



DIRECTORA DE EMPRESAS

Resumen ejecutivo

Directora experimentada y agente de cambio de empresas cotizadas en bolsa y empresas familiares con experiencia en auditoría, riesgos, finanzas, cumplimiento y cadena de suministro. Líder del comité de Directores, de Auditoría y Riesgos, y del comité de sostenibilidad. Experiencia ejecutiva como CFO (Beiersdorf) y Contralora (D&S/Walmart) en empresas multinacionales cotizadas en bolsa.

- ✓ **CUALIFICACIONES DESTACADAS:**
- ✓ **Ha formado parte de más de 10 directorios, incluyendo 4 empresas cotizadas en bolsa.**
- ✓ **Ha contribuido en más de 9 advisory boards de organizaciones sin fines de lucro y/o comités asesores.**
- ✓ **Ha consultado y asesorado a numerosas startups y empresas en crecimiento sobre estrategia de crecimiento, escalabilidad, infraestructura, innovación y financiamiento.**
- ✓ **Profesora de gobierno corporativo en el Instituto de Directores de Chile**

Áreas de foco estratégicas

- ➔ Finanzas | Auditoría | Inversiones
- ➔ Cadena de Suministro
- ➔ ESG
- ➔ Ecosistema de Innovación en Startups
- ➔ Diversidad e Inclusión

Formación en directorios

Hochschule St. Gallen (HSG)

Doctorado Dr. Designatus (2026)

Harvard Business School (HBS)

Corporate Director Certificate (2020)

IDIOMAS

- ➔ Nativo: Alemán | Español
- ➔ Fluido: Inglés
- ➔ Lectura: Italiano | Francés

Experiencia en Directorios

Camanchaca (BCS:CAMANCHACA) | 2024 – Presente

Miembro del directorio

Presidente del comité de directores

Nombrado por la AFP para formar parte del directorio de 7 miembros de una empresa cotizada en la bolsa chilena, dedicada a la acuicultura de salmón, pesca industrial y producción de mejillones, con distribución en Estados Unidos, Japón, México, Europa, Asia y África. Lidera el Comité de Directores.

Augustar Seguros de Vida S.A. | 2022 – Presente

Miembro del directorio

Presidente del comité de auditoría

Lidero el comité de auditoría y formo parte de un directorio de 5 miembros de una aseguradora de vida chilena, filial de una compañía americana. Mejoro el entorno de control interno en colaboración con el directorio y el equipo de gestión.

Masisa (BCS:MASISA) | 2021 – Presente

Miembro del directorio

Presidente del comité de auditoría

Lidero el comité de auditoría y riesgos y formo parte de un directorio de 7 miembros de una empresa cotizada en la bolsa chilena, de productos de madera con producción y distribución en Chile, Perú, Colombia, Venezuela, México y Estados Unidos.

A cargo del proceso de evaluación externa del directorio y de la implementación de los hallazgos junto con el presidente del directorio.

SMU (BCS:SMU) | 2018 – 04/2024

Miembro del directorio

Presidente del comité de sostenibilidad | Comité de directores | Comité de Auditoría y Riesgos | Comité de cumplimiento

Nombrado por la AFP para formar parte del directorio de 9 miembros de la tercera cadena de supermercados más grande de Chile, con 600 tiendas en Chile y Perú. Seleccioné un auditor interno más ágil y orientado al negocio, trabajando estrechamente con el directorio y la presidente del comité de auditoría.

Primera presidente del Comité de Sostenibilidad y promotora de la estrategia ESG para buscar el reconocimiento en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI) y facilitar el acceso a fondos relacionados con el cumplimiento de ESG.

EMPRESAS LIPIGAS (BCS:LIPIGAS) | 2020 – 2023

Miembro del directorio

Presidente comité de directores | Comité de transformación

Lideré el Comité de Directores y formé parte del directorio de 7 miembros de una distribuidora mayorista cotizada en la bolsa chilena de productos de gas natural en Chile, Perú y Colombia. Añadí valor mediante mi experiencia en startups y buenas prácticas de gobernanza corporativa. Avancé en la innovación evaluando posibles inversiones en emprendimientos en energía renovable y transformación digital del negocio. Participé en la creación y el desarrollo del Comité Eléctrico.

VIRUTEX ILKO | 2017 – 2022

Miembro del directorio

Comité de auditoría

Formé parte del directorio de 4 miembros de Virutex Ilko, una empresa de bienes de consumo masivo con producción y distribución en Argentina, Chile, Colombia, Perú y México, hasta la venta parcial de la empresa a la firma de capital privado H.I.G. Capital.

ORIÓN | 2013 – 2022

Presidente del directorio (2015-2022) | Miembro del directorio (2013-2022)

Presidí un directorio de 5 miembros de una empresa dedicada a la transformación digital. Lideré la revisión periódica de riesgos y la ejecución de planes estratégicos en Chile, Colombia y Perú. Establecí una estructura formal de directorio y gobernanza para ayudar a preparar y guiar las siguientes etapas de crecimiento.

CODELCOTECH | 2018 – 2020

Miembro del directorio

Fui parte del directorio de 5 miembros de CodelcoTech, la filial de innovación de Codelco Chile, Lideré reuniones periódicas con auditores externos y acompañé al CFO en la implementación de los estándares corporativos en la filial. Acompañé al presidente del directorio de CodelcoTech en la transición corporativa para fusionar la filial con Codelco, buscando reducir el personal con mínimo impacto en los proyectos de innovación de las divisiones.

