



# JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

RICARDO GARCÍA HOLTZ  
GERENTE GENERAL

30 DE ABRIL 2026



1. Ingresos crecen 5% hasta un récord de US\$ 854m, y con 29% más de EBITDA que llegó a US\$ 136 millones. La utilidad líquida distribuible subió 2,6 veces hasta US\$ 41,3 millones, muy similar a la ganancia después de impuestos.
2. La división Pesca aumentó 15% su EBITDA a US\$ 65m. Pesca Sur con mayor volumen vendido en todos sus productos y una producción de jurel congelado de 114 mil TM. El Norte subió 60% las capturas procesadas. Márgenes presionados por menor precio en productos pelágicos.
3. En Salmones, ingresos estables versus 2024, con menores precios por mayor oferta y aranceles en EE.UU, pero con importante mejora en costos de producción. Así, el EBITDA aumentó 37% alcanzando los US\$ 70 millones.
4. La División Cultivos registró ingresos que crecieron un 32% en el año, por mayores volúmenes de venta y mejores precios internacionales del mejillón.
5. En Sostenibilidad, nuevamente Salmones Camanchaca fue reconocido en el Sustainability Yearbook de S&P Global. Obtuvimos certificaciones Zero Waste en diversas instalaciones productivas y recibimos los sellos de Cuantificación y Reducción del programa Huella Chile. Asimismo, por 3er año fuimos reconocidos como una de las Mejores Empresas Pagadoras del país.

# EL DESTINO DE NUESTROS PRODUCTOS



Total ingresos 2025: US\$ 854 millones

% De ingresos  
(2024)

33,7% (37,7%)  
NORTEAMÉRICA

CAMANCHACA INC.  
Ubicación: Miami, Estados Unidos  
Área cobertura: Estados Unidos y Canadá

16,6% (15,8%)  
LATAM EXC. CHILE

CAMANCHACA MEXICO S.A.DE C.V  
Ubicación: Ciudad de México, México  
Área cobertura: México, Centroamérica y El Caribe

7,0% (7,6%)  
CHILE

CASA MATRIZ  
Ubicación: Santiago, Chile  
Área cobertura: Resto del mundo

10,9% (9,8%)  
EUROPA + EURASIA

OFICINA EUROPA  
Ubicación: Vigo, España  
Área cobertura: Europa y Medio Oriente

19,3% (16,6%)  
ASIA

KABUSHIKI KAISHA CAMANCHACA  
Ubicación: Tokio, Japón  
Área cobertura: Japón y Corea del Sur

