



# Junta General Ordinaria De Accionistas

Ricardo García Holtz  
Gerente General

25 de abril 2025



# Agenda

01

Destacados 2024

02

Resultados  
financieros

03

Sostenibilidad

04

División Pesca

05

División Salmones

06

Conclusiones

# Destacados 2024



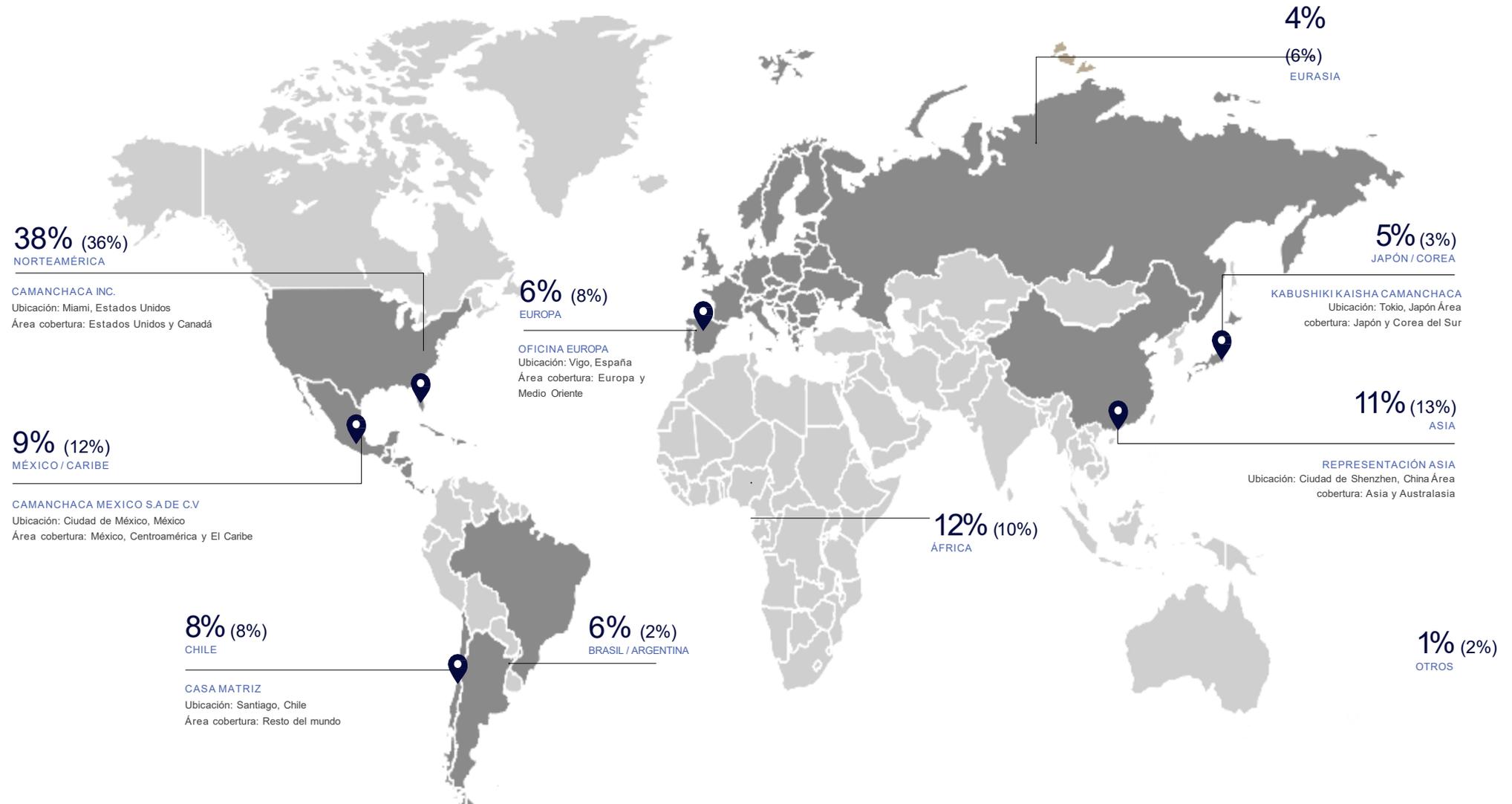
1. Camanchaca cerró 2024 una utilidad neta de US\$ 21,9 millones, más de 4x la de 2023, y una mejora de 18% en EBITDA que alcanzó US\$ 106 millones, impulsado por la recuperación de Salmones, que aumentó sus ingresos en 12% y su EBITDA en 44% a US\$51 millones.
2. Salmones Camanchaca participa de dos índices internacionales de sostenibilidad: el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) y el Collier FAIRR. Desde 2020 a la fecha, Salmones Camanchaca aumentó significativamente sus puntajes, pasando de 39 a 74 en el DJSI y de 28 a 68 en el Collier FAIRR.
3. En Salmones, 27% más de volúmenes vendidos orientando 70% al valor agregado y eficiencias productivas compensaron las caídas de precios. Hubo menor mortalidad y una baja relevante en costos unitarios.
4. La división Pesca mantuvo su EBITDA de US\$ 56 millones, con buenos resultados en jurel congelado que aumentó 35% la producción, y el doble de capturas en el norte lo que mejoró su resultado. Márgenes se vieron presionados por la caída del precio del aceite y menor disponibilidad de sardina-anchoa en el sur.
5. Cultivos tuvo EBITDA negativo y un impacto extraordinario por el cierre del negocio de abalones, lo que generó US\$5 millones de pérdidas extraordinarias después de impuestos.
6. Camanchaca compró el 30% de filial Camanchaca Pesca Sur S.A. por US\$ 87,2 millones, quedó como único accionista, dividió la filial en dos y fusionó la actividad pelágica del sur con la matriz, donde está la pelágica del norte. A la fecha, queda una cuota de US\$ 35 millones que se pagará en abril 2026.

