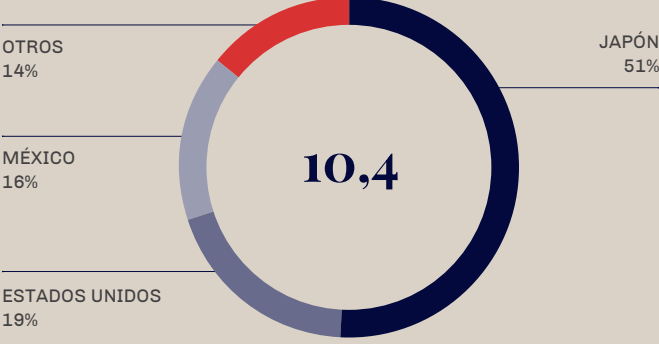
*Incluye ventas de terceros



SALMÓN COHO

Según datos de Aquabench, la cosecha en Chile durante el año 2021 alcanzó las 206 mil toneladas WFE, volumen similar que el año anterior. Las cosechas de Camanchaca representaron el 1% de las cosechas chilenas de Coho, año donde se cosecharon 1,8 mil toneladas. Para el año 2022, se espera cosechar 6 mil toneladas y profundizar en la diversificación de los mercados y formatos para esta especie hacia mercados distintos al japonés.

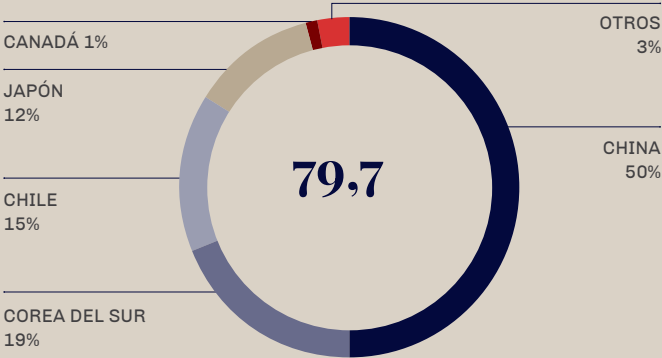
Ventas de Salmón Coho
US\$ millones



HARINA DE PESCADO

La harina de pescado lideró las ventas al exterior del sector pesquero en Chile durante 2021, con US\$ 305 millones y 233 mil toneladas exportadas (DataSur). Cifras que, no obstante, significaron un retroceso frente a los números de 2020 (-15% y -21%, respectivamente), debido a las restricciones que la pesca industrial ha debido sortear en la Región de Tarapacá, en el norte del país. Sin embargo, Chile sigue posicionándose como el segundo mayor productor de harina de pescado del mundo después de Perú, que representa el 64%. En el periodo, Camanchaca produjo 48 mil toneladas.

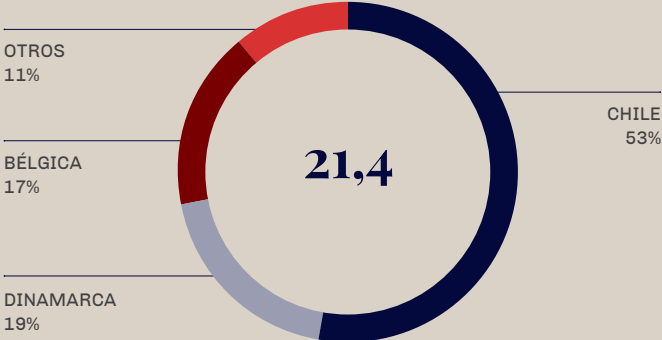
Ventas de Harina de Pescado
US\$ millones



ACEITE DE PESCADO

Según datos de IFFO, en el año 2021 Chile se posicionó como el segundo productor mundial de aceite de pescado, con 145 mil toneladas, representando el 35% de la producción de los países miembros de esta organización, versus el 33% en 2020. Perú fue el primer país productor, con un 39%. Camanchaca produjo en 2021 un total de 12,5 mil toneladas.

Ventas de Aceite de Pescado
US\$ millones



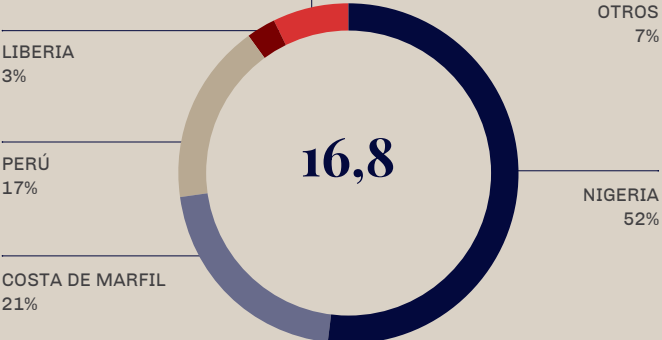
JUREL (CONSUMO HUMANO): CONSERVA Y CONGELADO

De acuerdo a registros de Aduanas (Datasur), en 2021 se exportaron desde Chile productos de jurel para consumo humano por un valor de US\$ 279 millones (FOB), lo que representa un aumento de 56% con respecto al año anterior. En 2021, Camanchaca tuvo un 14% de participación de ese total por no contar con la planta de jurel congelado.

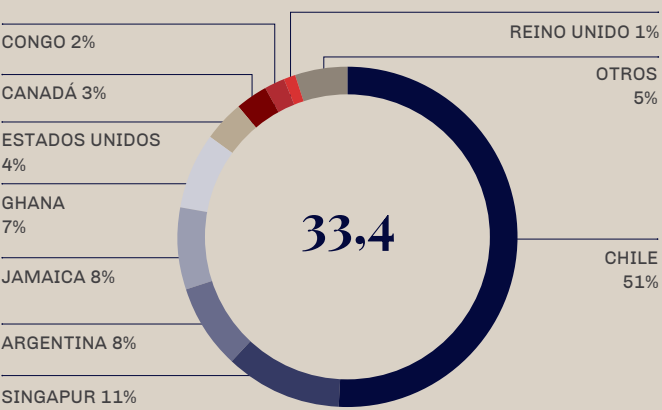
Debido a no tener operativa la planta de congelado producto del incendio de ésta a fines de 2020, en 2021 se produjeron 18,6 mil toneladas de jurel congelado en la planta de terceros, lo que explica una disminución de exportaciones de 37% en volumen y 13% en valor con respecto al año anterior, según datos de DataSur. El jurel congelado es destinado principalmente al mercado africano.

Por su parte, la producción de conservas de jurel de Camanchaca llegó a 1,5 millones de cajas. En el contexto de pandemia, la conserva de jurel siguió siendo altamente demandada en el mercado nacional con más de 50% de las ventas, por sus propiedades no perecibles, nutritivas y de bajo costo.

Ventas de Jurel Congelado
US\$ millones



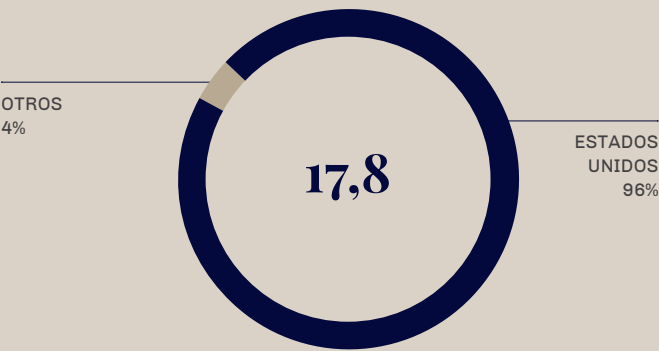
Ventas de Jurel en Conserva
US\$ millones



LANGOSTINOS

Según datos de aduana (Datasur), en 2021 se exportaron desde Chile langostinos por un valor de US\$ 27 millones (FOB). La Compañía representó el 60% de dicho valor.

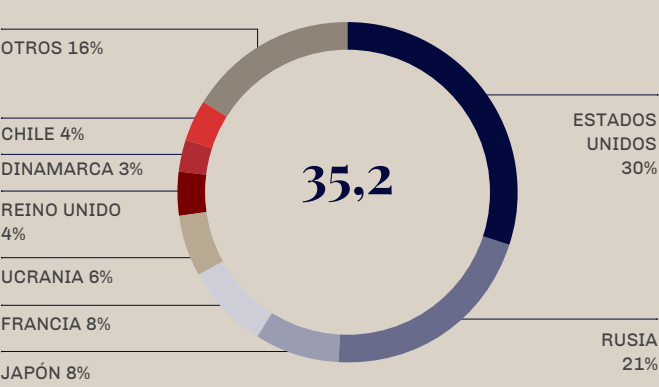
Ventas de Langostinos
US\$ millones



MEJILLONES

Según datos de aduana (DataSur) los mejillones tuvieron en 2021 un aumento de 12% en volumen de exportación, alcanzando 98 mil toneladas. Las exportaciones totalizaron US\$ 271 millones (FOB), un aumento de 9% en valor. La participación de Camanchaca alcanzó el 11% de dicho valor total.

