



Presentación de resultados 4T 2025

Ricardo García Holtz
Gerente General

13 de marzo 2026

5 Claves del año 2025



- 1. Mejoras operacionales en el uso de activos estratégicos.**
- 2. Récord de capturas en Pesca.**
- 3. Crecimiento de rentabilidad a pesar de bajas de precio.**
- 4. Reducción del apalancamiento.**
- 5. Perjuicios de la Ley de Fraccionamiento pesquero.**

Cifras Destacadas de 2025



1. Ingresos crecen 5% hasta US\$ 854m:
 - Mejillones +31% con record de cosechas y ventas y mejoras de precio.
 - Pesca +12% con más capturas y ventas de harina, aceite y jurel congelado.
 - Salmones -1% por la menor venta Coho y precio Atlántico, pero con más venta Atlántico.
2. EBITDA crece 29% hasta US\$ 136m:
 - Salmones +37% por volumen de Atlántico y menores costos.
 - Pesca +15% por escala a pesar de bajas de precios.
 - Cultivos mejoran por mejillones pero arrastran costos del término de abalones.
3. Utilidad líquida distribuible sube a US\$ 41m, 2,6 veces 2024.
4. Cosechas Atlántico +22% a 58 mil TM WFE y ventas +9% a 51 mil TM WFE; precio -4%.
5. Costo exjaula Atlántico baja 9% a US\$ 4,27/Kg WFE y proceso -5% a US\$ 1,03/Kg WFE.
6. Capturas pelágicas procesadas suben 48% a 427 kt; Jurel crece 22% en el sur y 34% en el norte.
7. Producción de jurel congelado +6% a 114 mil TM; ventas +9% a 111 kt
8. Compras artesanales en el sur >2x a 89 mil TM, pero con menor rendimiento. En el norte las compras también >2x hasta las 91 mil TM.
9. NIBD baja US\$30m hasta US\$ 184m. Deuda neta con bancos de US\$ 149m y Deuda Neta/EBITDA= 1,3x.