# El destino de nuestros productos



## Total ingresos 2024: US\$ 813 millones

% De ingresos  
(2023)





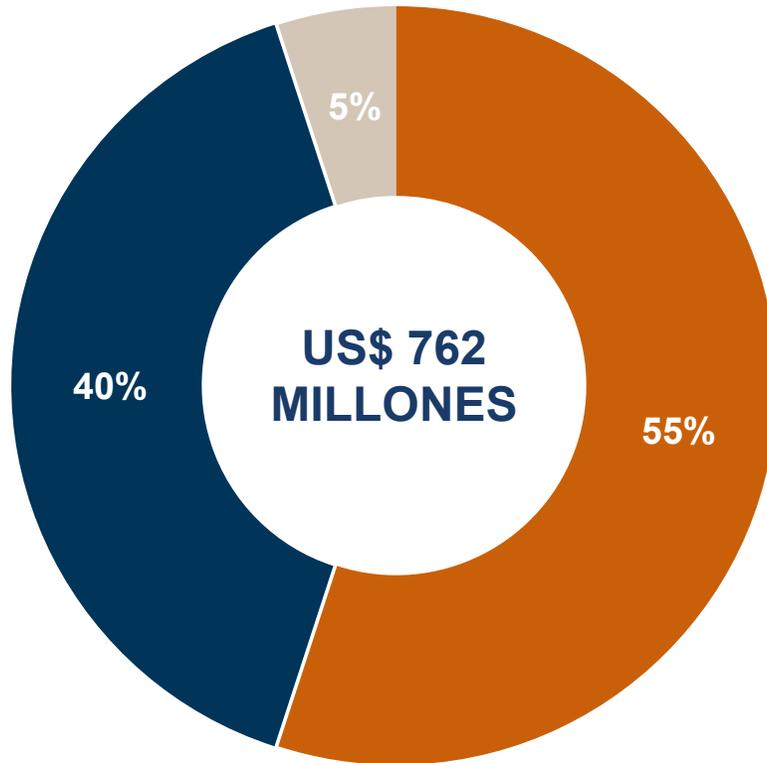
2

## Resultados Financieros

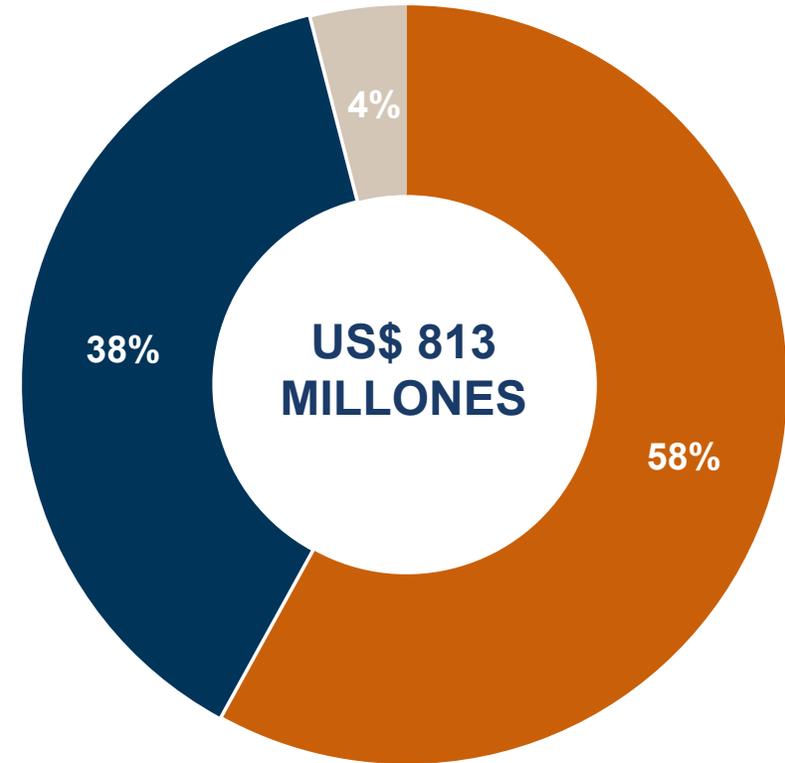
# Ingresos por Negocio



2023



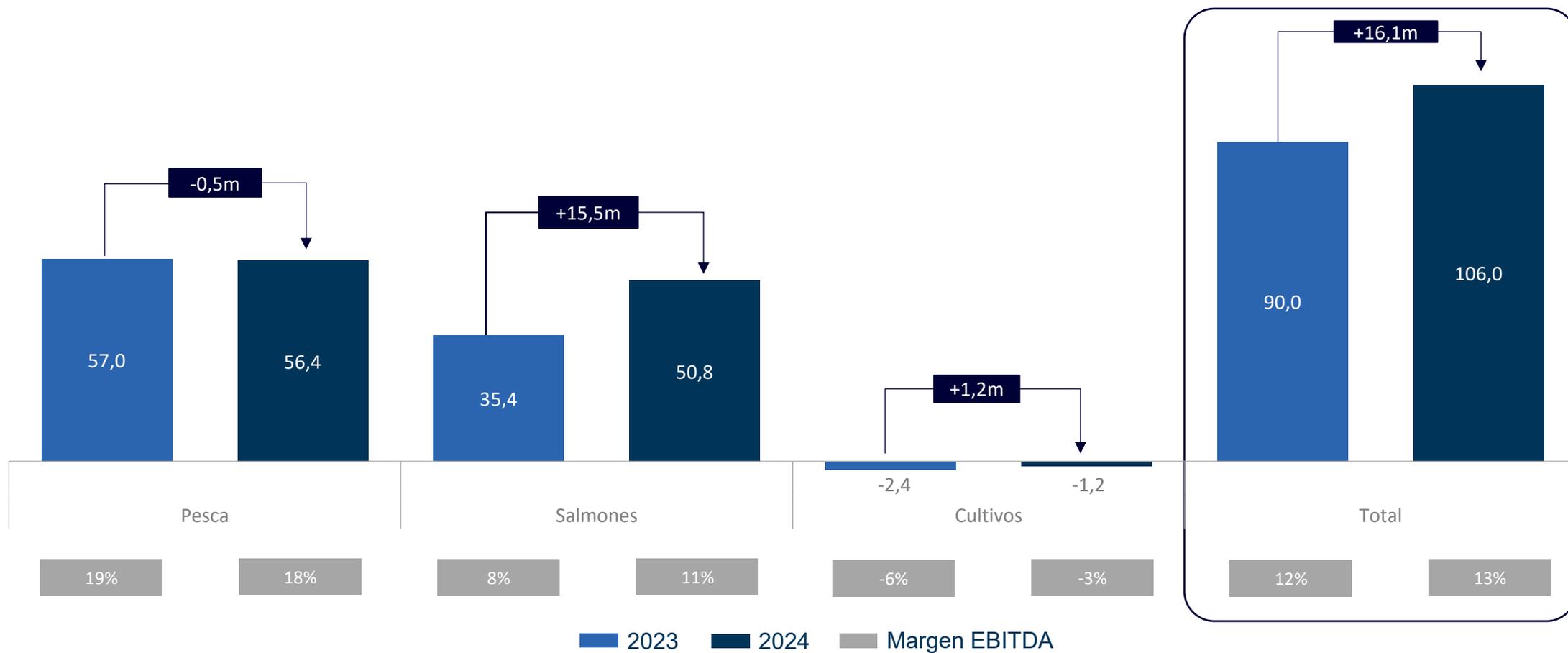
2024



- Salmones
- Pesca
- Cultivos

# EBITDA por negocio

MM US\$



# Estado de resultados



- EBITDA aumenta 18% a US\$ 106m.
- Fair Value de +US\$ 11,2m comparado con -US\$ 7,9m en 2023, por mayores márgenes y volúmenes esperados al cierre del periodo.
- Gastos financieros aumentan a US\$ 21,7m por aumento tasa de interés y mayor nivel de deuda financiera.
- Otras ganancias/perdidas de US\$ 14,6m vs US\$ 7,2m en 2023 por:
  - Pérdida no operacional en la ACP Trucha de US\$ 6,3m.
  - Deterioro de activos y eliminación de biomasa de menor tamaño de abalones de US\$ 6,7m, por cierre de negocio.
- Utilidad líquida distribuible: US\$ 16,1m vs US\$ 9,4m en 2023.