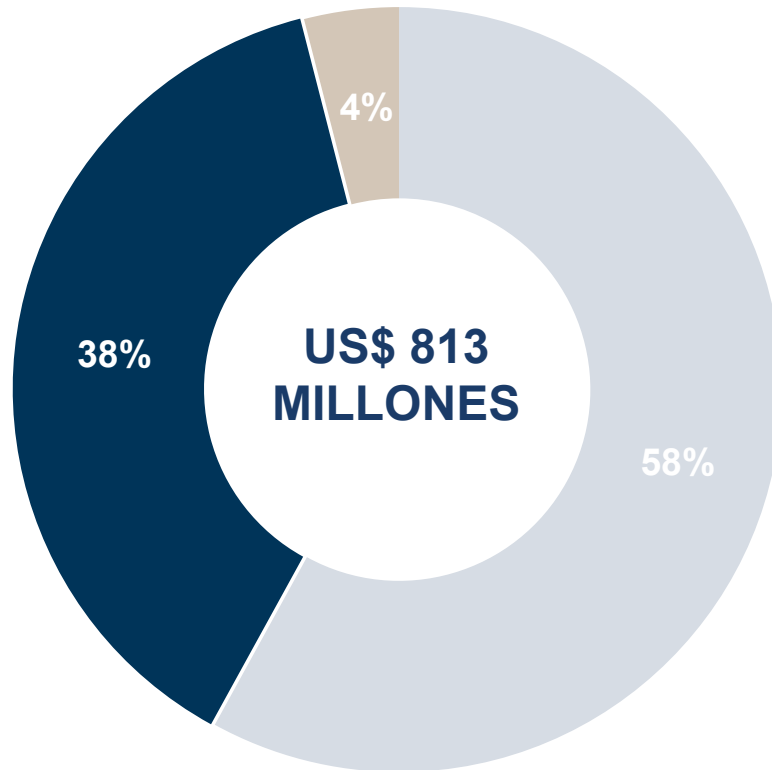
12,2% (12,4%)  
ÁFRICA

0,3% (0,1%)  
OTROS

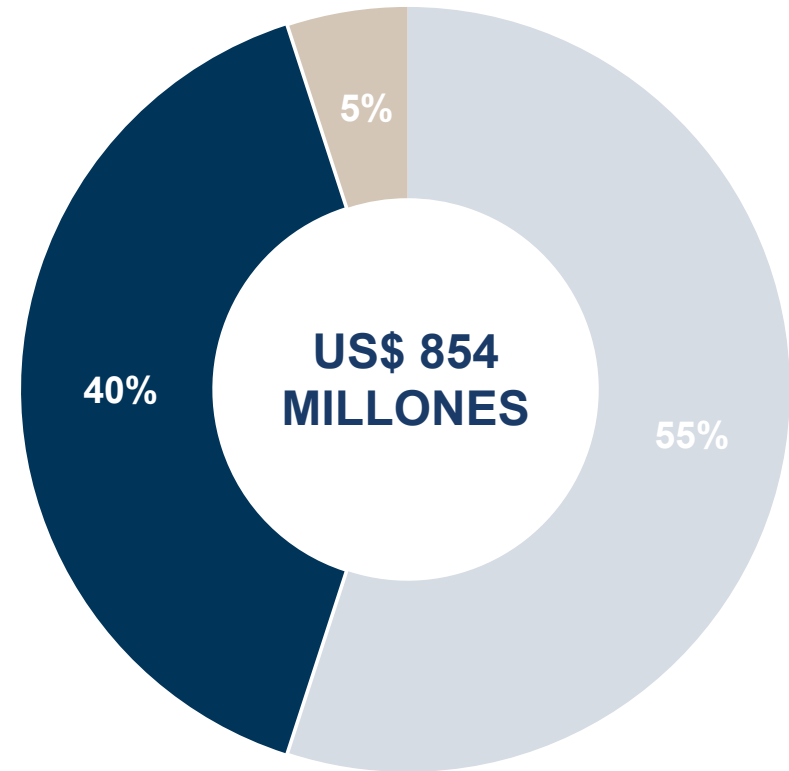
# INGRESOS POR NEGOCIOS



2024



2025

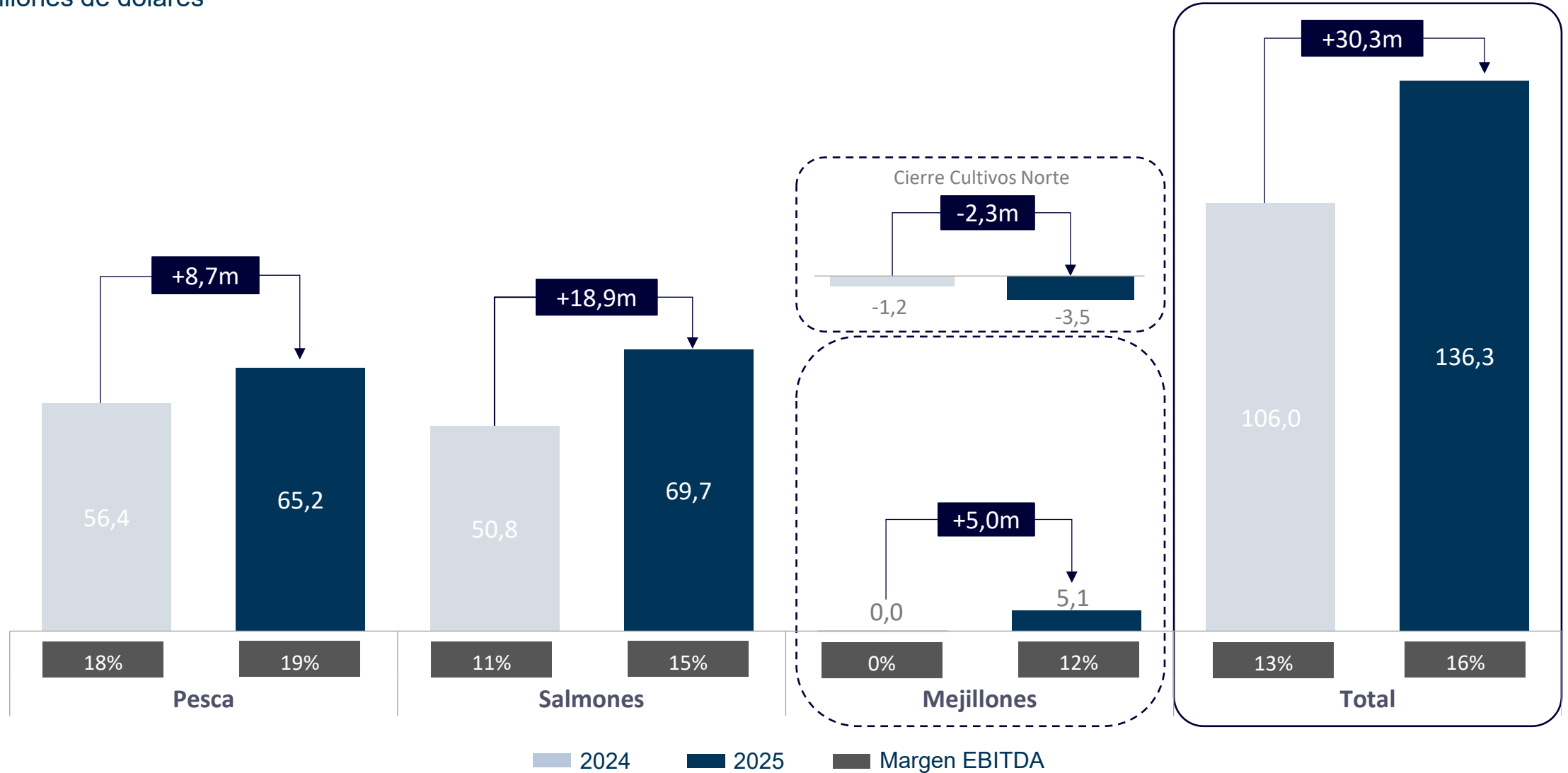


- Salmones
- Pesca
- Cultivos

# EBITDA POR NEGOCIO



En millones de dólares



# ESTADO DE RESULTADOS



- EBITDA sube 29%, de US\$ 106,0m a US\$ 136,3m impulsado por las 3 divisiones
- Fair Value: cae US\$ 10,4m, por menores márgenes estimados en siguientes meses
- Gastos financieros: disminuyen a US\$ 18m por menor nivel de deuda, menor tasa base y menor spread.
- Otros no operacionales: menor pérdida en US\$ 4,6m vs US\$ 16,8m en 2024 por
  - ACP-Trucha -US\$1,2m vs -US\$6,3m en 2024.
  - En 2024 hubo baja de activos y eliminación de biomasa de abalones (-US\$ 6,7m)
- Ganancia del periodo US\$ 41,7m vs US\$ 21,9m en 2024
- ULD de US\$ 41,3m vs US\$ 16,1m en 2024.

## Resumen Estado de Resultados (US\$ millones)

	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	854,5	812,9
<b>EBITDA</b>	<b>136,3</b>	<b>106,0</b>
Depreciación	44,3	43,8
<b>EBIT</b>	<b>92,0</b>	<b>62,3</b>
Ajuste neto valor justo activos biológico	0,8	11,2
Gastos financieros	-18,0	-21,7
Otros resultados no operacionales	-4,6	-16,8
Ganancia/pérdida antes impuestos	70,2	35,0
<b>Ganancia/pérdida controladores</b>	<b>41,7</b>	<b>21,9</b>