GASTRONOMÍA & NEGOCIOS | 2015 – 2016

Miembro del Directorio (2015-2016) |

Comité de Auditoría | Comité de Finanzas

Formé parte del directorio de 6 miembros de la cadena de comida rápida más grande de Chile. Trabajé con auditoría interna para mejorar el ambiente de control de la empresa de origen familiar. Alineé la agenda anual de auditoría interna con el matriz de riesgos y las prioridades del directorio. Establecí controles internos para preparar la empresa para un cambio de accionistas tras la adquisición por parte de Carlyle Perú en 2016. Acompañé la implementación de la estrategia de ESG de Carlyle posterior a la adquisición.

JANSSEN S.A. | 2011 – 2016

Miembro del directorio

Presidente comité de finanzas | Presidente comité de auditoría

Formé parte del primer directorio de una empresa familiar de ventas y alquiler de equipos industriales. Acompañé la profesionalización de la empresa. Integré al nuevo CFO y Gerente General y ayudé a monitorear el desempeño.

Academia – Participación en el Ecosistema del Emprendimiento

Instituto de Directores Chile • <i>Profesora de gobierno corporativo</i>	Santiago, Chile • 2024 - Presente
UNIVERSIDAD ADOLFO IBAÑEZ • <i>Profesora de gobierno corporativo post grado</i>	Santiago, Chile • 2018 – 2024
MANUTARA VENTURES I y II (FIP) • <i>Miembro comité de Vigilancia</i>	Santiago, Chile • 2018 – Presente
CLIN (FIP) • <i>Presidente del comité de Vigilancia</i>	Santiago, Chile • 2018 – Presente
CHILE GLOBAL ANGELS (Presidente del directorio 2020-2022)	Santiago, Chile • 2017 – Presente
ENDEAVOR CHILE • <i>Consejera - Mentora</i>	Santiago, Chile • 2014 – Presente
MUJERES EMPRESARIAS • <i>Mentora – Profesora del programa BOW</i>	Santiago, Chile • 2013 – Presente

EDUCACION | CERTIFICACIONES

Hochschule St. Gallen, Suiza (HSG), **Dr. designatus (2020-2026)**

HARVARD BUSINESS SCHOOL (HBS), Boston, MA USA **Corporate Director Certificate**

Corporate Director Certificate 3: Compensation Committee: New Challenges, New Solutions, 2020

Corporate Director Certificate 2: Audit Committees in a New Era of Governance, 2019

Corporate Director Certificate 1: Making Corporate Boards More Effective, 2018

HBS & ENDEAVOR BOSTON, Boston, MA USA **Endeavor: Scaling Entrepreneurial Ventures**, 2017

COLUMBIA BUSINESS SCHOOL & ENDEAVOR NEW YORK, NY, NY USA **Endeavor Mentors Program**, 2016

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE, Santiago, CHILE **Diploma in Corporate Governance**, 2015

UNIVERSIDAD ADOLFO IBAÑEZ, Santiago, CHILE

Master's in Organizational Psychology, 2013 | **Master's in Finance Management**, 2006 | **Leadership Diploma**, 2006

UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG, Nürnberg, GERMANY

Diplom Kauffrau (Ingeniero Comercial) 1993

EXPERIENCIA EJECUTIVA

WALMART CHILE (NYSE:WMT) | 2009 – 2012

HEAD OF SUPPLY CHAIN Santiago, Chile • (2011-2012)

Lideré la transición y la integración de la cadena de suministro de más de 300 tiendas de supermercados en los sistemas de Walmart EE. UU. Lideré un equipo de 80 personas. Supervisé la implementación del sistema de gestión logística y de la cadena de suministro de Walmart EE. UU. en Chile. Negocié tarifas logísticas para la red logística local.

HEAD OF PMO Santiago, Chile • (2011-2012)

Reportando al CEO de Walmart Chile, lideré la oficina de gestión de proyectos para optimizar la cadena de suministro y la logística. Formé y supervisé equipos de proyectos interfuncionales y gestioné un presupuesto de cartera de proyectos superior a los \$50 millones US\$. Impulsé la transformación construyendo un nuevo Centro de Distribución de Walmart en Santiago.

Completé la certificación AIM (Advanced Implementation Methodology) en Gestión del Cambio.

CHIEF ADMINISTRATION OFFICER Santiago, Chile • (2009-2011)

Me uní al negocio minorista, reportando al CFO. Supervisé la planificación y análisis financiero (FP&A) y la estrategia. Aumenté los niveles de servicio a todas las unidades de negocio al centralizar las áreas de control y consolidar los equipos. Lideré el Comité de Diversidad en Walmart. Implementé el Consejo de Liderazgo Femenino y programas de mentoría.

CONTRALORA, Distribución y Servicio D&S S.A. Santiago, Chile • (2007-2009)

Reportando al directorio, supervisé las auditorías internas de D&S con un equipo de 40 personas.

Construí y lideré el equipo de auditoría interna. Implementé la Oficina de Ética y el Comité de Ética.

Establecí una nueva estructura de control corporativo y formé a más de 200 coauditores para que actuaran como embajadores del cambio.

BEIERSDORF AG (XFRA:BEI) | 1994 – 2007

CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO), South Cone Group Santiago, Chile • (1996-2007)

CONTROLLING AFFILIATES Hamburg, Germany • (1994-1996)

Lideré las áreas de finanzas, contabilidad, control y TI para el negocio del Grupo Cono Sur de la empresa de productos de cuidado personal, operando en Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay.

Transformé las operaciones, unifiqué equipos y optimicé costos liderando la gestión del cambio e implementando un sistema ERP. Lideré la implementación de SAP en el Grupo Cono Sur. Establecí un modelo de servicios compartidos, basado en Chile.