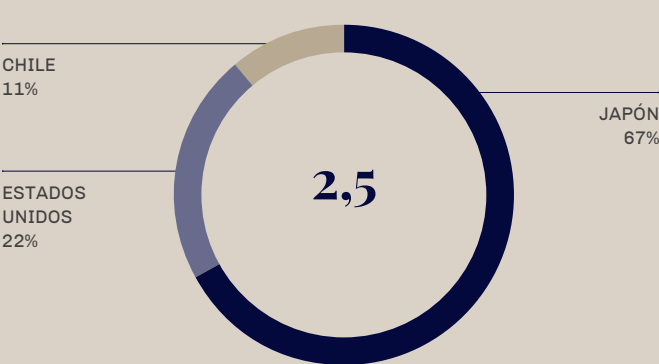
Ventas de Mejillones
US\$ millones



ABALONES

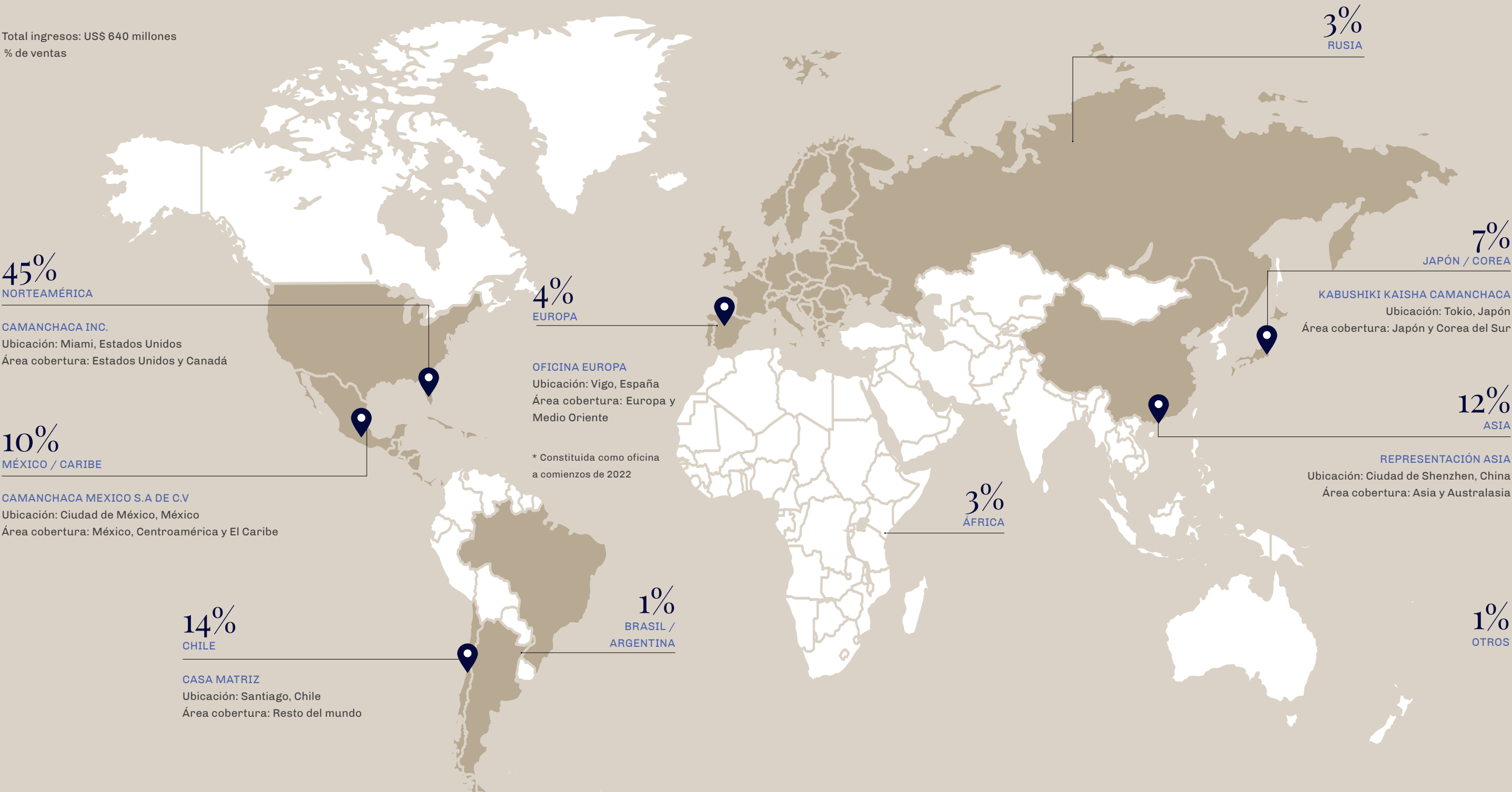
Durante el año 2021 se exportaron abalones por un valor total de US\$ 13 millones (FOB), un 39% más con respecto al 2020. Las exportaciones de Camanchaca representaron el 23% de este valor, entre abalones vivos, en conserva y congelados.

Ventas de Abalones
US\$ millones



Camanchaca en el mundo

Total ingresos: US\$ 640 millones
% de ventas





Compromiso de sostenibilidad

Salmones Camanchaca fue seleccionada en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI); el ranking de sostenibilidad más prestigioso del mundo.

La sostenibilidad es un pilar central en la estrategia de creación de valor de Camanchaca. El Modelo de Sostenibilidad de su principal filial, Salmones Camanchaca, identifica y prioriza los temas materiales en sostenibilidad de la cadena de valor en cinco ámbitos concretos: Comunidades Prósperas, Ecosistemas Saludables, Alimento Saludable y Nutritivo, Empleos con Sentido, y Negocio Rentable y Responsable. Esto entrega un marco y dirección, que se extrapola a toda la Compañía, para gestionar y comunicar de manera efectiva los avances en estas materias, de la mano de un equipo especializado, una gobernanza dedicada y el apoyo de todas las áreas de la empresa.

Dicho Modelo de Sostenibilidad observa la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como los Principios para un Océano Sostenible de Pacto Global de Naciones Unidas. Cómo un actor relevante de la economía oceánica, Camanchaca es consciente de la importancia del océano para el bienestar y la prosperidad de la humanidad, y ha asumido el compromiso de contribuir significativamente al desarrollo sostenible de la pesca y la acuicultura.

En ese sentido, el año 2021 fue uno de avances e importantes logros en materia de sostenibilidad. La filial de Salmones de la

Compañía fue seleccionada en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI), el ranking más reconocido en la evaluación de la sostenibilidad corporativa de las compañías del mundo. Salmones Camanchaca calificó tanto para el índice de Chile (DJSI Chile) como para el índice del Mercado Integrado Latinoamericano (DJSI MILA), que agrupa a las principales compañías que cotizan en las bolsas de Chile, Perú, Colombia y México. Como un reconocimiento adicional, el Standard & Poors otorgó a Salmones Camanchaca el reconocimiento de "Industry Mover" ("Movilizador de Industria") por su progreso entre el 2020 y el 2021 en el DJSI.

En línea con lo anterior, Salmones Camanchaca fue destacada entre las empresas de la Bolsa de Oslo que mejor reportan en sostenibilidad corporativa por la consultora noruega The Governance Group y, al mismo tiempo, la firma fue seleccionada dentro del top 20 del Collier FAIRR Protein Producer Index, que ranquea a los principales productores de proteína del mundo en aspectos claves de sostenibilidad. Estas evaluaciones independientes ayudan a Salmones Camanchaca a medir de manera periódica su desempeño en materias ambientales, sociales y de gobernanza que son muy relevantes para el negocio, y definir acciones y estrategias que le permitan optimizar su progreso.

El compromiso a largo plazo que la empresa mantiene con la sostenibilidad y su visión integral de la misma en el negocio, se profundizó con el refinanciamiento de la deuda de largo plazo de Salmones Camanchaca a fines del 2021 con el primer "Sustainability Linked Loan" o "Crédito Vinculado a Sostenibilidad" en Chile en su sector, calidad otorgada por la Loan Market Association (LMA) y la Loan Syndications and Trading Association (LSTA), y que vincula los márgenes aplicables o intereses a pagar al cumplimiento de objetivos e indicadores ambiciosos en sostenibilidad, los que deben ser verificados por terceros independientes.

Por su parte, en 2021 Camanchaca Pesca Sur se sumó a un importante hito ambiental de la industria pesquera nacional al integrar, junto a otras cinco empresas del sector, un Acuerdo de Producción Limpia para parte de la flota pesquera industrial de la Región del Biobío, el que fue certificado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), consiguiéndose la acreditación a 24 embarcaciones en total.

Camanchaca Cultivos Sur también dio un paso clave en esta materia, recibiendo la Certificación Aquaculture Stewardship Council (ASC),

AMBICIONES AL 2025:



la más exigente del sector en términos de desempeño ambiental y social, reconocida como la principal norma que garantiza una acuicultura sostenible- para 15 de sus concesiones de cultivo, totalizando con esto hasta 12 mil toneladas de mejillones que cumplen con este estándar.

Salmones Camanchaca logró certificar más del 50% de su producción bajo el mismo estándar, confirmando que la Compañía cuenta con los más exigentes estándares sociales, ambientales y de inocuidad de producto. En línea con esto, durante 2021 la empresa inició su tercera temporada consecutiva de salmón Coho sin haber necesitado del uso de antibióticos, gracias a un trabajo metódico que incluye dietas de alto estándar nutricional, un estricto plan de vacunación y esfuerzos en I+D que han garantizado el fortalecimiento genético de los peces. Esto se encuentra en línea con el objetivo de Salmones Camanchaca de reducir en un 50% el uso de antibióticos durante la engorda a 2025.

También en la división Salmones, durante el periodo se consolidó el Programa de Restos Náufragos, que permite mapear con precisión y retirar materiales inorgánicos que pudiesen haber caído al mar, y establece un plan de prevención y control con responsabilidades explícitas de las áreas operativas de la compañía. Asimismo, el programa de gestión de residuos Zero Residuo logró la revalorización del 97% de los residuos de los casinos de la planta de procesos secundaria de Tomé, y la consolidación del Modelo de Cumplimiento Ambiental de la compañía ha avanzado significativamente en lograr una descentralización efectiva y eficiente de las obligaciones ambientales de las unidades productivas.

Durante el año se siguieron dando pasos en la meta de alcanzar la carbono neutralidad a 2025, ambición declarada en 2018 por Salmones Camanchaca, donde se dio inicio al proyecto de compensación de emisiones asociado a un bosque de 1.000 hectáreas que la filial tiene en su Piscicultura Petrohué, para elevar los niveles de captura de CO₂.



El compromiso a largo plazo que la empresa mantiene con la sostenibilidad y su visión integral de la misma en el negocio, se profundizó con el refinanciamiento de la deuda de largo plazo de Salmones Camanchaca a fines del 2021 con el primer “Crédito Vinculado a Sostenibilidad” en Chile en su sector.

Siguiendo el mismo objetivo, Camanchaca y sus filiales recibieron por parte de Colbún el Certificado de Balance de Energía Renovable del organismo International REC Standard, que certifica que el 100% de energía consumida durante el año provino de fuentes renovables.

El trabajo con las comunidades que son vecinas de las operaciones es de alta relevancia. Dentro de eso, destaca el programa #Boya-Compostar realizado por Salmones Camanchaca para promover la gestión de residuos a través de la entrega de vermicomposteras fabricadas a partir de boyas en desuso, lo que incluye la capacitación para su uso y la obtención de abono para huertas domésticas. En 2021 fueron 30 las familias de Chiloé beneficiadas por esta iniciativa activada junto a FUE. Este círculo virtuoso también se generó a través del programa Escuelas Sostenibles, que busca potenciar la educación ambiental en escuelas de Los Lagos, y un fondo concursable desarrollado junto a Fundación La Semilla, para potenciar proyectos con impacto local de organizaciones sociales de Hualaihué, Chonchi, Chaitén y Queilén. Para medir los efectos de estas y otras intervenciones, en el periodo se realizó un Estudio de Reputación Corporativa que permitió levantar

-entre otras cosas- un diagnóstico los espacios de mejora en el relacionamiento comunitario, lo que permitirá afinar la gestión de Salmones Camanchaca al respecto.

Adicionalmente, en la búsqueda de lograr que cada miembro de la organización sea un activador de la gestión de la sostenibilidad, se implementaron diversas acciones que tienen como objetivo promover un cambio cultural. Fue el caso de la capacitación en Relacionamiento Responsable que se realizó a todos los trabajadores de la división Salmones para contarles sobre el trabajo responsable con comunidades. Al mismo tiempo, se estableció el nuevo canal interno Somos Sostenibles, para socializar y promover las acciones e iniciativas que todas las áreas se encuentran desarrollando en torno a la sostenibilidad.

Camanchaca Amiga

En un año en que la pandemia siguió golpeando a nivel social y operativo, el programa Camanchaca Amiga permitió continuar desarrollando esfuerzos para fomentar el trabajo con las comunidades de los sectores donde se emplazan las distintas operaciones de la Compañía. Este programa se creó en 2013 con el objetivo de impulsar y gestionar iniciativas que retribuyan positivamente al entorno y promuevan el encuentro con vecinos, colaboradores, clientes y proveedores. Camanchaca Amiga forma parte del Modelo de Sostenibilidad con el que Camanchaca opera y está basado en tres pilares fundamentales: cercanía, vida sana y cuidado del entorno.

Durante 2021, las actividades que se llevaron a cabo estuvieron principalmente enfocadas en continuar aportando con la prevención del Covid-19, mediante la entrega de insumos para las comunidades más afectadas y el personal de salud; la entrega de alimentos que

promuevan una alimentación sana y nutritiva, a través de productos de Camanchaca; así como facilitar herramientas para potenciar la responsabilidad por el ecosistema y desarrollo de habilidades en distintas áreas.