| Resumen Estado de Resultados<br>(US\$ millones) |              |             |
|---|--------------|-------------|
|   | 2024         | 2023        |
| Ingresos de actividades ordinarias              | 812,9        | 761,8       |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>106,0</b> | <b>90,0</b> |
| Depreciación                                    | 43,8         | 39,2        |
| <b>EBIT</b>                                     | <b>62,3</b>  | <b>50,8</b> |
| Ajuste neto valor justo activos biológico       | 11,2         | -7,9        |
| Gastos financieros                              | -21,7        | -16,5       |
| Otros resultados no operacionales               | -16,8        | -5,8        |
| Ganancia/pérdida antes impuestos                | 35,0         | 20,6        |
| <b>Ganancia/pérdida controladores</b>           | <b>21,9</b>  | <b>5,4</b>  |
| <b>ULD</b>                                      | <b>16,1</b>  | <b>9,4</b>  |

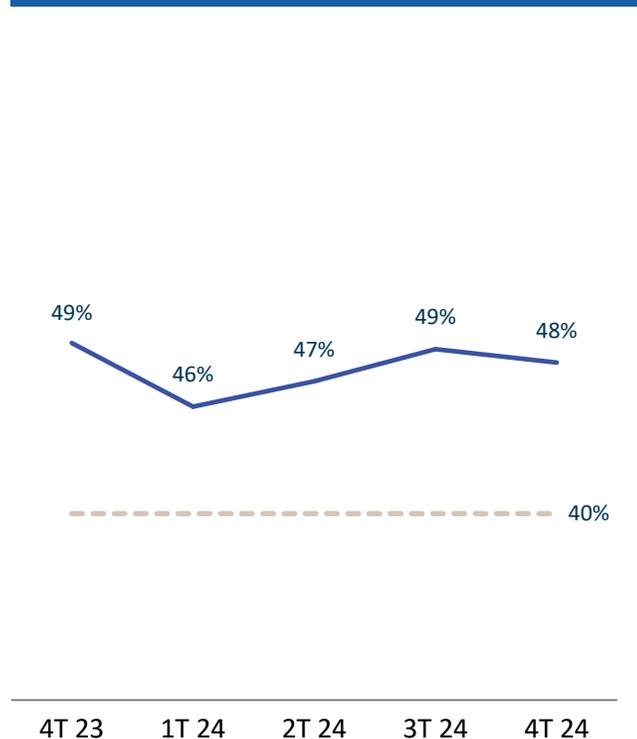
# Liquidez y posición financiera



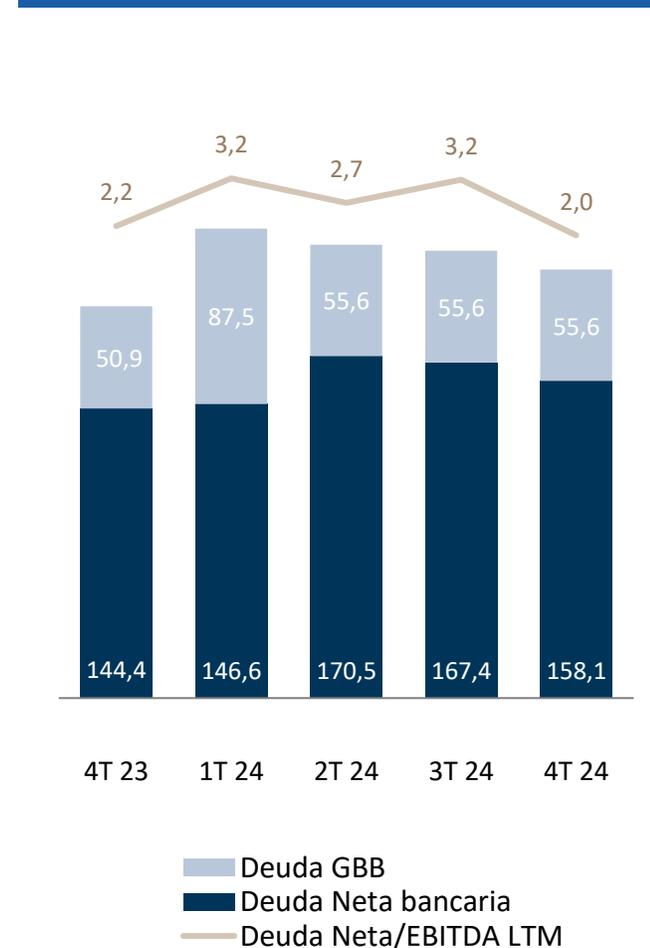
- Deuda Neta sube US\$ 18,5m respecto a diciembre 2023; US\$ 214m.
- Compra 30% CPS SA en abril 2024; saldo a diciembre US\$ 55,6m, a pagar en abril 2025 (pagado) y abril 2026.
- Deuda Neta Camanchaca, excluida deuda por compra CPS y deuda neta Salmocam, alcanza US\$ 66,7m.
- Patrimonio/Activos baja de 49% a 48%.
- Caja + líneas bancarias disponibles no utilizadas: US\$ 114m a diciembre 2024.

|                                   | dic-24       | dic-23       |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Deuda neta (US\$ millones)</b> | <b>213,7</b> | <b>195,3</b> |
| Deuda neta (Bancaria)             | 158,1        | 144,4        |
| Saldo Pendiente Compra CPS        | 55,6         | 50,9         |
| <b>Deuda neta/EBITDA LTM</b>      | <b>2,0</b>   | <b>2,2</b>   |