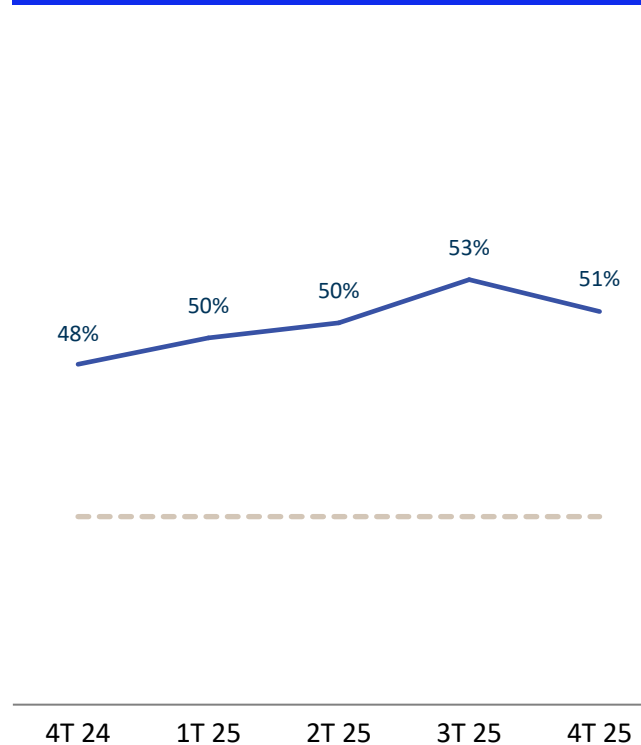
# LIQUIDEZ Y POSICIÓN FINANCIERA



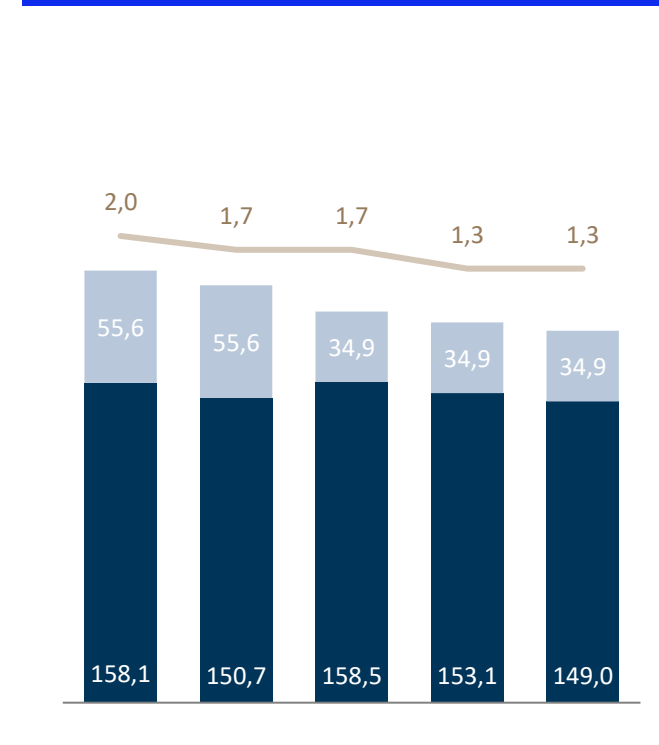
- Deuda Neta disminuye US\$ 30m respecto a diciembre 2024.
- Compra 30% CPS SA a GBB:
  - Última cuota de US\$ 35m en abril 2026.
- Deuda Neta bancaria: US\$ 149m. Baja US\$ 9,1m.
  - Ex Salmocam US\$ 56m, baja US\$ 10,4m
- NIBD/EBITDA baja a 1,3x desde 2,0x en diciembre 2024.
- Patrimonio/Activos sube a 51% desde 48%.

	dic-25	dic-24
<b>Deuda neta (US\$ millones)</b>	<b>183,9</b>	<b>213,7</b>
Deuda neta (Bancaria)	149,0	158,1
Saldo Compra 30% Pesca Sur	34,9	55,6
<b>Deuda neta/EBITDA</b>	<b>1,3</b>	<b>2,0</b>

## Ratio Patrimonio



## Deuda financiera neta

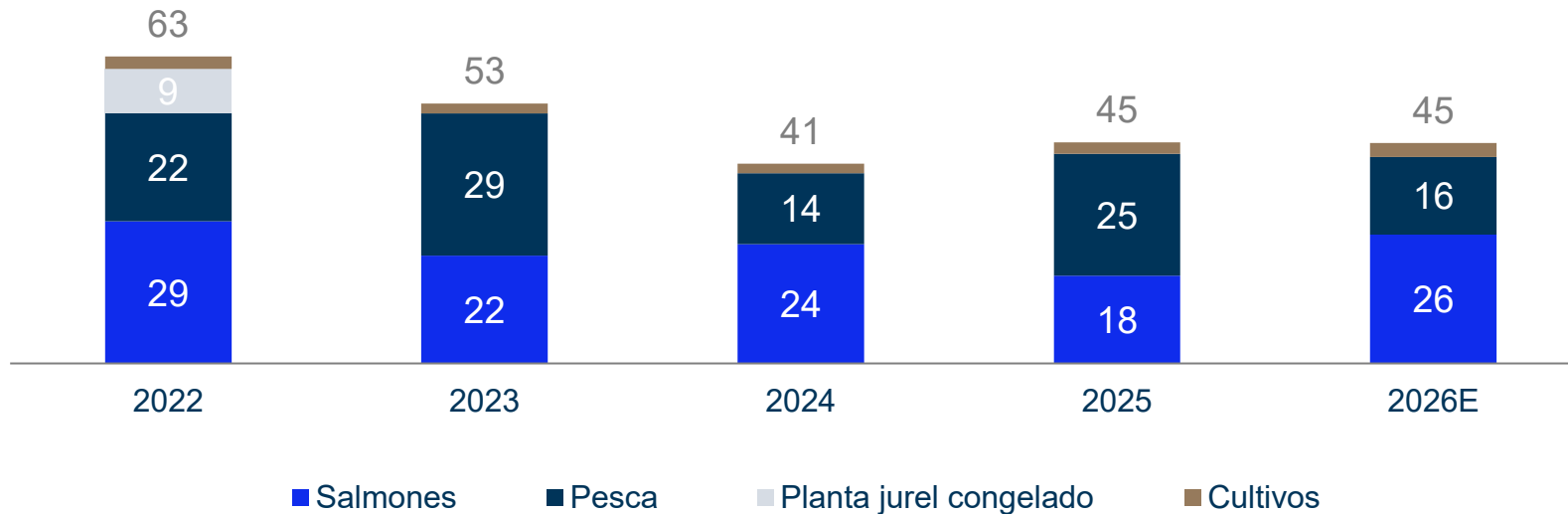


— Equity/Total assets ratio    - - - - Covenant

■ Deuda GBB  
 ■ Deuda Neta bancaria  
 — Deuda Neta/EBITDA LTM

# INVERSIONES

US\$ millones



- Inversiones 2025: 82% destinado a mantener y preservar activos actuales y 18% en proyectos de eficiencia, mejoras, ampliaciones de las capacidades productivas y cumplimiento de la normativa vigente.
- Inversiones 2026: Se considera invertir un 59% en salmonicultura orientado al plan de diversificación de riesgos. El resto de las inversiones se distribuye en un 35% en pesca y un 6% en otros cultivos.