División Pesca

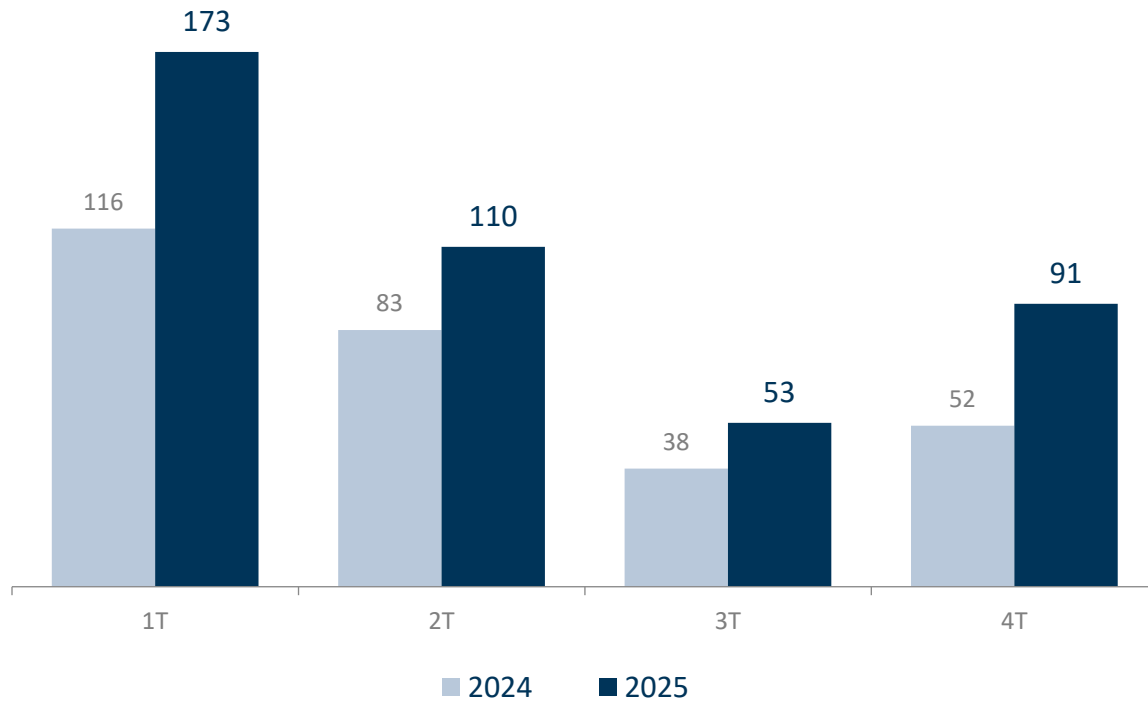


2

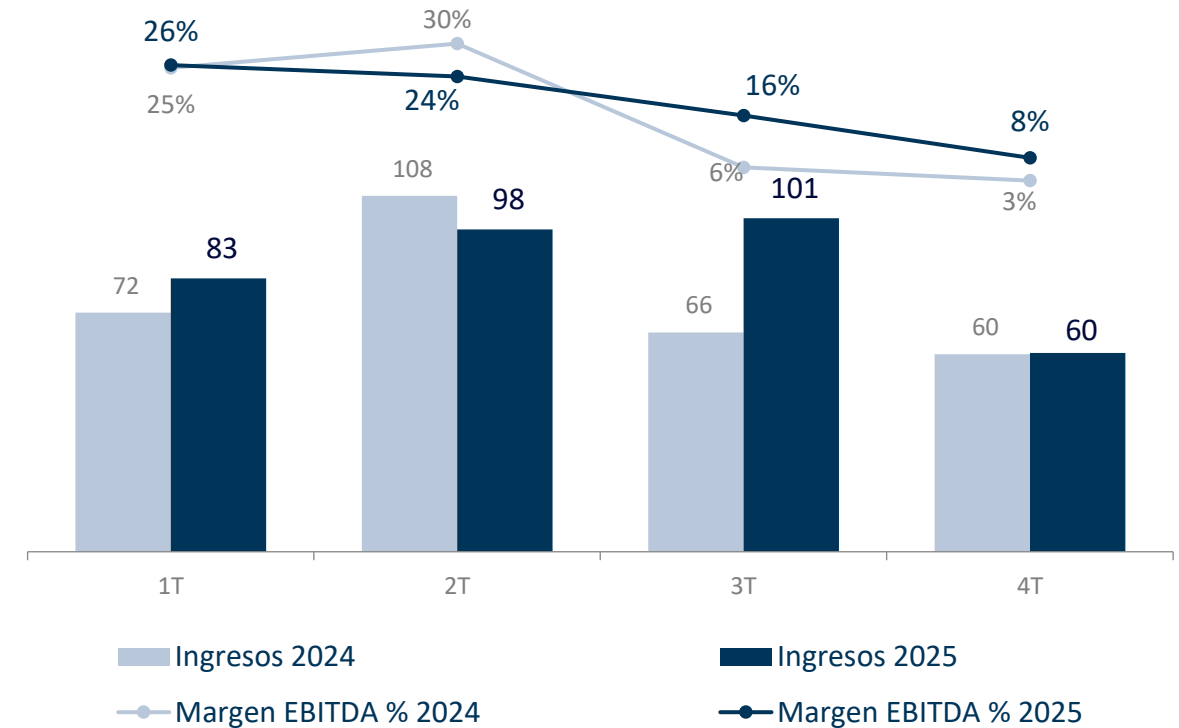
Pesca: Destacados



Capturas totales
Miles TM



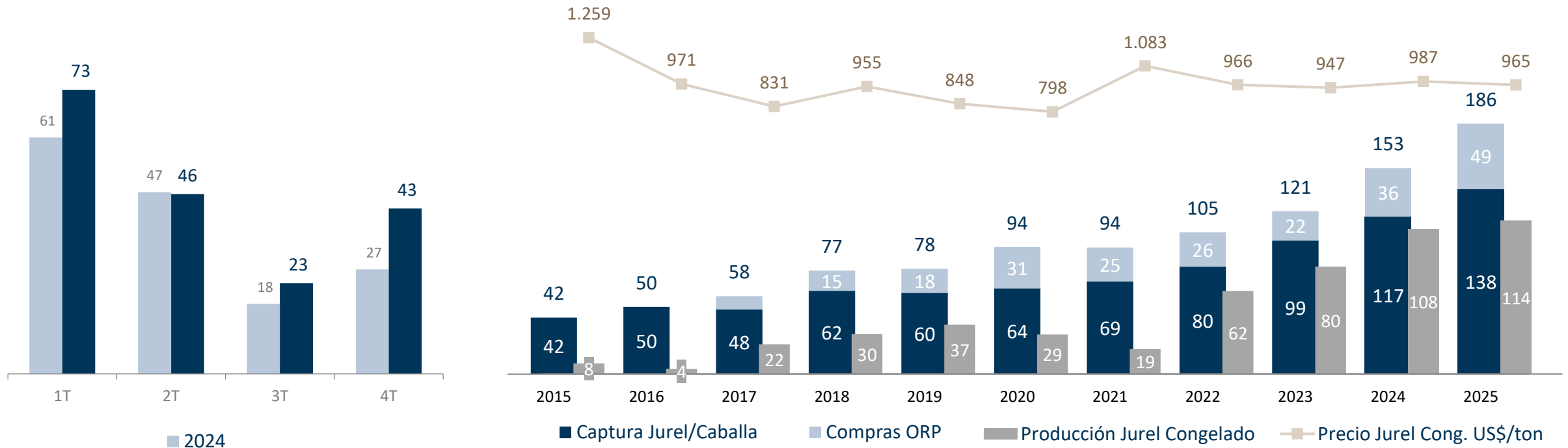
Ingresos y Margen EBITDA
US\$ millones



Capturas jurel en zona centro-sur



Capturas propias Jurel/Caballa (consumo humano) - Producción Jurel Congelado Miles TM

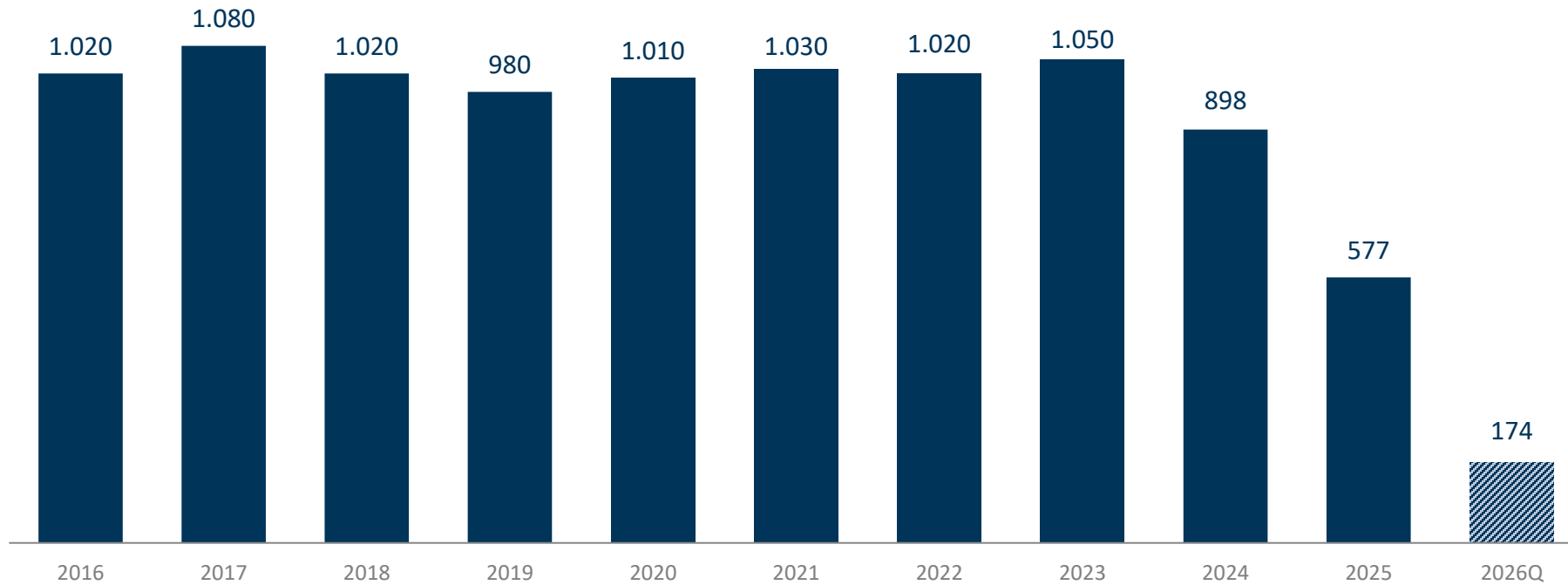


- Cuota 2025 de jurel sube 25% a 127 mil TM, 100% de cuota capturada, incluyendo compras ORP-PS por 61 mil TM en el año, 48,5 mil TM destinadas al sur.
- Cuota 2026 de jurel sube 7,9% a 136 mil TM, luego del nuevo fraccionamiento.
- Crisis del sector pesquero del atlántico norte con el recurso caballa abre oportunidades de ingreso mercado europeo para nuestro jurel congelado.

Capturas Caballa del Atlántico Norte (Mackerel)



Capturas Caballa del Atlántico Norte
Miles TM

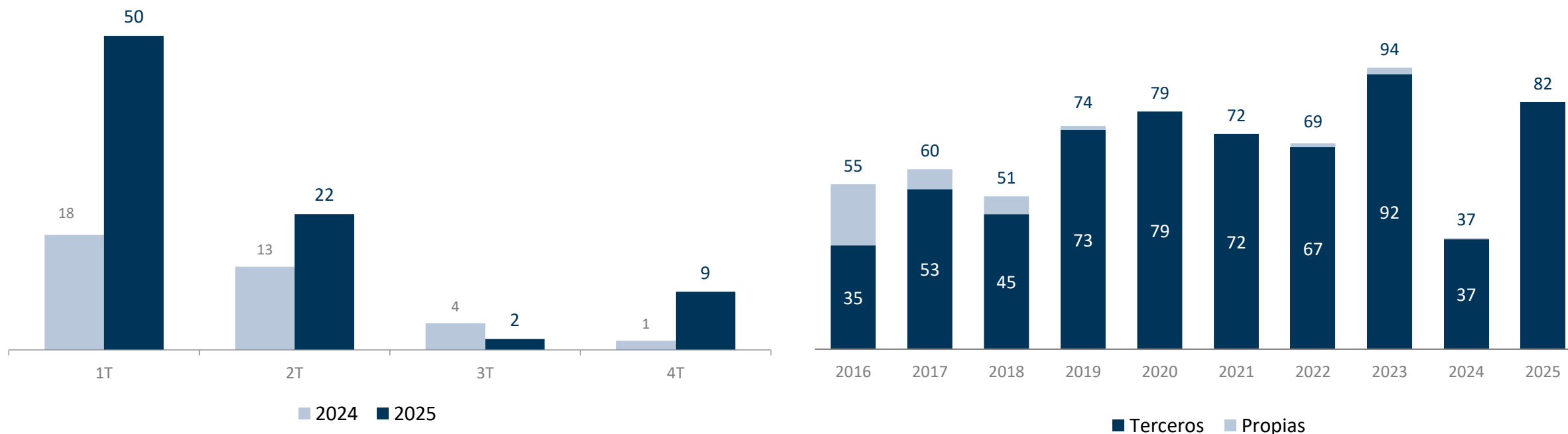


* Fuente: Seafoodsource

Compras de sardina-anchoveta en la zona centro-sur



Capturas Sardina/Anchoa (consumo humano indirecto)
Miles TM propias y compras a 3eros