## Ratio Patrimonio

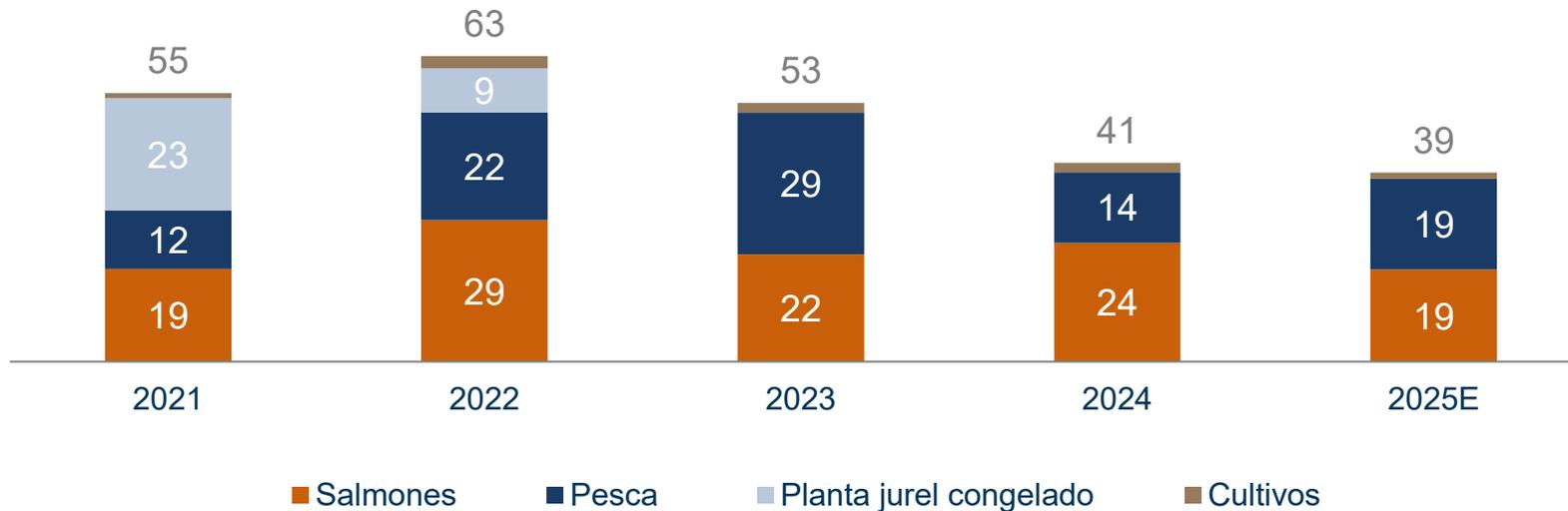


## Deuda financiera neta



# Inversiones

MM US\$

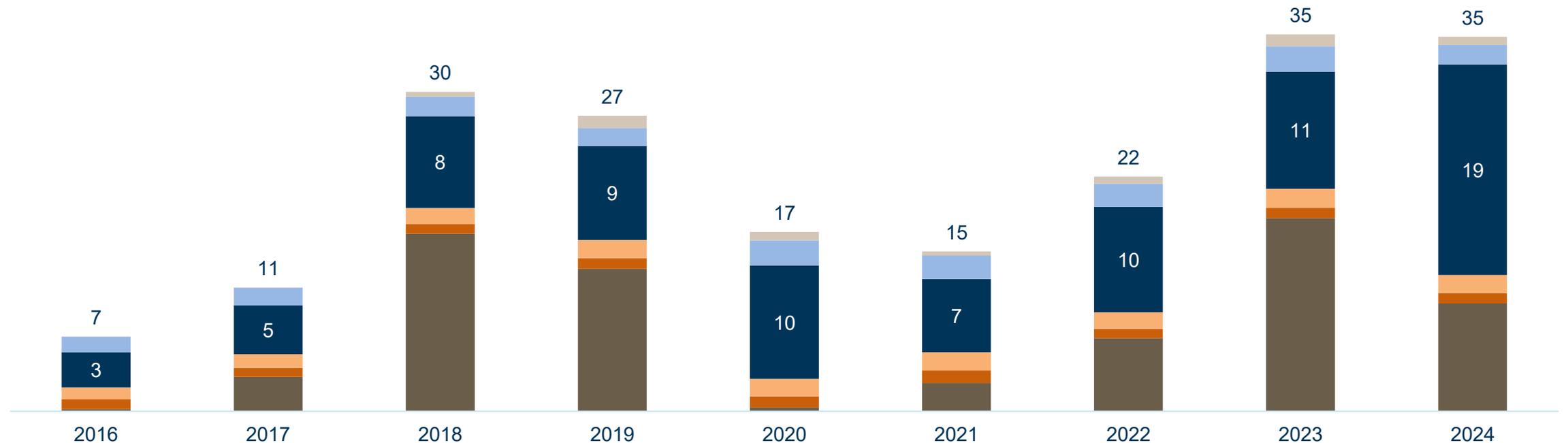


- Inversiones 2024: 59% destinado a mantener y preservar activos actuales y 41% en proyectos de eficiencia, mejoras, ampliaciones de las capacidades productivas y cumplimiento de la normativa vigente.
- Inversiones 2025: Se considera invertir un 49% en salmonicultura orientado al plan de diversificación de riesgos. El resto de las inversiones se distribuye en un 48% en pesca y un 3% en otros cultivos.

# Impuestos: Importante aumento en impuestos pesqueros



Impuestos Grupo Camanchaca (US\$ millones)



ULD

■ Impuesto a la Renta y Unico ■ Contribuciones ■ Patentes Comerciales ■ Permisos, Patentes y Licencias pesqueras ■ Concesiones Maritimas/Acuicolas ■ Otros



3

## Sostenibilidad

# Cultivo sostenible del salmon



## Ambiciones para un futuro sostenible

### ASC

Más del 61% de la biomasa certificada al 2025. (Salmones)  
70% de la biomasa producida al 2024. (Cultivos Sur)

### Reducción de emisiones

alcance 1 y 2 por tonelada producida y evaluación de sistemas de compensación. (Salmones)

### 50% reducción

en el uso de antibióticos al 2025. (Salmones)

### BAP 100%

para producción y planta. (Mejillones)

### Aspiramos a potenciar la Certificación Orgánica

Para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. (Mejillones)

### 90% Energía eléctrica renovable no convencional.

(Pesca)

### 75% reciclaje

Y reutilización de residuos. (Pesca)

### 100% reducción en emisión de material particulado

MP10 y MP2.5 generado en Coronel. (Pesca)

## Desempeño del modelo de Sostenibilidad 2024

### ASC

Mayoría de la producción de salmón Atlántico certificada.  
2023-2024: 71% certificado

### Reducción de emisiones

49% de reducción en 2024 respecto al 2020. (Salmones)

### 50% reducción

en el uso de antibióticos.  
35% de reducción en 2024 respecto al 2017. (Salmones)

### Comunidades

Miembro valioso de nuestras comunidades.