3

# DIVISIÓN PESCA

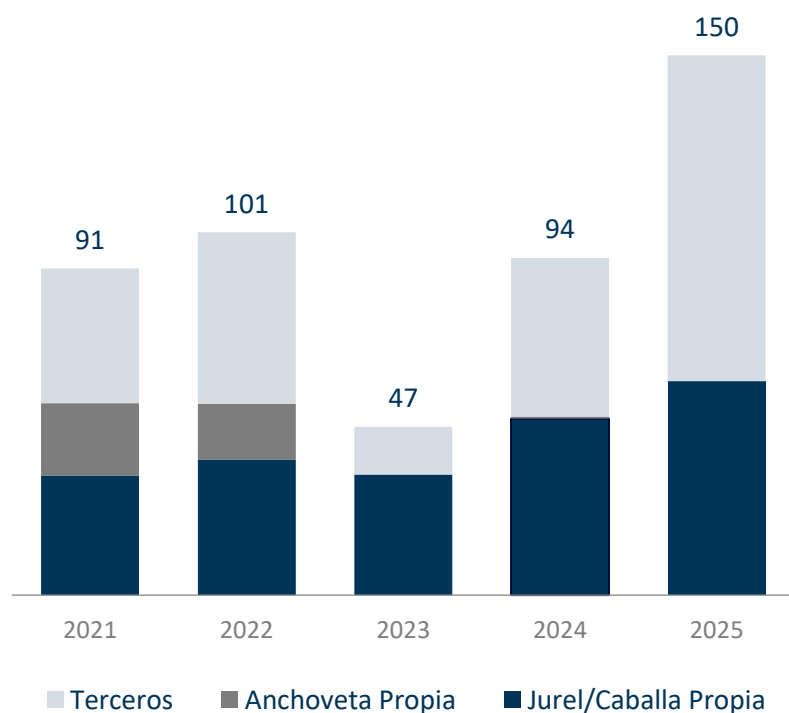


# CAPTURAS PELÁGICAS

INCLUYE CAPTURAS PROPIAS Y COMPRAS A TERCEROS – MILES TM

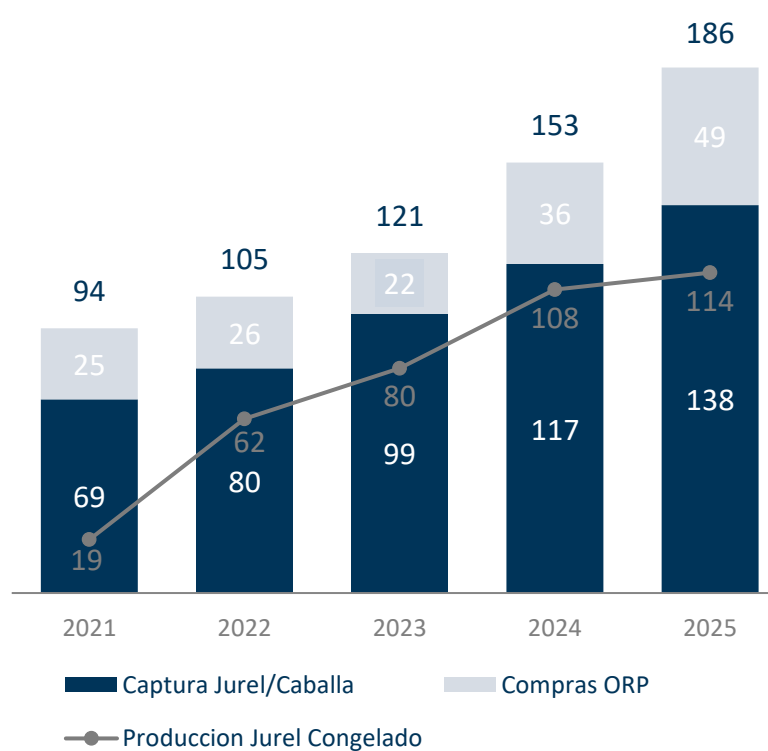


## Pesca Norte

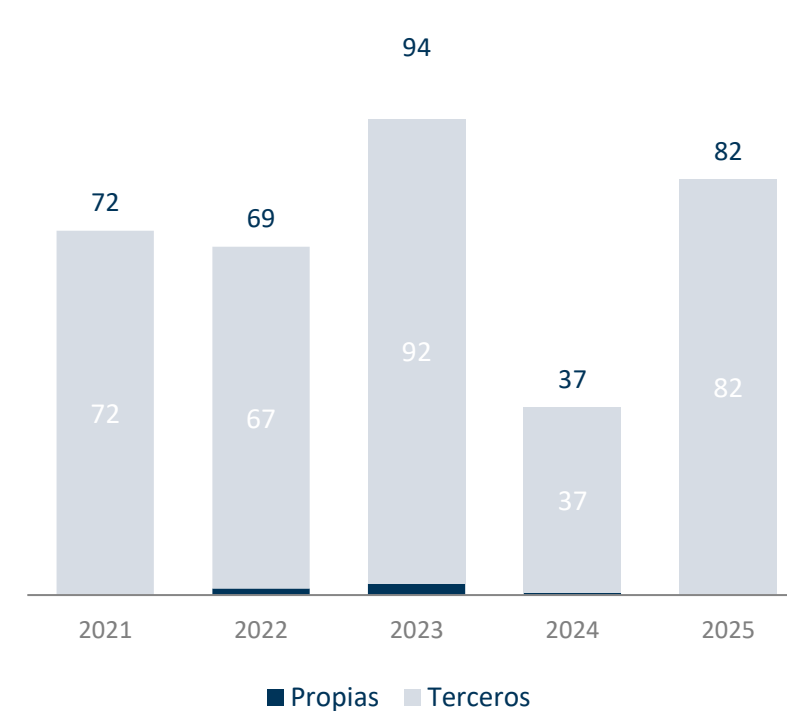


## Pesca Sur

### Jurel/Caballa



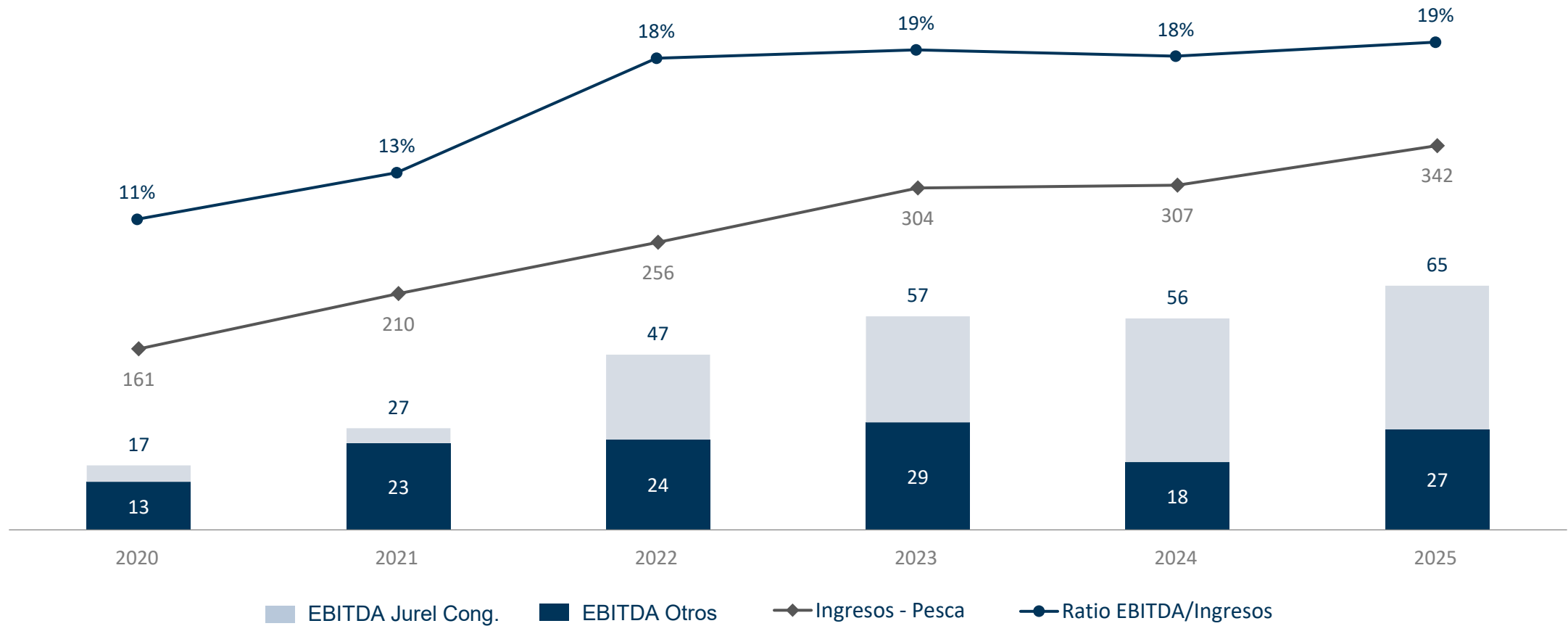
### Sardina/Anchoa



# RESULTADOS FINANCIEROS PESCA



## EBITDA US\$ millones



# LEY DE FRACCIONAMIENTO PESQUERO



- Ley publicada el 25 de junio de 2025 => reduce fraccionamiento en 2026, con impacto de 31 mil toneladas menos en jurel este año 2026 (fraccionamiento reduce cuota industrial 22%).
- Nuevo arancel a las compras de cuotas jurel internacional de un aproximado de 1/3 del precio.
- Demanda por US\$ 100 millones contra el Fisco como indemnización por perjuicios de la expropiación.
- El 26 de marzo de 2026, el actual gobierno retiró tramitación del proyecto de nueva Ley de Pesca para estudiar iniciativa en profundidad, analizarla y perfeccionar contenidos, y así otorgar más certeza jurídica al sector en un área productiva y económica crucial para el desarrollo del país.

Cuota de Jurel – Chile (miles MT)				
	2012	2013	2025	2026
Industrial	233	218	911	856
Artesanal	12	22	92	305
<b>% Industrial</b>	<b>95,00%</b>	<b>90,75%</b>	<b>90,75%</b>	<b>73,75%</b>