De esta manera, se buscó apoyar a los distintos grupos de interés a través de un vínculo directo, así como también junto a terceros, para responder con mayor eficiencia a las demandas de la comunidad. Lamentablemente, la intermitencia de la pandemia generó la suspensión de varias actividades contempladas, impactando la cantidad de acciones que se llevaron a cabo. Aun así, la inversión del programa durante 2021 alcanzó los US \$143 mil.

Entre las acciones que se realizaron con foco en la comunidad, destacan los talleres de alfabetización digital, los que ya anteriormente se habían implementado con los colaboradores, y

que esta vez fueron ofrecidos a distintas juntas de vecinos para capacitarlos en competencias digitales de alta relevancia en el actual contexto donde lo telemático ha adoptado una especial importancia.

Al igual que en 2020, cada una de las divisiones de Camanchaca -a través de este programa- aportó con elementos de cuidado personal, como mascarillas, desinfectantes y víveres a municipalidades, hogares de adultos mayores, establecimientos educacionales y centros de salud de todo el país.

Nuevamente todas las divisiones de la empresa formaron parte del Día Internacional de la Limpieza de Playas, actividad organizada nacionalmente por la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante de la Armada de Chile, junto con el Ministerio de Medio Ambiente, donde se recolectaron más de cinco toneladas de basura.

Adicionalmente, tal como se ha llevado a cabo los últimos siete años, la empresa entregó sus redes (que contienen nylon y polietileno de alta densidad) para la confección de jockeys de la reconocida marca Patagonia y la generación de productos reciclados de alto valor agregado a la firma internacional de reciclaje, Bureo. Para conmemorar el Día Internacional del Reciclaje, se gestionó un taller de reciclaje textil virtual para que los asistentes aprendieran a ejecutar productos con material reciclado, donde participaron personas de Coronel, Iquique, Tomé y Concepción.

En Tomé, Salmones Camanchaca entregó herramientas a la comunidad, a través de la capacitación y certificación en el correcto uso de la grúa horquilla, y conocimientos para obtener la licencia clase "D", acción que benefició a más de 70 personas.

Por su parte, Pesca Sur apoyó a establecimientos educacionales de Coronel y Tomé en el proyecto de reciclaje de mascarillas, junto a la Asociación de Industriales Pesqueros (ASIPES), la Unidad de Desarrollo Tecnológico (UDT) de la Universidad de Concepción y los ministerios del Medio Ambiente y de Ciencia y Tecnología, se realizó un reciclaje de mascarillas quirúrgicas usadas, que tuvo como objetivo reciclar las más de 20.000 unidades de estos elementos que son usados en las plantas pesqueras del Biobío, generando nuevos productos como posavasos, maceteros y porta lápices. Además, se realizaron capacitaciones en la instalación de paneles solares a los alumnos y apoderados del Liceo Bicentenario

El programa Camanchaca Amiga permitió continuar desarrollando esfuerzos para fomentar el trabajo con las comunidades. Entre estas acciones destacan la entrega de elementos de protección en el marco de la pandemia, donaciones en alimentos, actividades de limpieza y reciclaje, y talleres laborales y de alfabetización digital.

Federico Schwager, de Coronel. En esta misma línea, se llevó a cabo el operativo "Cocina en tu barrio", donando 3.500 almuerzos a vecinos de Coronel afectados por la pandemia.

Pesca Norte realizó una donación de conservas de jurel a comedores solidarios de La Tirana, en Pozo Almonte, Región de Tarapacá. Complementariamente, se realizaron importantes esfuerzos para profundizar las relaciones con establecimientos y unidades comunales, como la participación en la cena anual de la Federación de Adultos Mayores de Iquique, y de la inauguración de la cancha "Remodelación El Morro", así como la donación de un motor y una hélice a los alumnos de Ingeniería Mecánica de Inacap Iquique para sus clases prácticas. Al igual que en otros años, la Compañía se sumó a la cruzada solidaria que realiza la Teletón en esta ciudad, apoyando con iluminación y sonido el evento que se realizó en la Plaza Prat, además de entregar una donación de colaciones a los voluntarios y organizadores de la campaña.

Después de dos años, Cultivos Sur volvió a participar del Día del Mejillón, en conjunto con la Asociación Gremial de Mitilicultores de Chile (AmiChile) y la Municipalidad de Castro, que reunió a la comunidad y el rubro gastronómico, y destacó la relevancia de la empresa en la industria mitilicultora chilena, gracias a las amplias concesiones que tiene en las costas de Chiloé. En línea con el compromiso de aportar a una vida más saludable, Camanchaca formó parte del evento "Círculo de calles abiertas" que organizó el departamento de Deportes de la Municipalidad de Chonchi, mediante entrega de alimentos saludables.



Camanchaca eficiente



En 2021, se implementaron una serie de proyectos como el uso de nuevas redes, sistemas de bombeo y la incorporación de una mayor capacidad e infraestructura para trasladar eventuales mortalidades masivas.

redes, sistemas de bombeo y la incorporación de una mayor capacidad e infraestructura naviera diseñada especialmente para trasladar eventuales mortalidades masivas. La Compañía comenzó la operación de un barco que permite trasladar más del 50% del alimento a granel y que tiene además funcionalidad multipropósito, es decir, puede activarse para contener eventuales mortalidades masivas

En 2021, se consolidó el proyecto de incremento de producción de la capacidad de valor agregado. Esta iniciativa contó con inversiones en empaque, grader o calificador de porciones, filete fresco y congelado, circuito de transportadores, termoformadores y porcionadores. La nueva línea de valor agregado, que comenzó su operativa a fines de 2020, permitió duplicar la capacidad de producción de porciones, formato que representó cerca del 40% del total de la producción en el año.

Por otra parte, Salmones Camanchaca continuó su desarrollo en procesos de digitalización e innovación de largo plazo en temas de trazabilidad, gestión de clientes e incorporación de inteligencia artificial. Durante este 2021, la Compañía tuvo una participación activa en lo que se denomina Desafío Inmersión Acuícola, que es una iniciativa de colaboración de distintas empresas con startups, siendo patrocinadores junto con Sinergiame, ProChile, Salmón Chile y Corfo. El objetivo es desarrollar mejoras tecnológicas para la industria acuícola con foco en la sustentabilidad; la relación con el medio ambiente y el entorno; y la continuidad y seguridad de la operación. Un ejemplo concreto es el trabajo que la organización está realizando directamente con Altum Lab para optimizar el retorno por precio de nuestra producción.

División Salmones

El 2021 fue un año de importantes avances en la excelencia operacional y en los proyectos de digitalización.

Durante el año 2021, Camanchaca como resultado de los eventos de florecimiento de algas, avanzó en el desarrollo de un plan de excelencia operacional específicamente en cultivos, con buenas prácticas, mejor uso de energías, planificación y procesos. Se implementaron una serie de proyectos como el uso de nuevas



División Pesca

Pesca Sur trabajó durante 2021 en la construcción de la planta de congelados en Coronel -con una inversión total de aproximadamente US\$ 29 millones- que permitirá contar con infraestructura de alto estándar y mayores eficiencias gracias a la modernización de los equipos de proceso y la descarga directa que aumentarán la productividad. Adicionalmente, se efectuaron significativas inversiones en la Planta de Harina de Coronel, como respuesta a la normativa que busca controlar las emisiones de olores en la industria procesadora de harina de pescado.

Destaca también el avance en materia ambiental con la implementación de la aplicación Nassapp, que permite detectar eventuales emisiones de olores molestos, mediante la participación de las comunidades vecinas.

Por su parte, Pesca Norte continúa invirtiendo en mayores eficiencias y actualmente cuenta con el 75% de la capacidad de pesca proviene de barcos con sistemas de frío, que permiten extender la permanencia en la zona de pesca; reducir los costos de captura y la emanación de olores; y obtener mejores calidades de producto final.

Asimismo, en Pesca Norte se mantiene el impedimento a las perforaciones dentro de las cinco millas tras el fallo de la Corte Suprema, el que obliga a la Subpesca a admitirlas solamente en casos excepcionales. La Compañía ha compensado parte de esta pérdida de volumen a través de la compra de pesca artesanal, la cual se carga en una nave transportadora dentro de las 5 millas y

Pesca Sur trabajó durante 2021 en la construcción de la nueva planta de congelados en Coronel que permitirá contar con infraestructura de mayor capacidad y mayores eficiencias.

se transporta luego a la planta de Iquique. Con esto, la empresa terminó el año con más del doble del volumen en comparación a 2020.

El programa de eficiencia energética y operacional ha permitido reducir un 60% la potencia térmica instalada en la planta de Iquique, reduciendo el gasto de la Compañía en US\$ 0,9 millones por concepto de "Impuesto Verde".



La principal innovación del año 2021 en Cultivos Norte fue desarrollar e implementar un nuevo modelo de negocios para abalones vivos. Logrando conectar la planta de Cultivos Norte en Chile con Miami en 24 horas.

División Cultivos

Durante 2021 se trabajó en desarrollar soluciones de corto y largo plazo para la disposición de los residuos orgánicos de la Compañía, los cuales dado la falta de lugares autorizados para la disposición en Chile -luego del cierre de vertederos hace un par de años y ahora sumado el cierre de una de las plantas de cal- lo transforma en una condición crítica para la industria.

Se realizaron nuevas inversiones de expansión en cultivos propios equivalente a 2.000 toneladas anuales adicionales, que brindarán a la organización eficiencia en costos y rendimiento de las materias primas. En planta, destacan las inversiones en automatización de procesos productivos y en la implementación de nuevos equipos y proyectos que buscan mejorar la eficiencia en costos como en las condiciones microbiológicas.

En lo que respecta a Cultivos Norte, la principal innovación del año 2021 fue desarrollar e implementar un nuevo modelo de negocios para abalones vivos, con nuevos equipos, procesos, empaques y logística entre otros. Los estrictos procedimientos de cultivos que lleva la Compañía, en términos de densidades, desdobles, alimentación y limpieza de los estanques, permiten obtener animales de buenos calibres, en menores ciclos productivos y con una concha que se diferencia de la competencia.

También se desarrolló una nueva distribución física de los estanques del área de juveniles, lo que permitió alimentar de manera más eficiente y rápida. En la planta de procesos de Caldera, se reemplazó el túnel criogénico de congelación, lo que permitirá optimizar rendimientos y mejorar la escala de proceso.

Compras y abastecimiento

Ante el desafío evidenciado en las principales cadenas de suministro debido a la pandemia, el principal eje en materia de abastecimiento fue mantener la continuidad operacional.

Retrasos de los proveedores y continuidad de materias primas e insumos, fueron los principales obstáculos del período. Todo esto obligó a Camanchaca a profundizar una cultura de eficiencia e innovación. Durante 2021, se tuvo que reprogramar producciones, rediseñar procesos, buscar proveedores alternativos, cambiar los parámetros de abastecimiento, modificar las especificaciones de las compras y lograr eficiencias. En el ámbito de la eficiencia energética, fue clave repensar cómo optimizar el consumo de energía y sus principales fuentes; por lo que la Compañía realizó los esfuerzos para disminuir el uso de combustibles fósiles o petróleo, realizando la transición a gas en varias de sus operaciones.

Otro caso fue la eficiencia en el empaque de productos, utilizando cartón y simplificando el uso de etiquetas y empaques. Todo esto requirió un trabajo adicional de contener costos para no romper la cadena de suministro y planificar las compras de mejor manera. Para esto fue clave el contar con un equipo humano comprometido con la adaptación al cambio y el cumplimiento operativo de la empresa para, no solo enfrentar los desafíos de disponibilidad que nos trajo la pandemia, sino que, además, avanzar de manera decidida hacia procesos y productos más sostenibles.

