



Presentación de resultados 3T 2025

Ricardo García Holtz
Gerente General

28 de noviembre 2025

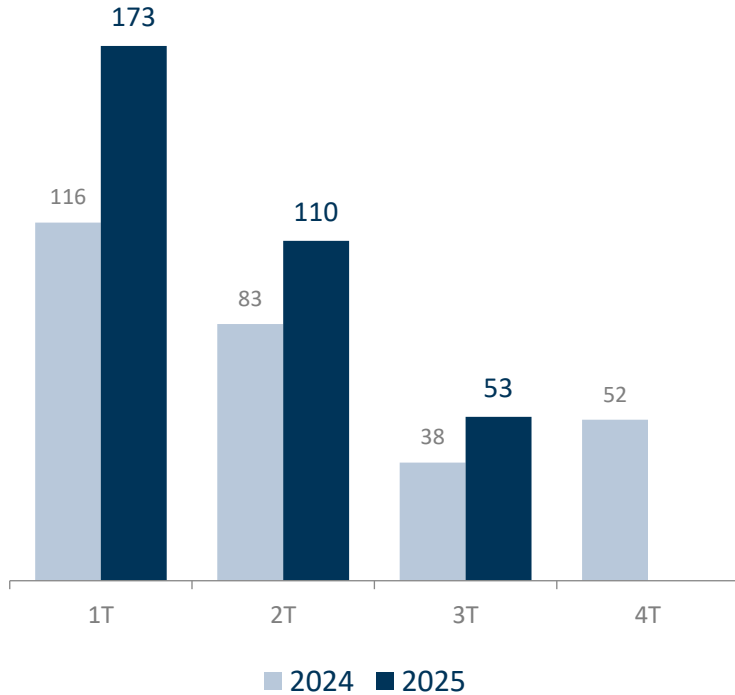


División Pesca

Pesca: Destacados

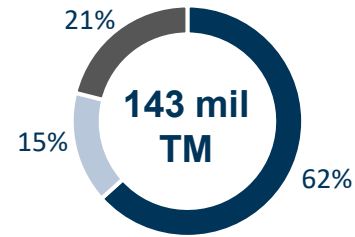


Capturas totales
Miles TM

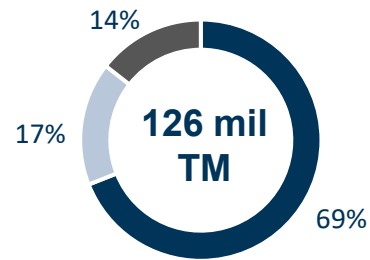


Destino Jurel/Caballa Pesca Sur

A sep-25

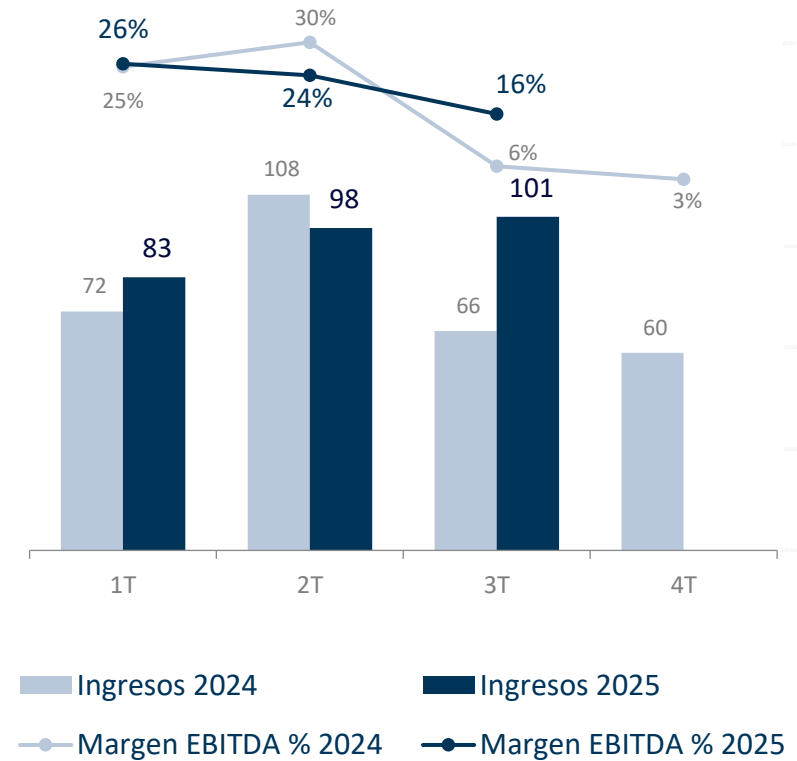


A sep-24



■ Congelado ■ Conserva ■ H&A directo

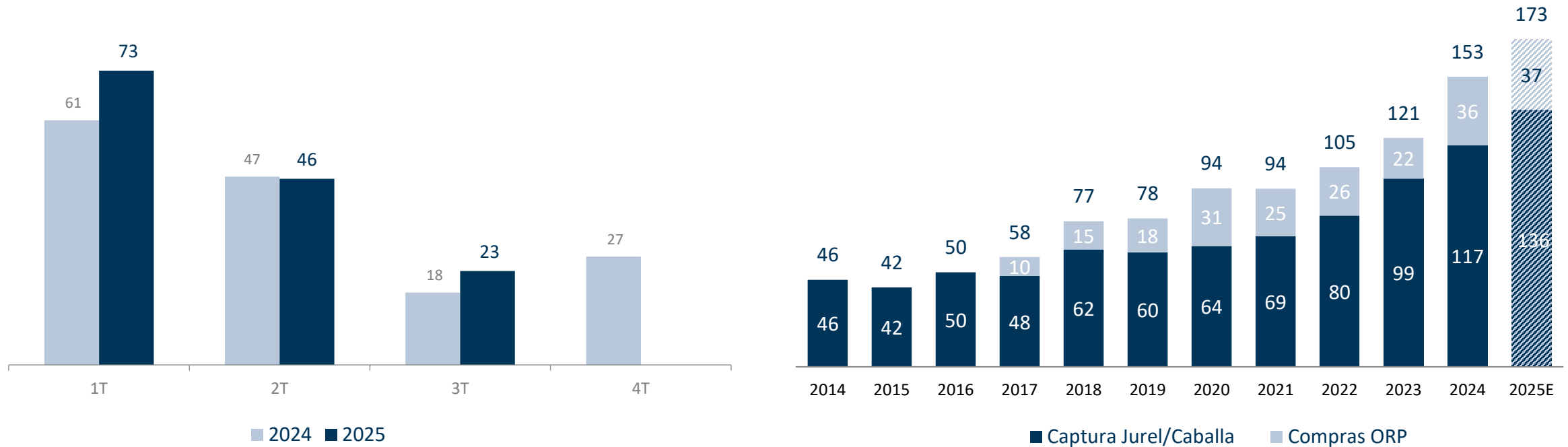
Ingresos y Margen EBITDA
US\$ millones



Capturas centro-sur: Jurel



Capturas propias Jurel/Caballa (consumo humano)
Miles TM

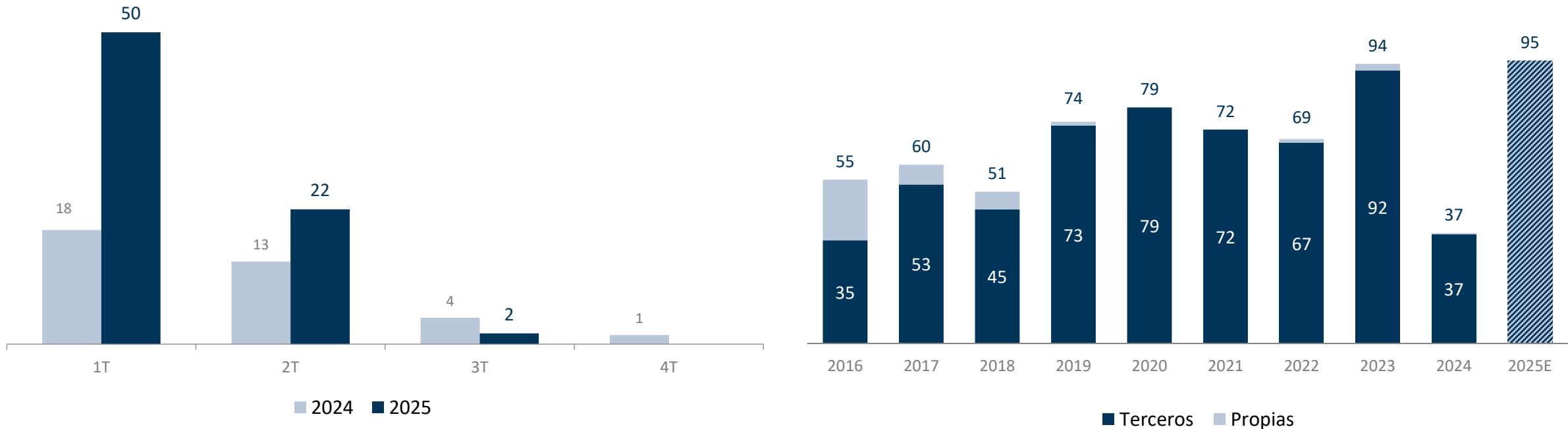


- Cuota 2025 de jurel sube 25% a 127 mil TM.
- Avance capturas de jurel a sept: 83%, incluyendo 42 mil TM de compras ORP-PS; capturas se alejaron en 2T.