4

# DIVISIÓN SALMONES

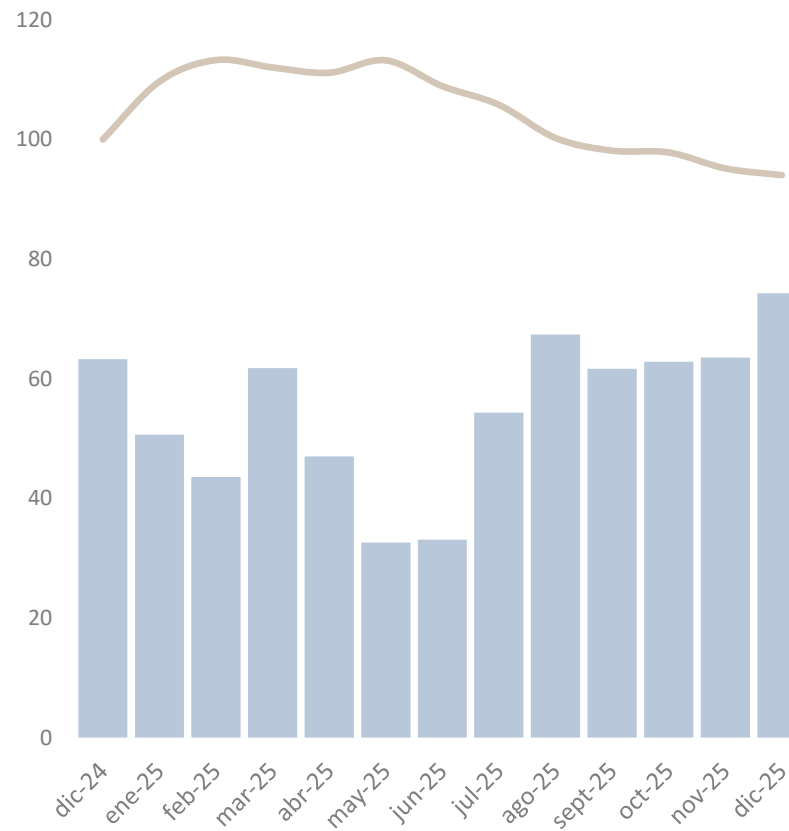


# EVOLUCIÓN DE LOS PRECIOS DEL SALMÓN



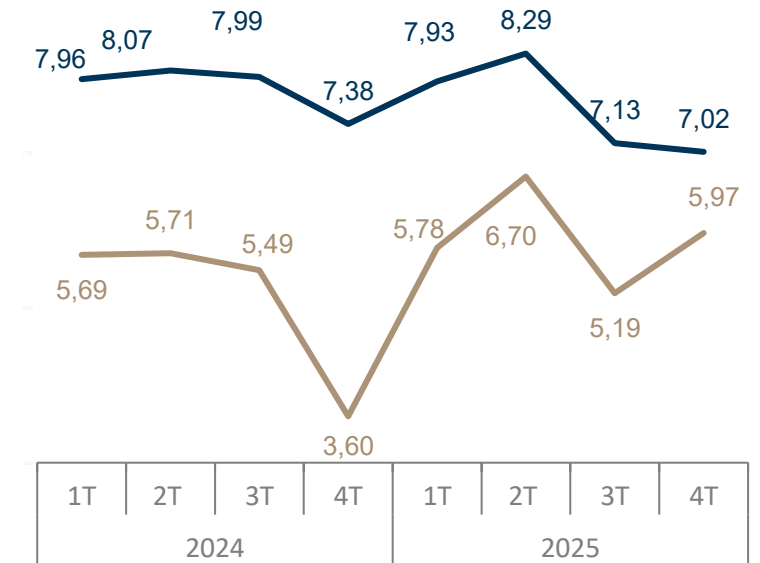
- Mejores retornos en 1er semestre.
- Precios netos de arancel caen en mayo-junio y siguen débiles por la mayor oferta mundial.
- Caída RMP principalmente por los menores precios a nivel global.
- Estrategia:
  - Valor agregado
  - Diversificación de mercados y formatos
  - Contratos favorecen posición de mercado
- Precio 2025 vs 2024, -4% Atlántico y +12% inferior en Coho.
- Efecto precio 2025:
  - Atlántico: -US\$ 12,8 millones
  - Coho: +US\$ 6,8 millones

RMP  
Base100: Dic-24



Ventas (TM WFE) RMP Salmones Camanchaca

Precio Camanchaca  
(US\$/Kg WFE)

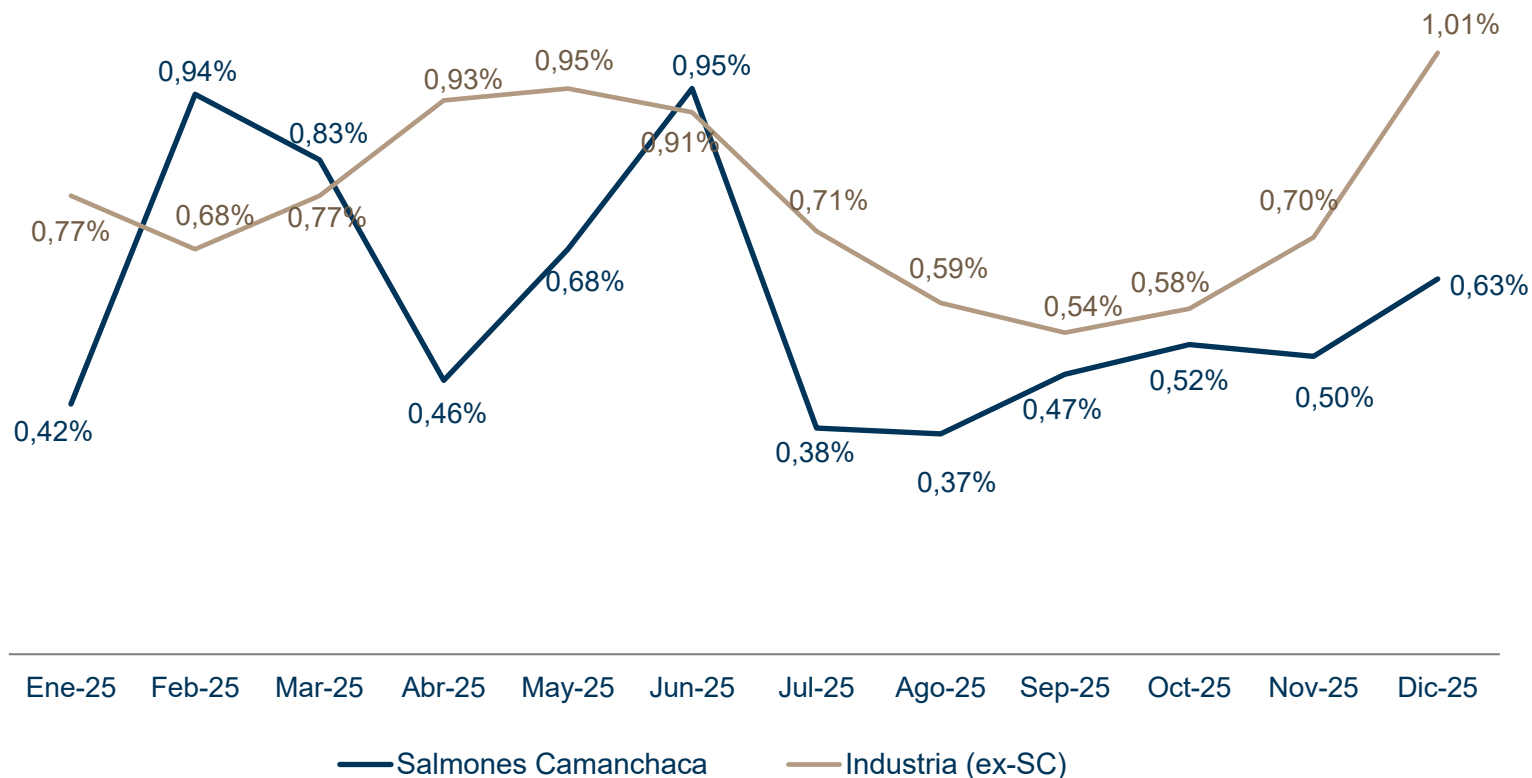


Atlántico Coho

# SALMÓN ATLÁNTICO: COMPORTAMIENTO BIOLÓGICO-PRODUCTIVO



Tasa de mortalidad  
SC vs Industria (sin SC)