## Pesquerías en que participa Camanchaca\*

| Régimen | Especie                       | Estado Pesquería 2024 | Cambio cuota de 2024 a 2025    | % Cuota c/r a Fracción Industrial | Cuota Camanchaca (Miles TM) | Certificaciones   |
|---------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|---|
| LTP     | Jurel                         | Plena explotación     | Sin variación en 820 mil TM    | 17%                               | 124                         |    |
|         | Anchoveta (Centro – Sur)      | Plena explotación     | Aumento de 3% a 518 mil TM     | 19%                               | 21                          |    |
|         | Sardina (Centro – Sur)        | Sobre explotación     |                                |                                   |                             |   |
|         | Anchoveta (Norte)             | Sobre explotación     | Disminución de 9% a 574 mil TM | 24%                               | 116                         |   |
| PEP     | Langostino Colorado (XV-VIII) | Sub explotada         | Aumento de 7% a 7.766 TM       | 59%                               | 5                           |  |
|         | Langostino Amarillo (XV-VIII) | Plena explotación     | Aumento de 1% a 3.125 TM       | 29%                               | 1                           |   |

\* Cuotas designadas a la fecha de esta junta. Pendiente aumento de 25% de cuota en Jurel.



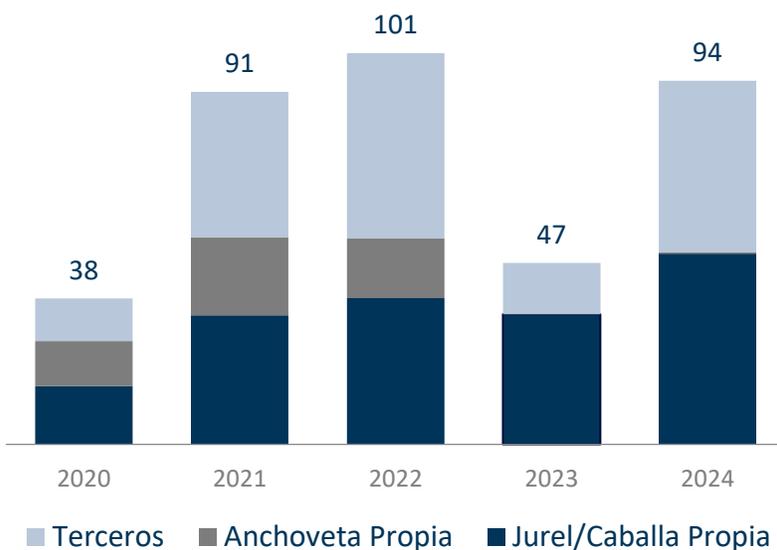
## División Pesca

# Capturas pelágicas

Incluye capturas propias y compras a terceros – Miles TM

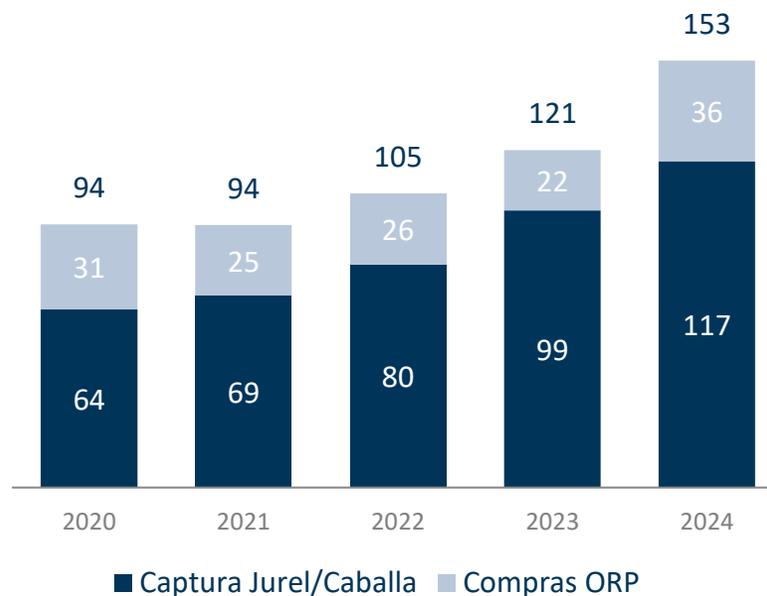


## Pesca Norte

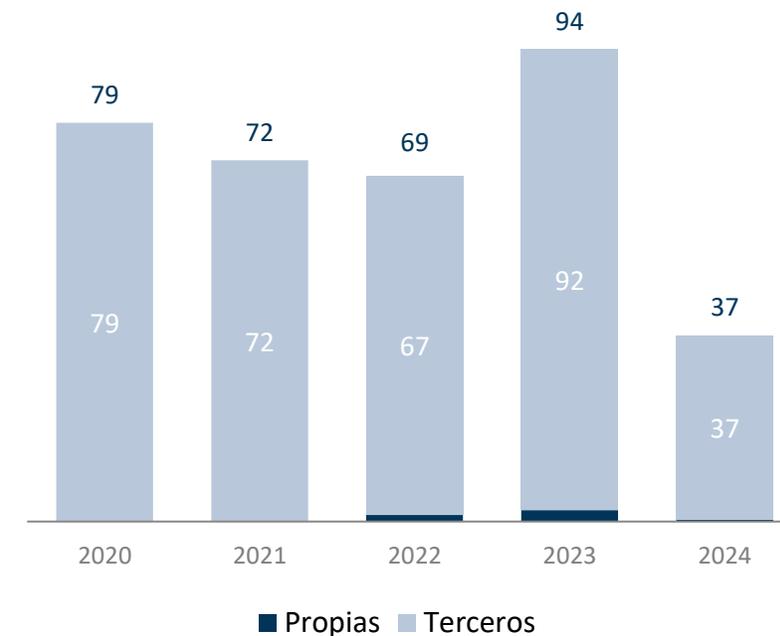


## Pesca Sur

### Jurel/Caballa



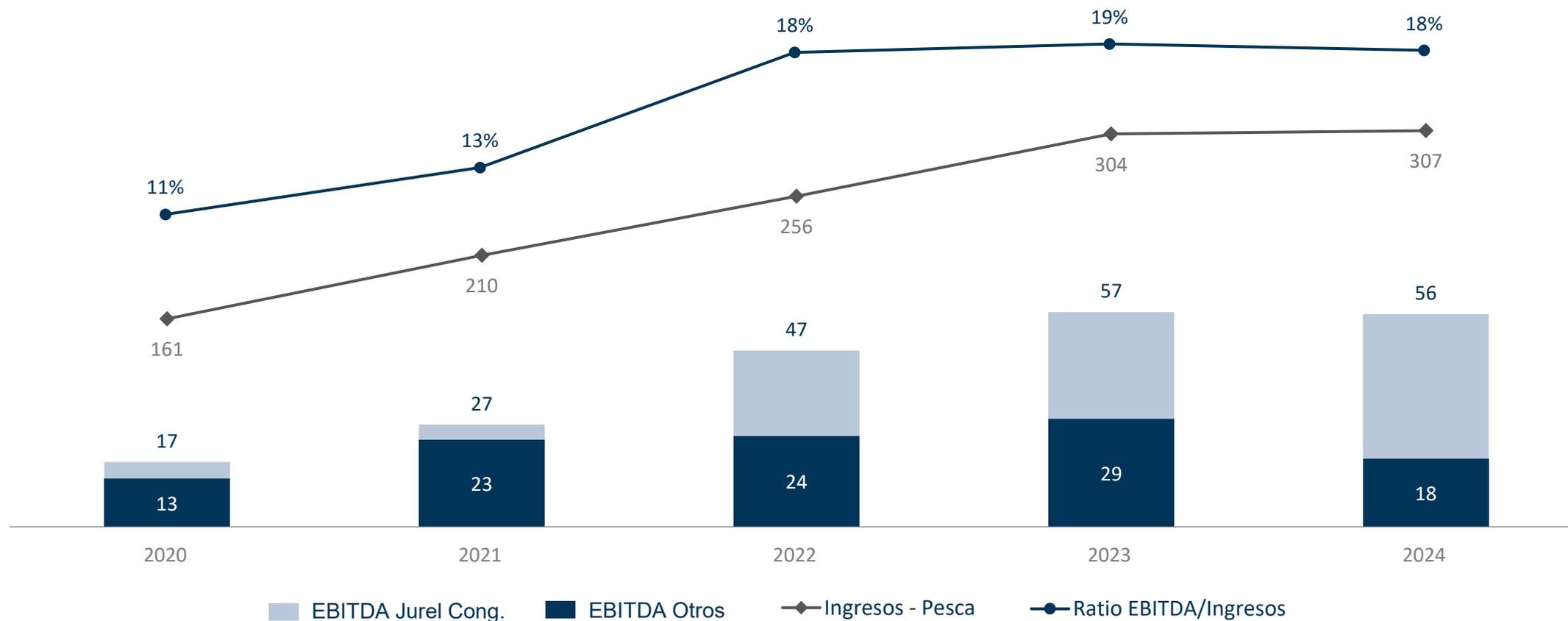
### Sardina/Anchoa



# Resultados financieros Pesca



EBITDA US\$ millones





## División Salmones

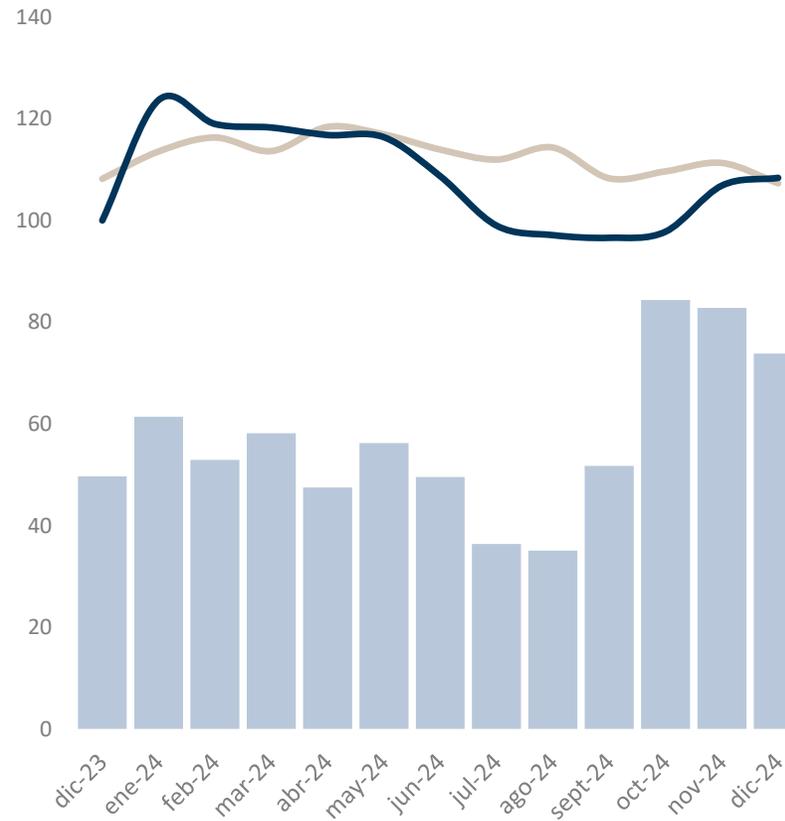
5

# Evolución de los precios del salmón



- Precio Atlántico en 2024 mayor al de Referencia (UB) en 8 de 12 meses.
- Retorno de materia prima 28 ctvos. mayor a Urner Barry en 4T 24. +21 ctvos. durante el año.
- Precio 4T 24 vs 4T 23, similar en Atlántico y 46% inferior en Coho.
- Efecto precio 2024:
  - Atlántico: –US\$ 19,4 millones
  - Coho: –US\$ 5,0 millones

RMP  
Base100: UB diciembre 2023



■ Ventas (TM WFE)    — SC    — Urner Barry

Precio Camanchaca  
(US\$/Kg WFE)