- Hay nuevas compras internacionales por 21 mil TM para capturar en el norte como en el sur.

Capturas centro-sur: compras de sardina-anchoveta



Capturas Sardina/Anchoa (consumo humano indirecto)
Miles TM propias y compras a 3eros

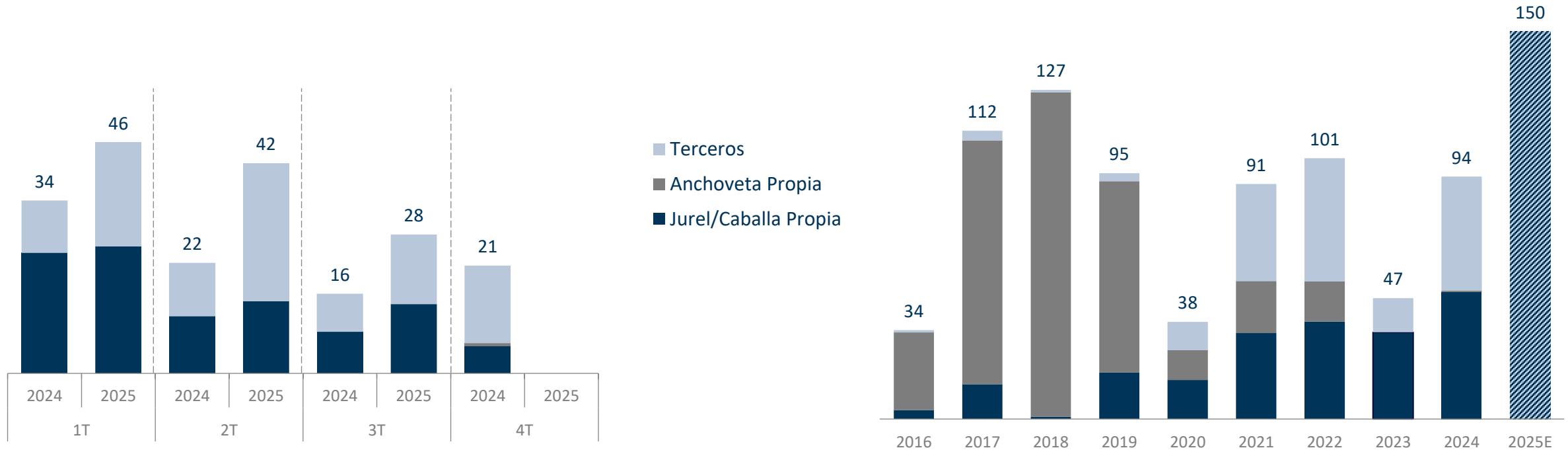


- Mejor temporada para artesanales por mayor disponibilidad, pero de menor rendimiento.
- Mayores capturas impulsan producción: harina (+53%) y aceite (+76%).
- Precios de la harina y aceite más bajos por la normalización de capturas en Perú.

Capturas procesadas en el norte

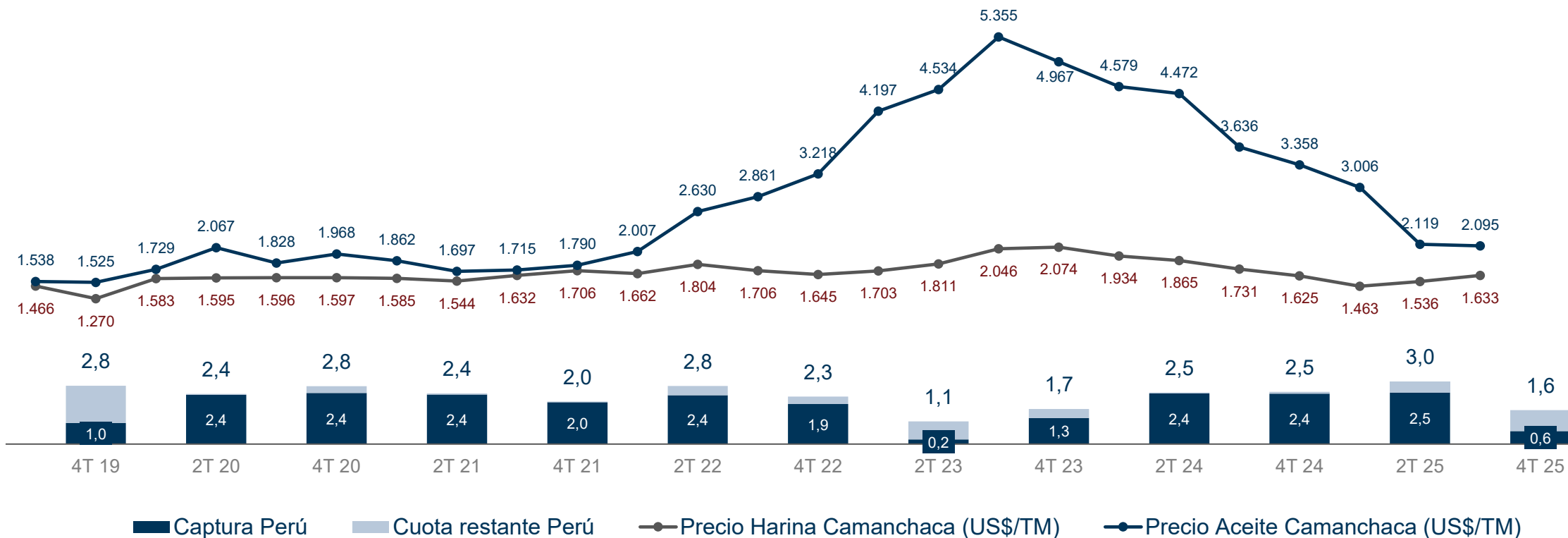


Anchoveta, jurel y caballa destinadas a consumo humano indirecto: Capturas propias y compras a 3eros
Miles TM