La gestión de proveedores de 2021 destacó por la diversificación y la activación de un Código de Conducta, especialmente desarrollado para amplificar estándares y objetivos de sostenibilidad

La gestión de proveedores de 2021 destacó por la diversificación y la activación de un Código de Conducta, especialmente desarrollado para amplificar estándares y objetivos de sostenibilidad de la Compañía dentro de toda la cadena de valor.

de la Compañía dentro de toda la cadena de valor que tiene cinco pilares, los cuales permitieron identificar cumplimientos, brechas y posibles mejoras en cada uno de los proveedores analizados.

Este proceso se inició con un levantamiento de información para conocer mejor a los proveedores desde el punto de vista social, ético y ambiental que se realizó mediante la implementación de una autoevaluación, una auditoría externa especializada e indicadores propios que permitieron realizar un diagnóstico de los proveedores, clasificándolos en una matriz socioambiental y generando planes de acción cuando se requiriera. En el proceso de evaluación participaron durante 2021, 3.079 proveedores.

Proveedores

A nivel consolidado, en 2021 sólo un proveedor representó compras iguales o superiores al 10%. Su facturación corresponde a un 10% de las compras del Grupo, tratándose de un proveedor de alimentos para salmón.

En el negocio de Salmones, sólo un proveedor representó compras iguales o superiores al 10%. Su facturación corresponde a un 17% de las compras del negocio y se trata de un proveedor de alimentos para salmón.

Tanto en los negocios de Pesca como de Cultivos, durante 2021 no hubo proveedores que representaron compras iguales o superiores al 10%.

Durante el año se implementó Camanchaca Connect, una plataforma diseñada para que los clientes puedan hacer seguimiento en línea a sus pedidos y consulten la documentación de los mismos.

Logística y operaciones comerciales

En un año caracterizado por enormes y continuas disrupciones en la cadena de suministros y alza de tarifas de fletes a nivel mundial, Camanchaca fue capaz de mantener el servicio a sus clientes, gracias al trabajo conjunto con las áreas productivas, los proveedores de servicios logísticos, y potenciando acuerdos de largo plazo con empresas navieras. De esta manera, se logró mantener la continuidad de las operaciones, cumpliendo con los tiempos de entrega con mínimo impacto en los costos, los que se mantuvieron en niveles competitivos.

Dentro de los hitos a destacar en el año 2021, cabe mencionar la exportación de abalones vivos, logrando conectar la planta de Cultivos Norte con Miami en 24 horas. Luego de un período de prueba, la Compañía hoy cuenta con una exportación regular y semanal.

También hubo mejoras en algunos procesos de control y gestión, mediante una optimización de sistema SAP, lo que resulta en mejor seguimiento y análisis de los gastos de transporte aéreo y marítimo.

Otro de los focos del año fue la optimización de gastos de almacenamiento de los productos congelados, con un proceso minucioso de planificación de la producción, ventas e inventarios, usando exclusivamente frigoríficos cercanos a las instalaciones de la empresa en la Región del Biobío, ahorrando costos extras de movilización.

Generar procesos de comercialización más digitalizados era uno de los desafíos para 2021, y sin duda se logró gracias a la implementación de Camanchaca Connect, una plataforma diseñada para que los clientes puedan hacer seguimiento en línea a sus pedidos, consulten la documentación de los mismos y tengan acceso al total de las compras realizadas en los últimos tres años.

Para Salmones Camanchaca, uno de los principales hitos fue la certificación entregada por la Dirección General de Aduanas

como Operador Económico Autorizado (OEA), una distinción que certifica que la cadena de suministro del exportador es segura en producción, almacenamiento, control de personal, documentación y despacho, siendo reconocido como un operador confiable y convirtiéndose en la única empresa salmonera en Chile y una de las cuatro empresas exportadoras en lograr esta distinción. En esta línea, la Compañía ya está trabajando para certificar la división Pesca Sur, principalmente debido a que China, uno de los principales destinos de harina de pescado, ha suscrito un acuerdo de reconocimiento recíproco con la aduana de nuestro país en esta materia.

Durante 2021, se lograron consolidar los beneficios capturados debido a la certificación de la cadena de custodia otorgada por la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) para el salmón fresco, obtenida en 2020, lo que generó un ahorro de US\$ 500 mil para Salmones Camanchaca. En diciembre de 2021, luego de una estricta auditoría presencial hecha por la DGAC, se logró renovar dicha certificación para el año 2022.

Con miras a 2022, en el área de logística el foco está puesto en la nueva planta de congelados de Pesca Sur, en Coronel, cuyo objetivo es lograr despachar, principalmente a África, 55 mil toneladas de esta especie en buques cámara y contenedores, una meta inédita para la Compañía.

Centro Logístico Rocuant

El año 2021 fue un año extremadamente complejo desde el punto vista logístico, tanto por el Covid-19 como por la congestión que se produjo a nivel del transporte marítimo, que representa el 97% de la vía por la cual se materializa el comercio internacional de Chile. En este contexto, el Centro Logístico Rocuant -que busca mejorar los servicios de logística, almacenamiento y distribución, tanto al interior de Camanchaca, como hacia terceros en la Región del Biobío- inevitablemente se vio afectado por la notoria



disminución en el volumen de las exportaciones e importaciones. Esto fue mucho más relevante en pequeños y medianos clientes, que precisamente son el foco de la estrategia comercial.

Esta división -que funciona como prestadora de servicios desde el año 2020-, se ha convertido en uno de los operadores de carga y almacenaje extra portuarios más importantes de la Región del Biobío y manteniendo un alto nivel de continuidad operacional para todos sus clientes, adaptándose a los requerimientos no planificados generados por la incertidumbre de la operación naviera. Esto permitió diversificar la actividad y captar nuevos clientes, ampliar su cartera a actividades donde tradicionalmente no tenía presencia y alcanzar una alta valoración de la oferta por adaptabilidad y compromiso con todos los negocios.

Entre las mejoras y logros de este 2021, se destaca la puesta en marcha de la planta de fumigación de madera verde y troncos más moderna de Chile, así como la obtención de la Certificación de la Cadena de Suministro para la filial Transportes Interpolar, con la Dirección General de Aeronáutica Civil, que convierte a la Compañía en un operador seguro para carga aérea. Al mismo tiempo, se logró la certificación de Competencias Laborales de los conductores profesionales -entregada por la Comisión del Sistema Nacional de Certificación de Competencias Laborales Chile Valora-. Adicionalmente, Camanchaca se adhirió al plan de Corma llamado "Buena Madera", que tiene como objetivo intentar prevenir actos ilícitos asociados al robo o receptación de madera.



Tecnologías de la información y transformación digital

Camanchaca está incorporando nuevas tecnologías y formas de trabajar para avanzar hacia la digitalización, como la simplificación de los procesos y así hacer un mejor uso de los recursos, facilitar la experiencia de los colaboradores, promover una cultura de innovación y prestar un mejor servicio a sus clientes.

Este proceso se lleva a cabo en base a cuatro ejes estratégicos, transversales y necesarios para un resultado exitoso, ya que involucran a toda la organización, enfocados en:

1. Mejorar la experiencia interna de los colaboradores y avanzar hacia una cultura de innovación.
2. Implementar la digitalización y automatización de tareas repetitivas.
3. Integrar datos a la cadena de valor para la toma de decisiones.
4. Mejorar la experiencia de los clientes a lo largo de toda la cadena de valor.

En mejorar la experiencia interna de los colaboradores y avanzar hacia una cultura de innovación, destacan las distintas alianzas realizadas con empresas, tales como Google, Amazon y Starlink, abriendo las posibilidades a Camanchaca de ser un referente mundial en innovación gracias a las mejoras y eficiencias que estas incorporaciones conllevan. El trabajo realizado junto con Starlink, permitió la instalación de seis antenas en los centros de cultivo de salmones y mejillones, ampliando la cobertura y velocidad de

navegación en hasta 100 veces, mejorando así la conectividad e impactando directamente en la eficiencia interna y la comunicación de los trabajadores con sus familias.

En línea con optimizar los procesos de gestión de capital humano en base a la tecnología, desde enero de 2021 se lanzó el sistema BUK, un software que permite consolidar e integrar dinámicas distintas de vinculación y acceso a la información entre los colaboradores, para atender todas sus necesidades, desde el pago de remuneraciones hasta asuntos vinculados al desarrollo profesional.

En ese mismo contexto, para potenciar una cultura más digital entre los trabajadores, se realizaron una serie de capacitaciones, entre ellas: utilización de BUK, cursos de alfabetización digital con Inacap en distintas plantas, y uso efectivo de correo, Medismart, Office e Internet. Durante 2021, 377 personas fueron capacitadas en temas digitales, las que otorgaron a la Compañía un porcentaje de satisfacción sobre el 93%, demostrando una participación activa y positiva, que seguirá potenciándose durante todo 2022. Adicionalmente, se implementaron mejoras en la forma en que se gestiona el levantamiento de iniciativas, su aprobación y ejecución, definiendo entre los colaboradores el rol de Facilitadores de Transformación Digital, sumándose 20 de ellos durante 2021.

Para potenciar la instauración de nuestros procesos de transformación digital en toda la Compañía y avanzar hacia el cambio organizacional que eso supone, es que por segundo año se continuó potenciando la comunicación interna a través del newsletter

En 2021 destacan las distintas alianzas realizadas con empresas tecnológicas, tales como Google, Amazon y Starlink, permitiendo a la Compañía ser un referente mundial en innovación gracias a las mejoras y eficiencias que estas incorporaciones conllevan.

Camanchaca Digital, el cual fue actualizado a un formato moderno y amigable, permitiendo hacer trazabilidad de alcance y lectoría.

Con el objetivo de potenciar la digitalización y automatización de tareas repetitivas, se avanzó en la implementación del software Innova para la integración de las líneas de operación, logrando la automatización de subprocesos dentro de las plantas de proceso primario, secundario y en tareas de calidad. Esto permite mejoras en la producción, la trazabilidad de la información y el control del proceso de despacho de materia prima, desde la planta primaria a la planta secundaria, además de una visión global del stock. Es así como se activaron proyectos como Empaque HW, automatización de la planta San José y el workshop Innova Calidad y SAP Calidad, realizados al 100%.

Para facilitar la digitalización y proveer de mejoras en la entrega de nuevas soluciones tecnológicas durante el 2021 se migró el 80% de los sistemas a la nube de Google, dotando de una infraestructura seis veces más poderosa, estable y segura, junto con ahorros en más de un 50% en los costos de infraestructura tecnológica.

Para lograr la integración de la información a través de toda la compañía, se implementó un Data Lake Corporativo para centralizar en una fuente única de datos la información proveniente de los distintos sistemas utilizados y generar así, indicadores clave (KPI) y diversos reportes de la cadena de valor a través de dashboards corporativos bajo un modelo único de datos. Lo anterior permite monitorear y tomar decisiones a nivel estratégico y táctico,

otorgando mayor consistencia y oportunidad en los datos, y realizar reportes e informes desde la misma base y fuente de información, optimizando los tiempos de obtención de éstos.

Junto con la incorporación y migración a estas soluciones, se ha trabajado para garantizar que el uso que se realiza de la nube de Google esté certificado como carbono neutral, permitiendo a Camanchaca evitar emisiones de más de 20 mil toneladas de CO2 el primer año.