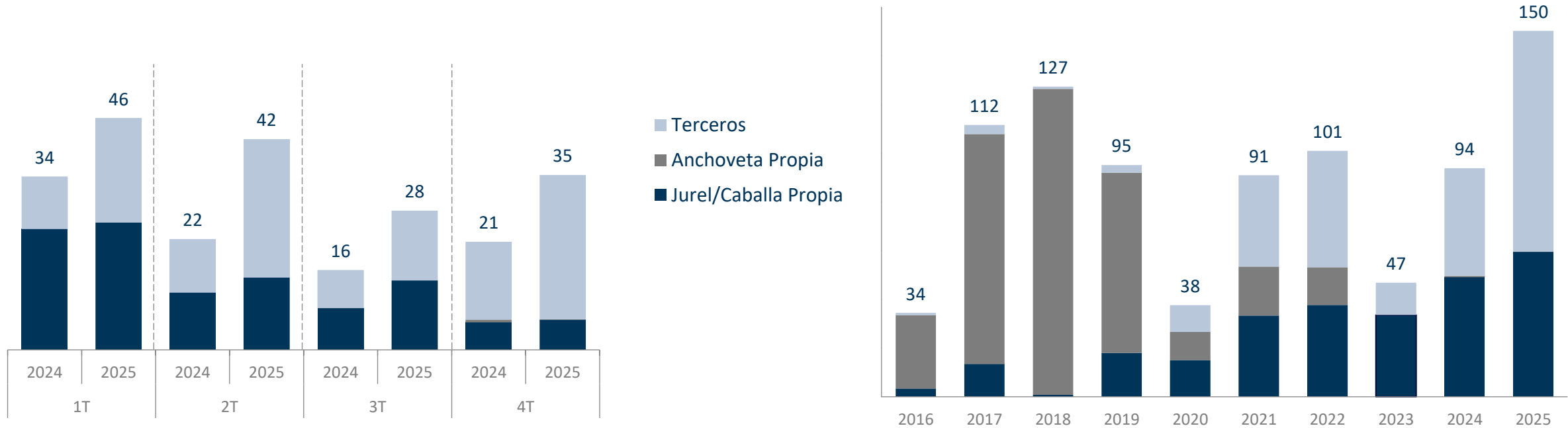


- Mejor temporada para artesanales por mayor disponibilidad, pero de menor rendimiento por adelanto de temporada 2025.
- Mayores capturas impulsan producción: harina (+78%) y aceite (+92%).

Capturas procesadas en el norte

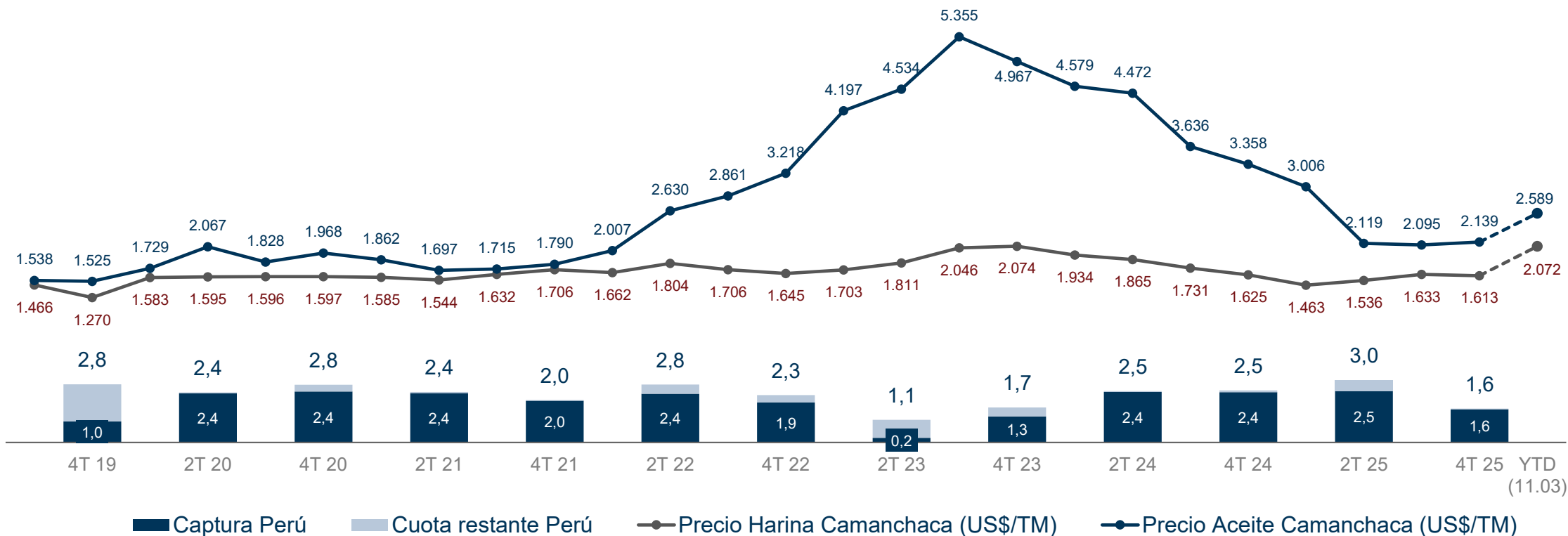


Anchoveta, jurel y caballa destinadas a consumo humano indirecto: Capturas propias y compras a 3eros
Miles TM



- Suben la captura industrial de jurel y caballa a 59 mil TM, mitigando la ausencia de anchoveta.
- Modelo híbrido de compra artesanal y barcos transportadores permiten procesar 91 mil TM, > 2x las de 2024.

Precio harina y aceite vs capturas Perú



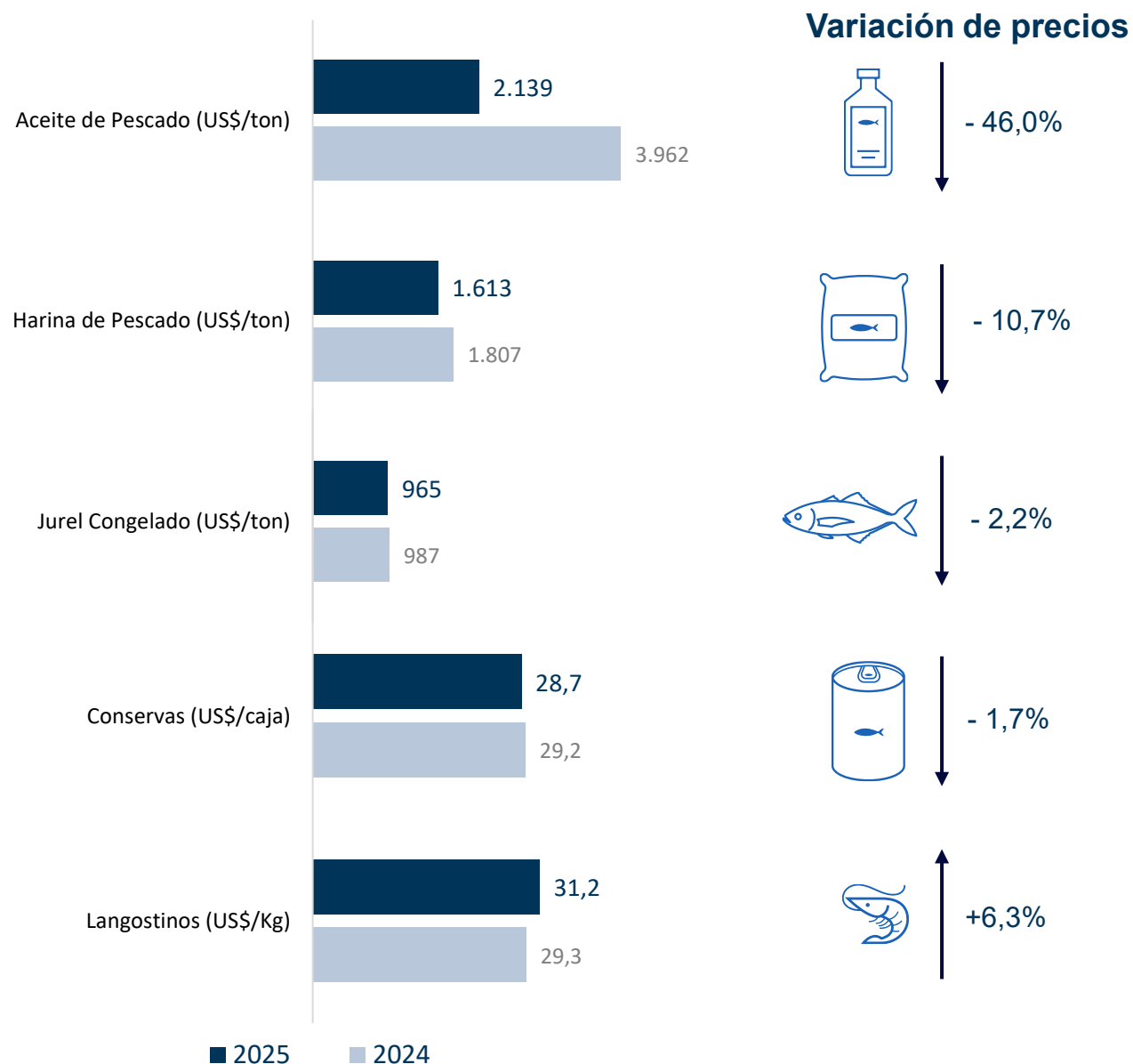
Fuente: IFFO y datos Camanchaca

- 1ra temporada 2025 centro-norte capturó el 80% de la cuota de 3m TM, rango esperable.
- 2da temporada 2025 capturó el 98% de la cuota de 1,6m TM, rango bajo.
- Precios al alza desde fines de 2025 por bajas capturas peruana: Niño Costero.