- Suben la captura industrial de jurel y caballa a 53 mil TM, mitigando la ausencia de anchoveta.
- Modelo híbrido de compra artesanal y barcos transportadores permiten procesar 62 mil TM, > 2x las de 9m24.

Precio harina y aceite vs capturas Perú



Precio aceite actual ~2.200

Precio harina actual ~1.900

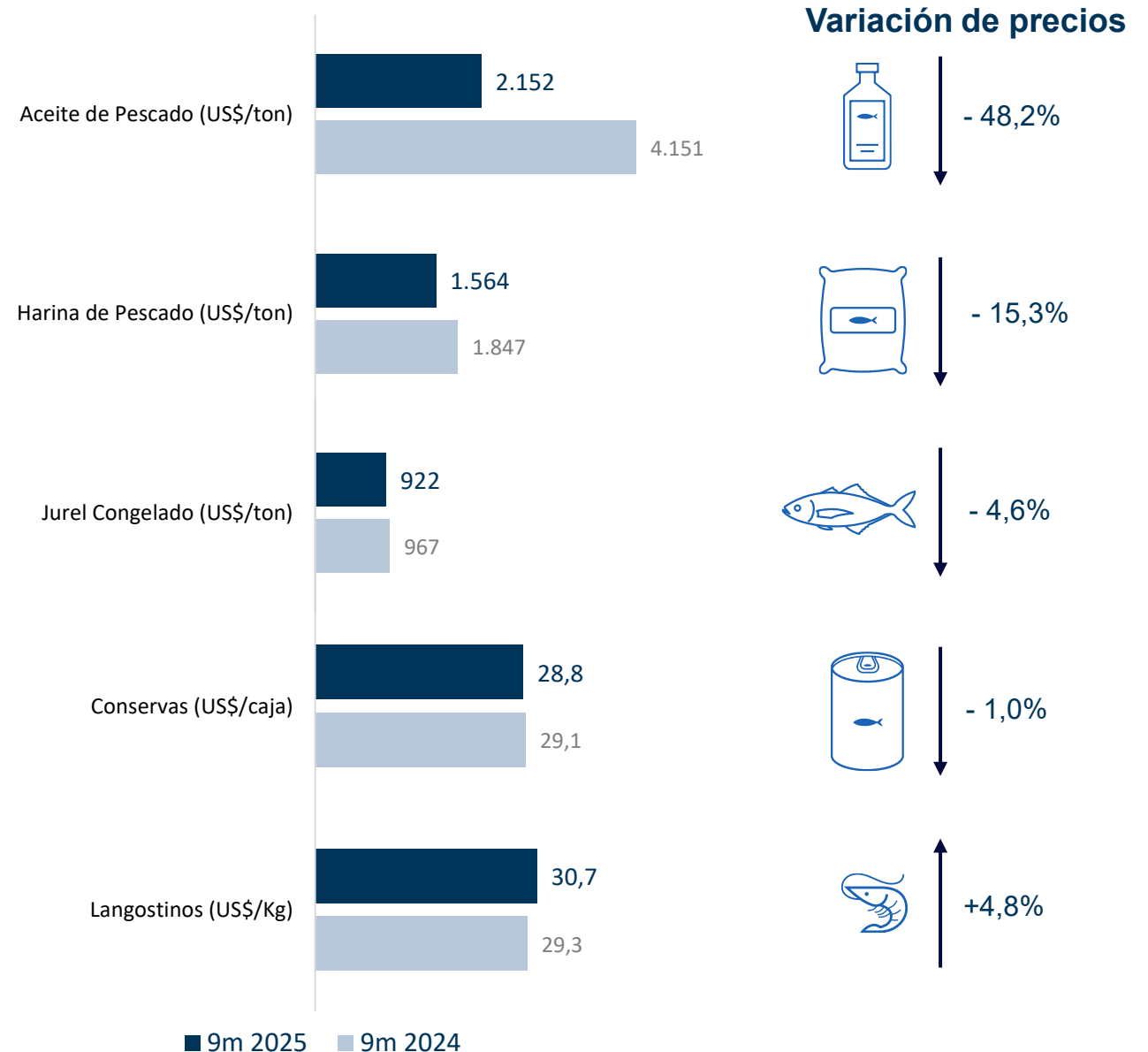
Fuente: IFFO y datos Camanchaca

- Perú:
 - 1ra temporada centro-norte capturó cerca del 80% de la cuota de 3m TM, rango esperable.
 - 2da temporada cuota de 1,6m TM, bajo lo esperado; a la fecha 40% capturado.
 - Precios al alza en noviembre.