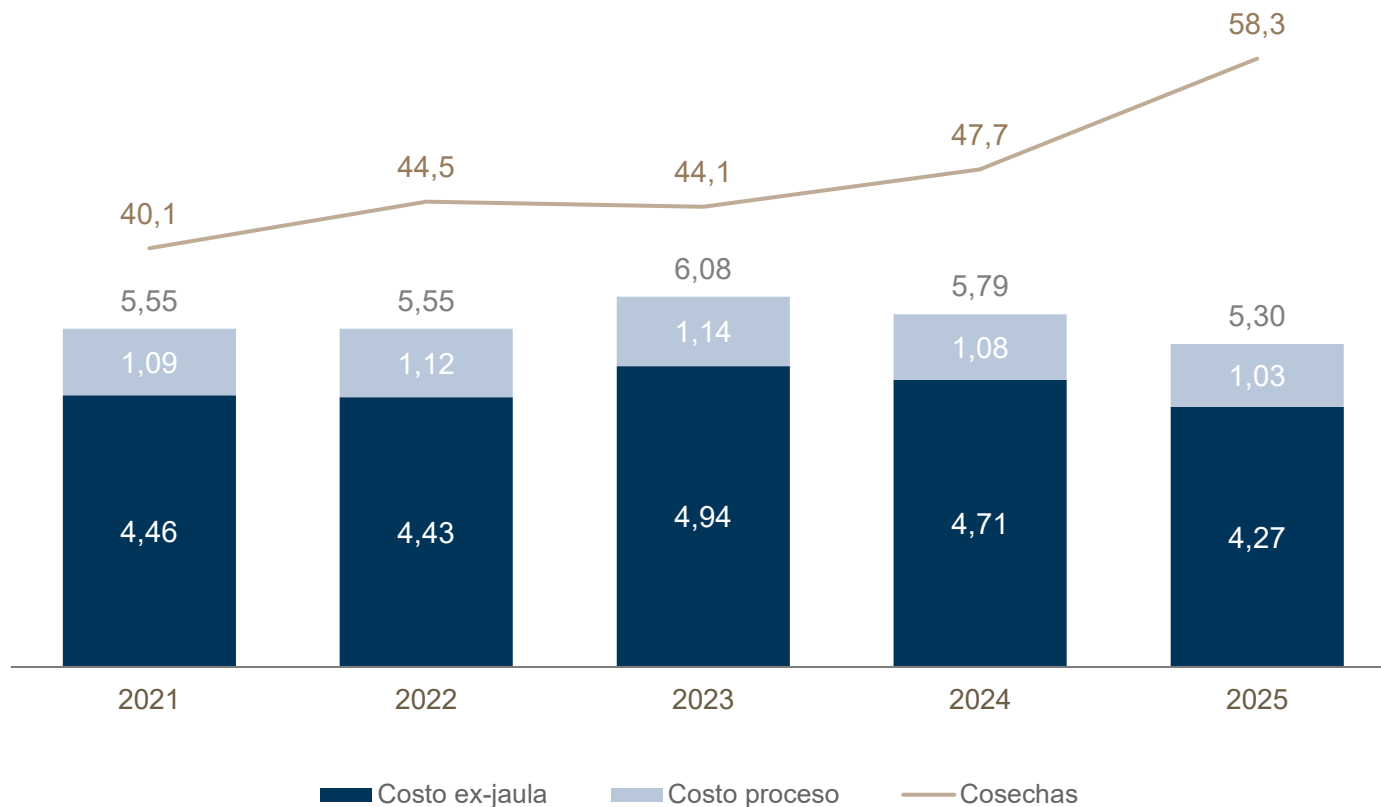
SC vs Industria  
(ciclos cerrados a diciembre 2025)

Indicador	Promedio industria	SC
Mortalidad (%)	11,6%	7,9%
FCRe acum (WFE)	1,31	1,29
SGR acum (velocidad de crecimiento)	0,72	0,81
Lapso engorda	14,2	13,2
Grs AB/TM producida	397	543
Peso medio de cosecha (Kg)	5,2	5,1

# COSECHAS Y COSTOS SALMÓN ATLÁNTICO



En miles TM - US\$/Kg

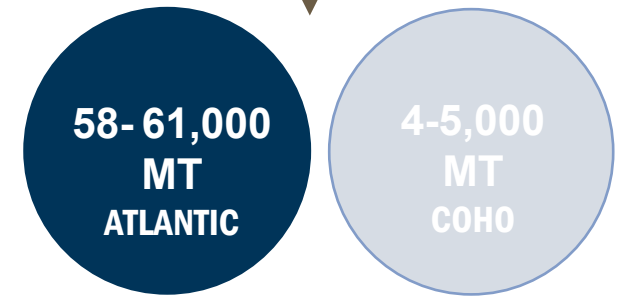
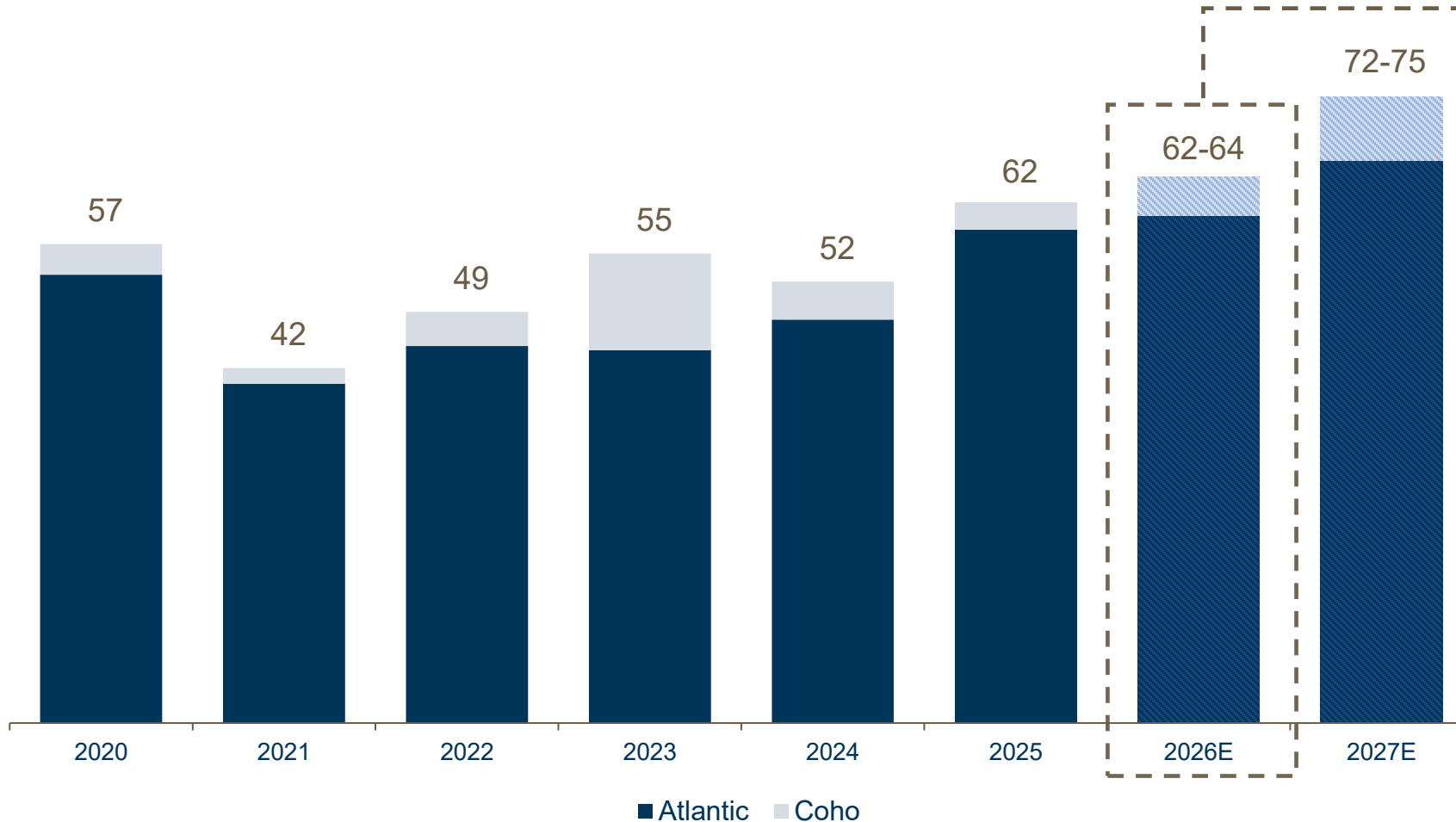