Asimismo, para mejorar la experiencia de los clientes a lo largo de toda la cadena de valor, la compañía está trabajando en la implementación de tecnologías que permitan humanizar los sistemas y mejorar la experiencia del usuario, como la incorporación de asistentes virtuales con inteligencia artificial para interacción por medio de un lenguaje natural, implementación de sistemas que permitan fortalecer la reportería, con reportes automáticos y forecast mejorados, e interfaces de realidad aumentada que faciliten la interacción in situ de los usuarios con los sistemas.

Información financiera



Hechos esenciales

De acuerdo con dicho Hecho Esencial, se estima que lo ocurrido tendrá un impacto financiero de aproximadamente US\$ 4,1 millones en Camanchaca S.A.

4 de abril de 2021

La filial Salmones Camanchaca S.A. emitió un Hecho Esencial actualizando la información sobre el impacto sufrido por sus centros de cultivo Leptepu, Porcelana y Loncochagua en el Fiordo del Comau, Región de Los Lagos, con motivo del surgimiento de algas nocivas, el cual se ha vuelto más crítico en las últimas horas, cuyo contenido es el siguiente:

El surgimiento de algas nocivas en el fiordo del Comau, Región de Los Lagos, que afecta a los centros de cultivo, Leptepu, Porcelana y Loncochagua de la filial, ha generado a esta fecha una mortalidad de 1,3 millones peces, equivalentes a 2.250 toneladas de biomasa, con pesos entre los 450 gramos y los 2,5 Kg según el centro afectado, y 1,2 Kg en promedio total. Esta mortalidad corresponde al 11% del total de peces de la filial.

Salmones Camanchaca S.A. estimó que lo ocurrido en el fiordo del Comau le generará una pérdida financiera directa de US\$ 4,4 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, los que se encuentran activados, y cuyos deducibles ya han sido completamente aplicados para este cálculo.

A partir de los eventos descritos, Salmones Camanchaca S.A. redujo su estimación de cosechas totales de Salmón Atlántico para el año 2021, a un rango de 41-44 mil toneladas de Salmón Atlántico.

De acuerdo con dicho Hecho Esencial y la información actualizada a esta fecha, se estima que lo ocurrido tendrá un impacto financiero de aproximadamente US\$ 3,1 millones en Camanchaca S.A.

18 de abril de 2021

La filial Salmones Camanchaca S.A. emitió un Hecho Esencial actualizando la información sobre el impacto sufrido por sus centros de cultivo Leptepu, Porcelana y Loncochagua en el Fiordo del Comau, Región de Los Lagos, afectados por el surgimiento de algas nocivas, cuyo contenido es el siguiente:

El surgimiento de algas nocivas en esta área y que afectó de forma progresiva a los centros de cultivo señalados, que poseían antes de

este fenómeno 3,2 millones de peces de la especie Salmón Atlántico, generó una mortandad de 1,6 millones de peces en dichos centros, equivalentes a 2.700 toneladas de biomasa.

Salmones Camanchaca S.A. señaló que este imprevisto fenómeno natural tuvo un mayor alcance, lo que demandó mayores tiempos, recursos, y esfuerzos logísticos y humanos de los inicialmente estimados para las labores de contención de mortalidad a través del traslado de peces sobrevivientes, y de retiro y disposición de aquellos que no sobrevivieron, todo además en el contexto de pandemia, con las restricciones y limitaciones que ello conlleva.

Asimismo, informó que, a esta fecha, se ha concluido el retiro total de la mortalidad de todos los centros afectados, la cual ha sido y será dispuesta en plantas especializadas y debidamente autorizadas.

La filial estimó que lo ocurrido en el fiordo del Comau le generará una pérdida financiera directa de US\$ 7,5 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, los que se encuentran activados, y cuyos deducibles ya han sido completamente aplicados para este cálculo.

A partir de los eventos descritos, Salmones Camanchaca S.A. señaló que se mantienen sus estimaciones de cosechas para el 2021 en un rango de 41-44 mil toneladas de Salmón Atlántico.

De acuerdo con dicho Hecho Esencial y la información actualizada a esta fecha, se estima que lo ocurrido tendrá un impacto financiero de aproximadamente US\$ 5,3 millones en Camanchaca S.A.

29 septiembre de 2021

La filial Salmones Camanchaca S.A. emitió un Hecho Esencial informando que, en sesión extraordinaria celebrada con esa misma fecha, su directorio acordó citar a Junta General Extraordinaria de Accionistas para el día 18 de octubre de 2021, para someter a su aprobación entre otras materias, un aumento de capital por hasta US\$ 30.000.000.

Informó asimismo que el mencionado aumento de capital tiene por objeto sustentar un plan de inversiones en los años 2021 a 2023, que permitirá contar con cosechas desde centros que tienen mayor renovación de aguas y energía, implementar una serie de



tecnologías mitigadoras de riesgos propios de centros de cultivo, recuperar la biomasa perdida en el primer semestre de 2021, y fortalecer su posición financiera.

A este respecto, el directorio de Camanchaca S.A., luego de tomar conocimiento del Hecho Esencial de la filial, decidió en sesión extraordinaria celebrada con fecha de hoy, comunicar en carácter de hecho esencial, que Camanchaca S.A. votará favorablemente dicho aumento de capital y suscribirá y pagará todas las acciones que le correspondan con motivo de su derecho de suscripción preferente, equivalentes a un 70% de la colocación y oferta respectiva.

18 de noviembre de 2021

Por escritura pública otorgada con esta fecha en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas, Camanchaca S.A. y su filial Salmones Camanchaca S.A. (la "Filial"), han suscrito con los bancos DNB Bank ASA, Coöperative Rabobank U.A. y Banco Santander, Chile S.A., una modificación del contrato de reprogramación y compromiso de financiamiento que fuera otorgado el 27 de noviembre de 2017. Por medio de ésta, la Filial ha reprogramado sus líneas de financiamiento de largo plazo rotativas. Esta nueva reprogramación de la Filial modifica los tramos C y D, los que actualmente suman US\$ 135 millones.

En esta modificación, el tramo C por US\$ 100 millones y el tramo D por US\$ 35 millones fueron otorgados a un plazo de 5 años, con 3 años de gracia, dos reducciones de 10% cada una al término del tercer y cuarto año, y una reducción final al término del año quinto del 80% restante.

Los costos de las líneas de financiamiento C y D están representados por un margen variable sobre la tasa Libor que puede fluctuar entre 2,25% y 3,7% anual y que depende de la cobertura de la deuda financiera neta sobre el Ebitda de los últimos doce meses móviles. Adicionalmente, en este nuevo refinanciamiento, el margen también dependerá del cumplimiento de los Objetivos de Sustentabilidad establecidos en el mismo Contrato, y que contemplan la medición anual certificada de 5 indicadores: (i) la reducción paulatina de emisiones de gases de efecto invernadero; (ii) la fracción de la biomasa certificada ASC; (iii) la cantidad de ingredientes marinos usada en las dietas por cada kilo de salmón producido; (iv) la proporción de los residuos sólidos no peligrosos que han sido reciclados; y (v) la tasa de accidentabilidad laboral. El cumplimiento de estos Objetivos de Sustentabilidad le permitirá a Salmones Camanchaca S.A. reducir sus costos financieros en hasta 5 puntos base y contribuir a sus propósitos de cultivo sustentable de salmones.

Esta modificación del contrato de refinanciamiento desplazará convenientemente el calendario de amortizaciones de la filial, el que ahora se extiende hasta noviembre de 2026, mejorando así el perfil de flujos de caja para los próximos 5 años.

Finalmente, esta modificación del contrato de refinanciamiento no altera las condiciones crediticias y línea de financiamiento establecida en el tramo B para Camanchaca S.A.

30 de noviembre de 2021

Camanchaca S.A. ha suscrito y pagado 5.949.999 acciones de un total de 8.500.000 que, a partir de hoy y hasta el 29 de diciembre de 2021, se han ofrecido preferentemente a los accionistas de la filial Salmones Camanchaca S.A. (la "Filial"), y que corresponden a una primera parcialidad en la colocación de las 12.000.000 acciones emitidas por la Filial con ocasión de su aumento de capital por hasta US\$ 30 millones, que fuese aprobado por Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 18 de octubre de 2021.

De esta forma, Camanchaca S.A. ha cumplido con lo anunciado en Hecho Esencial de fecha 29 de septiembre de 2021, suscribiendo y pagando la totalidad de las acciones que le corresponden con motivo de su derecho de suscripción preferente, equivalentes a un 70% de esta colocación.

A partir de la suscripción referida, Camanchaca S.A. ha invertido CLP\$ 13.980 millones en su filial, equivalentes a aproximadamente US\$ 16,6 millones.

A la fecha de la presente Memoria, la subsidiaria Salmones Camanchaca S.A. ha informado a la Comisión para el Mercado Financiero los siguientes hechos esenciales:

31 de marzo de 2021

El actual surgimiento de algas nocivas en el fiordo del Comau, Región de Los Lagos, que está afectando tres centros de cultivo, Leptepu, Porcelana y Loncochagua, que la Compañía posee en la región, ha generado a esta fecha una mortalidad de 500.000 peces, equivalentes a 600 toneladas de biomasa, con pesos entre los 450 gramos y los 2,5 Kg según el centro afectado, y 1,2 Kg en promedio total. Esta mortalidad corresponde al 4% del total de peces de la empresa.

Con la información disponible a este momento, se estima que lo ocurrido en el fiordo del Comau generará una pérdida financiera directa de US\$ 2,3 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, los que se encuentran activados.

Lo anterior, sumado a la situación difundida por la Compañía el pasado 15 de marzo, relativa a la presencia de algas no nocivas en la zona del Fiordo del Reñihue, Región de Los Lagos, y que afectó sus centros de cultivo Nieves, Puerto Argentino y Cabudahue, generando una mortalidad de 240 mil peces, representativos de un 2% del total de peces de la empresa, y una pérdida financiera directa de US\$ 3,6 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, han hecho necesaria la presente comunicación.

La presencia de algas en el fiordo del Reñihue se ha reducido drásticamente a esta fecha.

Las condiciones ambientales que generaron los anteriores eventos, también restringieron la alimentación de la biomasa sobreviviente, lo que repercutirá en inferiores pesos medios a cosecha, reduciendo la estimación de cosechas totales para 2021 en 6.000 toneladas aproximadamente, por lo cual las estimaciones actualizadas de cosechas para el 2021 están en el rango de 47- 49 mil toneladas de salmón Atlántico.

La disposición de mortalidad se ha realizado con total normalidad y apego a los planes de contingencia, sin vislumbrar problemas o riesgos ambientales, pues el volumen de biomasa perdida es menor.

La situación en el Comau está en progreso y la Compañía informará oportunamente una vez concluida.

4 de abril de 2021

En atención a la criticidad que ha adquirido en las últimas horas el surgimiento de algas nocivas que fuese informado por la Compañía mediante Hecho Esencial de fecha 31 de marzo pasado, se hace necesario complementar la información sobre los impactos que este fenómeno está causando en la biomasa. La información actualizada a esta fecha es la siguiente:

El surgimiento de algas nocivas en el fiordo del Comau, Región de Los Lagos, que afecta los centros de cultivo Leptepu, Porcelana y Loncochagua, ha generado una mortalidad acumulada a la fecha de 1,3 millones de peces, equivalentes a 2.250 toneladas de biomasa, con pesos entre los 450 gramos y los 2,5 Kg según el centro afectado, y 1,2 Kg en promedio total. Esta mortalidad corresponde al 11% del total de peces de la empresa.