Pesca: efecto neto en precios



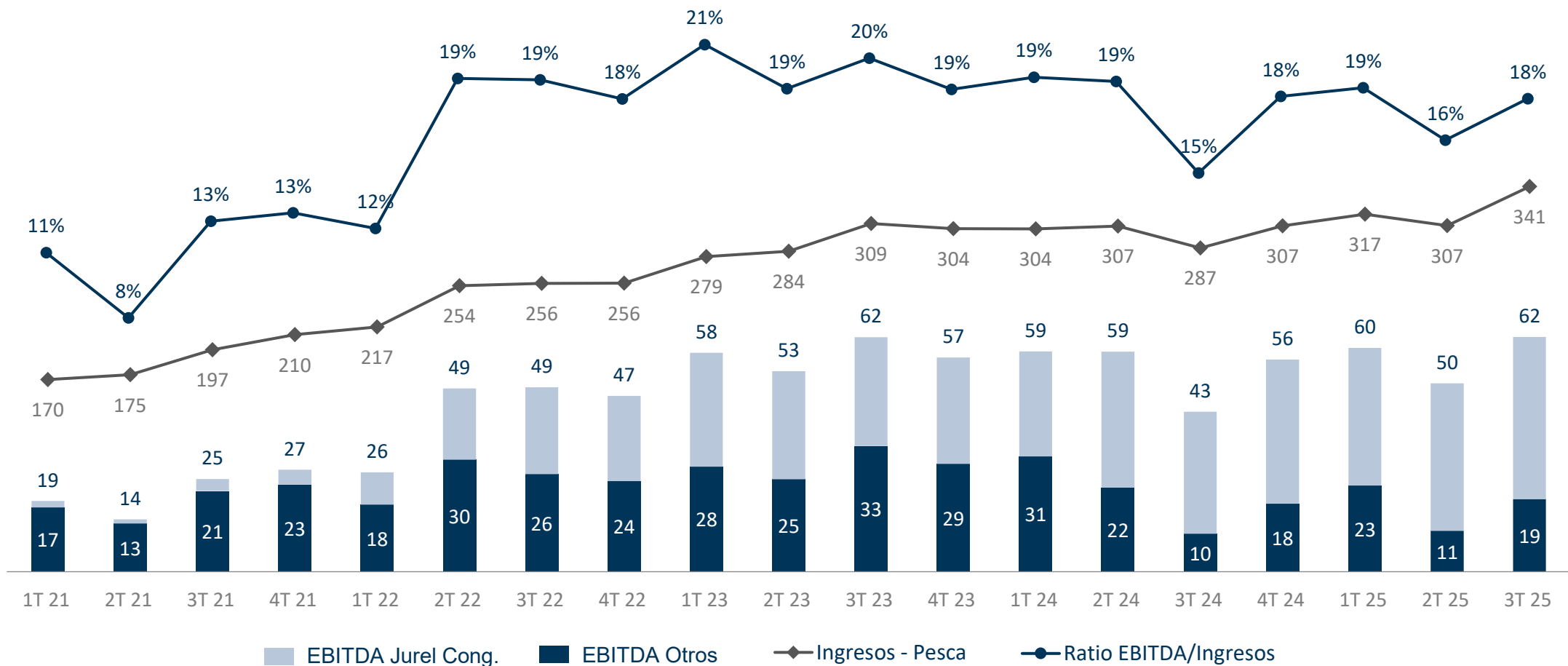
- Aceite -48% a US\$ 2.152/TM.
 - Harina -15% a US\$ 1.564/TM.
 - Jurel cong. -5% a US\$ 922/TM.
 - Conservas -1% a US\$ 28,8/Caja.
 - Lango. +5% a US\$ 30,7/Kg
- Efecto combinado de precios a septiembre 2025 fue de **-US\$ 21,8m.**



Resultados financieros LTM: Pesca



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles





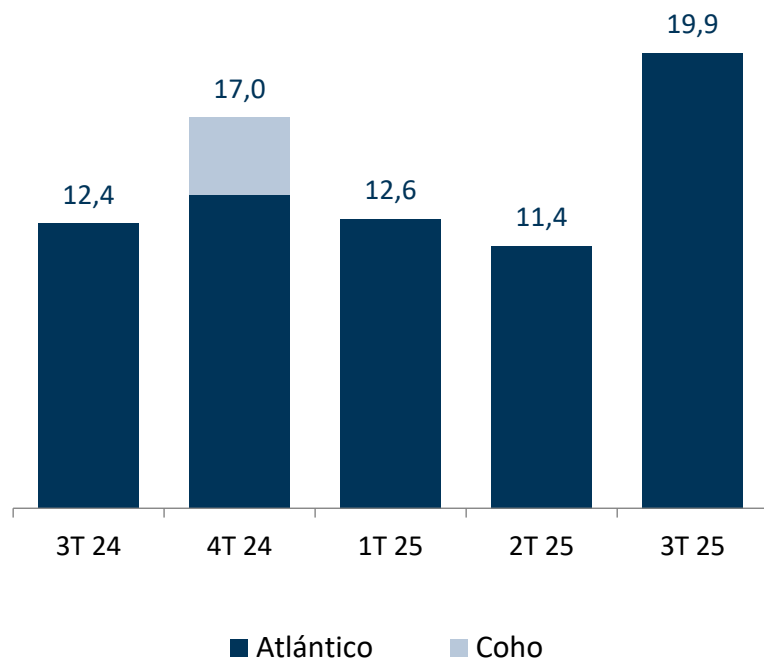
División Salmones

3

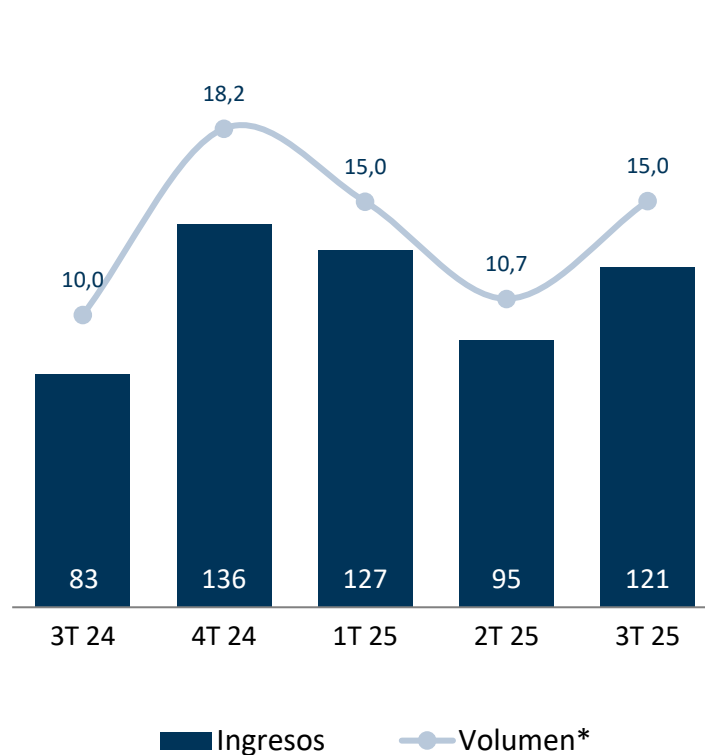
Salmones: Destacados financieros



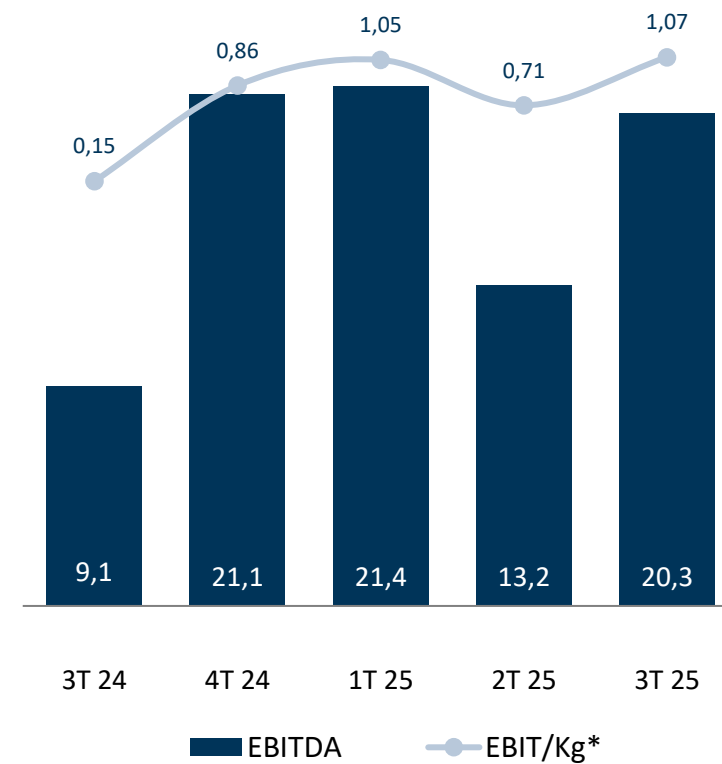
Volumen cosechado
Miles TM WFE



Ingresos y volumen ventas
US\$ millones | Miles TM WFE



EBITDA y EBIT/Kg salmónidos
US\$ millones | US\$/Kg WFE



* Incluye venta terceros

*EBIT/Kg excluye provisiones sobre los inventarios.