Pesca: efecto neto en precios 2025 v/s 2024



- Aceite -46% a US\$ 2.139/TM.
 - Harina -11% a US\$ 1.613/TM.
 - Jurel cong. -2% a US\$ 965/TM.
 - Conservas -2% a US\$ 28,7/Caja.
 - Langostino +6% a US\$ 31,2/Kg
- Efecto combinado de precios a diciembre 2025 fue de **-US\$ 20,2m.**



Ley de Fraccionamiento Pesquero



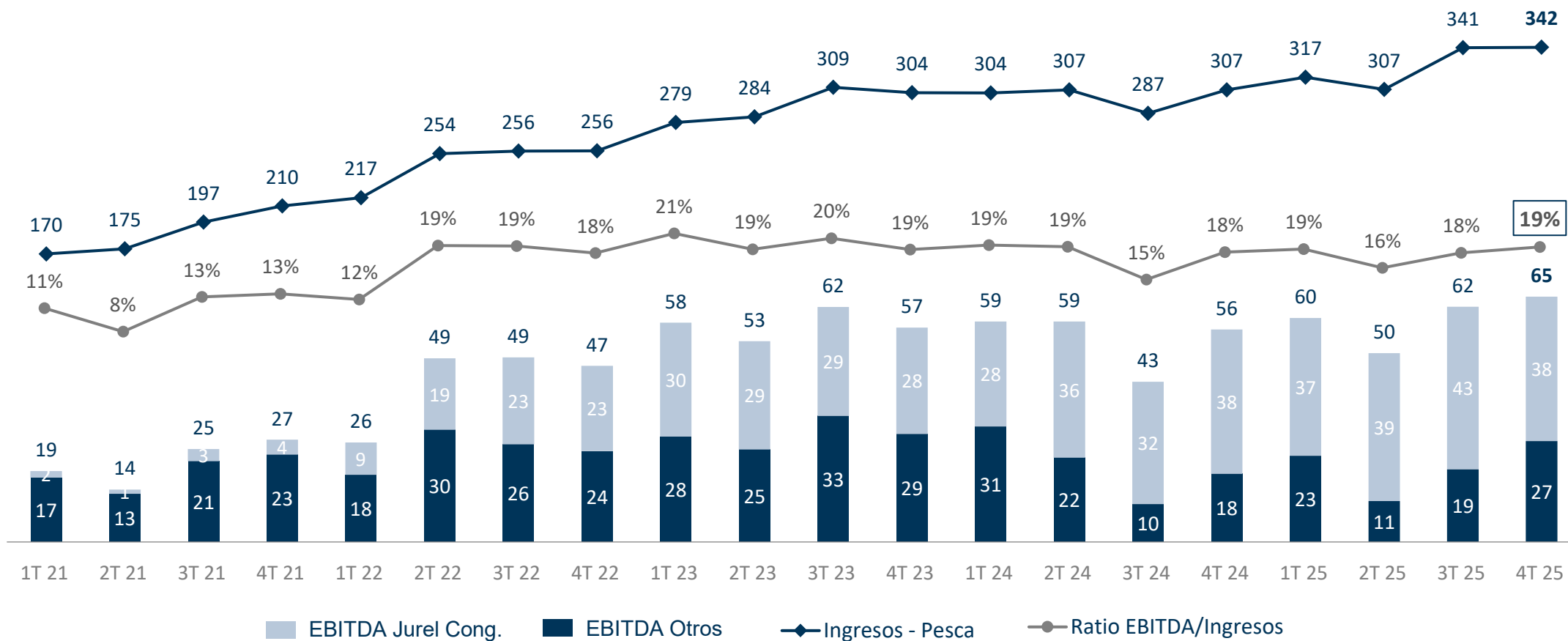
- Ley publicada el 25 de junio de 2025 => reduce fraccionamiento en 2026, con impacto de 31 mil toneladas menos en jurel este año 2026 (fraccionamiento reduce cuota industrial 22%).
- Nuevo arancel a las compras de cuotas jurel internacional de un aproximado de 1/3 del precio.
- Demanda por US\$ 100 millones contra el Fisco como indemnización por perjuicios de la expropiación.

Cuota de Jurel – Chile (miles MT)				
	2012	2013	2025	2026
Industrial	233	218	911	856
Artesanal	12	22	92	305
% Industrial	95,00%	90,75%	90,75%	73,75%