Con la información disponible a este momento, se estima que lo ocurrido en el fiordo del Comau generará una pérdida financiera directa de US\$ 4,4 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, los que se encuentran activados, y cuyos deducibles ya han sido completamente aplicados para este cálculo.

A partir de lo descrito anteriormente las estimaciones de cosechas para el 2021 se han reducido, y quedan en el rango de 41-44 mil toneladas de salmón Atlántico.

La disposición de mortalidad se continúa realizando con total normalidad y apego a los planes de contingencia. Asimismo, la Compañía está efectuando labores de traslado de los peces sobrevivientes a centros fuera del fiordo del Comau, labores que se esperan completar próximamente.

Cualquier cambio material en el desarrollo de estas informaciones será informado debidamente.

18 de abril de 2021

La verificación de un mayor impacto en nuestros centros ubicados en el fiordo del Comau a raíz del surgimiento de algas nocivas, hace necesario complementar lo informado por la Compañía mediante Hecho Esencial los días 31 de marzo y 4 de abril del presente año. La información actualizada con los datos consolidados es la siguiente:

El surgimiento de algas nocivas en el fiordo del Comau, Región de Los Lagos, y que afectó de forma progresiva a los centros de cultivo Leptepu, Porcelana, Loncochagua y Marilmó, que poseían antes de este fenómeno 3,2 millones de peces de la especie salmón Atlántico, generó una mortandad de 1,6 millones de peces en dichos centros, equivalentes a 2.700 toneladas de biomasa.

Este imprevisto fenómeno natural tuvo un gran alcance, lo que demandó mayores tiempos, recursos, y esfuerzos logísticos y humanos de los inicialmente previstos para las labores de contención



de mortalidad a través del traslado de peces sobrevivientes, y de retiro y disposición de aquellos que no sobrevivieron, todo ello en el contexto de pandemia, con las restricciones y limitaciones que ello conlleva.

Con todo, a esta fecha, se ha concluido el retiro total de la mortalidad de todos los centros afectados, la cual ha sido y será dispuesta en plantas especializadas y debidamente autorizadas para este propósito.

Se estima que lo ocurrido en el fiordo del Comau generará una pérdida financiera directa de US\$ 7,5 millones, neta de indemnización estimada por seguros comprometidos, los que se encuentran activados, y cuyos deducibles ya han sido completamente aplicados para este cálculo.

Las estimaciones de cosechas para el año 2021 se mantienen en el rango de 41-44 mil toneladas de salmón Atlántico.

29 de septiembre de 2021

En sesión extraordinaria celebrada con fecha de hoy, el directorio de Salmenes Camanchaca S.A. acordó citar a Junta General Extraordinaria de Accionistas para el día 18 de octubre de 2021, para someter a su aprobación entre otras materias, un aumento



de capital por hasta US\$ 30.000.000. La citación será efectuada a través de los avisos correspondientes en el diario electrónico El Libero y difundida además a través de los conductos legales procedentes.

El mencionado aumento de capital tiene por objeto sustentar un plan de inversiones en los años 2021 a 2023, que permitirá contar con cosechas desde centros que tienen mayor renovación de aguas y energía, implementar una serie de tecnologías mitigadoras de riesgos propios de centros de cultivo, recuperar la biomasa perdida en el primer semestre de 2021, y fortalecer su posición financiera.

18 de noviembre de 2021

Por escritura pública otorgada con esta fecha en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas, Salmenes Camanchaca S.A. y su matriz Camanchaca S.A. (la "Matriz"), han suscrito con los bancos DNB Bank ASA, Coöperative Rabobank U.A. y Banco Santander, Chile S.A., una modificación del contrato de reprogramación y compromiso de financiamiento, que fuera otorgado el 27 de noviembre de 2017, y por medio de la cual Salmenes Camanchaca S.A. ha reprogramado sus líneas de financiamiento de largo plazo rotativas. Esta nueva reprogramación de Salmenes Camanchaca S.A. modifica los tramos C y D, los que actualmente suman US\$ 135 millones.

En esta modificación, el tramo C por US\$ 100 millones y el tramo D por US\$ 35 millones fueron otorgados a un plazo de 5 años, con 3 años de gracia, dos reducciones de 10% cada una al término del tercer y cuarto año, y una reducción final al término del año quinto del 80% restante.

Los costos de las líneas de financiamiento C y D están representados por un margen variable sobre la tasa Libor que puede fluctuar entre 2,25% y 3,7% anual y que depende de la cobertura de la deuda financiera neta sobre el Ebitda de los últimos doce meses móviles. Adicionalmente, en este nuevo refinanciamiento, el margen también dependerá del cumplimiento de los Objetivos de Sustentabilidad establecidos en el mismo Contrato, y que contemplan la medición anual certificada de 5 indicadores: (i) la reducción paulatina de gases de efecto invernadero; (ii) la fracción de la biomasa certificada ASC; (iii) la cantidad de ingredientes marinos usada en las dietas por cada kilo de salmón producido; (iv) la proporción de los residuos sólidos no peligrosos que han sido reciclados; y (v) la tasa de accidentabilidad laboral. El cumplimiento de estos Objetivos de Sustentabilidad le permitirá a Salmenes Camanchaca S.A. reducir sus costos financieros en hasta 5 puntos base y contribuir a sus propósitos de cultivo sustentable de salmenes.

Esta modificación del contrato de refinanciamiento desplazará convenientemente el calendario de amortizaciones de Salmenes Camanchaca S.A., el que ahora se extiende hasta noviembre de 2026, mejorando así el perfil de flujos de caja para los próximos 5 años.

30 de noviembre de 2021

Con fecha de hoy, la matriz Camanchaca S.A. (la "Matriz") ha suscrito y pagado 5.949.999 acciones de un total de 8.500.000 que, a partir de hoy y hasta el 29 de diciembre de 2021, se han ofrecido preferentemente por parte de Salmenes Camanchaca S.A. a sus accionistas, y que corresponden a una primera parcialidad en la colocación de las 12.000.000 acciones emitidas con ocasión del aumento de capital por hasta US\$ 30 millones, aprobado por Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 18 de octubre de 2021.

De esta forma, la Matriz ha suscrito y pagando la totalidad de las acciones que le corresponden con motivo de su derecho de suscripción preferente de esta primera parcialidad ofrecida, equivalentes a un 70% de esta colocación.

A partir de la suscripción referida, la Matriz ha pagado por las acciones señaladas el monto de 13.980 millones de pesos chilenos, fondos que se encuentran depositados en Salmenes Camanchaca S.A., y equivalentes a aproximadamente US\$ 16,6 millones.



30 de diciembre de 2021

En junta extraordinaria de accionistas de la sociedad, celebrada el 18 de octubre de 2021, se acordó aumentar el capital de la sociedad en la suma de hasta US\$ 30.000.000, mediante la emisión de 12.000.000 de acciones de pago, de una misma y única serie, sin valor nominal, y se facultó al directorio para colocar dichas acciones en una o varias etapas.

Con fecha 23 de noviembre de 2021, el directorio acordó colocar en una primera parcialidad, 8.500.000 acciones ("Acciones Nuevas") a un valor de CLP\$ 2.350 por acción, las que fueron ofrecidas preferentemente a los accionistas de la sociedad inscritos en el Registro de Accionistas al día 24 de noviembre de 2021, debiendo ejercerse dicha opción preferente entre el 30 de noviembre de 2021 y el 29 de diciembre de 2021 (la "Oferta").

Al término de la Oferta, los accionistas de la Compañía han suscrito 8.193.660 Acciones Nuevas, generando ingresos brutos para Salmenes Camanchaca de CLP\$ 19.255.101.000, equivalentes a aproximadamente US\$ 23 millones a la fecha de suscripción. Finalizada la Oferta, el número de acciones emitidas, suscritas y pagadas de la Compañía es de 74.193.660 acciones, sin valor nominal.

Políticas de inversión, financiamiento y dividendos

Política de inversión y financiamiento

La Compañía ha mantenido a lo largo del tiempo una política de inversiones orientada a mantener todos sus activos productivos en óptimas condiciones de operación. Por lo mismo, invierte en cada ejercicio una fracción de la depreciación financiera de los activos fijos incurrida en el ejercicio anterior. Además, realiza inversiones destinadas a aumentar su capacidad productiva principalmente en activos fijos y concesiones, así como la diversificación de riesgo, con el propósito de cumplir con su plan de crecimiento y desarrollo estratégico.

El financiamiento de estas inversiones se obtiene con recursos propios, aportes de capital, ventas de activos y/o con préstamos de largo plazo otorgados por instituciones financieras. De la misma forma, las inversiones en capital de trabajo son financiadas con recursos propios y con financiamiento bancario de corto plazo. El compromiso con las instituciones bancarias con las cuales opera la Compañía es mantener una razón de cobertura de la deuda neta de caja sobre la generación de EBITDA no superior a cuatro veces y una razón de patrimonio sobre activos igual o superior a 40%, según el acuerdo de financiamiento celebrado en noviembre de 2017 y sus renegociaciones posteriores.

Las inversiones del año 2021 ascendieron a un monto neto de US\$ 55 millones, de los cuales US\$ 23 millones correspondieron a la nueva planta de congelados de jurel en Coronel que entró en operaciones en febrero 2022; US\$ 22 millones se centraron en planes para mantener y preservar las capacidades productivas de nuestros activos actuales; US\$ 7 millones en proyectos de eficiencia, mejoras y ampliaciones de nuestras operaciones, procesos y capacidades productivas; y US\$ 3 millones para el cumplimiento de la normativa vigente. El 33% de las inversiones del año correspondieron al negocio de salmones, el 62% a la pesca, el 3% al negocio del centro logístico Rocuant y el 2% a otros cultivos.

Para 2022 se espera invertir aproximadamente US\$ 60 millones. Este plan considera invertir un 62% en salmicultura, orientado

al plan de diversificación de riesgos y de especies, financiado principalmente a través de los fondos recaudados en el proceso de incremento de capital de la filial Salmones Camanchaca en diciembre 2021. El resto de las inversiones se distribuye en un 29% en pesca donde US\$ 6 millones corresponden al término de la planta de congelados en Coronel, un 6% en otros cultivos y un 3% en el centro Logístico Rocuant.

Política de dividendos

La política de dividendos vigente de Camanchaca S.A. aprobada por el Directorio es la siguiente:

- a) La Sociedad distribuirá dividendos anuales definitivos luego de aprobado por la Junta de Accionistas el balance de cada ejercicio, por un monto que será al menos igual al 30% de las utilidades líquidas distribuibles que arroje el balance respectivo.
- b) La Sociedad no distribuirá dividendos provisorios, salvo acuerdo del Directorio al respecto para una distribución particular y determinada.
- c) Los términos indicados en "a" y "b" precedentes se establecen sin perjuicio de las facultades del Directorio para modificarlas a futuro.

PROVISIÓN DE DIVIDENDOS

Sin perjuicio de que la definición del dividendo definitivo es materia de la Junta Ordinaria de Accionistas, la Compañía para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 presentó en sus estados financieros una provisión de dividendos a pagar por el mínimo legal de 30% de la utilidad líquida distribuible por MUS\$ 1.620, equivalentes a US\$ 0,00039 por acción.

El Directorio de Camanchaca acordó en sesión del 29 de marzo del 2022 proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas el pago de un dividendo definitivo de MUS\$ 9.998.