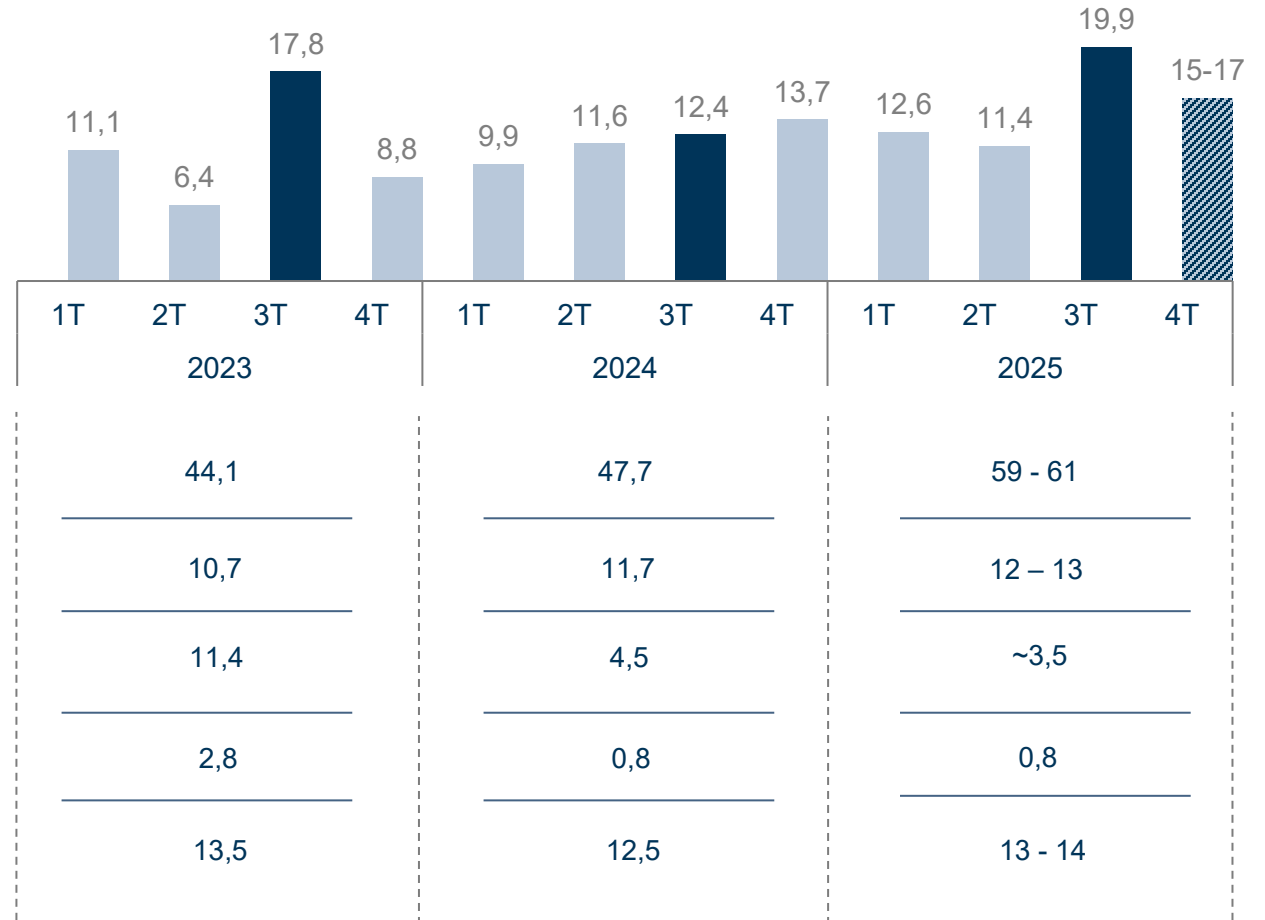
Cosechas y siembras



- En 3T 25, cosechas de Atlántico 60% superiores vs 3T 24, con un peso de cosecha de 5,2 Kg.
- Estimado 2025 en Atlántico: 58-59kt y ~3,5kt Coho.
- Aumento de siembras Atlántico en 2025 para aumento cosechas en 2026-27.
- Siembras chilenas* de Atlántico aumentaron 3% en lo que va del año vs 2024 y las de Coho disminuyeron un 10%.
- Cosechas chilenas de Atlántico para 2025 9% superiores y 4% esperadas en 2026**.

Cosechas de salmón Atlántico

Miles TM WFE



Cosecha Atlántico (Miles TM WFE)	44,1	47,7	59 - 61
Siembra Atlántico (millones de unidades)	10,7	11,7	12 - 13
Cosecha Coho (Miles TM WFE)	11,4	4,5	~3,5
Siembra Coho (millones de unidades)	2,8	0,8	0,8
Siembra total (millones de unidades)	13,5	12,5	13 - 14