Resultados financieros LTM: Pesca



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles





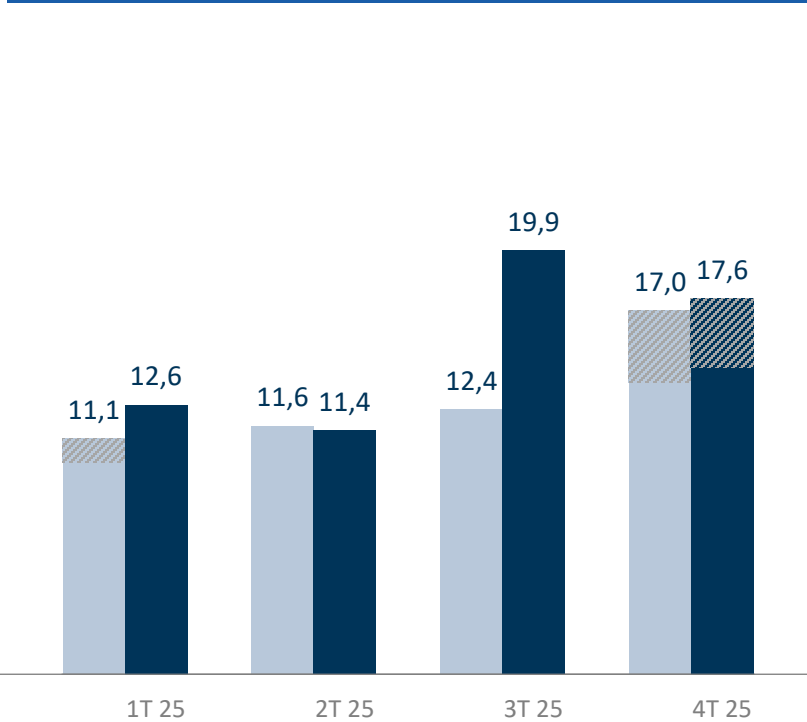
División Salmones

3

Salmones: Destacados financieros

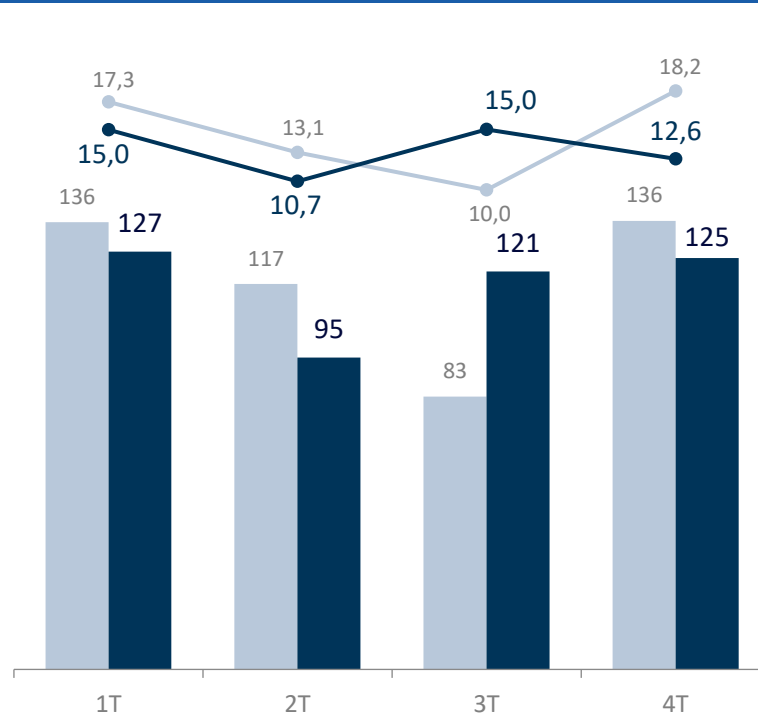


Volumen cosechado
Miles TM WFE



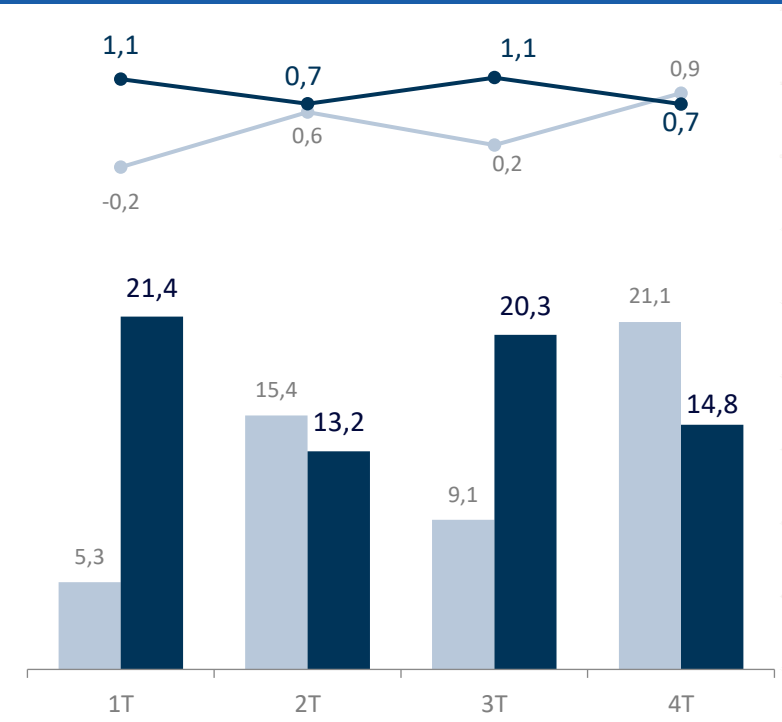
■ Atlántico ▨ Coho

Ingresos y volumen ventas
US\$ millones | Miles TM WFE



■ Ingresos 2024 ■ Ingresos 2025
● Volumen Venta 2024 ● Volumen Venta 2025

EBITDA y EBIT/Kg salmónidos
US\$ millones | US\$/Kg WFE



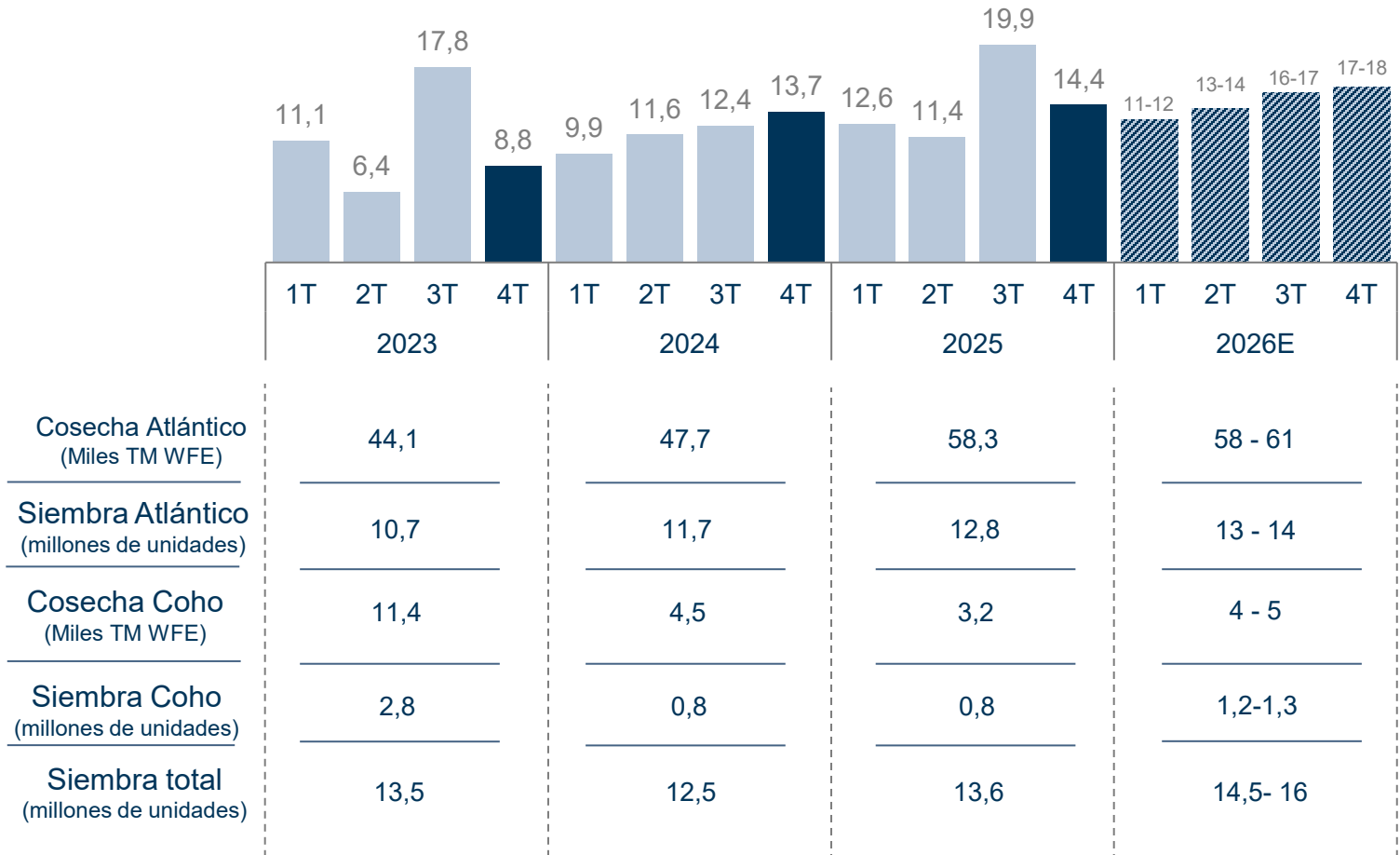
■ EBITDA 2024 ■ EBITDA 2025
● EBIT/Kg 2024 ● EBIT/Kg 2025

Cosechas y siembras



- +5% Cosechas 4T 25, con peso cosecha 5,1 Kg (vs 5,5 Kg en 4T 24).
- Cosechas Atl. estimadas 2026 58-61 kt y 4-5 kt de Coho.
- Aumentan siembras Atl. en 2025 para mayores cosechas 2026-27.
- Siembras Coho no aumentan, pero sí en 2026 (un centro más grande).
- Siembras chilenas* de Atl. aumentaron 2% en 2025 vs 2024 y las de Coho disminuyeron un 3%.
- Cosechas chilenas de Atlántico en 2025 15% superiores y 1% superior para 2026**.