Dividendos pagados

Ejercicio de cargo	Tipo dividendo	Monto (US\$ por acción)	Fecha de pago
2018	Definitivo	0,002403	15 mayo 2019
2019	Definitivo	0,002465	13 mayo 2020



Principales riesgos e incertidumbres

Existen variables externas que pueden tener una incidencia significativa en el rendimiento anual de la Compañía. Por el lado de sus ingresos, las principales variables son los niveles de captura de la pesca pelágica y las condiciones biológicas de las cosechas de salmón Atlántico, así como condiciones de mercado y precios de sus principales productos, harina de pescado y salmón Atlántico. Por el lado de los costos los factores más críticos son la situación ambiental de los centros de cultivo y sanitaria de la biomasa de salmones, incluida la conversión biológica de alimentos; los niveles de captura pelágica que define la escala de producción; los costos de los alimentos de salmones, del petróleo y de la energía.

Complementariamente y en su conjunto, las empresas pesqueras y acuícolas están expuestas a riesgos de diversos tipos, los que hacen que Camanchaca opere bajo una matriz de riesgos que contribuye a direccionar y priorizar las acciones para: i) la revisión y actualización del inventario de riesgos críticos y generar un mapa que ayude a la gestión de riesgos; ii) la evaluación de estos riesgos basado en parámetros de impacto y probabilidad que dé sentido a la priorización; iii) implementación de planes de auditoría y control interno basados en este mapa de riesgo que focalice los recursos en áreas más vulnerables; iv) generar estrategias que puedan reducir la probabilidad y/o impacto, incluyendo el uso de seguros cuándo y dónde sea económicamente factible o conveniente. Estos mapas de riesgos guían a la administración para que en forma continua pueda manejar y mitigar cada riesgo y fijar las responsabilidades correspondientes, como también la frecuencia y la rigurosidad de los controles internos para validar la eficacia de las medidas de mitigación.

La misión, visión y valores de la Compañía; una planificación estratégica de corto y largo plazo; los riesgos conocidos y propios del negocio; y el conocimiento y la experiencia del personal clave, entre otros factores, son utilizados para detectar y gestionar no solo los riesgos críticos, sino la gestión operativa cuando se producen eventos.

a. Riesgos fitosanitarios

La Compañía está expuesta a los riesgos por enfermedades o parásitos que pueden afectar a la biomasa, aumentando la mortalidad o reduciendo el crecimiento de las distintas especies y, por ende, los volúmenes de producción y de ventas. Adicionalmente, la salmonicultura enfrenta riesgos asociados a floraciones algales nocivas y bajas de oxígeno en las áreas donde operan los centros de cultivos, especialmente en épocas estivales donde la radiación y temperatura favorecen la ocurrencia de estas situaciones.

Para estos casos, Camanchaca ha adoptado normas estrictas de control para minimizar dichos riesgos, y así cumplir con los requerimientos de la autoridad respecto al descanso coordinado de las concesiones para cada barrio, densidad máxima de peces por jaulas, monitoreo y reporte constante de las biomاسas y su condición biológica y de salud, la realización del proceso de smoltificación en centros de recirculación cerrados alimentados con aguas de napas subterráneas, transporte de peces para siembras y cosechas en wellboats, baños antiparasitarios coordinados por barrios, limpieza frecuente de redes, plantas de oxígeno para suplir casos de déficit pronunciado de éste en el agua, vacunaciones en etapa agua dulce, entre otros. Los riesgos asociados a aumentos de cargas de parásitos pueden significar, bajo ciertas circunstancias, un adelanto de cosechas con el consiguiente menor peso que en un extremo, pueden generar productos inservibles. Para mitigar estos riesgos, la Compañía además de aplicar los actuales tratamientos con rigor, está diversificando los tipos de tratamientos antiparasitarios que aplica a los centros afectados por mayores cargas. A pesar de estas medidas mitigadoras la presencia de cáligos no podrá ser, en el futuro previsible, erradicada como fuente de riesgo fitosanitario.

En el caso de las capturas pelágicas, las condiciones oceanográficas, climáticas, entre otras, influyen en la condición y ubicación de los cardúmenes susceptibles de pesca.

b. Riesgos de la naturaleza

La Sociedad está expuesta a riesgos de la naturaleza que pueden afectar su normal funcionamiento, tales como erupciones volcánicas, marejadas y tsunamis, terremotos, florecimientos de algas nocivas, bajas de oxígeno, como aquellas observadas en los fiordos Reñihue y Comau, existencia de depredadores naturales, contaminación del agua u otros factores que pueden poner en riesgo las biomاسas, las capturas pesqueras y las infraestructuras de producción. Este ha sido el caso de las situaciones descritas más arriba en los fiordos de la X región, donde la presencia continua durante el 1T 2021 de algas o su aparición inesperada e inusual de variantes nocivas, pueden generar pérdida significativa de biomasa y cosechas. Estas condiciones también generan riesgos de quedar imposibilitado de cumplir plazos solicitados por las autoridades para retiro de mortalidades, lo que puede dar origen a procesos sancionatorios, como los enfrentado en los casos mencionados. La Compañía está permanentemente buscando alternativas de mitigación de estos riesgos diversificando especies y la localización geográfica de las siembras.

Adicionalmente, existe el riesgo de situaciones exógenas a la pesca y acuicultura y que pueden afectar a las personas que en ella trabajan, tales como enfermedades altamente contagiosas que limiten el normal funcionamiento productivo, las cadenas logísticas intermedias o finales, que pueden reducir la producción o limitar las ventas, como son aquellas impuestas por la pandemia Covid19. En forma constante la Compañía está monitoreando estas variables usando las últimas tecnologías y herramientas de prevención disponibles en Chile, además de contar con coberturas apropiadas de seguros para estos riesgos cuando existan disponibles.

c. Riesgo de variación de Precios de venta de los productos

La Compañía exporta mayoritariamente sus productos a distintos mercados y evalúa los precios que se pueden obtener en ellos, para lo cual cuenta con una amplia red comercial. La Sociedad va ajustando la velocidad de sus ventas de acuerdo a sus producciones y las condiciones de mercado, las que son eminentemente fluctuantes, pero no tiene por política acumular inventarios bajo la premisa de futuros mejores precios, sin perjuicio de los programas comerciales de suministro que determinan un precio por un periodo acotado.

- Negocio de la Pesca: A pesar de la volatilidad de corto plazo de los precios, en los últimos años se ha mantenido una tendencia positiva de los precios, esto debido a las restricciones en la oferta mundial y a un sostenido crecimiento de la demanda por proteínas, impulsado principalmente por el desarrollo de la acuicultura y productos destinados al consumo humano.
- Negocio de la Salmonicultura: Los precios son altamente dependientes de los cambios de oferta noruega y/o chilena, pero también de los shocks de demanda que pueden ser originados por fluctuaciones en el tipo de cambio de los principales socios comerciales de la Compañía. Adicionalmente, puede haber bajas sobre la demanda por debilidades en el consumo, como lo sucedido en el caso del Covid19, que podrían extenderse por un período prolongado. Camanchaca ha buscado resguardarse de este riesgo a través de su diversificada presencia comercial y una flexibilidad de formatos y tipos de productos buscando que la materia prima pueda destinarse a cualquier mercado.
- Negocio de Otros Cultivos: Los precios de los mejillones y el abalón han presentado una tendencia de precios estable en los mercados internacionales los últimos años, sin grandes fluctuaciones interanuales. La Compañía ha buscado resguardo optimizando sus costos, profundizando lazos comerciales con

oficinas de distintas partes del mundo y creando productos de calidad y abriéndose a otros formatos.

d. Riesgo de variación de precios de compras

La Compañía está expuesta a las variaciones en los precios de los commodities tales como el petróleo y el bunker oil. La Compañía no usa derivados financieros para mitigar este riesgo, debido a que las capturas futuras son inciertas; sin embargo, históricamente ha existido cierta correlación entre el precio de la harina de pescado y el resto de los commodities como reflejo del nivel de actividad económica mundial.

La Compañía está expuesta a los cambios de precio del alimento para salmón, que representa cerca de la mitad del costo de cultivo. Camanchaca define sus dietas buscando tener un equilibrio entre el costo del alimento y la calidad nutricional en cada etapa de desarrollo del pez. El objetivo de la Compañía es producir un producto final que contenga la misma cantidad de Omega 3 que un salmón silvestre, y una utilización de fuentes marinas en el alimento respecto del pez cultivado (ratio fish in-fish out) no mayor a 1:1. La Compañía tiene contratos de alimento que se ajustan trimestralmente, en base a costo más un margen.

En promedio un 30% del total de la pesca que se procesa proviene de pescadores artesanales. La Sociedad posee acuerdos de largo plazo con ellos en relación con volúmenes de pesca, sistemas de fijación de precios y garantías adicionales. En este contexto, Camanchaca se protege indexando los precios de compra a los precios de ventas que se obtienen por la harina de pescado. La Compañía otorga financiamiento para la construcción de lanchas artesanales a diferentes armadores con los que se tienen contratos de compraventa de pesca, la cual se cancela contra la compra de pesca.

e. Riesgos regulatorios

Nuestros negocios dependen de Leyes, Normativas y Reglamentos dictados por la autoridad, y cambios significativos de éstos podrían tener impacto en nuestros resultados. En este contexto, el 9 de febrero de 2013 fue publicada la Ley de Pesca que reemplaza los Límites Máximos de Captura por Armador por Licencias Transables de Pesca. Para el caso de los cultivos, las regulaciones se encuentran establecidas principalmente por la Ley General de Pesca y Acuicultura y sus reglamentos que fijan concesiones, el buen manejo de las biomasas y fija las reglas sanitarias preventivas, entre otras. Constantemente la Compañía está monitoreando cualquier posible cambio en las normativas para así anticipar y mitigar posibles impactos.

En la salmonicultura, a partir del 4T 2016, se hicieron cambios en la normativa referentes a la densidad de cultivo del salmón, y se introdujo un programa de reducción de siembra de smolts (PRS), alternativo al régimen general de densidad. Este último obliga a reducir las densidades de siembra y cultivo cuando se haya registrado un bajo rendimiento sanitario y/o cuando se esperan crecimientos de siembras en la zona. El mecanismo PRS ofrece a los productores optar por reemplazar la baja en densidad cuando corresponda, por un plan de siembra que considere una contención del crecimiento respecto al ciclo anterior, manteniendo las densidades en los máximos permitidos.

Dado que la Compañía ha tenido una política de usar sus activos para proveer servicio a terceros/productores, ha tenido y tiene centros de cultivo arrendados. La normativa otorga al propietario de la concesión, la historia de uso de la misma, posibilitando a la Compañía para usar en sus planes de siembras futuras, la historia de siembras de los centros de cultivos arrendados a terceros, sin afectar por ello el crecimiento de siembras de las zonas involucradas. Por ello y a medida que los contratos de arriendo expiran más allá de 2020, la Compañía estima cosechas de 60.000 toneladas

WFE de salmón Atlántico en sus propios centros de cultivo, más otras 15 a 16 mil toneladas WFE de otras especies.

La gran mayoría de las concesiones que posee Camanchaca para el cultivo de peces, tienen un plazo de duración indefinido, y para su preservación, la actual legislación obliga a un mínimo de uso de las mismas. Cuando ese uso mínimo no se da, existe causal de caducidad. Ello ha llevado a la Compañía a operar en condiciones de mínima capacidad y mínimo tiempo, algunos de sus centros que están en riesgo de caducidad, lo que se traduce en cada oportunidad como un gasto. Esta situación genera una contradicción regulatoria entre una obligación forzosa al uso por una parte, y una normativa que promueve la contención del crecimiento de siembras para preservar la situación sanitaria favorable.