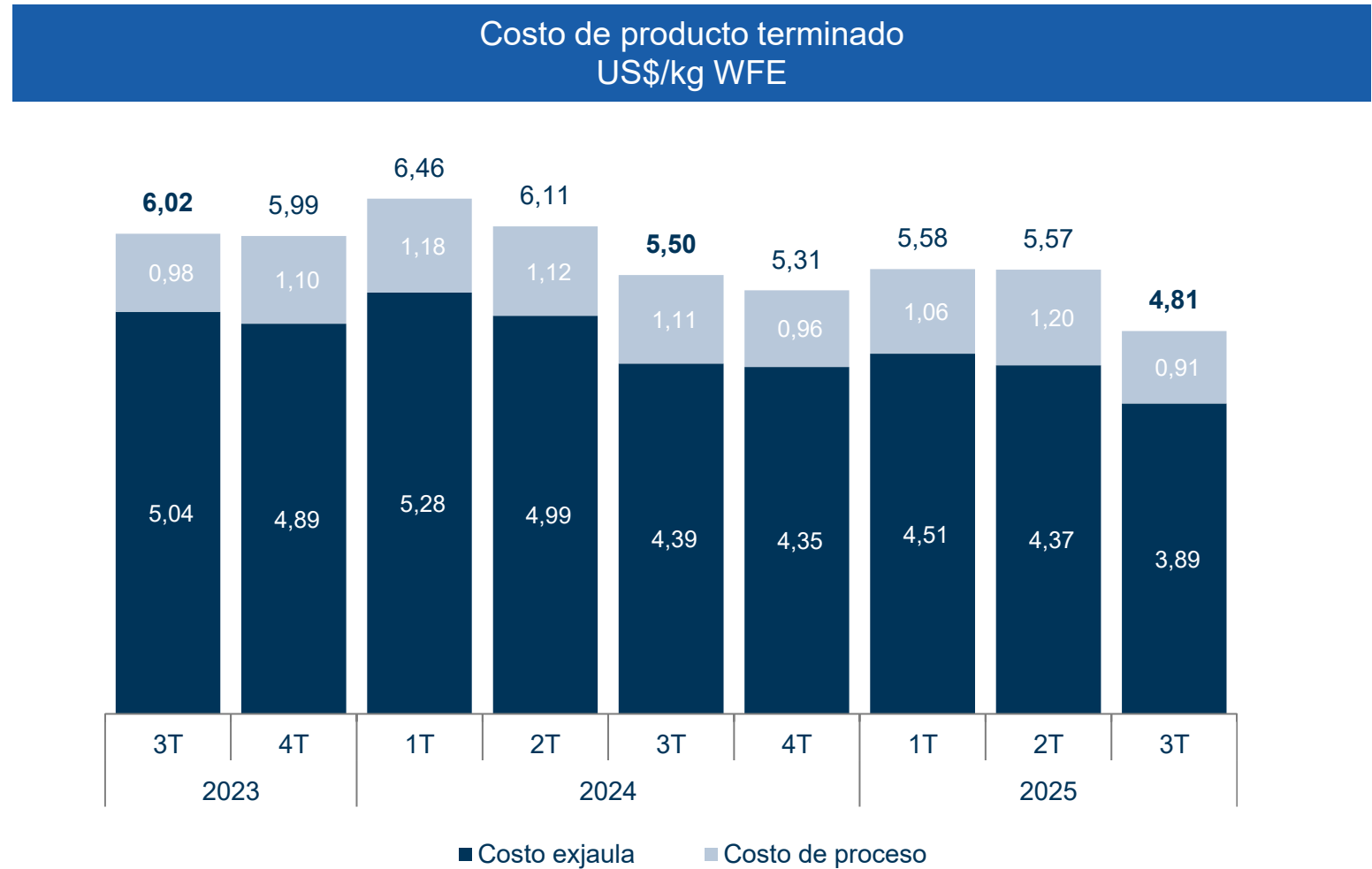
* Fuente: Aquabench

**Fuente: Kontali

Costo total salmón Atlántico



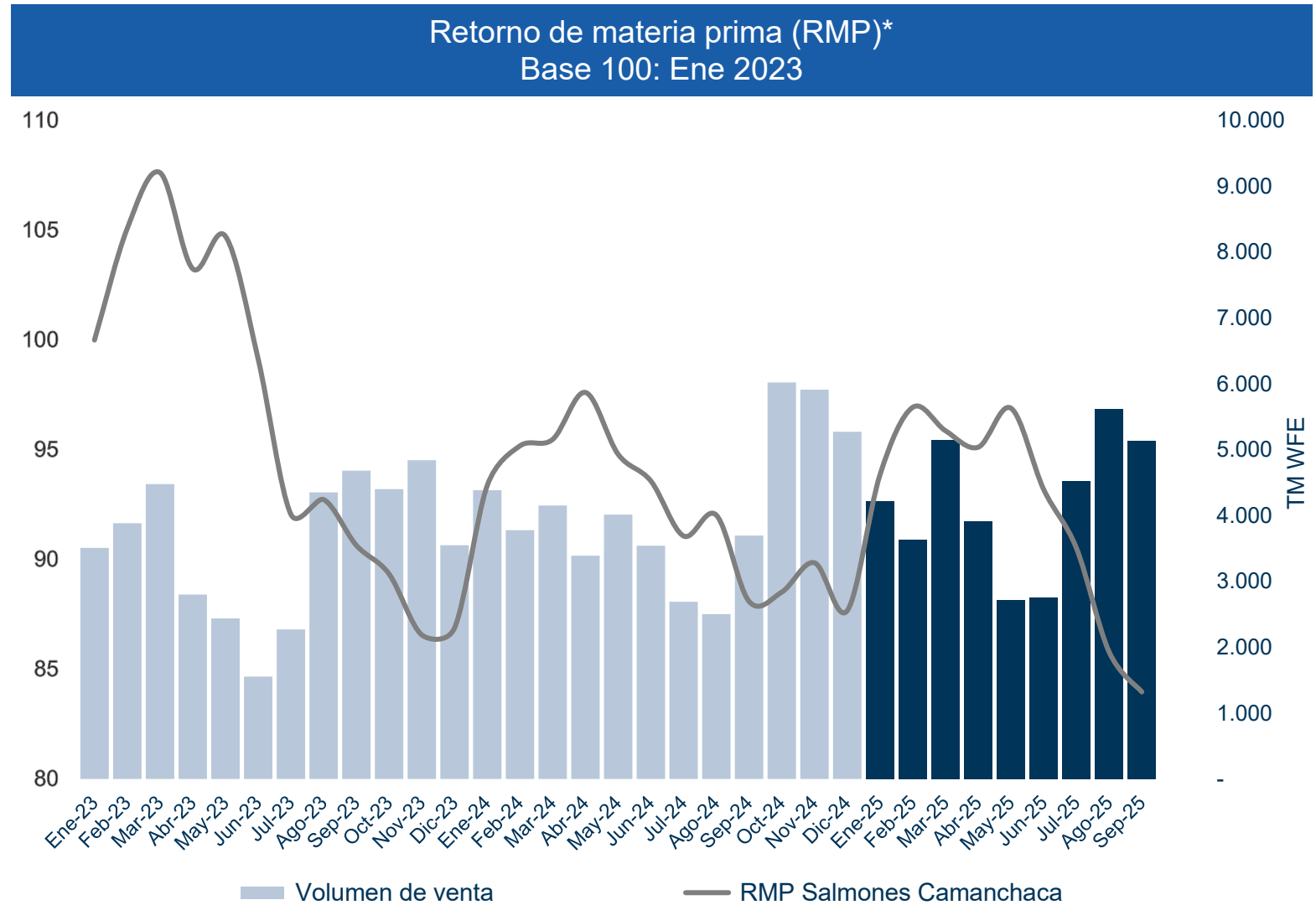
- Costo total en US\$ 4,81/Kg, menor en 70 ctvos., o 13%, respecto al 3T 24.
- Costo exjaula 11% inferior vs 3T 24, y 23% menor que 3T 23.
- Costo de proceso US\$0,91/Kg WFE, 18% inferior vs 3T 24, y < objetivo de US\$ 1/Kg



Retorno materia prima Atlántico – Salmones Camanchaca



- Importantes variaciones de RMP en últimos 2-3 años
- Retornos en sept. son los menores en 3 años
- Mejores retornos en 1eros semestres
- Mercados han absorbido importante aumento de oferta en 2025 ~ 10%