Cosechas de salmón Atlántico Miles TM WFE



* Fuente: Aquabench

**Fuente: Kontali

Costo total salmón Atlántico



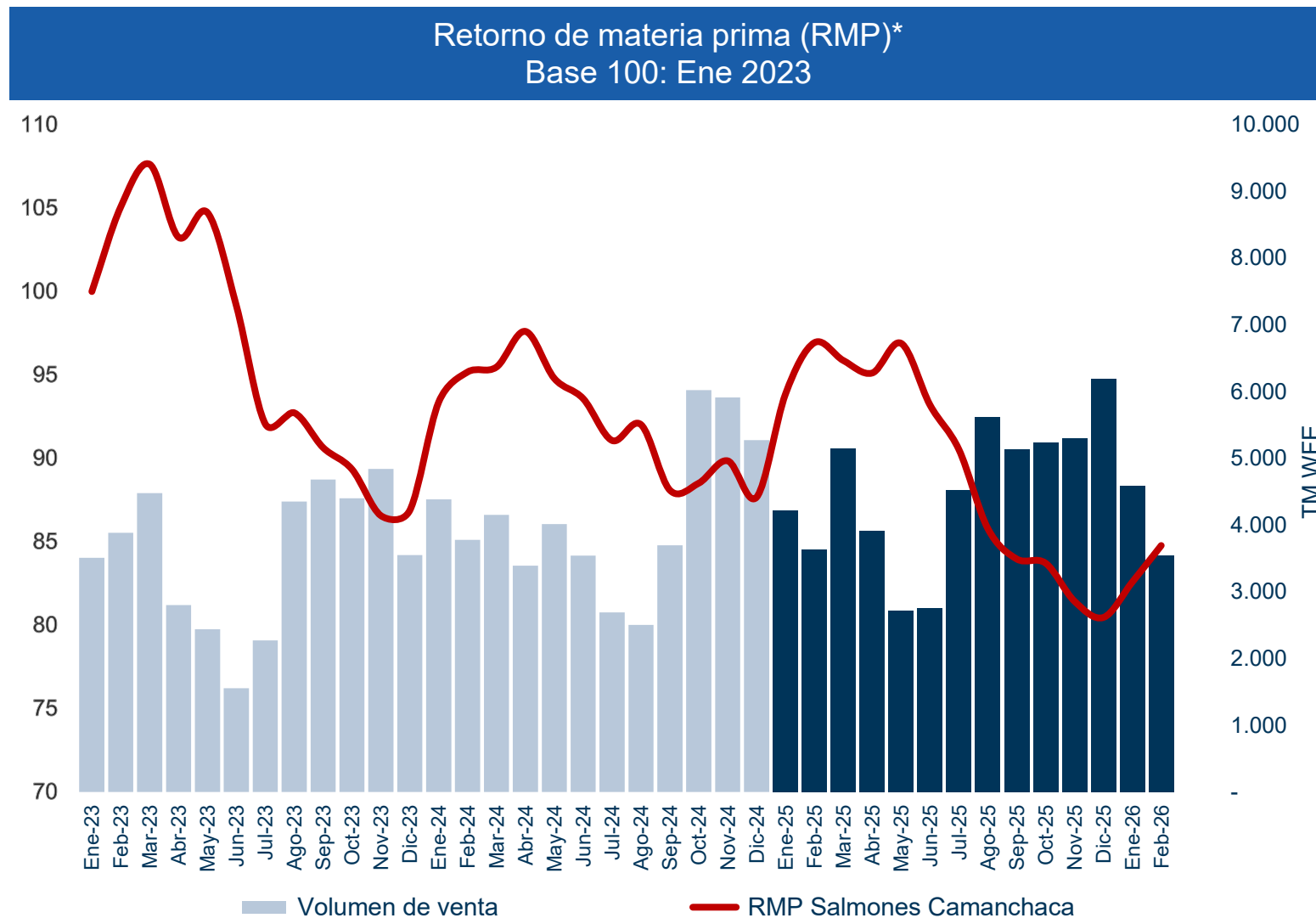
- Costo total mayor en 21 ctvos., o 4%, respecto al 4T 24.
- Costo exjaula 3% superior vs 4T 24, y 8% menor que 4T 23, por menor peso medio y mayor costo de tratamientos y de sistemas de oxígeno y mitigación.
- Costo de proceso 8% superior vs 4T 24, y en línea al objetivo de US\$ 1/Kg, por mayor volumen procesado en planta de terceros.



Retorno materia prima Atlántico – Salmones Camanchaca



- Alta volatilidad de los precios y de los RMP en últimos 2-3 años
- Mejores retornos en 1eros semestres
- Precios netos de arancel caen en mayo-junio y siguen débiles por la mayor oferta mundial.
- Caída RMP principalmente por los menores precios a nivel global.
- Estrategia:
 - Valor agregado
 - Diversificación de mercados y formatos
 - Contratos favorecen posición de mercado