Ejemplos de estos riesgos son las limitaciones a las siembras por condiciones anaeróbicas de los fondos marinos en las concesiones; la obligación de hacer uso de éstas para evitar su caducidad; los cambios en exigencias de fondeos; todos los cuales pueden impactar de manera material los costos.

La situación financiera y resultados podrían verse afectados por cambios en las políticas económicas, reglamentos específicos y otras que introduzca la autoridad.

f. Riesgo Social y Político

Ciertas condiciones sociales y/o situaciones políticas (disturbios, violencia, desmanes) pueden generar interrupciones operativas temporales que afecten la continuidad normal de las plantas de procesamiento, logística primaria y/o secundaria (puertos de exportación), acceso a ciertos servicios públicos como aduanas o autoridades sanitarias, disponibilidad laboral o seguridad de las instalaciones en tierra (huelgas, protestas, etc.). Estas situaciones pueden afectar y retrasar las capturas, cosechas, producción o envíos de nuestros productos a los mercados donde se venden.

Ejemplo de estos riesgos son las contingencias que se vivieron en Chile durante el segundo semestre de 2019. La Compañía monitorea continuamente estas situaciones para preservar la seguridad de las personas y las instalaciones, así como de los productos y evalúa periódicamente implementar factores mitigantes, incluyendo la conveniencia de tomar pólizas de seguro.

g. Riesgo de liquidez

Nace de los posibles desajustes o descalces entre las necesidades de fondos, por inversiones en activos, gastos operativos, gastos financieros, pagos de deudas por vencimientos y dividendos comprometidos frente a las fuentes de fondos, como ingresos por ventas de productos, cobro de cuentas de clientes, rescate de colocaciones financieras y el acceso a financiamiento.

Camanchaca mantiene una política de gestionar en forma conservadora y prudente este factor, manteniendo una liquidez suficiente, además de líneas de financiamiento con terceros, poniendo especial atención al cumplimiento de sus obligaciones financieras. Es en ese contexto que se explican las reestructuraciones de deuda en 2013, 2017 2020 y 2021.

h. Riesgo de tasa de interés

La Compañía tiene exposición al riesgo de la tasa de interés, ya que su financiamiento de largo plazo tiene un componente de tasa variable que se modifica semestralmente. Según las condiciones del mercado, la Compañía evalúa alternativas de coberturas, pero no las ha tenido en los últimos cinco años dada las tendencias de tasa de interés y las políticas monetarias expansivas seguidas por las principales economías desde 2008.

i. Riesgo de tipo de cambio

Parte sustancial de los ingresos de Camanchaca son producto de contratos y acuerdos comerciales fijados en dólares estadounidenses. Sin embargo, dada la diversidad de mercado y la importancia de mercado distintos del norteamericano, que han representado históricamente más del 30% del total exportado, las posibles devaluaciones del dólar frente a las monedas de estos países y/o al peso chileno, podrían tener impacto en las demandas de esos mercados, y por lo tanto en precios, afectando los resultados financieros de la Compañía.

La política corporativa es acordar ingresos, costos y gastos en dólares norteamericanos cuando sea posible, pero de no ser así, hay gastos en moneda chilena que, convertidos a dólares norteamericanos, se pueden hacer superiores en un contexto de apreciación del peso. Ocasionalmente, la Compañía evalúa instrumentos de cobertura del tipo de cambio para sus gastos denominados en pesos de acuerdo con las condiciones del mercado, lo que genera un resultado no operacional de signo inverso al que se genera en el resultado operacional.

La Compañía contrata pasivos con instituciones financieras en dólares estadounidenses.

j. Riesgo de crédito

J.1) RIESGO DE INVERSIONES DE EXCEDENTES DE TESORERÍA

La Compañía tiene una política altamente conservadora de invertir excedentes de tesorería. Esta política abarca la calidad de las instituciones financieras y el tipo de productos financieros usados.

J.2) RIESGO DE OPERACIONES DE VENTA

Camanchaca tiene cobertura de pólizas de seguro de crédito que cubren la mayoría de las ventas de sus productos que no son

vendidos con pago al contado. Las ventas restantes corresponden a operaciones respaldadas con cartas de créditos, pagos adelantados, o bien, a clientes de buen comportamiento de crédito.

Los paros de operación de puertos, aduanas y de otras instituciones, así como manifestaciones, protestas o cierres de caminos, podrían afectar y retrasar los despachos de nuestros productos a los distintos mercados que vendemos, para lo cual la Compañía está en permanente monitoreo con el fin de anticipar estas situaciones y buscar alternativas que minimicen sus impactos.

k. Riesgo de continuidad operativa

La Compañía opera sobre una plataforma sistémica ERP (SAP) la cual genera los estados financieros, y que se alimenta de sistemas periféricos específicos de cada una de las operaciones (Mercatus, BUK, Innova, etc.). Estas bases de datos contienen sistemas y protocolos de seguridad en la nube, firewalls, monitoreo permanente y uso de antivirus actualizados para prevenir y detectar oportunamente ataques, entre otras medidas de seguridad. Continuamente, la Compañía poniendo a prueba estas seguridades por medio de procesos como de "Ethical Hacking" y "Ethical Phishing" para identificar vulnerabilidades.

Sin embargo, a pesar de estas mitigaciones, la Compañía está sujeta a ataques que pueden afectar su seguridad de datos con potenciales riesgos de discontinuidades operacionales, los que podrían tener impactos financieros.



Información bursátil

Transacciones de ejecutivos y controladores

Nombre / Razón Social	Relación	Fecha transacción	Compras			Ventas			Intención de la operación	
			N° acciones transadas	Precio unitario (\$)	Monto transacción (CLP)	N° acciones transadas	Precio unitario (\$)	Monto transacción (CLP)	Control sociedad	Inversión financiera
Inversiones Cifco Ltda.	Controlador	07-04-2021				5.000.000	70,0	350.000.000		Si
Ricardo Adolfo García Holtz	Gerente	15-07-2020				500.000	58,4	29.182.500		Si
Ricardo Adolfo García Holtz	Gerente	09-07-2020				500.000	60,0	30.000.000		Si
Inversiones Hcl Ltda.	Controlador	28-02-2020				231.693	56,7	13.130.042		Si
Inversiones Hcl Ltda.	Controlador	28-02-2020				2.768.307	56,0	155.025.192		Si
Inversiones Hcl Ltda.	Controlador	26-02-2020				2.000.000	58,2	116.300.000		Si



Transacciones de la acción en Chile

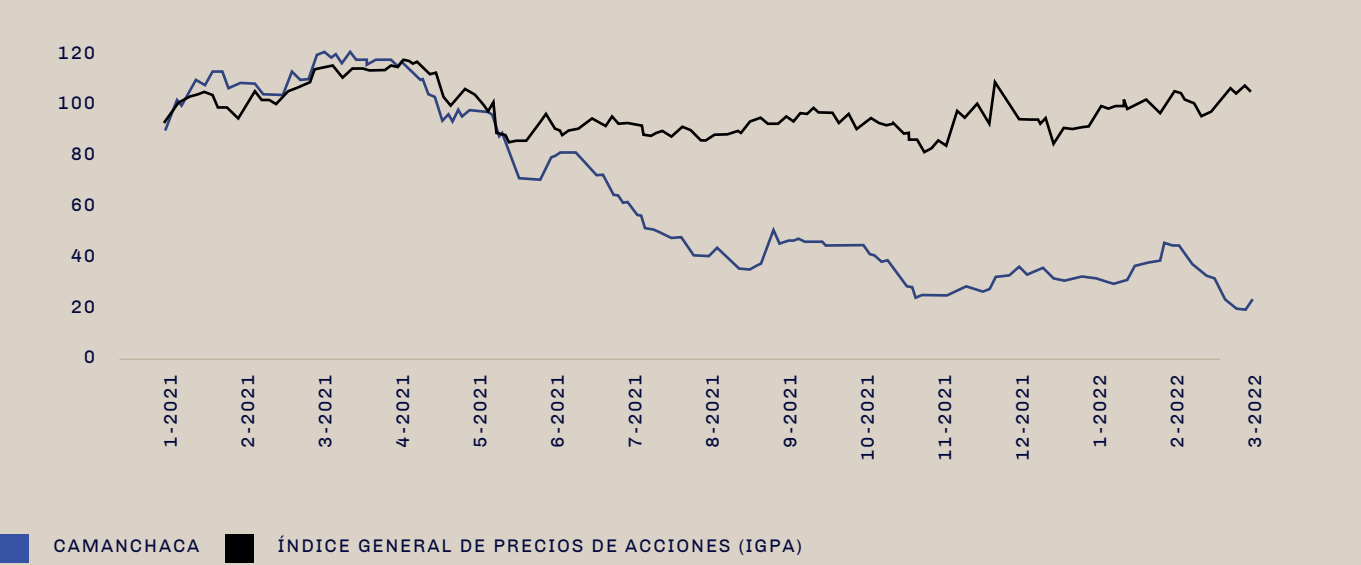
2021	Unidades	Monto (CLP)	Precio Promedio
1er Trimestre	54.192.016	3.619.046.380	66,78
2do Trimestre	70.783.081	4.119.992.759	58,21
3er Trimestre	97.699.929	4.050.867.668	41,46
4to Trimestre	42.568.945	1.574.912.296	37,00

2020	Unidades	Monto (CLP)	Precio Promedio
1er Trimestre	59.444.963	3.761.228.862	63,27
2do Trimestre	66.350.400	3.495.101.711	52,68
3er Trimestre	30.305.598	1.784.280.900	58,88
4to Trimestre	29.761.269	1.716.394.395	57,67

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.

Comportamiento de la acción

Base 100: 04-01-2021



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

Estados financieros, análisis razonado

y estados financieros resumidos filiales



ESTADOS FINANCIEROS



ANÁLISIS RAZONADO

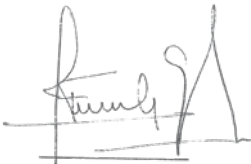


ESTADOS FINANCIEROS DE FILIALES

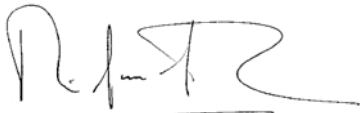
Declaración de responsabilidad

Los directores y el gerente general de Camanchaca S.A. suscriben la presente Memoria Anual y declaran bajo juramento que la información que ésta contiene es la expresión fiel de la verdad y confirman, a su entender, que los estados financieros para el periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 se han preparado de acuerdo con la normativa contable vigente y ofrecen una visión verdadera y justa de los activos, pasivos, posición financiera y de la ganancia o pérdida de la entidad y del grupo en su conjunto.

Santiago, 29 de marzo de 2022.



Jorge Fernández García
PRESIDENTE
6.377.734-K



Francisco Cifuentes Correa
DIRECTOR
4.333.851-K



Jan Stengel Meierdirks
DIRECTOR
6.260.446-8



Juan Ignacio Domínguez Arteaga
DIRECTOR
6.615.791-1



Claudio Inglesi Nieto
DIRECTOR
14.504.615-7



Luis Hernán Paúl Fresno
DIRECTOR
7.289.965-2



María Verónica Morales Mena
DIRECTOR
6.980.834-4



Ricardo García Holtz
GERENTE GENERAL
6.999.716-3