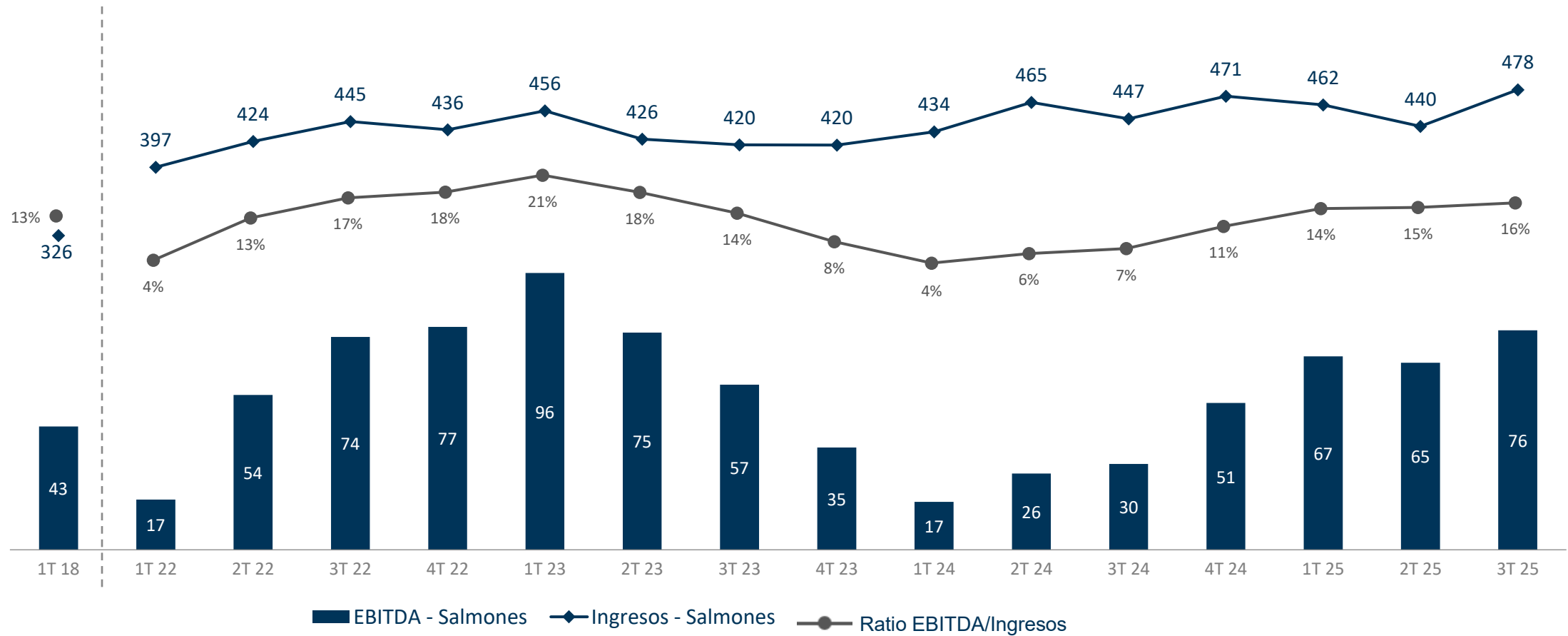


* RMP = Retorno o precio obtenido del pescado procesado primario WFE (calidad Premium)

Resultados financieros LTM: Salmones



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles



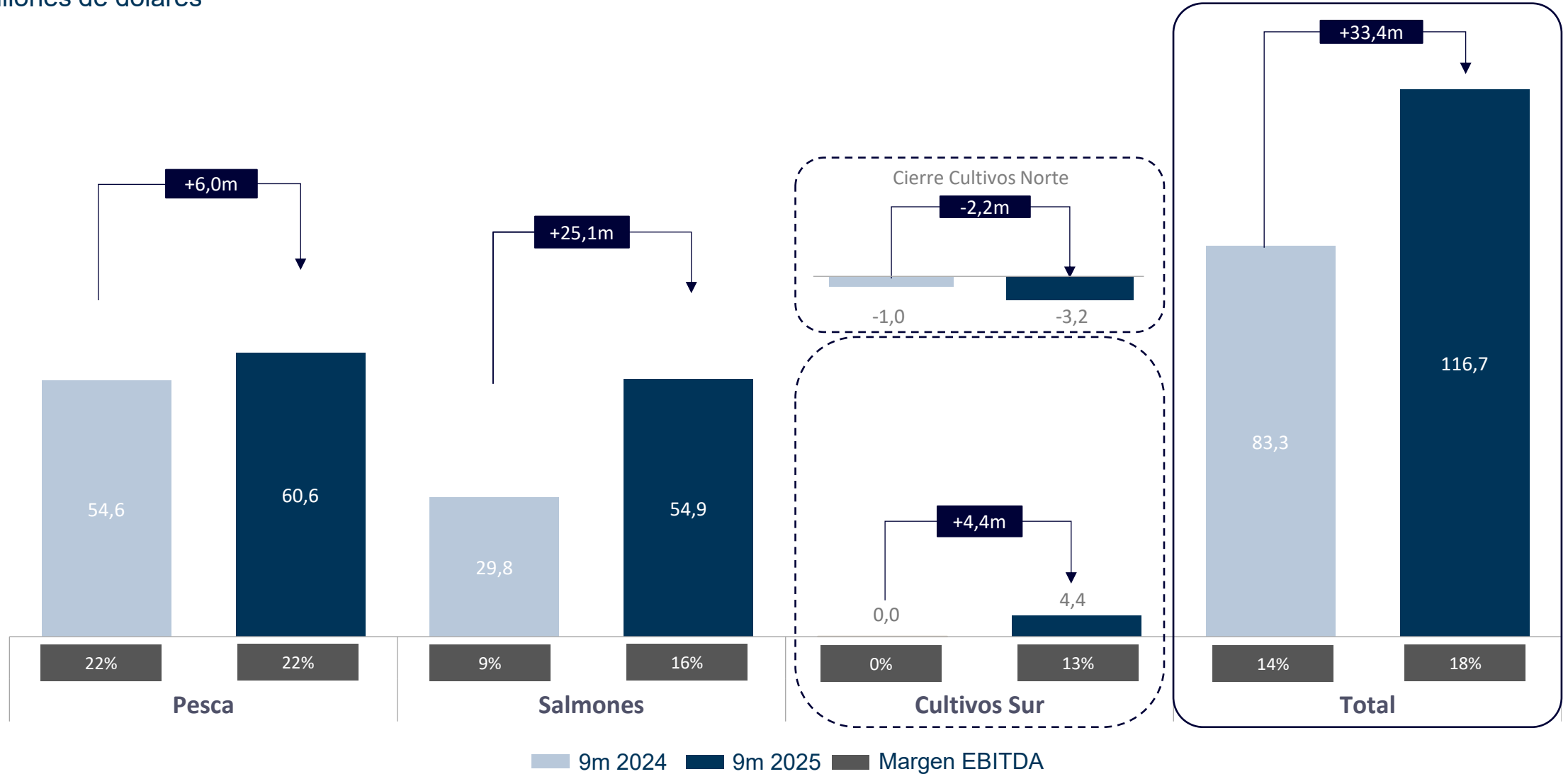


Resultados financieros

EBITDA por negocio: A septiembre 2025



En millones de dólares



Estado de resultados



- EBITDA: +40% de US\$ 83,3m a US\$ 116,7m
- Fair Value: cae US\$ 14,5m, por menores precios estimados al cierre del 9m25 vs 9m24
- Gastos financieros: disminuyen a US\$ 14,1m por menor nivel de deuda y una menor tasa de interés.
- Otros resultados no operacionales: menor pérdida en US\$ 3,2m vs US\$ 9,2m en 9m24
 - Menor pérdida ACP-Trucha en US\$ -1,6m vs US\$ -5,2m en 9m24.
- Ganancia del periodo US\$ 43m vs US\$ 25m en 9m24.