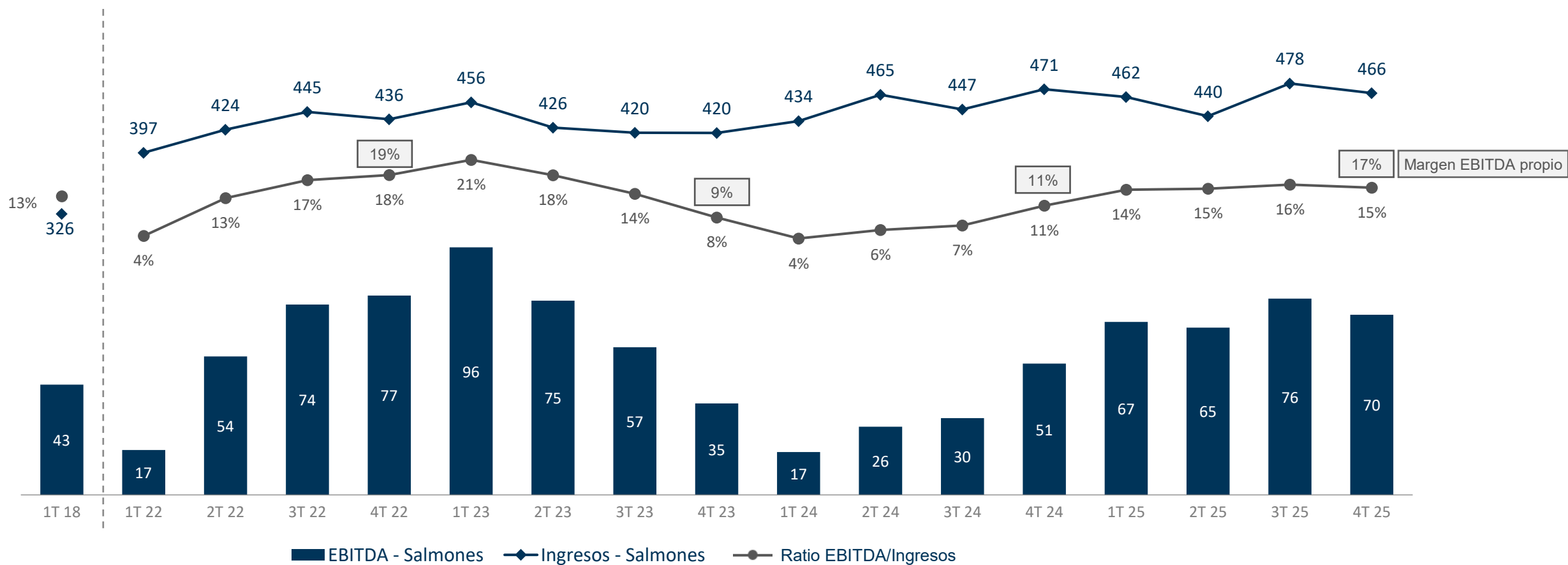


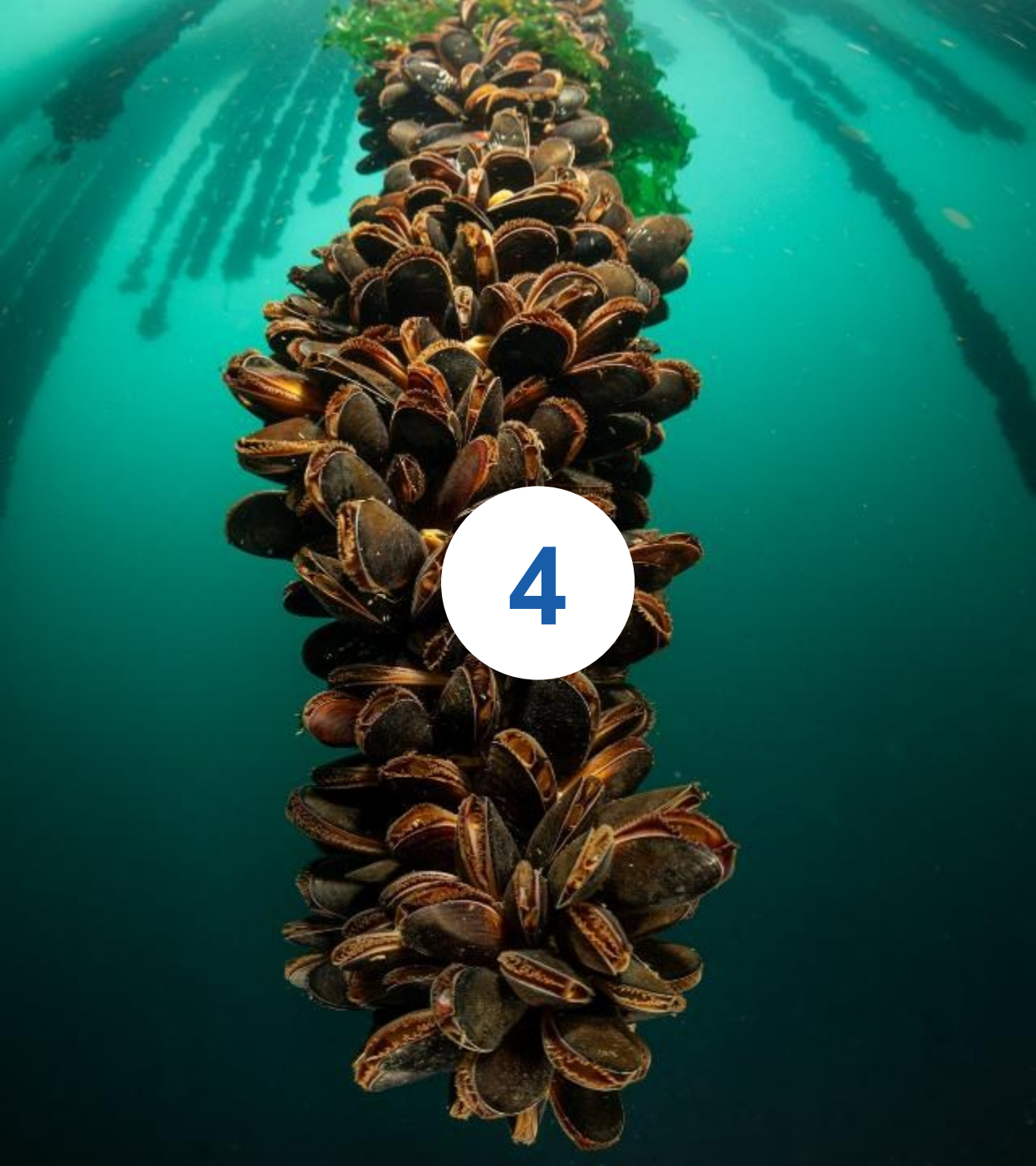
* RMP = Retorno o precio obtenido del pescado procesado primario WFE (calidad Premium)