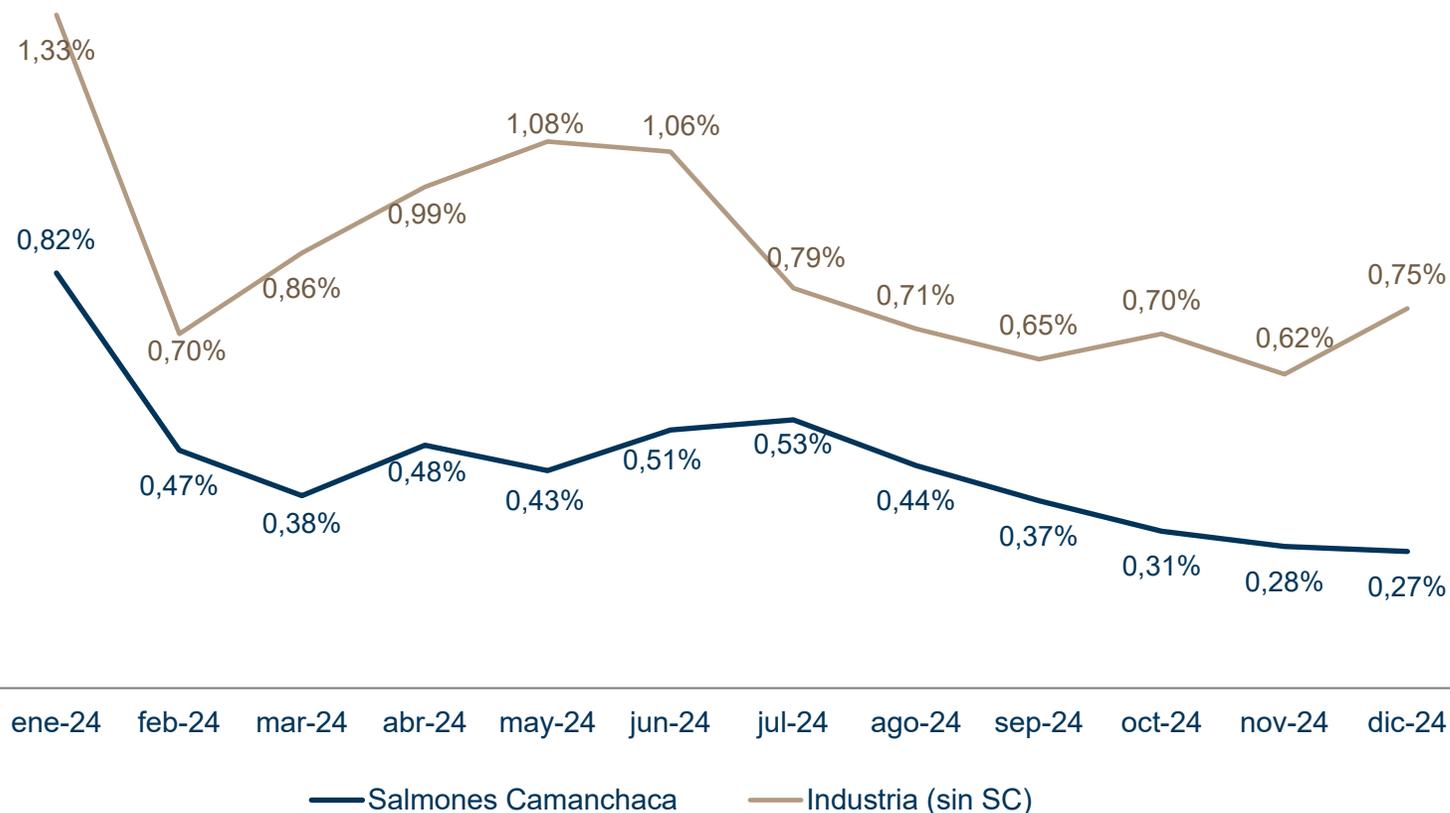


— Atlántico    — Coho

# Salmón Atlántico: Comportamiento biológico-productivo



Tasa de mortalidad  
SC vs Industria (sin SC)



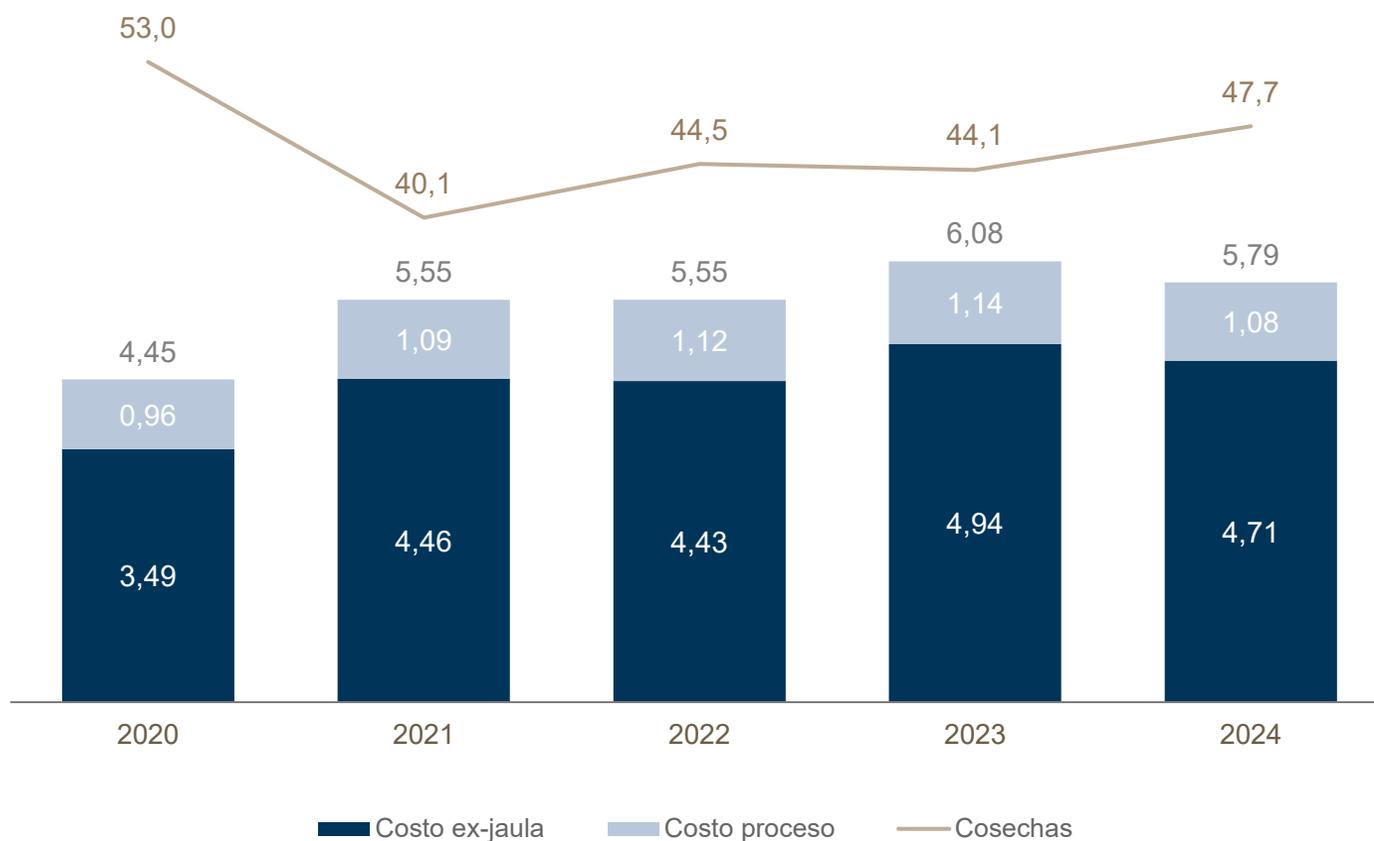
SC vs Industria  
(ciclos cerrados a diciembre 2024)

| Indicador              | Promedio industria | SC   |
|------------------------|--------------------|------|
| Mortalidad (%)         | 12,5%              | 7,7% |
| FCRe ACUM              | 1,31               | 1,24 |
| SGR (Crecimiento)      | 0,73               | 0,79 |
| Largo del ciclo        | 14,0               | 12,9 |
| Grs de antibióticos/TM | 406                | 432  |
| Peso promedio          | 5,1                | 5,0  |