- Costos de producto terminado registraron una baja principalmente por:
  - Disminución costos de cultivo por mayor peso medio de cosecha, mayor productividad en centros y eficiencia en costos.
  - Disminución costos de proceso, por mayor volumen procesado, menores costos de empaque y diversas iniciativas de ahorro.

# COSECHAS Y PLAN DE CRECIMIENTO SALMONES



Volumen de cosechas  
(Miles MT WFE)



- 2021 estuvo afectado por un FAN en fiordo Comau.
- 2022-2023: Recuperación, con aumento en Coho.
- 2024-2025: Aumento en Atlántico y reducción Coho.
- 2026E: Similar en atlántico y centro de mayor capacidad en Coho.
- 2027E: Aumento previsto de un centro en Atlántico y Coho.

5

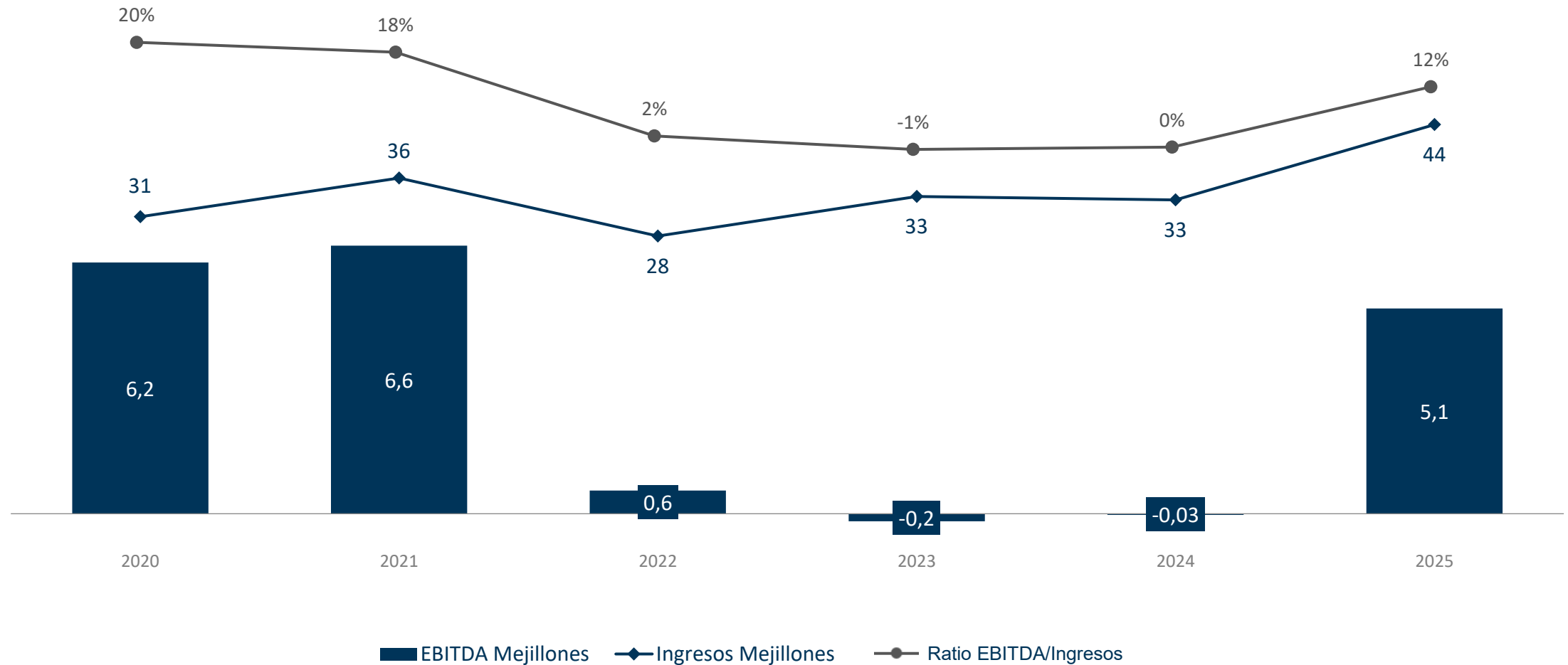
# División Cultivos



# RESULTADOS FINANCIEROS MEJILLONES



## EBITDA US\$ millones





# JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

RICARDO GARCÍA HOLTZ  
GERENTE GENERAL

30 DE ABRIL 2026