Resultados financieros LTM: Salmones



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles





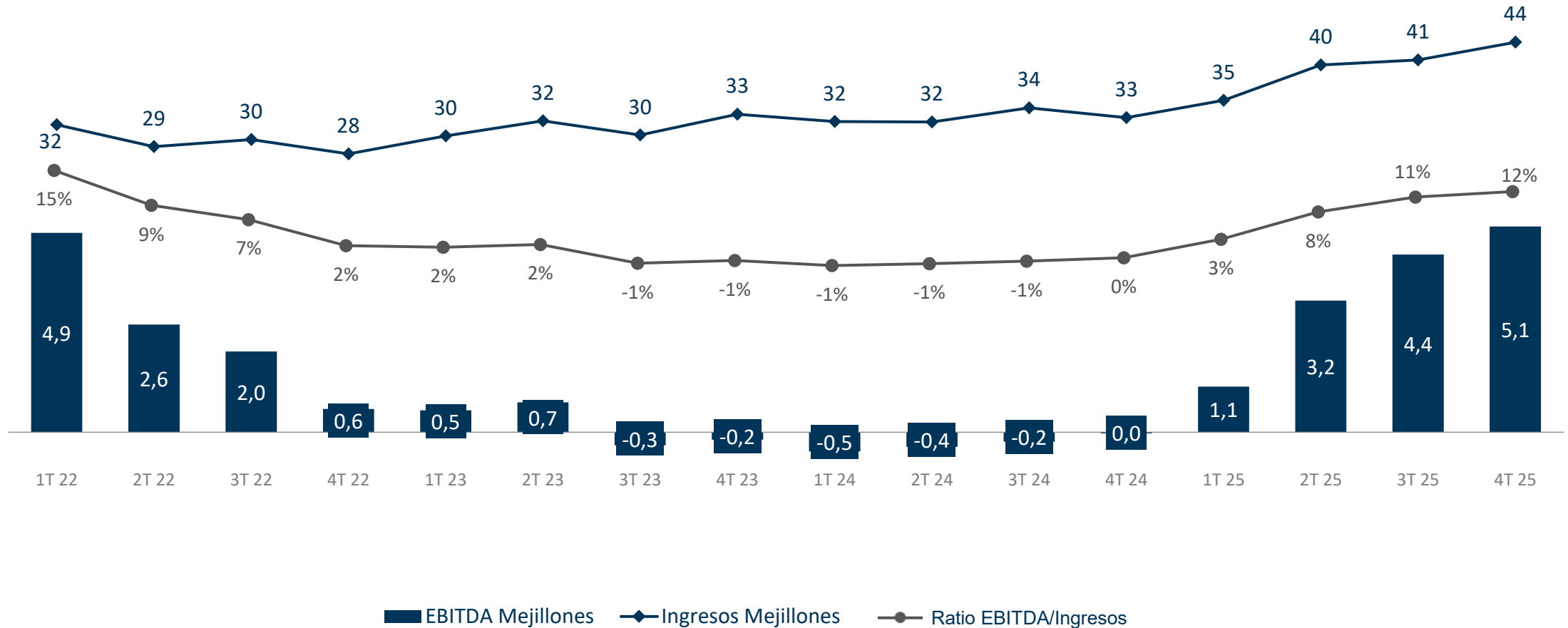
4

División Cultivos

Resultados financieros LTM: Mejillones



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles



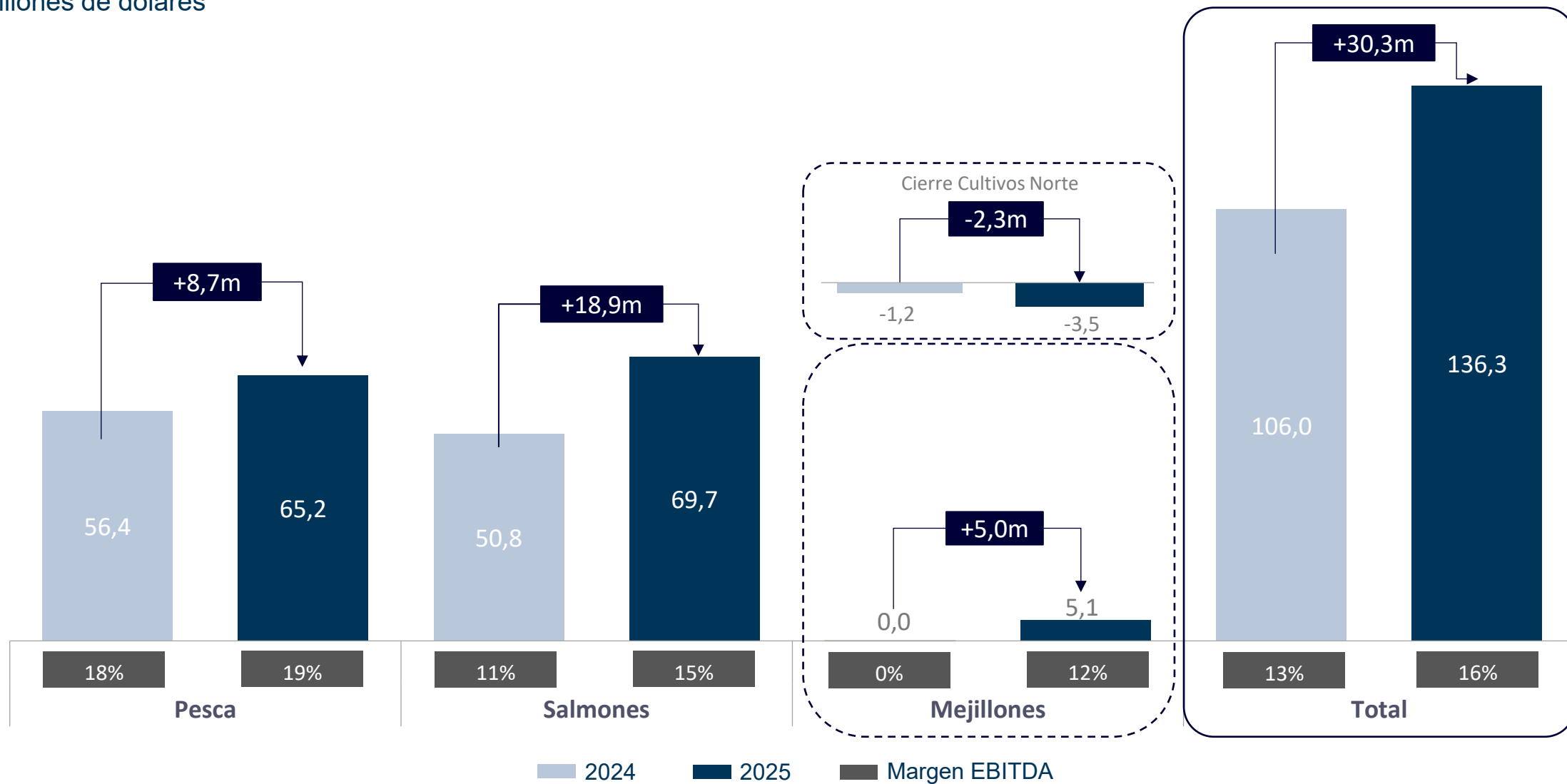


Resultados financieros

EBITDA por negocio: A diciembre 2025



En millones de dólares



Estado de resultados



- EBITDA sube 29%, de US\$ 106,0m a US\$ 136,3m impulsado por las 3 divisiones
- Fair Value: cae US\$ 10,4m, por menores márgenes estimados en siguientes meses
- Gastos financieros: disminuyen a US\$ 18m por menor nivel de deuda, menor tasa base y menor spread.
- Otros no operacionales: menor pérdida en US\$ 4,6m vs US\$ 16,8m en 2024 por
 - ACP-Trucha -US\$1,2m vs -US\$6,3m en 2024.
 - En 2024 hubo baja de activos y eliminación de biomasa de abalones (-US\$ 6,7m)
- Ganancia del periodo US\$ 41,7m vs US\$ 21,9m en 2024
- ULD de US\$ 41,3m vs US\$ 16,1m en 2024.

Resumen Estado de Resultados (US\$ millones)		
	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	854,5	812,9
EBITDA	136,3	106,0
Depreciación	44,3	43,8
EBIT	92,0	62,3
Ajuste neto valor justo activos biológico	0,8	11,2
Gastos financieros	-18,0	-21,7
Otros resultados no operacionales	-4,6	-16,8
Ganancia/pérdida antes impuestos	70,2	35,0
Ganancia/pérdida controladores	41,7	21,9

Liquidez y posición financiera



- Deuda Neta disminuye US\$ 30m respecto a diciembre 2024.
- Compra 30% CPS SA a GBB:
 - Última cuota de US\$ 35m en abril 2026.
- Deuda Neta bancaria: US\$ 149m. Baja US\$ 9,1m.
 - Ex Salmocam US\$ 56m, baja US\$ 10,4m
- NIBD/EBITDA baja a 1,3x desde 2,0x en diciembre 2024.
- Patrimonio/Activos sube a 51% desde 48%.
- Caja + líneas bancarias disponibles no utilizadas de ~ US\$ 136m.

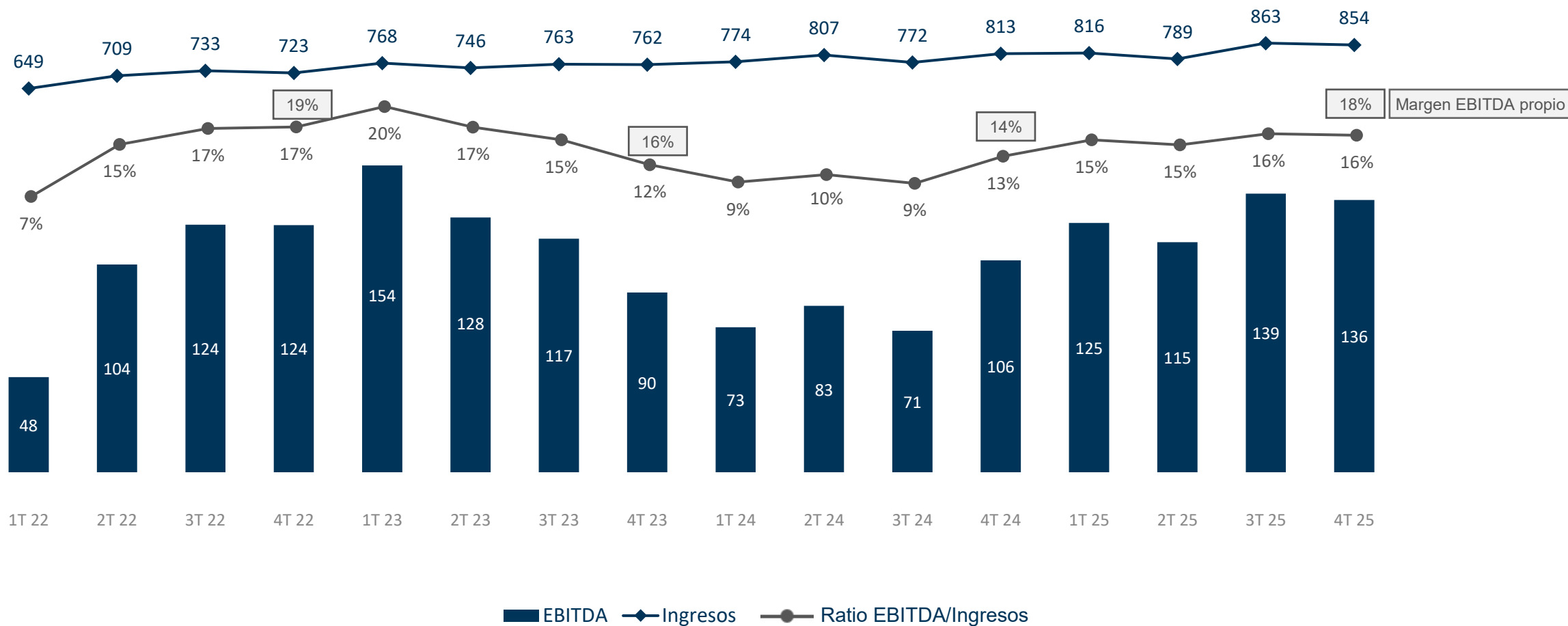
	dic-25	dic-24
Deuda neta (US\$ millones)	183,9	213,7
Deuda neta (Bancaria)	149,0	158,1
Opción de Venta	34,9	55,6
Deuda neta/EBITDA	1,3	2,0



Resultados financieros: Consolidado



EBITDA US\$ millones de últimos 4 trimestres móviles



Conclusiones



1. Favorables resultados en las tres divisiones: EBITDA crece US\$ 30m; US\$ 8,7m en Pesca; US\$ 18,9m en Salmones; US\$ 2,7m en Mejillones.
2. ULD más que se duplica: US\$ 41m vs. US\$ 16m en 2024.
3. Cosechas Atlántico suben 22% a 58 mil TM WFE; costo ex-jaula vivo baja de US\$ 4/Kg, o 9%. Precios del Atlántico caen 4% con impacto de US\$12,8 millones.
4. Capturas pelágicas totales crecen +48% a 427 mil TM. Las propias de jurel +22% en el sur y +34% en el norte con producción de jurel congelado +6% a 114 mil TM.
5. Compras a artesanales 2x en Pesca Norte y Sur, llevan a producción y ventas de H&A récord, aunque a menores precios. Menores precios de Pesca impactan en US\$20m.
6. ORP fijó aumento Cuota Jurel 2026 en 7,9% < al 25% de 2025.
7. Posición financiera mejora con NIBD de US\$ 184m menor en US\$ 30m que 2024; Deuda Neta / EBITDA de 1,3x; y liquides disponible >US\$130m.
8. Camanchaca presentó demanda de indemnización de perjuicios por US\$100m contra el Fisco por la expoliación de derechos pesqueros.
9. Oportunidades futuras para el jurel por caídas de capturas de la caballa Atlántico Norte.



6

Preguntas