# Cosechas y costos salmón Atlántico



En miles TM - US\$/Kg

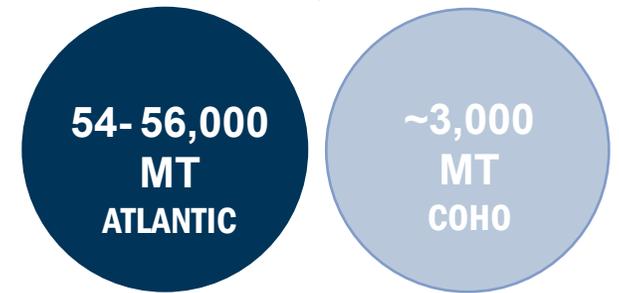
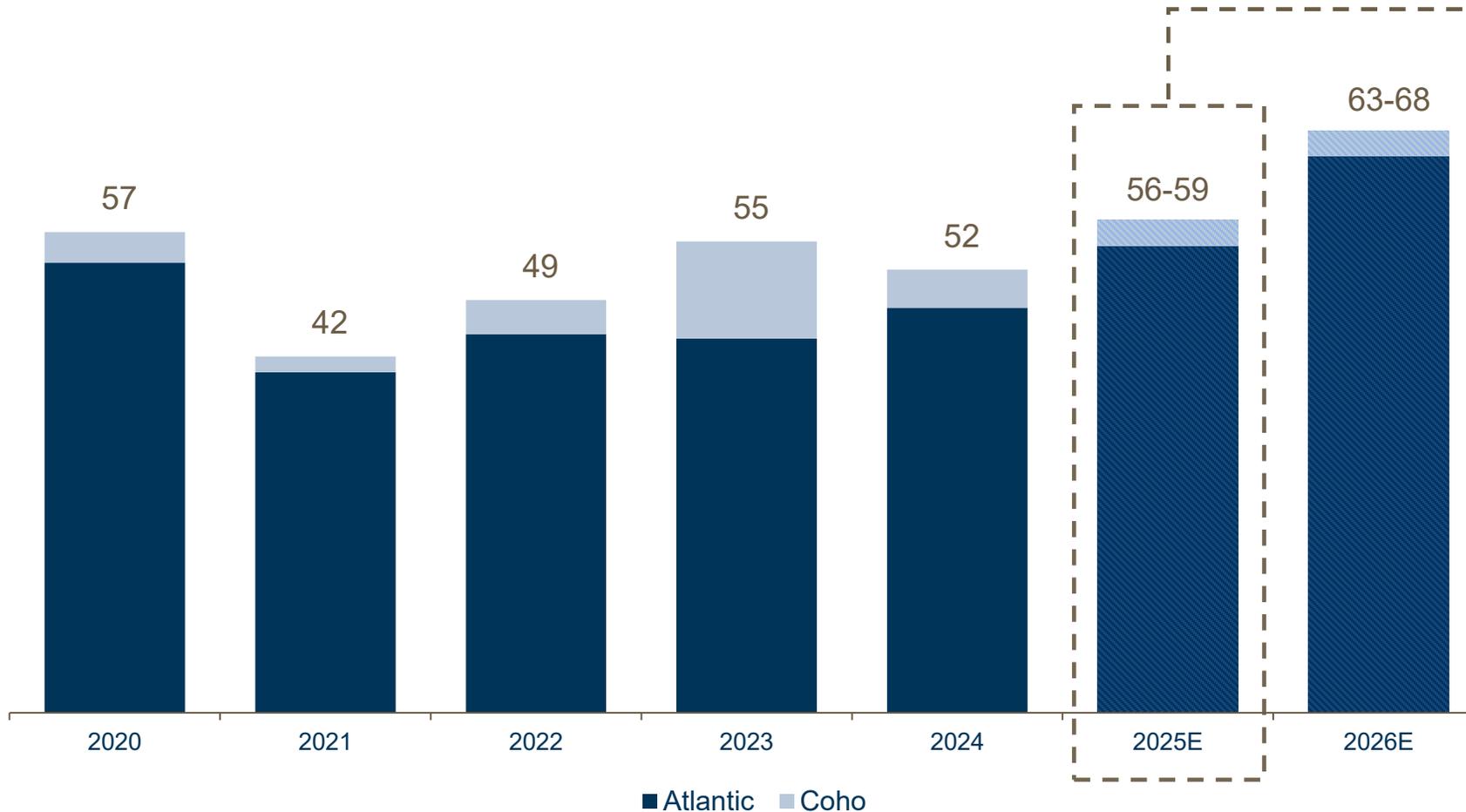


- Costos de producto terminado registraron una baja principalmente por:
  - Disminución de costos de cultivo
  - Disminución costos de proceso respecto a 2023, año afectado por la paralización programada de la planta de Tomé.

# Cosechas y plan de crecimiento salmones



Volumen de cosechas  
(Miles MT WFE)



- 2021: Bajo volumen por eventos de algas.
- 2022-2023: Sólida recuperación, con especial aumento en Coho.
- 2024: Recuperación Atlántico +8%, reducción Coho de 3 a 1 centro.
- 2025E: Aumento en Atlántico. +1 more site.



## Conclusiones

# Proyecto de Ley de Fraccionamiento Pesquero (NPL)



Reducción de cuotas industriales a las que tiene derecho Camanchaca en pesquerías de anchoveta, sardina y jurel.

| Especie              | Macrozona              | Valores      |              |              |
|----------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                      |                        | 2024         | 2025 sin NPL | 2025 c/Fracc |
| Anchoveta            | XV-II                  | 128,6        | 116,2        | 68,7         |
|                      | III-IV                 | 0,6          | 0,3          | 0,3          |
|                      | V-X                    | 8,6          | 9,5          | 4,3          |
|                      | <b>Total Anchoveta</b> | <b>137,8</b> | <b>126,0</b> | <b>73,3</b>  |
| Jurel                | XV-II                  | 21,2         | 26,5         | 25,0         |
|                      | III-IV                 | 1,8          | 2,3          | 1,7          |
|                      | V-IX                   | 90,7         | 113,3        | 87,1         |
|                      | XIV-X                  | 10,3         | 12,9         | 12,2         |
| <b>Total Jurel</b>   | <b>124,0</b>           | <b>155,0</b> | <b>125,9</b> |              |
| Sardina              | V-X                    | 11,5         | 11,1         | 5,0          |
| <b>Total Sardina</b> |                        | <b>11,5</b>  | <b>11,1</b>  | <b>5,0</b>   |
| <b>Total general</b> |                        | <b>273,3</b> | <b>292,0</b> | <b>204,2</b> |



# Junta General Ordinaria De Accionistas

Ricardo García Holtz  
Gerente General

25 de abril 2025