Resumen Estado de Resultados (US\$ millones)		
	9m 2025	9m 2024
Ingresos de actividades ordinarias	660,0	610,0
EBITDA	116,7	83,3
Depreciación	33,5	32,2
EBIT	83,2	51,1
Ajuste neto valor justo activos biológico	1,8	16,3
Gastos financieros	-14,1	-16,1
Otros resultados no operacionales	-3,2	-9,2
Ganancia/pérdida antes impuestos	67,7	42,2
Ganancia/pérdida controladores	42,7	25,0

Liquidez y posición financiera



- Deuda Neta disminuye US\$ 35m respecto a septiembre 2024; US\$ 26m respecto a diciembre.
- Compra 30% CPS SA a GBB:
 - Última cuota de US\$ 35m en abril 2026.
- Deuda Neta Camanchaca Consolidada, excluida deuda por compra 30% CPS en US\$ 153m.
 - Ex Salmocam y Ex GBB: US\$ 67m
- Patrimonio/Activos sube a 53% y,
- NIBD/EBITDA baja a 1,3x desde 3,2x en septiembre 2024
- Caja + líneas bancarias disponibles no utilizadas de ~ US\$ 120m.

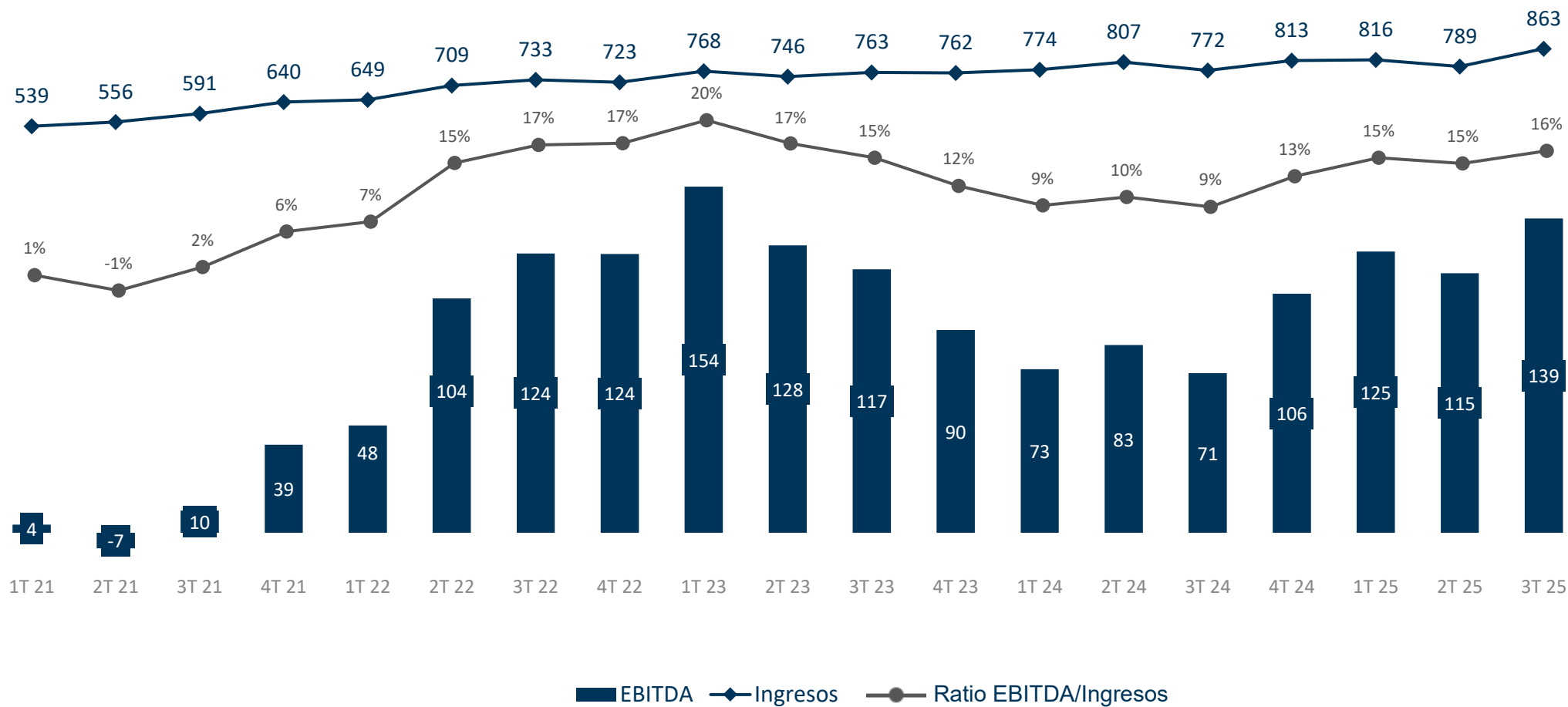
	sept-25	dic-24	sept-24
Deuda neta (US\$ millones)	188,0	213,7	223,0
Deuda neta (Bancaria)	153,1	158,1	167,4
Opción de Venta	34,9	55,6	55,6
Deuda neta/EBITDA LTM	1,3	2,0	3,2



Resultados financieros LTM: Consolidado



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles



Conclusiones de los 9 meses



1. Ingresos crecen 8% a US\$ 660m, por Pesca +14% con más venta harina, aceite y jurel congelado, pero menores precios; Salmones +2% por aumento en Atlántico compensado por baja en Coho y menores precios; y Cultivos +30%, por mejillones con más volumen y precio.
2. EBITDA sube 40% a US\$ 117m, y $\frac{3}{4}$ del aumento lo aporta Salmones por más volumen a mejores costos. Pesca sube 11% y aporta el 52% del EBITDA. Cultivos mejora respecto del 2024 pero aun arrastra el término de abalones. La Utilidad sube +71% a US\$ 43m.
3. Cosechas Atlántico +29% a 44 mil TM WFE y ventas +19% a 36 mil TM WFE, con un precio -4%.
4. Costo exjaula Atlántico baja 14% a US\$ 4,19/Kg WFE (US\$ 3,89 en 3T 25), y el proceso -15% a US\$ 0,91/Kg WFE.
5. Capturas pelágicas totales +42% a 336 mil TM y las propias de jurel +14% en el sur y +36% en el norte.
6. Producción de jurel congelado +5% a 92 mil TM, y ventas +15% a 98 mil TM pero con precio -5% a US\$ 922/TM.
7. Compras a artesanales en el sur >2x a 75 mil TM, pero con menor rendimiento. En el norte las compras también >2x hasta las 62 mil TM.
8. NIBD de US\$ 118m, disminuye US\$ 26m en 9 meses y US\$ 35m en 12 meses. Excluyendo el pasivo de la adquisición del 30% de CPS (US\$ 35m), deuda consolidada alcanza los US\$ 153m a sep-25.
9. Salmocam refinancia deuda sindicada: US\$ 125m a 5 años con mejores condiciones de tasa.



5

Preguntas